

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)

Юридический институт



УТВЕРЖДАЮ

Директор юридического института

О.Д. Третьякова

\_\_\_\_\_ 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

РИСК - МЕНЕДЖМЕНТ

направление подготовки / специальность  
**38.05.02 Таможенное дело**

направленность (профиль) подготовки  
**Таможенное дело**

г. Владимир  
2021

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Риск-менеджмент» является формирование системных представлений о содержании и методах научного исследования, приобретение знаний, умений, технологий и методов, позволяющих осуществлять исследования.

### Задачи:

- 1) изучение теоретических и методологических основ управления рисками;
- 2) изучение теоретических и практических основ разработки, внедрения и контроля системы управления рисками.
- 3) анализировать сущность управления инновационными рисками предприятия;
- 4) анализировать исследования поставленной проблемы;
- 5) разрабатывать модели расчета инновационного риска;
- 6) оценивать влияния инновационных рисков.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина «Риск - менеджмент» относится к вариативной части учебных дисциплин основной профессиональной образовательной программы высшего образования (далее – ОПОП ВО), предусмотренных федеральным государственным образовательным стандартом по специальности 38.05.02 Таможенное дело (далее – ФГОС ВО).

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП:

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине, в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	
ПК-8. Способен применять систему управления рисками в профессиональной деятельности	ПК-8.1	<b>Знает:</b> эволюцию подходов и принципов управления рисками в антикризисном управлении в России и за рубежом; современные принципы и методы формирования систем управления рисками и антикризисного управления; методологию процесса управления рисками и антикризисного управления; передовой опыт в управлении рисками и антикризисном управлении.	Практико-ориентированные практические задания
	ПК-8.2	<b>Умеет:</b> определять ранние признаки несостоятельности организации; разрабатывать систему управления рисками; анализировать варианты антикризисного управления с целью поиска оптимального управленческого решения.	

	ПК-8.3	<b>Владеет:</b> практической решения актуальных задач в области риск-менеджмента и антикризисного управления организации; применения методик прогнозирования вероятности банкротства организации; прогнозирования последствий принятия управленческих решений в кризисных ситуациях; самостоятельного владения новыми знаниями в области риск-менеджмента и антикризисного управления.	
--	--------	--	--

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

#### Тематический план форма обучения – очная

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в том числе в форме практической подготовки		
1.	Тема 1. Риск как экономическая категория, его сущность и содержание.	9	1,2	2	4		4	6	
2.	Тема 2. Риск — неизбежный фактор предпринимательской деятельности	9	3,4	2	4		4	6	
3.	Тема 3. Классификационные схемы факторов риска в предпринимательской деятельности	9	5,6	2	4		4	6	Рейтинг-контроль 1
4.	Тема 4. Риск-менеджмент в организации	9	7,8	2	4		4	6	
5.	Тема 5. Стратегические основы управления рисками в организации	9	9,10	2	4		4	6	
6.	Тема 6. Показатели оценки предпринимательского риска.	9	11,12	2	4		4	6	Рейтинг-контроль 2
7.	Тема 7. Критерии принятия рискованного решения в предпринимательской деятельности	9	13,14	2	4		4	6	

8.	Тема 8. Методы управления риском	9	15,16	2	4		4	6	
9.	Тема 9. Концептуальные подходы менеджмента риска по обеспечению финансовой устойчивости предприятия. Страхование риска	9	17,18	2	4		4	6	Рейтинг-контроль 3
	<b>Наличие в дисциплине КП/КР</b>	<b>нет</b>							
	<b>Итого по дисциплине:</b>		<b>108</b>	<b>18</b>	<b>36</b>			<b>54</b>	<b>Зачет с Оценкой</b>

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

### Тематический план форма обучения – заочная

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в том числе в форме практической подготовки		
1.	Тема 1. Риск как экономическая категория, его сущность и содержание.	11						12	-
2.	Тема 2. Риск — неизбежный фактор предпринимательской деятельности	11	19	2	2		2	12	Рейтинг – контроль 1
3.	Тема 3. Классификационные схемы факторов риска в предпринимательской деятельности	11						12	-
4.	Тема 4. Риск-менеджмент в организации	11	20	2	2		2	10	-
5.	Тема 5. Стратегические основы управления рисками в организации	11						10	-
6.	Тема 6. Показатели оценки предпринимательского риска.	11			2		2	10	Рейтинг – контроль 2
7.	Тема 7. Критерии принятия рискованного решения в предпринимательской деятельности	11						10	-
8.	Тема 8. Методы управления риском	11						10	

9.	Тема 9. Концептуальные подходы менеджмента риска по обеспечению финансовой устойчивости предприятия. Страхование риска	11	21		2		2	10	Рейтинг – контроль 3
	<b>Наличие в дисциплине КП/КР</b>	нет							
	<b>Итого по дисциплине:</b>	<b>108</b>	<b>4</b>	<b>8</b>				<b>96</b>	<b>Зачет с Оценкой</b>

### Содержание лекционных занятий по дисциплине

#### **Тема 1. Риск как экономическая категория, его сущность и содержание.**

Содержание темы.

Понятие риска, его основные элементы и черты. Понятие риска. Риски в окружающем нас мире. Риск и неопределенность. Объективное и субъективное понимание риска. Структурные характеристики риска. Экономические риски. Определение экономического риска. Сущность хозяйственного риска. Предмет, объекты и субъекты хозяйственного риска. Элементы хозяйственного риска, формы их проявления. Сущностные черты хозяйственного риска, формы их выражения. Систематизация и классификация хозяйственных рисков. Целевые результаты проявления рискованной деятельности. Причины возникновения экономического риска. Общие принципы классификации рисков. Характеристика рисков в различных сферах предпринимательской деятельности.

#### **Тема 2. Риск — неизбежный фактор предпринимательской деятельности.**

Содержание темы.

Анализ понятия риска в предпринимательстве Содержание предпринимательского риска. Концепция приемлемого риска. Цель и задачи риск-менеджмента. Модель риск-менеджмента. Технология риск-менеджмента. Организация риск-менеджмента. Основы теории риск-менеджмента. Факторы, определяющие степень риска экономической деятельности. Основы неоклассической теории рисков. Основные виды предпринимательской деятельности и их характеристика. Факторы, формирующие профиль рисков организации. Риск-анализ основных видов экономической деятельности организации. Общая характеристика экономической деятельности организации. Риски производственной деятельности организации. Финансовые риски организации и их влияние на предпринимательство. Коммерческие и посреднические риски и их роль в предпринимательской деятельности.

#### **Тема 3. Классификационные схемы факторов риска в предпринимательской деятельности.**

Содержание темы.

Классификация рисков предпринимательской деятельности организации. Классификация рисков по масштабам, формам и обстоятельствам их проявления. Системная классификация рисков по природе формирующих их факторов Выявление факторов риска. Идентификация факторов риска. Основы построения системы факторов риска. Классификационная схема видов риска в деятельности предпринимательских структур. Классификационная схема видов риска в деятельности финансовых учреждений. Классификационная схема видов риска в деятельности участников рынка ценных бумаг. Классификация рисков.

#### **Тема 4. Риск-менеджмент в организации.**

Содержание темы.

Система управления риском. Развитие концепции управления риском. Общая характеристика системы управления риском. Свойства системы управления риском. Основные принципы управления рисками. Управление риском как часть общего менеджмента фирмы. Управление риском и стратегия развития фирмы. Управление риском и организационная структура общего менеджмента. Аутсорсинг управления риском. Цели и задачи системы управления риском. Цели системы управления риском. Задачи системы управления риском. Ограничения системы управления риском. Внешние ограничения системы управления риском. Внутренние ограничения системы управления риском. Прочие принципы управления риском. Специфика управления портфелем рисков. Управление риском как динамический процесс. Этапы управления риском. Взаимосвязи между этапами управления риском. Управление предпринимательским риском. Механизмы нейтрализации риска. Средства разрешения риска. Приемы снижения степени риска. Методы компенсации риска. Политика управления рисками. Сфера применения определения экономического риска. Интегрированный подход к структуре службы риск-менеджмента фирмы. Концептуальные и стратегические направления снижения риска. Современные требования к управлению рисками. Контроль и отчетность процесса управления рисками. Организация и политика службы управления риском.

#### **Тема 5. Стратегические основы управления рисками в организации.**

Содержание темы.

Предпосылки и осуществление рискованных решений и действий: Человеческая деятельность как источник риска. Классификация ошибок персонала в ситуациях риска. Типы людей в зависимости от склонности человека к риску. Активизация и мотивация работников в условиях неопределенности и риска. Формирование кадрового потенциала предприятия в условиях риска. Поведенческие мотивы менеджеров, предпринимателей в условиях рискованной деятельности. Риски конфликтных ситуаций в хозяйственной деятельности. Предпосылки устойчивого финансового развития субъектов хозяйствования в условиях централизованной и рыночной экономики. Расширение областей хозяйствования с вероятностными исходами в переходном периоде к рыночной экономике. Стратегии и тактические задачи обеспечения финансовой устойчивости предприятия в условиях риска. Оценка и анализ финансовой устойчивости субъекта хозяйствования в условиях риска. Управление хозяйственным риском. Методологические основы управления рисками в экономике. Современные тенденции в выборе стратегии риск-менеджмента. Основы концепции адаптивного динамического управления рисками в экономике. Справедливость и эффективность в менеджменте риска: Поддержание в равновесии естественного, человеческого и общественного капиталов. Приемлемый риск при обеспечении устойчивого развития социально-экономической системы. Альтернативные варианты управления издержками для обеспечения безопасности. Разработка и реализация сопряженных с большим риском хозяйственных проектов. Формирование новых подходов к ценовому регулированию экологической безопасности природопользования. Стратегии риск-менеджмента по осуществлению высокорезультативного хозяйствования на предприятии. Мотивация и отношения в области управления риском. Контроль и ответственность при управлении рисками.

#### **Тема 6. Показатели оценки предпринимательского риска.**

Содержание темы.

Задачи идентификации и прогнозирования рисков в предпринимательской деятельности. Анализ априорной информации о рискованной деятельности. Основные технологии исследования предпринимательских рисков. Технический анализ рынка ценных бумаг. Фундаментальный анализ фондового рынка. Общеметодические подходы к

количественной оценке риска. Методы и технологии идентификации поведенческих и природных рисков. Методологические основы анализа хозяйственного риска. Рациональный риск в комплексе мер эффективного использования ресурсов и совокупного капитала. Критерии оценки хозяйственных рисков. Показатели хозяйственного риска. Общая характеристика идентификации и анализа рисков. Общая характеристика информации, необходимой для управления риском. Основные принципы оценки риска.

#### **Тема 7. Критерии принятия рискового решения в предпринимательской деятельности.**

Содержание темы.

Учет риска при принятии управленческого решения. Система критериев принятия рискового решения. Критерии принятия решения в условиях неопределенности. Критерии принятия решения в условиях стохастической неопределенности. Критерии принятия решения в условиях нестохастической неопределенности. Эвристические правила принятия рискового решения. Мониторинг внешней и внутренней среды предприятия. Факторы внешней среды в риск-менеджменте предприятия. Определяющие факторы внутренней среды в рискованной деятельности предприятия. Среда прямого и косвенного воздействия на предпринимательскую структуру. Рейтинг странового риска. Макроэкономическая обстановка и характер управленческой деятельности в условиях риска. Предвидение форс-мажорных обстоятельств и управление чистыми рисками. Приоритеты при регулировании взаимоотношений в системе "природа — хозяйство — человек". Управление хозяйственным риском. Приемы управления чрезвычайными ситуациями природного, техногенного и экологического характера. Компенсация ущерба субъектов хозяйствования при проявлении форс-мажорных обстоятельств. Экологический менеджмент в системе управления риском. Программа управления риском.

#### **Тема 8. Методы управления риском.**

Содержание темы.

Экспертные процедуры и методы субъективных оценок при измерении риска. Характеристика экспертных процедур. Общая схема экспертизы. Методы трансформации рисков. Метод отказа от риска. Метод снижения частоты ущерба или предотвращения убытка. Метод уменьшения размера убытков. Метод разделения риска. Метод аутсорсинга риска. Методы финансирования рисков. Покрытие убытка из текущего дохода. Покрытие убытка из резервов. Покрытие убытка за счет использования займа. Покрытие убытка на основе самострахования. Покрытие убытка на основе страхования. Покрытие убытка на основе нестрахового пула. Покрытие убытка за счет передачи ответственности на основе договора. Покрытие убытка на основе поддержки государственных и/или муниципальных органов. Покрытие убытка на основе спонсорства. Пути снижения экономического риска. Основные методы снижения экономического риска и их характеристика. Выбор методов снижения экономического риска. Процедуры разработки, контроля и пересмотра программы управления рисками. Разработка программы управления рисками. Контроль и пересмотр программы управления рисками.

#### **Тема 9. Концептуальные подходы менеджмента риска по обеспечению финансовой устойчивости предприятия. Страхование рисков.**

Содержание темы.

Интегрированная система формирования информационной базы в менеджменте риска. Уровни "управляемого интереса" в сложном сочетании рискованной деятельности. Концептуальные подходы менеджмента риска по обеспечению рационального хозяйствования. Модели комплексной оценки и прогнозирования риска финансовой несостоятельности предприятия. Факторы и модели оценки риска финансовой

несостоятельности предприятия. Модели комплексной балльной оценки риска финансовой несостоятельности предприятия. Модели рейтингового финансового анализа и оценки риска финансовой несостоятельности предприятия. Модели прогнозирования риска финансовой несостоятельности на основе зарубежных источников. Модели прогнозирования риска финансовой несостоятельности на основе отечественных источников. Модели диагностики риска банкротства предприятия. Модели прогнозирования восстановления платежеспособности предприятия. Методы анализа и модели оценки риска результатов планирования предпринимательской деятельности. Содержание планирования и структура бизнес-плана. Идентификация рисков результатов планирования методы их анализа. Модели оценки риска результатов планирования на основе расчета точки безубыточности. Модели оценки динамики зон риска. Результат планирования на основе определения предельных издержек и цены продукции. Механизм управления производственным риском. Механизм управления финансовым риском. Механизм комплексного управления производственными и финансовыми рисками. Анализ рисков инвестиционной деятельности. Особенности оценки рисков инвестиционных проектов. Бизнес-план инвестиционного проекта. Методы оценки и учета рисков инвестиционных проектов. Оценка эффективности мер по снижению рисков инвестиционных. Сущность, содержание и виды страхования рисков. Организационная структура страхования хозяйственных рисков. Необходимость и основные задачи актуарных расчетов. Сдерживающие факторы при страховании хозяйственных рисков. Виды страхового покрытия риска. Передача риска без страхования. Удержание риска возможных потерь на предприятии. Способы резервирования средств для покрытия возможных убытков. Оптимальные уровни удержания для самострахования риска. Передача риска без страхования через договорные соглашения. Наследование риска. Страхование и управление рисками в разных странах. Национальные страховые рынки. Программа управления рисками в мировом масштабе. Международные стратегии по страхованию и управлению рисками. Стратегии поведения транснациональных компаний на международных рынках.

### **Содержание практических занятий по дисциплине**

#### **Тема № 1. Риск как экономическая категория, его сущность и содержание Содержание практических занятий.**

1. Риски в окружающем нас мире.
2. Риск и неопределенность.
3. Объективное и субъективное понимание риска.
4. Структурные характеристики риска.
5. Экономические риски. Определение экономического риска.
6. Сущность хозяйственного риска. Предмет, объекты и субъекты хозяйственного риска. Элементы хозяйственного риска, формы их проявления. Сущностные черты хозяйственного риска, формы их выражения. Систематизация и классификация хозяйственных рисков.
7. Целевые результаты проявления рискованной деятельности. Причины возникновения экономического риска.
8. Общие принципы классификации рисков.
9. Характеристика рисков в различных сферах предпринимательской деятельности.

**Литература:** [1-6].



## **Тема № 2. Риск — неизбежный фактор предпринимательской деятельности**

### **Содержание практических занятий.**

1. Анализ понятия риска в предпринимательстве Содержание предпринимательского риска.
2. Концепция приемлемого риска.
3. Цель и задачи риск-менеджмента. Модель риск-менеджмента. Технология риск-менеджмента. Организация риск-менеджмента.
4. Основы теории риск-менеджмента.
5. Факторы, определяющие степень риска экономической деятельности.
6. Основы неоклассической теории рисков.
7. Основные виды предпринимательской деятельности и их характеристика.
8. Факторы, формирующие профиль рисков организации.
9. Риск-анализ основных видов экономической деятельности организации.
10. Общая характеристика экономической деятельности организации.
11. Риски производственной деятельности организации.
12. Финансовые риски организации и их влияние на предпринимательство.
13. Коммерческие и посреднические риски и их роль в предпринимательской деятельности.

*Литература:* [1-6].

## **Тема № 3. Классификационные схемы факторов риска в предпринимательской деятельности**

### **Содержание практических занятий.**

1. Классификация рисков предпринимательской деятельности организации.
2. Классификация рисков по масштабам, формам и обстоятельствам их проявления.
3. Основы построения системы факторов риска. Классификационная схема видов риска в деятельности предпринимательских структур.
4. Классификационная схема видов риска в деятельности финансовых учреждений.
5. Классификационная схема видов риска в деятельности участников рынка ценных бумаг.

*Литература:* [1-6].

## **Тема № 4. Риск-менеджмент в организации**

### **Содержание практических занятий.**

1. Свойства системы управления риском.
2. Основные принципы управления рисками.
3. Управление риском как часть общего менеджмента фирмы.
4. Управление риском и стратегия развития фирмы.
5. Управление риском и организационная структура общего менеджмента.
6. Аутсорсинг управления риском.
7. Цели и задачи системы управления риском. Цели системы управления риском. Задачи системы управления риском.
8. Ограничения системы управления риском.
9. Внешние ограничения системы управления риском.
10. Внутренние ограничения системы управления риском.

*Литература:* [1-6].

## **Тема № 5. Стратегические основы управления рисками в организации**

### **Содержание практических занятий.**

1. Предпосылки и осуществление рискованных решений и действий: Человеческая деятельность как источник риска.
2. Классификация ошибок персонала в ситуациях риска.
3. Типы людей в зависимости от склонности человека к риску.
4. Активизация и мотивация работников в условиях неопределенности и риска.
5. Формирование кадрового потенциала предприятия в условиях риска.
6. Поведенческие мотивы менеджеров, предпринимателей в условиях рискованной деятельности.
7. Риски конфликтных ситуаций в хозяйственной деятельности.
8. Предпосылки устойчивого финансового развития субъектов хозяйствования в условиях централизованной и рыночной экономики.
9. Расширение областей хозяйствования с вероятностными исходами в переходном периоде к рыночной экономике.

*Литература:* [1-6].

## **Тема № 6. Показатели оценки предпринимательского риска.**

### **Содержание практических занятий.**

1. Задачи идентификации и прогнозирования рисков в предпринимательской деятельности.
2. Анализ априорной информации о рискованной деятельности.
3. Основные технологии исследования предпринимательских рисков. Технический анализ рынка ценных бумаг.
4. Фундаментальный анализ фондового рынка.
5. Общеметодические подходы к количественной оценке риска.
6. Методы и технологии идентификации поведенческих и природных рисков.
7. Методологические основы анализа хозяйственного риска.
8. Рациональный риск в комплексе мер эффективного использования ресурсов и совокупного капитала.
9. Критерии оценки хозяйственных рисков. Показатели хозяйственного риска.
10. Общая характеристика идентификации и анализа рисков
11. Общая характеристика информации, необходимой для управления риском.

*Литература:* [1-6].

## **Тема № 7. Критерии принятия рискового решения в предпринимательской деятельности**

### **Содержание практических занятий.**

1. Учет риска при принятии управленческого решения.
2. Система критериев принятия рискового решения.
3. Критерии принятия решения в условиях неопределенности.
4. Критерии принятия решения в условиях стохастической неопределенности.
5. Критерии принятия решения в условиях нестохастической неопределенности.
6. Эвристические правила принятия рискового решения.
7. Мониторинг внешней и внутренней среды предприятия.

*Литература:* [1-6].

## **Тема № 8. Методы управления риском**

### **Содержание практических занятий.**

1. Экспертные процедуры и методы субъективных оценок при измерении риска.
2. Характеристика экспертных процедур.
3. Общая схема экспертизы.
4. Методы трансформации рисков.
5. Метод отказа от риска.
6. Метод снижения частоты ущерба или предотвращения убытка.
7. Метод уменьшения размера убытков.
8. Метод разделения риска.
9. Метод аутсорсинга риска.
10. Методы финансирования рисков.

*Литература:* [1-6].

#### **Тема № 9. Концептуальные подходы менеджмента риска по обеспечению финансовой устойчивости предприятия. Страхование риска.**

##### **Содержание практических занятий.**

1. Модели комплексной оценки и прогнозирования риска финансовой несостоятельности предприятия.
  2. Факторы и модели оценки риска финансовой несостоятельности предприятия.
  3. Модели комплексной балльной оценки риска финансовой несостоятельности предприятия.
  4. Модели рейтингового финансового анализа и оценки риска финансовой несостоятельности предприятия.
  5. Модели прогнозирования риска финансовой несостоятельности на основе зарубежных источников.
  6. Модели прогнозирования риска финансовой несостоятельности на основе отечественных источников.
  7. Модели диагностики риска банкротства предприятия.
  8. Модели прогнозирования восстановления платежеспособности предприятия.
  9. Методы анализа и модели оценки риска результатов планирования предпринимательской деятельности.
  10. Модели оценки риска результатов планирования на основе расчета точки безубыточности.
  11. Модели оценки динамики зон риска.
  12. Сущность, содержание и виды страхования рисков.
  13. Организационная структура страхования хозяйственных рисков.
  14. Необходимость и основные задачи актуарных расчетов.
  15. Сдерживающие факторы при страховании хозяйственных рисков
- Литература:* [1-6].

### **5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

#### **5.1. Текущий контроль успеваемости**

##### **Перечень вопросов к рейтинг-контролю № 1**

1. Понятие риск, как экономическая категория
2. Виды рисков.
3. Понятие риск, как неизбежный фактор предпринимательской деятельности

#### 4. Виды предпринимательских рисков

##### Тестовые задания (образец)

###### 1) Риск – это:

- а) неблагоприятное событие, влекущее за собой убыток;
- б) все предпосылки, могущие негативно повлиять на достижение стратегических целей в течение строго определенного временного промежутка;
- в) вероятность наступления стихийных бедствий либо технических аварий;
- г) вероятность провала программы продаж;
- д) вероятность успеха в бизнесе.

###### 2) Управление риском – это:

- а) отказ от рискованного проекта;
- б) комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска;
- в) комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска или уход от него;
- г) комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска.

###### 3) Реализация риск-менеджмента на современных предприятиях включает в себя:

- а) выявление последствий деятельности экономических субъектов в ситуации риска;
- б) прогнозирование этой деятельности для снижения уровня риска;
- в) умение реагировать на возможные отрицательные последствия этой деятельности;
- г) умение ликвидировать такие последствия;
- д) разработка и осуществление мер, при помощи которых могут быть нейтрализованы или компенсированы вероятные негативные результаты предпринимаемых действий.

###### 4) Содержательная сторона риск-менеджмента включает в себя:

- а) планирование деятельности по реализации рискованного проекта;
- б) сравнение вероятностей и характеристик риска, полученных в результате оценки и анализа риска;
- в) выбор мер по минимизации или устранению последствий риска;
- г) организация службы управления рисками на предприятии.

###### 5) Что из перечисленного не является элементом системы риск-менеджмента?

- а) выявление расхождений в альтернативах риска;
- б) разработка планов, позволяющих действовать оптимальным образом в ситуации риска;
- в) разработка конкретных мероприятий, направленных на минимизацию или устранение негативных последствий;
- г) учет психологического восприятия рискованных проектов;
- д) ни один из вариантов не является элементом системы риск-менеджмента;
- е) все перечисленное является элементами системы риск-менеджмента.

###### 6) Какие категории задач риск-менеджмента можно выделить?

- а) применение риск-менеджмента;
- б) применение методов риск-менеджмента;
- в) управление рисками по их типам;
- г) точность оценок рисков;
- д) точность прогнозов рисков.

## Перечень вопросов к рейтинг-контролю № 2

1. Риск-менеджмент в организации
2. Метод экспертных оценок
3. Стратегические основы управления рисками в организации
4. Комбинированный метод оценки предпринимательского риска

### Тестовые задания (образец)

**1) Волатильность – это:**

- а) изменчивость рыночного спроса;
- б) постоянство рыночного спроса;
- в) изменчивость курсовых разниц и процентных ставок;
- г) постоянство курсовых разниц и процентных ставок.

**2) Суть риск-менеджмента состоит в:**

- а) устранении риска;
- б) управлении риском;
- в) снижении риска;
- г) выборе риска.

**3) Каковы функции объекта управления в риск-менеджменте?**

- а) организация разрешения риска;
- б) организация рискованных вложений капитала;
- в) организация работы по снижению величины риска;
- г) организация процесса страхования рисков;
- д) организация экономических отношений и связей между субъектами хозяйственного процесса;
- е) все перечисленное является функциями объекта управления;
- ж) ничего из перечисленного не является функцией объекта управления.

**4) Что из перечисленного не является функциями субъекта управления в риск-менеджменте?**

- а) прогнозирование;
- б) нормирование;
- в) организация;
- г) регулирование;
- д) координация;
- е) распределение;
- ж) стимулирование;
- з) контроль.

**5) Что из перечисленного является правилами риск-менеджмента?**

- а) нельзя рисковать многим ради малого;
- б) риск – дело благородное;
- в) нельзя думать, что существует только одно решение, возможно, есть и другие;
- г) при существовании нескольких вариантов, следует идти по пути минимально риска;
- д) положительное решение принимается лишь при отсутствии сомнения.

**6) Какие из перечисленных источников могут использоваться для информационного обеспечения риск-менеджмента?**

- а) контракты, договоры об имущественных сделках;
- б) имидж руководства организации;
- в) кредитные договоры;
- г) тенденции развития рынков;
- д) бухгалтерская отчетность;

е) статистическая отчетность.

### Перечень вопросов к рейтинг-контролю № 3

1. Особенности страхования рисков.
2. По направленности воздействия на параметры риска все методы риск-менеджмента можно отнести к ....
3. Методы страхования рисков.
4. По объекту воздействия на среду риска все методы подразделяются на методы, воздействующие на ...

#### Тестовые задания (образец)

**1) Инфляционный риск – это:**

- а) риск увеличения темпов инфляции;
- б) риск опережения роста доходов темпом их обесценивания;
- в) риск инфляционных ожиданий;
- г) риск возникновения разницы в темпах инфляции на разных рынках сбыта.

**2) Системный риск – это:**

- а) риск ухудшения конъюнктуры какого-либо рынка;
- б) риск разрушения системы управления организацией;
- в) общая система рисков, которым подвергнута организация;
- г) система оценки и управления рисками.

**3) Деловой риск – это:**

- а) риск неоплаты задолженности дебитором;
- б) риск провала коммерческого проекта;
- в) риск разрушения деловых отношений;
- г) риск неисполнения обязательств по договору купли-продажи.

**4) Инновационный риск – это:**

- а) риск срыва сроков сдачи результатов научно-технических исследований;
- б) риск того, что новый товар не будет принят рынком;
- в) риск того, что инновационный проект не будет реализован или окуплен;
- г) риск, связанный с утечкой информации об используемых фирмой инновациях.

**5) Что их перечисленного не относится к видам производственных рисков?**

- а) изменение конъюнктуры рынка;
- б) усиление конкуренции;
- в) форс-мажор;
- г) амортизация производственного оборудования.

**6) По времени возникновения неопределенности распределяются на:**

- а) ретроспективные, текущие и перспективные;
- б) экономические (коммерческие) и политические;
- в) новые и старые;
- г) изученные, изучаемые и неизученные.

#### 5.2. Промежуточная аттестация

##### Вопросы к зачету с оценкой

1. Классификация рисков.
2. Методы оценки риска.
3. Оценка ущерба.
4. Кредитные риски.

5. Формирование фонда риска.
6. Промышленные риски.
7. Причины и цели создания кэптивных страховых компаний.
8. Инвестиционные риски.
9. Методы выявления рисков. Структурные диаграммы.
10. Технические риски.
11. Методы оценки рисков. Метод «События – последствия».
12. Предпринимательские риски.
13. Преимущества создания кэптивных страховых компаний.
14. Финансовые риски.
15. Метод деревьев отказов.
16. Страновые риски.
17. Методы выявления рисков. Карты потоков.
18. Политические риски.
19. Статистические распределения ущерба.
20. Преимущества и недостатки самострахования
21. Проблемы, возникающие при организации кэптивных страховых компаний.
22. Кэптивные страховые компании.
23. Методы выявления рисков. Прямая инспекция.
24. Критерии оценки инвестиционного проекта.
25. Страховые риски.
26. Учет неопределенности и оценки риска проекта.
27. Общая схема процесса управления риском.
28. Основные подходы к выявлению риска.
29. Типы кэптивных страховых компаний.
30. Анализ финансовой и управленческой отчетности.
31. Методы выявления рисков. Опросные листы.
32. Метод построения деревьев событий.
33. Источники средств страховой компании.
34. Построение полей риска.
35. Управление риском и страхование.
36. Структура затрат при различных методах управления риском.
37. Организация управления риском на предприятии.
38. Непропорциональное страхование.
39. Способы деятельности кэптивных страховых компаний.
40. Методы индексов опасности.
41. Преимущества страхования.
42. Устойчивость страховой компании.
43. Результат анализа эффективности.
44. Интегральные характеристики риска.
45. Внутренние недостатки присущие страхованию.
46. Основные нормативные документы в области промышленной безопасности.
47. Анализ экономической эффективности страхования и самострахования.
48. Методы оценки ставки дисконта.
49. Методы индексов опасности.
50. Экономические критерии оценки эффективности управления риском.
51. Коммерческие риски.
52. Модель оценки капитальных активов.
53. Страновые риски.
54. Методология оценки эффективности страхования инвестиционных рисков.
55. Метод деревьев отказов.
56. Оценка экономической эффективности проекта.

57. Затраты на риск.
58. Основные проблемы страхования.
59. Финансирование риска и анализ эффективности методов управления.
60. Декларация промышленной безопасности.
61. Методы оценки риска. Оценка ущерба.

### **Примерный перечень практических заданий к зачету с оценкой**

*Задача 1. Риск-менеджмент* - это система управления ... (1) на предприятии, предусматривающая ... (2) методов и инструментов, направленных на идентификацию ... (3), расчет вероятности их возникновения, определение возможного размера финансовых потерь, профилактику, внутреннее и внешнее их ... (3).

- 1) Рисками
- 2) рисков
- 3) страхование
- 4) использование

**Пример ответа: 1, 4, 2, 3.**

*Задача 2.* В процессе принятия управленческих решений предпринимателю целесообразно различать и выделять определенные области (зоны риска) в зависимости от уровня возможных (ожидаемых) потерь. Для этого разработаны и используются:

- а) изометрические шкалы;
- б) шкалы воздействия;
- в) шкалы риска.

**Пример ответа: в)**

*Задача 3.* Банк заключил договор страхования риска непогашения кредита со страховой компанией. Банк-страхователь выдал кредит на 80 млн р. под 46% годовых. Предел ответственности 70%. Страховой тариф 6,8%. Заемщик оказался не в состоянии выплатить проценты за кредит. Кредитный договор заключен на срок с 1 января 2014 по 31 июня 2014 года. Определите страховую сумму, сумму страховых платежей и потерь по кредитному риску (сумму страхового возмещения).

*Задача 4.* Работник А в целом знает свое дело хорошо и выполняет его достаточно качественно. Но при этом постоянно совершает мелкие ошибки, которых вполне можно избежать. Начальник Б каждый раз вызывает его к себе для объяснений и А получает «пинок», который на время делает его внимательнее. Затем ситуация повторяется. Что необходимо предпринять?

*Задача 5.* Руководитель А дает задание Б приобрести оборудование определенной марки. Б пытается объяснить ему, что этот тип оборудования не стоит покупать и по какой причине. Но А, за которым последнее слово, подбирает внешне весомые аргументы в пользу своего решения и убеждает Б в его правильности. Б соглашается: «Ну хорошо, если вы так думаете, то я приобрету это оборудование», - одновременно тоном речи и набором слов и интонацией в фразе давая понять А на скрытом уровне, что он не согласен с решением и не будет нести никакой ответственности за его последствия. Через некоторое время мнение Б подтверждается, и оборудование демонтируется. Когда А вызывает к себе Б, чтобы проанализировать причину неудачи, тот отвечает: «Вы же сами хотели приобрести именно это - А я с самого начала предупреждал вас, что оборудование никуда не годится». Таким образом, скрытая коммуникация становится явной и порождает смену ролей и напряженность в общении. Определите верную стратегию выхода из данной ситуации?



*Задача 6.* Представьте себе, что Вы начальник отдела. Каждый день Вы решаете различные психологические проблемы. Ниже приведены конкретные ситуации, требующие Вашего внимания. Укажите, какие решения Вы примете.

Ситуация: Между вашими подчиненными возник конфликт, мешающий им успешно работать. Каждый из них в отдельности обращается к Вам, чтобы Вы приняли его сторону и разрешили конфликт. Какова Ваша позиция в данной ситуации?

### **5.3. Самостоятельная работа обучающегося**

#### **Тема 1. Риск как экономическая категория, его сущность и содержание**

##### ***Вопросы для самостоятельного изучения:***

1. Риски в окружающем нас мире.
2. Риск и неопределенность.
3. Объективное и субъективное понимание риска.
4. Структурные характеристики риска.
5. Экономические риски. Определение экономического риска.
6. Сущность хозяйственного риска. Предмет, объекты и субъекты хозяйственного риска. Элементы хозяйственного риска, формы их проявления. Сущностные черты хозяйственного риска, формы их выражения. Систематизация и классификация хозяйственных рисков.

##### ***Подготовить рефераты на темы:***

1. Целевые результаты проявления рискованной деятельности. Причины возникновения экономического риска.
2. Общие принципы классификации рисков.
3. Характеристика рисков в различных сферах предпринимательской деятельности.

#### **Тема 2. Риск — неизбежный фактор предпринимательской деятельности**

##### ***Вопросы для самостоятельного изучения:***

1. Анализ понятия риска в предпринимательстве. Содержание предпринимательского риска.
2. Концепция приемлемого риска.
3. Цель и задачи риск-менеджмента. Модель риск-менеджмента. Технология риск-менеджмента. Организация риск-менеджмента.
4. Основы теории риск-менеджмента.
5. Факторы, определяющие степень риска экономической деятельности.
6. Основы неоклассической теории рисков.
7. Основные виды предпринимательской деятельности и их характеристика.
8. Факторы, формирующие профиль рисков организации.

##### ***Подготовить рефераты на темы:***

1. Риск-анализ основных видов экономической деятельности организации.
2. Общая характеристика экономической деятельности организации.
3. Риски производственной деятельности организации.
4. Финансовые риски организации и их влияние на предпринимательство.
5. Коммерческие и посреднические риски и их роль в предпринимательской деятельности.

### **Тема № 3. Классификационные схемы факторов риска в предпринимательской деятельности**

#### ***Вопросы для самостоятельного изучения:***

1. Классификация рисков предпринимательской деятельности организации.
2. Классификация рисков по масштабам, формам и обстоятельствам их проявления.
3. Основы построения системы факторов риска. Классификационная схема видов риска в деятельности предпринимательских структур.

#### ***Подготовить рефераты на темы:***

1. Классификационная схема видов риска в деятельности финансовых учреждений.
2. Классификационная схема видов риска в деятельности участников рынка ценных бумаг.

### **Тема № 4. Риск-менеджмент в организации.**

#### ***Вопросы для самостоятельного изучения:***

1. Свойства системы управления риском.
2. Основные принципы управления рисками.
3. Управление риском как часть общего менеджмента фирмы.
4. Управление риском и стратегия развития фирмы.
5. Управление риском и организационная структура общего менеджмента.
6. Аутсорсинг управления риском.

#### ***Подготовить рефераты на темы:***

1. Цели и задачи системы управления риском. Цели системы управления риском. Задачи системы управления риском.
2. Ограничения системы управления риском.
3. Внешние ограничения системы управления риском.
4. Внутренние ограничения системы управления риском.

### **Тема № 5. Стратегические основы управления рисками в организации**

#### ***Вопросы для самостоятельного изучения:***

1. Предпосылки и осуществление рискованных решений и действий: Человеческая деятельность как источник риска.
2. Классификация ошибок персонала в ситуациях риска.
3. Типы людей в зависимости от склонности человека к риску.
4. Активизация и мотивация работников в условиях неопределенности и риска.
5. Формирование кадрового потенциала предприятия в условиях риска.
6. Поведенческие мотивы менеджеров, предпринимателей в условиях рискованной деятельности.

#### ***Подготовить рефераты на темы:***

1. Риски конфликтных ситуаций в хозяйственной деятельности.
2. Предпосылки устойчивого финансового развития субъектов хозяйствования в условиях централизованной и рыночной экономики.
3. Расширение областей хозяйствования с вероятностными исходами в переходном периоде к рыночной экономике.

### **Тема № 6. Показатели оценки предпринимательского риска**

#### ***Вопросы для самостоятельного изучения:***

1. Задачи идентификации и прогнозирования рисков в предпринимательской деятельности.
  2. Анализ априорной информации о рискованной деятельности.
  3. Основные технологии исследования предпринимательских рисков.
- Технический анализ рынка ценных бумаг.
4. Фундаментальный анализ фондового рынка.
  5. Общеметодические подходы к количественной оценке риска.
  6. Методы и технологии идентификации поведенческих и природных рисков.
  7. Методологические основы анализа хозяйственного риска.

***Подготовить рефераты на темы:***

1. Рациональный риск в комплексе мер эффективного использования ресурсов и совокупного капитала.
2. Критерии оценки хозяйственных рисков. Показатели хозяйственного риска.
3. Общая характеристика идентификации и анализа рисков
4. Общая характеристика информации, необходимой для управления риском.

**Тема №7. Критерии принятия рискового решения в предпринимательской деятельности**

***Вопросы для самостоятельного изучения:***

1. Учет риска при принятии управленческого решения.
2. Система критериев принятия рискового решения.
3. Критерии принятия решения в условиях неопределенности.
4. Критерии принятия решения в условиях стохастической неопределенности.

***Подготовить рефераты на темы:***

1. Критерии принятия решения в условиях нестохастической неопределенности.
2. Эвристические правила принятия рискового решения.
3. Мониторинг внешней и внутренней среды предприятия

**Тема № 8. Методы управления риском**

***Вопросы для самостоятельного изучения:***

1. Экспертные процедуры и методы субъективных оценок при измерении риска.
2. Характеристика экспертных процедур.
3. Общая схема экспертизы.
4. Методы трансформации рисков.
5. Метод отказа от риска.
6. Метод снижения частоты ущерба или предотвращения убытка.
7. Метод уменьшения размера убытков.

***Подготовить рефераты на темы:***

1. Метод разделения риска.
2. Метод аутсорсинга риска.
3. Методы финансирования рисков.

**Тема № 9. Концептуальные подходы менеджмента риска по обеспечению финансовой устойчивости предприятия. страхование риска**

***Вопросы для самостоятельного изучения:***

1. Модели комплексной оценки и прогнозирования риска финансовой несостоятельности предприятия.

2. Факторы и модели оценки риска финансовой несостоятельности предприятия.
3. Модели комплексной балльной оценки риска финансовой несостоятельности предприятия.
4. Модели рейтингового финансового анализа и оценки риска финансовой несостоятельности предприятия.
5. Модели прогнозирования риска финансовой несостоятельности на основе зарубежных источников.
6. Модели прогнозирования риска финансовой несостоятельности на основе отечественных источников.
7. Модели диагностики риска банкротства предприятия.

**Подготовить рефераты на темы:**

1. Модели прогнозирования восстановления платежеспособности предприятия.
2. Методы анализа и модели оценки риска результатов планирования предпринимательской деятельности.
3. Модели оценки риска результатов планирования на основе расчета точки безубыточности.
4. Модели оценки динамики зон риска.
5. Сущность, содержание и виды страхования рисков.
6. Организационная структура страхования хозяйственных рисков.
7. Необходимость и основные задачи актуарных расчетов.
8. Сдерживающие факторы при страховании хозяйственных рисков.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы (автор, название, вид издания, город, издательство)	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ
		Наличие в электронном каталоге ЭБС
<b>Основная литература</b>		
1. Фомичев, А. Н. Риск-менеджмент : учебник для бакалавров / А. Н. Фомичев. - 7-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К <sup>о</sup> », 2020. - 372 с. - ISBN 978-5-394-03820-4.	2020	<a href="https://znanium.com/catalog/product/1091116">https://znanium.com/catalog/product/1091116</a>
2. Окулов, В. Л. Риск-менеджмент : основы теории и практика применения : учебное пособие / В. Л. Окулов. - СПб : Изд-во С.-Петербург. ун-та, 2019. - 280 с. - ISBN 978-5-288-05936-0.	2019	<a href="https://znanium.com/catalog/product/1080924">https://znanium.com/catalog/product/1080924</a>
3. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: Монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. - М.: НИЦ ИНФРА-М	2019	<a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=411559">http://znanium.com/bookread2.php?book=411559</a>

<b>Дополнительная литература</b>		
1. Энциклопедия финансового риск-менеджмента / В. Е. Барбаумов, М. А. Рогов, Д. Ф. Щукин [и др.] ; под редакцией А. А. Лобанова, А. В. Чугунова. — 4-е изд. — Москва : Альпина Бизнес Букс, 2020. — 932 с. — ISBN 978-5-9614-0824-9.	2020	<a href="http://www.iprbookshop.ru/96867.html">http://www.iprbookshop.ru/96867.html</a>
2. Ковалев, П. П. Банковский риск-менеджмент: Учебное пособие / П.П. Ковалев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: КУРС: НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 320 с. - ISBN 978-5-905554-36-0	2019	<a href="https://znanium.com/catalog/product/1024006">https://znanium.com/catalog/product/1024006</a>
3. Управление рисками в условиях финансовой нестабильности / Домашенко Д. В., Финогенова Ю. Ю. - М.: Магистр, ИНФРА- М Издательский Дом.	2018	<a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=340857">http://znanium.com/bookread2.php?book=340857</a>

## **6.2. Периодические издания**

1. «Менеджмент в России и за рубежом» (корпус 6, ауд. 100)
2. «Проблемы теории и практики управления» (корпус 6, ауд. 100)

## **6.3. Интернет-ресурсы**

1. <http://www.kodeks.ru> – Официальный сайт информационно-правового консорциума «Кодекс»
2. <http://www.consultant.ru> – СПС КонсультантПлюс
3. <http://www.garant.ru> – ООО "НПП "ГАРАНТ-СЕРВИС"
4. <http://library.vlsu.ru> – Научная библиотека ВлГУ им. А.Г. и Н.Г. Столетовых  
<http://www.elibrary.ru> – Научная электронная библиотека (eLibrary.ru)
5. <https://www.minfin.ru/ru/> - Министерство Финансов РФ

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Занятия проводятся в аудиториях Юридического института ВлГУ (корп. № 11) по адресу г. Владимир, ул. Студенческая, д. 8. Все аудитории оснащены компьютерной техникой с операционной системой Windows и стандартным пакетом Microsoft Office, с доступом в Интернет; видео мультимедийным оборудованием, которое позволяет визуализировать процесс представления презентационного материала, а также проводить компьютерное тестирование обучающихся по учебным дисциплинам; доской настенной; фломастером.

Компьютерная техника, используемая в учебном процессе, имеет лицензионное программное обеспечение:

- Операционная система семейства Microsoft Windows.
- Пакет офисных программ Microsoft Office.
- Консультант+.

Рабочую программу составил старший преподаватель кафедры «Государственное право и управление таможенной деятельностью», Кулинская И.И.



(подпись)

Рецензент (представитель работодателя), генеральный директор Владимирского филиала ООО «СВТС-Гарант» \_\_\_\_\_ Пономарёв Д. В.



(подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ГПУ ТД

Протокол № 27 от «15» нояб года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ /С.Н. Мамедов/

(подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии специальности подготовки \_\_\_\_\_ 38.05.02 Таможенное дело

Протокол № 6 от «30» 06.10.2021 года

Председатель комиссии \_\_\_\_\_ И.В. Погодина

(подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ «РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ»**

Рабочая программа одобрена на 2022/2023 учебный год

Протокол заседания кафедры № 4 от 29.08.2022 года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_



*С. Н. Машуров*

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_