

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

Институт экономики и менеджмента

(Наименование института)

УТВЕРЖДАЮ

Директор института

Г.Н. Захаров

«24» июля 2022 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

(наименование дисциплины)

направление подготовки / специальность

38.05.01 «Экономическая безопасность»

(код и наименование направления подготовки (специальности))

направленность (профиль) подготовки

«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

(направленность (профиль) подготовки)

г. Владимир

2022

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Антикризисное управление» является формирование у студентов знаний в области разработки и реализации мер, направленных на предотвращение возникновения негативных явлений, приводящих к кризисному состоянию организации, а также экономического мышления, позволяющего обосновывать управленческие решения и организовать их реализацию на уровне хозяйствующего субъекта.

Задачами дисциплины являются:

- изучение предпосылок, необходимых для обеспечения прочного положения на рынке и стабильно устойчивых финансов организации при любых экономических, политических и социальных ситуациях в стране;
- освоение практических методов, позволяющих быстро и объективно оценивать хозяйственную ситуацию, в которой находится предприятие, ожидаемые темпы роста бизнеса, прогнозировать или своевременно выявлять состояние кризиса;
- овладение практическими методами ускоренной и действенной реакции на существенные изменения внешней среды, разработки управленческих и финансовых механизмов, позволяющих выходить из кризисных ситуаций с наименьшими потерями.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине, в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	
ПК-5. Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации в рамках отдельных бизнес-процессов для достижения стратегических целей	ПК-5.1. Знает экономические и юридические аспекты принятия управленческих решений на уровне организации	Знает экономические и юридические аспекты антикризисного управления в организации; Умеет анализировать причины возникновения, виды и последствия кризисов в организации; Умеет формировать критерии финансово-экономической эффективности деятельности организации для достижения стратегических целей в условиях нестабильности; Владеет навыками принятия управленческих решений в условиях нестабильности	Тестовые задания Практико-ориентированные практические задания
	ПК-5.2. Умеет разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев результативности и эффективности	Знает методы диагностики финансового состояния организации и оценки вероятности банкротства, а также принятия управленческих решений в условиях нестабильности; Умеет сравнивать	

		<p>параметры в процессе антикризисного управления с точки зрения их оптимальности и соответствия заданным критериям;</p> <p>Владеет навыками составления регулярной аналитической отчетности по диагностике параметров деятельности предприятия</p>	
	<p>ПК-5.3. Владеет базовыми навыками систематизации информации, необходимой для принятия управленческих решений, обеспечения ее сохранности и конфиденциальности</p>	<p>Знает методы систематизации информации, необходимой для проведения диагностических процедур и принятия управленческих решений;</p> <p>Умеет систематизировать информацию, необходимую для проведения диагностических процедур и принятия управленческих решений;</p> <p>Владеет базовыми навыками систематизации информации, необходимой для проведения диагностических процедур и принятия управленческих решений</p>	

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов.

Тематический план форма обучения – очная

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в том числе в форме практической подготовки		
1.	Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия. Система антикризисного государственного регулирования.	7	1-2	2	4		2	10	

2.	Антикризисное управление предприятием Оценка вероятности банкротства	7	3-6	4	8		4	15	Рейтинг-контроль № 1
3.	Институт банкротств. Финансовое несостоятельных организаций	7	7-12	6	12		6	15	Рейтинг-контроль № 2
4.	Санация. Ликвидационное производство. Мировое соглашение	7	13-18	6	12		6	14	Рейтинг-контроль № 3
Наличие в дисциплине КПКР		нет							
Итого по дисциплине			108	18	36		18	54	Зачет с оценкой

**Тематический план
форма обучения – заочная**

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в том числе в форме практической подготовки		
1.	Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия. Система антикризисного государственного регулирования.	8	1-2		2			23	
2.	Антикризисное управление предприятием Оценка вероятности банкротства	8	3-6		2		2	25	Рейтинг-контроль № 1
3.	Институт банкротств. Финансовое несостоятельных организаций	8	7-12	2	2		2	25	Рейтинг-контроль № 2
4.	Санация. Ликвидационное производство. Мировое соглашение	8	13-18	2				25	Рейтинг-контроль № 3
Наличие в дисциплине КПКР		нет							
Итого по дисциплине			108	4	6		4	98	Зачет с оценкой

**Тематический план
форма обучения – заочная, ускоренное обучение на базе СПО**

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в том числе в форме практической подготовки		
1.	Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия. Система антикризисного государственного регулирования.	5	1-2		2			23	
2.	Антикризисное управление предприятием Оценка вероятности банкротства	5	3-6		2		2	25	Рейтинг-контроль № 1
3.	Институт банкротств. Финансовое несостоятельных организаций	5	7-12	2	2		2	25	Рейтинг-контроль № 2
4.	Санация. ликвидационное производство. Мировое соглашение	5	13-18	2				25	Рейтинг-контроль № 3
Наличие в дисциплине КПКР		нет							
Итого по дисциплине			108	4	6		4	98	Зачет с оценкой

СОДЕРЖАНИЕ ЛЕКЦИОННЫХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Тема 1. КРИЗИС ОРГАНИЗАЦИИ, ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ, ВИДЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ. ГОСУДАРСТВЕННОЕ АНТИКРИЗИСНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Факторы, влияющие на возникновение кризисов в организации. Кризис организации: его виды, фазы и последствия. Банкротство организации: виды, цели, последствия. Стадии банкротства. Понятие, цель и задачи антикризисного регулирования. Функции антикризисного регулирования. Виды и методы антикризисного регулирования. Система антикризисного регулирования. Элементы, механизмы и принципы антикризисного регулирования. Основные участники антикризисного регулирования. Особенности и направления государственного антикризисного регулирования. Стратегия и политика антикризисного управления. Система банкротства. Платежеспособность организации. Сущность и причины потери платежеспособности. Обязательства организации, ее виды и причины

Тема 2 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ. ОЦЕНКА ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА

Антикризисное управление предприятием. Кадровая политика. Эффективность организационной структуры управления. Ресурсоемкость бизнеса и финансовая устойчивость. Относительные показатели диагностики финансового состояния. Горизонтальный и вертикальный финансовые анализы. Факторный финансовый анализ. Сравнительный финансовый анализ. Экспресс-диагностика предприятия. Комплексный подход к диагностике несостоятельной организации. Сущность и значение риска. Абсолютное и относительное выражение

риска. Источники и причины риска. Методы управления риском. Методы оценки степени риска.

Тема 3 ИНСТИТУТ БАНКРОТСТВА. ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЙ

Сущность и виды банкротства. Признаки банкротства. Функции института банкротства. Процедуры банкротства. Основания для подачи заявления о банкротстве. Лица, участвующие в процедуре банкротства. Основные процедуры защитного периода. Меры по обеспечению требований кредиторов. Управление предприятием в защитный период.

Финансовое оздоровление организаций. Классификатор причин неплатежеспособности организации. Реструктуризация имущества. Реструктуризация долгов. Сущность реструктуризации предприятия. Виды реструктуризации. Основные условия реструктуризации предприятий. Факторы, оказывающие влияние на реструктуризацию предприятия. Основные пути и проблемы реструктуризации предприятия. Программа и основные этапы проведения реструктуризации предприятия. Содержание программы реструктуризации предприятия.

Меры по оптимизации имущественного комплекса организации. Программа и бизнес-план финансового оздоровления организации.

Тема 4 САНАЦИЯ. ЛИКВИДАЦИОННОЕ ПРОИЗВОДСТВО. МИРОВОЕ СОГЛАШЕНИЕ.

Сущность и виды санации. План санации организации. Цель, этапы разработки и источники финансирования плана санации. Сущность и порядок ликвидационного производства. Процедура ликвидации. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Деятельность управляющего в ликвидационный период. Сущность мирового соглашения. Цель мирового соглашения. Содержание мирового соглашения. Последствия утверждения мирового соглашения. Недействительность и расторжение мирового соглашения.

СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

ТЕМА 1 КРИЗИС ОРГАНИЗАЦИИ, ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ, ВИДЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ. ГОСУДАРСТВЕННОЕ АНТИКРИЗИСНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

1 Факторы, влияющие на возникновение кризисов в организации.

2 Кризис организации: его виды, фазы и последствия.

3 Банкротство организации: виды, цели, последствия. Стадии банкротства.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

1 Дайте определение понятия кризиса организации? Назовите симптомы его проявления?

2 Каковы бывают основные виды кризисов?

3 Назовите фазы возможного развития кризисов организации?

4 Каковы положительные и негативные стороны поведения процедуры банкротства организации?

5 Дайте характеристику факторов внешней среды и их влияние на развитие кризисных ситуаций?

6 Охарактеризуйте факторы внутренней среды и их влияние на развитие кризисов в организации?

7 Каковы основные причины кризисных явлений в отраслях экономики в РФ?

ТЕМА 2 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ ОЦЕНКА ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА

1 Система антикризисного государственного регулирования.

2 Антикризисные процедуры.

3 Система банкротства.

4 Платежеспособность организации: сущность, причины ее потери.
Обязательства организации, ее виды.

5 Стратегия управления предприятием.

6 Эффективность организационной структуры управления.

7 Ресурсоемкость бизнеса и финансовая устойчивость.

Вопросы для обсуждения:

1 В чем проявляется эффективность антикризисного управления?

2 В чем разница между антикризисным управлением и кризис - менеджментом?

3 В чем заключается основное назначение Закона о банкротстве?

ТЕМА 3 Институт банкротств. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций

1. Сущность и виды банкротства.

2. Функции института банкротства.

3. Процедуры банкротства.

4. Основания для подачи заявления о банкротстве.

5. Защитный период

Вопросы для обсуждения:

1. Что понимается под финансовой устойчивостью коммерческой организации, и с помощью каких показателей она оценивается?

2. Какие уровни финансовой устойчивости выделяются при анализе?

3. Охарактеризуйте уровни финансовой устойчивости. 4. Дайте характеристику финансовой устойчивости организации?

5. Что понимается под платежеспособностью предприятия, и как она оценивается на основании ликвидности баланса денежных итогов?

6. Каков защитный механизм осуществления расчетов коммерческой организации?

7. В каких случаях погашения задолженности приходится осуществлять за счет продажи активов?

8. На какие группы по степени ликвидности подразделяются активы коммерческой организации?

9. Классификатор причин неплатежеспособности организации.

10. Реструктуризация имущества.

11. Реструктуризация долгов.

12. Меры по оптимизации имущественного комплекса организации.

13. Программа и бизнес-план финансового оздоровления организации.

14. Каковы основные задачи бизнес-плана организации?

15. Опишите организацию мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия? 3.

Назовите основные разделы бизнес-плана и дайте им краткую характеристику?

16. Как планируется потребность в трудовых ресурсах и фонд оплаты труда по предприятию?

17. Как рассчитываются потоки экономической эффективности и оттоки денежных средств в бизнес-плане?

18. Какие существуют меры по оптимизации имущественного комплекса?

19. Какие существуют варианты управленческих решений по финансовому оздоровлению от неплатежеспособности организаций?

20. Назовите формы реструктуризации имущественного комплекса и формы реорганизации организации?

21. В чем состоит сущность факторингового финансирования?

22. Каковы пути финансового оздоровления субъектов хозяйствования?

ТЕМА 4. САНАЦИЯ. ЛИКВИДАЦИОННОЕ ПРОИЗВОДСТВО. МИРОВОЕ СОГЛАШЕНИЕ

1. Сущность и виды санации.

2. План санации организации и основные этапы санации.

3. Сущность и порядок ликвидационного производства

4. Процедура ликвидации.

5. Практика применения мирового соглашения.

Вопросы для обсуждения:

1. В чем заключается цель санации организации?

2. Какие существуют виды санации и в чем их отличие?

3. Что такое план санации?

4. В чем заключается назначение плана санации?

5. Какие существуют этапы санации?
6. В чем заключается сущность ликвидационного производства?
7. Что включает в себя ликвидационное производство?
8. Какой порядок ликвидации юридического лица?
9. Укажите очередность удовлетворения требований кредиторов в процессе ликвидационного производства.
10. В чем заключаются особенности работы антикризисного управляющего в период ликвидационного производства?
11. На каких условиях может быть заключено мировое соглашение?
12. Что должно содержать мировое соглашение?
13. В каких случаях мировое соглашение может быть признано недействительным?

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Рейтинг-контроль №1

1 вариант

1. Возникновение кризисной ситуации, как правило, сопровождается:
 - а) наличием угроз для реализации наиболее важных целей организации
 - б) стрессовым состоянием персонала организации
 - в) дефицитом времени для принятия решений по урегулированию кризиса
 - г) планомерной реализацией персоналом своих функциональных обязанностей
 - д) давлением окружающих на лиц, принимающих решения
 - е) спокойным морально-психологическим климатом в коллективе
2. Искусство управления риском в неопределенной ситуации, основанной на прогнозировании риска и использовании различных приемов его снижения:
 - а) стратегия риск-менеджмента
 - б) антикризисная стратегия
 - в) стратегия диверсификация
 - г) распределение рисков
3. К объективным причинам кризиса относятся:
 - а) тайфуны, цунами, приводящие к большим разрушениям
 - б) военные действия, приведшие к повреждениям и разрушениям инфраструктуры
 - в) ошибки в принятии управленческих решений
4. Функции антикризисного управления включают:
 - а) предкризисное управление
 - б) разработку методологии антикризисного управления
 - в) создание штаба антикризисного управления
 - г) своевременное принятие решений

2 вариант

1. Диагностика кризисов предусматривает:
 - а) исследование всего производственного комплекса
 - б) исследование отдельных направлений в деятельности предприятия
 - в) выделение причин возникновения кризисных ситуаций
 - г) проведение реорганизации и техперевооружения предприятия
 - д) разработку и внедрение нового бренда
2. Область потерь, которые по своей величине превосходят критический уровень и в максимуме могут достигать величины, равной имущественному состоянию предприятия
 - а) безрисковая зона
 - б) зона критического риска
 - в) зона катастрофического риска

г) зона допустимого риска

3. Субъективные причины кризисов это:

а) ошибки управления

б) неточности в оперативных метеосводках

в) природные явления

г) межгосударственные конфликты

4. Стратегическими направлениями антикризисного управления являются:

а) предупреждение кризиса, подготовка к его появлению

б) управление в условиях кризиса требует особых подходов, специальных знаний, опыта и искусства

в) склонности к усилению неформального управления

Рейтинг-контроль №2

1 вариант

1. Диагноз кризисного состояния предприятия предполагает:

а) оценку текущей и перспективной платежеспособности предприятия

б) оценку затрат, необходимых для поддержки предприятия и выявление внутренних резервов для обеспечения внешнего управления

в) оценку общего финансового положения предприятия

г) все ответы правильные

2. Назовите важнейшие формы годовой бухгалтерской отчетности:

а) баланс, отчет по снабжению, производству и реализации продукции

б) главная книга счетов, оборотная ведомость и баланс

в) баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств, отчет об изменении капитала, приложение к бухгалтерскому балансу

г) баланс, отчет о расчетах с бюджетом по налогам и неналоговым платежам, отчет о начисленных дивидендах

3. Укажите правильный финансовый результат от реализации продукции, если: фактическая себестоимость продукции 100 млн.руб., начисленный налог на добавленную стоимость 10 млн.руб., коммерческие расходы 15 млн.руб., поступила оплата за продукцию 130 млн.руб., перечислена в бюджет задолженность по НДС 10 млн.руб.:

а) прибыль 10 млн.руб.

б) убыток 5 млн.руб.

в) прибыль 5 млн.руб.

г) прибыль 20 млн.руб.

4. Идея, которая может стать основой улучшения положения предприятия (например, диверсификация деятельности или уход с рынка данной продукции)

а) концепция финансового оздоровления

б) план кризисного развития

в) стратегия выхода из кризиса

г) стратегия диверсификации

2 вариант

1. Экономическая несостоятельность предприятия - это:

а) неспособность предприятия оплатить предъявленные финансовые документы;

б) способность предприятия оплатить предъявленные финансовые документы;

в) превышение стоимости долговых обязательств над стоимостью имущества субъекта хозяйствования;

г) превышение стоимости имущества предприятия над стоимостью его долговых обязательств;

д) равенство стоимости имущества предприятия стоимости его долговых обязательств

2. Финансовую независимость предприятия характеризует:

а) оснащенность основными средствами

б) рентабельность продаж

в) доля собственного капитала в валюте баланса

г) оборачиваемость собственного капитала

3. Укажите правильный финансовый результат от реализации продукции, если: фактическая себестоимость продукции 200 млн.руб., начисленный налог на добавленную стоимость 30 млн.руб., коммерческие расходы 15 млн.руб., поступила оплата за продукцию 260 млн.руб., перечислена в бюджет задолженность по НДС 20 млн.руб.:

а) нет ни прибыли, ни убытков

б) убыток 15 млн.руб.

в) прибыль 15 млн.руб.

г) прибыль 30 млн.руб.

4. Комплекс последовательно осуществляемых мер предупреждения, профилактики, преодоления кризиса, снижения уровня его отрицательных последствий

а) схема антикризисного управления

б) мероприятия по антикризисному управлению

в) технология антикризисного управления

г) морфологический анализ

Рейтинг-контроль №3

1 вариант

1. Инвестиционный риск:

а) упущения в разработанном проекте, повлекшие к дополнительным затратам

б) изменение в падении валютного курса

в) рост цен на энергоносители

г) объявление дефолта

2. Конкурсное производство включает следующие процедуры:

а) санацию, мировое соглашение, ликвидационное производство

б) санацию, ликвидационное производство

в) санацию, мировое соглашение

г) защитный период, санацию, мировое соглашение

3. Инновационная стратегия строится с учетом:

а) корпоративной стратегии

б) выделенных ресурсов на инновации

в) значительного увеличения числа работающих

г) долгосрочных планов

4. При принятии инвестиционных решений проводится:

а) оценка финансового состояния предприятия. Его возможностей участия в инвестиционной деятельности

б) определение стороннего инвестора

в) оценка будущих денежных потоков от реализации инвестиционного проекта

2 вариант

1. Инновации в предкризисной ситуации:

а) позволят избежать кризиса

б) значительно ослабят кризисное явление

в) не изменят ситуацию

г) изменят ситуацию при грамотном выборе и четком выполнении инновационной программы

2. При рассмотрении дела о банкротстве должника применяются следующие процедуры банкротства:

а) защитный период

б) конкурсное производство, мировое соглашение

в) мировое соглашение

г) защитный период и конкурсное производство

3. Инвестиционный потенциал предприятия определяется:

а) состоянием уровня производства

б) внешними факторами (политическая и экономическая нестабильность)

- в) типом и ориентацией организационной структуры предприятия
- 4. Инновационная политика по своей сути это:
 - а) вложение средств в новые разработки
 - б) восстановление изношенных основных фондов
 - в) модернизация производства с внедрением новых технологий
 - г) развитие творческой активности в научно-исследовательских и конструкторских разработках

5.2 ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ

Вопросы к зачету с оценкой

1. Природа кризисов в социально-экономическом развитии
2. Классификация кризисов
3. Факторы, обуславливающие кризисное развитие предприятия
4. Стадии антикризисных процессов
5. Причины и последствия кризиса
6. Понятие и задачи антикризисного регулирования
7. Виды и методы антикризисного регулирования
8. Система антикризисного регулирования
9. Особенности и направления государственного антикризисного регулирования
10. Система антикризисного управления
11. Антикризисные программа, процесс и политика
12. Механизм государственного антикризисного управления
13. Антикризисные мероприятия
14. Правовые основы антикризисного управления
15. Модель антикризисного менеджера
16. Сущность, цели и задачи диагностики
17. Основы исследования, предмет и объект диагностики в антикризисном управлении
18. Направление и основные этапы диагностики
19. Цель, задачи, объект и предмет функциональной диагностики организационных структур
20. Диагностика среды предприятия
21. Относительные показатели диагностики финансового состояния
22. Горизонтальный и вертикальный финансовые анализы
23. Факторный финансовый анализ
24. Сравнительный финансовый анализ
25. Экспресс-диагностика предприятия
26. Комплексный подход к диагностике несостоятельной организации
27. Сущность и значение риска
28. Признаки классификации рисков
29. Управление рисками
30. Методы оценки степени риска
31. Сущность и виды банкротства
32. Функции института банкротства
33. Процедуры банкротства
34. Основания для подачи заявления о банкротстве
35. Защитный период: основные процедуры, содержание
36. Сущность и виды санации
37. План санации организации
38. Основные этапы санации
39. Ликвидационное производство
40. Сущность мирового соглашения
41. Сущность реструктуризации предприятия
42. Программа и основные этапы проведения реструктуризации предприятия
46. Сущность реорганизации предприятия
47. Практика проведения реструктуризации предприятий

48. Бенчмаркинг кризисного предприятия: сущность, значение, виды, этапы
 49. Зарубежный опыт управления несостоятельным предприятием.

5.3 САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩЕГОСЯ

Тема 1. КРИЗИС ОРГАНИЗАЦИИ, ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ, ВИДЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ. ГОСУДАРСТВЕННОЕ АНТИКРИЗИСНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

- изучение литературы по указанной тематике.
- подготовка к дискуссии по теме «Кризис организации»

Тема 2. АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ ОЦЕНКА ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА

- изучение литературы по указанной тематике.
- решение задач по теме «Оценка вероятности банкротства».

ТЕМА 3. ИНСТИТУТ БАНКРОТСТВ. ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ НЕСОСТОЯТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

- изучение литературы по указанной тематике.
- решение задач по теме «Финансовое оздоровление несостоятельных организаций».

ТЕМА 4. САНАЦИЯ. ЛИКВИДАЦИОННОЕ ПРОИЗВОДСТВО. МИРОВОЕ СОГЛАШЕНИЕ

- изучение литературы по указанной тематике.
- решение задач по теме: «Ликвидационное производство»

Фонд оценочных материалов (ФОМ) для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ

Наименование литературы: (автор, название, вид издания, город, издательство)	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ
		Наличие в электронной библиотеке (электронный адрес)
1	2	3
Основная литература		
Басовский, Л. Е. Стратегический менеджмент : учебник / Л. Е. Басовский. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 365 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005115-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1190690	2021	https://znanium.com/catalog/product/1190690
Васин, С. М. Антикризисное управление : учебное пособие / В. М. Васин, В. С. Шутов. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. — 272 с. — ISBN 978-5-369-01557-5. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1036517	2020	https://znanium.com/catalog/product/1036517
Маевская, Е. Б. Экономика организации : учебник / Е.Б. Маевская. — Москва : ИНФРА- М, 2023. — 351 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/19026. - ISBN 978-5-16-012769-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1894746	2023	https://znanium.com/catalog/product/1894746
Дополнительная литература		
Мочаева, Т. В. Экономика организации и	2022	https://znanium.com/catalog/pro

менеджмент : учебное пособие / Т. В. Мочаева. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2022. - 112 с. - ISBN 978-5-9729-0998-8. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1902160		duct/1902160
Раздорожный, А. А. Экономика организации (предприятия) : учебное пособие / А. А. Раздорожный. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2020. - 95 с. - (ВО: Бакалавриат). - ISBN 978-5-369-00643-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1078769	2020	https://znanium.com/catalog/product/1078769
Ряховская, А. Н. Антикризисное бизнес-регулирование : монография / под ред. А. Н. Ряховской. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2021. — 304 с. - ISBN 978-5-9776-0499-4. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1020773	2021	https://znanium.com/catalog/product/1020773
Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса : монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 169 с. — (Научная мысль). — DOI 10.12737/13445. - ISBN 978-5-16-011137-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1146797	2021	https://znanium.com/catalog/product/1146797
Моделирование управленческих решений в сфере экономики в условиях неопределенности : монография / И. И. Белолищев, С. А. Горбатков, А. Н. Романов, С. А. Фархиева ; под ред. А. Н. Романова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 299 с. — (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-010269-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1429037	2021	https://znanium.com/catalog/product/1429037

6.2 ПЕРИОДИЧЕСКИЕ ИЗДАНИЯ

1. Журнал «Вестник ВлГУ. Серия: Экономические науки» (Режим доступа: <http://vestnik-es.vlsu.ru>)
2. Журнал «Проблемы прогнозирования» (Режим доступа: <https://ecfor.ru/nauchnye-izdaniya/problemy-prognozirovaniya/arhiv-nomerov/>)
3. Журнал «RUSSIAN ECONOMY: FORECASTS AND TRENDS» (Режим доступа: <https://rusecon.hse.ru/>)
4. Журнал «Прогнозы и стратегии» (Режим доступа: <http://www.maib.ru/bookspublication/pis/>)
5. Журнал «ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПЕРЕМЕНЫ: ФАКТЫ, ТЕНДЕНЦИИ, ПРОГНОЗ» (Режим доступа: <http://esc.isert-ran.ru/archive>)

6.3 ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

1. Портал Антикризис.ру. Статьи о банкротстве предприятий и антикризисном управлении персоналом <http://www.anticrisis.ru/index.html>
2. Банк статистических баз данных ГУ-ВШЭ www.stat.hse.ru
3. MySocrat: Бесплатная электронная библиотека по экономике и планированию бизнеса <https://mysocrat.com/>
4. Бесплатная электронная библиотека по экономике и планированию бизнеса <http://economicus.ru>

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного и практического типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения: Windows, Microsoft Office.

Компьютерная техника, используемая в учебном процессе, имеет лицензионное программное обеспечение:

- Операционная система семейства Microsoft Windows.
- Пакет офисных программ Microsoft Office.
- Консультант+.

Рабочую программу составил доцент кафедры ЭИиФ, к.э.н.
Абрамова С.Ю.

Рецензент (представитель работодателя): ген. директор ООО «ВТГФ» В.А. Мошнов
подпись



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭИиФ

Протокол № 10 от «24» 06 2022 года

Заведующий кафедрой _____ (ФИО, подпись) О.А. Доничев

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии
направления 38.05.01 « Экономическая Безопасность »

Протокол № 10 от «24» 06 2022 года

Председатель комиссии _____ (ФИО, подпись) О.А. Доничев

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____