

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины:

приобретение студентами знаний в области современных механизмов управления и принятия решений, опирающихся на различные аспекты аналитической и проектной деятельности в сфере обеспечения экономической безопасности бизнеса.

Задачи дисциплины:

- приобретение знаний о ресурсах и процессах в области аналитической и управленческой деятельности;
- выполнение проектных и аналитических задач с освоением теорий, и концепций управления конкурентоспособностью компаний;
- формирование системного подхода к информационно-аналитической работе в решении задач по обеспечению безопасности бизнеса;
- изучение проведения конкурентной разведки в бизнесе, способам и методам сбора и анализа информации;
- развитие навыков принятия решений, опирающихся на различные аспекты аналитической деятельности;
- формирование профессиональных и личностных качеств, соответствующих современным требованиям к руководителям и специалистам.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Проблемы теории и практики управления современным предприятием» относится дисциплинам по выбору

Пререквизиты дисциплины: «Экономика организации», «Организация и управление бизнесом», «Организационное поведение», «Основы микро, макроэкономики»

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП.

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
ПК-42 способностью планировать и организовывать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль и учет ее результатов	Частичное освоение компетенции	<p><u>Знать:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • специфику служебной деятельности подчиненных • порядок составления бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации <p><u>Уметь:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • планировать служебную деятельность подчиненных, осуществлять контроль ее результатов • формировать предложения по реализации разработанных проектов, планов, программ <p><u>Владеть:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • способностью планировать, организовывать и контролировать служебную деятельность подчиненных • способностью осуществлять планово-отчетную работу организации

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя месяца	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)	Объем учебной работы, с применением	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной

				Лекции	Практические занятия	Лабораторные	СРС	интерактивных методов (в часах / %)	аттестации (по семестрам)
1	Факторы, определяющие экономические результаты деятельности хозяйствующих субъектов в современных условиях. Ключевые проблемы и задачи теории и практики управления предприятиями	9	20	1	1		11	1/50%	
2	Основные экономические индикаторы функционирования предприятий	9	20	1	1		11	1/50%	Рейтинг-контроль №1
3	Ориентиры и проблемы в достижении приемлемого уровня экономической эффективности производства	9	21	1	1		11	1/50%	
4	Инновации и инвестиции как важнейшие элементы воспроизводственного процесса	9	21	1	1		11	1/50%	Рейтинг-контроль №2
5	Ценообразование и ценовая политика предприятий	9	22		1		11	0.5/50%	
6	Содержание и порядок разработки бизнес-плана предприятий	9	22		1		17	0.5/50%	Рейтинг-контроль №3
Всего за 10 семестр:				4	6		71	5/50%	Экзамен (27)
Наличие в дисциплине КП/КР					-				
Итого по дисциплине				4	6		71	5/50%	Экзамен (27)

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1. Факторы, определяющие экономические результаты деятельности хозяйствующих субъектов в современных условиях. Ключевые проблемы и задачи теории и практики управления предприятиями

- 1.1 Состав факторов внутренней и внешней среды организаций
- 1.2 Жизненный цикл продукции
- 1.3 Важнейшие проблемы и задачи в теории и практике управления современными предприятиями

Тема 2. Основные экономические индикаторы функционирования предприятий

- 2.1 Порядок формирования прибыли предприятия
- 2.2 Концепция безубыточности

Тема 3. Ориентиры и проблемы в достижении приемлемого уровня экономической эффективности производства

- 3.1 Критерий и показатели экономической эффективности производства
- 3.2 Общая экономическая эффективность затрат
- 3.3 Анализ эффективности и динамики освоения передовых производственных технологий в регионах РФ

Тема 4. Инновации и инвестиции как важнейшие элементы воспроизводственного процесса

- 4.1 Роль инноваций и инвестиций в функционировании социально-экономических систем
- 4.2 Оценка эффективности инвестиционных проектов

Тема 5. Ценообразование и ценовая политика предприятий

- 5.1 Механизм формирования равновесной цены
- 5.2 Ценовая эластичность спроса и факторы, ее определяющие
- 5.3 Ценовые стратегии, применяемые предприятиями для преодоления экономических проблем

Тема 6. Содержание и порядок разработки бизнес-плана предприятий

- 6.1 Цели и задачи предпринимательской сделки
- 6.2 ресурсное обеспечение и эффективность сделки.
- 6.3 Практика внедрения и оценка результативности инновационных решений в деятельность современных предприятий

Содержание практических занятий по дисциплин

Практическая работа №1. Определение факторов, определяющих экономические результаты деятельности хозяйствующих субъектов в современных условиях. Выявление ключевых проблемы и задач теории и практики управления предприятиями

Практическая работа №2. Расчет основных экономических индикаторов функционирования предприятий

Практическая работа №3. Определение ориентиров и проблем в достижении приемлемого уровня экономической эффективности производства

Практическая работа № 4. Проектно-ориентированная работа на выявление роли инноваций и инвестиции в воспроизводственном процессе

Практическая работа №5. Определение основных направлений в формировании и ценовой политики предприятия.

Практическая работа №6. Разработка бизнес-плана предприятий

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В преподавании дисциплины «Проблемы теории и практики управления современным предприятием» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

Интерактивная лекция (тема 1,2,3,4,5,6)

Работа в малых группах (тема 3,5,6)

Групповая дискуссия (тема 5,6)

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости

Рейтинг-контроль №1

1. Расходы фирмы на единицу продукции в виде сырья и материалов = 45 руб., сдельный тариф = 23 руб./ед., удельные затраты энергии - 3,23 руб./ед. Первоначальная стоимость производственного оборудования = 350 тыс. руб., его срок службы - 5 лет, вероятность бесперебойной работы оборудования - 65%, арендная плата за помещение – 25 тыс. руб./мес., управленческие расходы – 175 тыс. руб./мес., прочие накладные расходы – 16 тыс.руб./мес. Время работы оборудования в течение года 300 дней. Режим работы – 2 смены по 8 часов. Максимальная производственная мощность 30 шт. в час. Определить цену реализации единицы продукции, чтобы точка безубыточности была достигнута в конце года, если предприятие использует ускоренный метод учета амортизации с удвоенной нормой износа.

2. За 2018 год предприятие достигло следующих показателей работы:

Показатели	2018 г.	В % к 2017 г.
Объем продукции, тыс. руб.	105000	140
Численность работников, чел.	25	125

Определите:

- 1) прирост продукции вследствие увеличения численности работающих (тыс. руб.);
 - 2) прирост продукции вследствие увеличения производительности труда (тыс. руб.);
 - 3) удельный вес прироста продукции за счет увеличения численности работников (%).
3. Для ситуаций 1-2 нужно выбрать один из вариантов:
- а) фирма останется в отрасли в краткосрочном периоде, но уйдет в долгосрочном периоде;
 - б) фирма должна уйти из отрасли в краткосрочном периоде;
 - в) фирма должна остаться в отрасли в долгосрочном периоде;
 - г) данных для ответа недостаточно.

Ситуация 1. $Q = 100$; $TR = 300$; $FC = 50$; $AC = 4$

Ситуация 2. $P = 30$; $FC = 600$; $VC = 800$; $AC = 70$

4. Выберите вариант с наибольшей нормой прибыли:

вариант	Вложено средств, тыс. руб.	Полученный доход, тыс. руб.
а	1170	1470
б	185	290
в	110	170
г	8	15
д	1000	1230

5. Раскрыть факторы макросреды косвенного влияния. Состав и характеристики
Рейтинг-контроль №2

1. Ожидаемые результаты реализации инвестиционного проекта (новая технологическая линия) представлены в табл.:

№ п/п	Показатели	Единицы измерения	1-й год	2-й год	3-й год
1	Выпуск продукции после освоения технологической линии	шт.	9000	15900	23400
2.	Оптовая цена единицы продукции, с НДС	руб./шт.	234	202	165
3	Себестоимость единицы продукции	руб./шт.	163	140	134
	В т.ч. амортизация	руб./шт.	16	11	7,8
4	Налоги и другие отчисления	руб.	250000	300000	330000

1) Определить сумму приведенных (дисконтированных) эффектов при норме дисконта 0,3

2. Рассчитать среднепостоянные, среднепеременные и среднеобщие затраты производства продукции фирмы.

Данные (за год):

сырье и материалы 344000 руб.

расходы на освещение 10050 руб.

транспортные расходы 13000 руб.

з/п управляющего персонала 778000 руб.

з/п сдельщиков 970000 руб.

стоимость оборудования 2850000 руб. (срок службы 7 лет), амортизация пропорциональная

аренда помещения 52000 руб.

объем выпуска 29860 шт.

Определить объем прибыли, полученной предприятием за год, если цена единицы продукции 730 руб.

3. В январе выработка продукции на одного работающего составила 65000 руб. на чел. В феврале предприятие планирует выпустить продукции также на сумму 275,21 млн. руб. и одновременно снизить численность работающих на 210 чел. Определить: выработку на одного работающего во втором квартале и планируемый прирост производительности труда (%).

4. В результате реконструкции цеха объем производства стали за месяц увеличился с 2 до 2,15 млн. т, себестоимость одной тонны стали снизилась с 30600 до 29590 руб. при неизменной цене стальных слитков 34700 руб./т. Объем капложений в реконструкцию составил 800 млн. руб. Определить общую экономическую эффективность капитальных затрат и срок их окупаемости.

5. На основе имеющихся данных заполните таблицу до конца:

№ п/п	Стоимость зданий и сооружений, млн. руб.	Стоимость машин и оборудования, млн. руб.	Всего стоимость ОПФ, млн. руб.	Объем продукции, млн. руб.	Фондоемкость продукции, руб./руб.	Фондоотдача, руб./руб.
1	54	40		132		

2	18	54		0,85	
3		52		138	1,08
4	56		253	0,97	

Рейтинг-контроль №3

1. Чистый вес выпускаемого предприятием изделия – 12,6 кг, годовой выпуск – 32000 шт. Действующий коэффициент использования материала (0,75) предприятие планирует повысить до 0,77. Цена одного кг материала 224,5 руб. Определить действующую и плановую норму расхода материала; годовую экономию от повышения коэффициента использования материала в натуральном и стоимостном измерениях.

2. Определить интегральный эффект, индекс доходности и срок окупаемости инвестиционного проекта по данным таблицы:

№ п/п	Показатели	Единицы измерения	1-й год	2-й год	3-й год
1	Чистая прибыль, тыс. руб.	тыс. руб.	250	320	450
2.	Амортизация, тыс. руб.	тыс. руб.	150	170	180
3	Капитальные затраты	тыс. руб.	1000	-	-
4	Норма дисконта	доли единицы	0,2	0,2	0,1

3. Трехсменная работа цеха требует использования 350 осветительных ламп. Их ресурс – 640 ч., цена – 7,8 руб./шт. Взамен их предлагается использовать лампы, имеющие ресурс 5000 ч. и цену 15,10 руб./шт. Число рабочих дней в году – 360. Определить интегральный показатель качества старых и новых ламп, уровень качества, а также годовую экономию от использования новых ламп.

4. Предприятие производит и реализует за месяц 17800 шт. продукции по средней цене 280 руб./шт. Показатель эластичности Эс составляет «-1,4». Себестоимость единицы продукции — 170 руб./шт. Соотношение между постоянными и переменными затратами — 40:60. Предприятие предполагает снизить цену на 15 руб./шт. Как снижение цены отразится на объеме продаж (выручке от реализации) и на прибыли предприятия?

7. Полугодовой план реализации продукции установлен в сумме 46300 тыс. руб., а средний остаток оборотных средств на этот период – 1225 тыс. руб. В результате проведения организационно-технических мероприятий длительность одного оборота сократилась на 2 дня. Определите а) плановую длительность одного оборота, дней; б) фактическую длительность одного оборота, дней; в) высвобожденную сумму оборотных средств в результате ускорения.

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины (экзамен)

Перечень вопросов для подготовки к экзамену

1. Рыночная модель организации, стадии жизненного цикла продукции, формирование прибыли и выручки
2. Понятие производства, стадии и состав цехов основного производственного процесса; структура и функции вспомогательных, обслуживающих и побочных цехов
3. Основные типы производства, преимущества и недостатки каждого из них.
4. Понятие и показатели экономической эффективности производства
5. Общая и сравнительная экономическая эффективность затрат, основные направления повышения эффективности
6. Состав и структура кадров организации
7. Нормирование и производительность труда
8. Основные формы оплаты труда, условия их применения
9. Системы оплаты труда сдельной и повременной формы
10. Состав внеоборотных активов организации
11. Стоимостная оценка ОФ, виды износа и его начисление
12. Показатели использования ОПФ
13. Оборотные средства организации
14. Факторы повышения эффективности НТП и инвестиций, предварительное экономическое обоснование инвестиционного проекта

15. Порядок оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом дисконтирования
16. Условия повышения отдачи от капвложений
17. Специализация производства
18. Кооперирование производства
19. Комбинирование производства
20. Качество продукции и его основные показатели
21. Управление качеством продукции
22. Стандартизация и сертификация продукции
23. Методологические основы планирования
24. Основные разделы и показатели плана развития организации
25. Разработка производственной программы
26. Содержание и порядок разработки бизнес-плана
27. Понятие себестоимости продукции. Система классификации затрат по экономическим элементам
28. Система классификации затрат по калькуляционным статьям расходов
29. Виды и расчет доходов организации
30. Виды и расчет прибыли и рентабельности организации
31. Понятие цены и расчет ценовой эластичности
32. Особенности лизинга
33. Особенности франчайзинга, преимущества и недостатки
34. Управление организацией: функции менеджмента (управления); новая философия в управлении, стратегические основы управления
35. Функции и принципы контроллинга.
36. Методы принятия решений

Самостоятельная работа студентов

Самостоятельная работа студентов предполагает изучение теоретических положений дисциплины, работу с литературой и, как следствие, подготовку докладов на предложенные темы:

1. Рыночная модель современных предприятий
2. Себестоимость продукции, доход, прибыль, рентабельность
3. Общая и производственная структура предприятий
4. Экономическая и социальная эффективность производства
5. Кадры предприятий, производительность труда, оплата труда
6. Имущество предприятий: внеоборотные и оборотные активы
7. Основные фонды, их роль в модернизации страны
8. Нематериальные активы: структура, оценка стоимости, экономические преимущества от использования
9. НТП и его экономическая эффективность
10. Формы организации производства
11. Качество, стандартизация и сертификация продукции
12. Планирование и прогнозирование развития предприятий
13. Ценообразование и ценовая политика предприятий

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

Специальные условия проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья

В соответствии с Положением «О порядке организации и осуществления образовательной деятельности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья», утвержденным Приказом ВлГУ, для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья предусмотрены специальные условия проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

При освоении дисциплины используются различные сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности обучающихся для достижения за-

планируемых результатов обучения и формирования компетенций. Форма проведения промежуточной и итоговой аттестации для обучающихся-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей. По личной просьбе обучающегося с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине «Проблемы теории и практики управления современным предприятием» предусматривается:

- замена устного ответа на письменный ответ при сдаче экзамена;
- увеличение продолжительности времени на подготовку к ответу на экзамена;
- при подведении результатов промежуточной аттестации студентов выставляется максимальное количество баллов за посещаемость аудиторных занятий.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература*			
Экономика организации / Арзуманова Т.И., Мачабели М.Ш. - М.: Дашков и К, 2018. - 240 с.: ISBN 978-5-394-02049-0	2018		http://znanium.com/catalog/product/430313
Экономика организации : учебник / Е.Б. Маевская. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 351 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/19026 .	2018		http://znanium.com/catalog/product/925878
Витебская, Е.С. Экономика организации : учебное пособие / Е.С. Витебская. — Минск : РИПО, 2018. - 295 с. - ISBN 978-985-503-841-3.	2018		https://new.znanium.com/catalog/product/1055952
Дополнительная литература			
Экономика организации (предприятия) / Алексейчева Е.Ю., Магомедов М.Д., Костин И.Б., - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Дашков и К, 2018.	2018		http://znanium.com/catalog/product/415188
Экономика организации: Практикум для бакалавров / Шаркова А., Ахметшина Л.Г. - М.: Дашков и К, 2018. - 120 с. - ISBN 978-5-394-02367-5	2018		http://znanium.com/catalog/product/512698
Забелина, Е.А. Экономика организации. Учебная практика : пособие / Е.А. Забелина. — Минск : РИПО, 2019. - 270 с. - ISBN 978-985-503-913-7.	2019		https://new.znanium.com/catalog/product/1056297
Экономика предприятия (организации) / Баскакова О.В., Сейко Л.Ф. - М.: Дашков и К, 2017. - 372 с.: ISBN 978-5-394-01688-2	2017		http://znanium.com/catalog/product/411402
Экономика предприятия (организации, фирмы) : учебник / О.В. Девяткин, Н.Б. Акуленко, С.Б. Баурина [и др.] ; под ред. О.В. Девяткина, А.В. Быстрова. — 5-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 777 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс	2018		http://znanium.com/catalog/product/872198

7.2. Периодические издания

- 1) Российский экономический журнал (ВлГУ)
- 2) Инновации (ВлГУ)
- 3) Вопросы экономики (ВлГУ)

- 4) Российский журнал менеджмента
- 5) Регионы России. Социально-экономические показатели. 2018.
- 6) Управление компанией

7.3 Интернет-ресурсы

1. <http://www.e-executive.ru> - Сообщество эффективных менеджеров.
2. HR-Journal.ru Журнал « Работа с персоналом».

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного и практического типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Практические работы проводятся в ауд 104-6, 103-6, 107-6.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения: Windows, Microsoft Office.

Рабочую программу составил: д.э.н., профессор Фраймович Д. Ю. _____
(ФИО, подпись)

Рецензент

(представитель работодателя) ком. директор ООО «Старт 33» «АВК»
(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭУИИ

Протокол № 1 от 03.09.18 года

Заведующий кафедрой д.э.н., профессор О.А. Доничев _____

(ФИО, подпись)


Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии
специальности 38.05.01 Экономическая безопасность


Протокол № 1 от 03.09.18 года


Председатель комиссии д.э.н., профессор О.А. Доничев _____

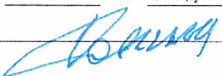
(ФИО, подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 2019/2020 учебный год
Протокол заседания кафедры № 1 от 26.08.2019 года
Заведующий
кафедрой _____


Рабочая программа одобрена на 2020/2021 учебный год
Протокол заседания кафедры № 1 от 02.09.2020 года
Заведующий
кафедрой _____


Рабочая программа одобрена на 2021/2022 учебный год
Протокол заседания кафедры № 1 от 30.08.2021 года
Заведующий
кафедрой _____


Рабочая программа одобрена на 2022 / 2023 учебный года
Протокол заседания кафедры № 10 от 24.06.2022 года
Заведующий кафедрой _____


Рабочая программа одобрена на 20____ / 20____ учебный года
Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года
Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на 20____ / 20____ учебный года
Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года
Заведующий кафедрой _____