

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)

Институт экономики и менеджмента



УТВЕРЖДАЮ

Директор института

П.Н. Захаров

2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

направление подготовки/специальность  
39.05.01 «Экономическая безопасность»

направленность (профиль) подготовки  
«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

г. Владимир  
2021

## **1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Целями освоения дисциплины «Финансовый менеджмент» является освоение теоретических, методических основ и получение практических навыков профессионального управления финансами хозяйствующего субъекта, в части решения таких задач как планирование денежных потоков, снижения финансовых рисков, оптимизации структуры финансирования и т.п.

Задачи освоения дисциплины состоят в следующем:

- формирование у студентов знаний концептуальных основ финансового менеджмента и теоретического базиса управления собственными средствами, основным и оборотным капиталом предприятия;
- передача знаний, позволяющих понимать принципы и методы управления структурой капитала, формирования эффективной дивидендной политики, методов анализа и планирования денежных потоков, приемов управления активами и источниками средств;
- формирование профессиональных навыков решения задач организации финансирования текущей деятельности предприятия сервиса и его развития;
- привитие навыков практического использования полученных знаний в процессе производственно-хозяйственной деятельности организации;
- формирование системы знаний о функциях, структуре и современных методах финансового менеджмента

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО**

Дисциплина «Финансовый менеджмент» относится к обязательной части.

## **3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине, в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.1. Знает основные законы и закономерности функционирования экономики, основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных социальных задач	<i>знает</i> ; основные притоки и оттоки деятельности предприятия, структуру себестоимости предприятия	Практико-ориентированные практические задания
	УК-10.2. Умеет оценивать степень риска продуктов и услуг финансовых институтов и на основании этого принимать обоснованные экономические решения	<i>умеет</i> - выбирать способ финансирования инвестиционной деятельности предприятия - подготовить после анализа экономических и социально-экономических показателей предложения для стейкхолдеров по инвестированию различного уровня..	Практико-ориентированные практические задания
	УК-10.3. Владеет навыками грамотно определять финансовые цели в различных областях жизнедеятельности на основе сбора и анализа финансовой информации	<i>владеет</i> : навыками применения методов сбора и анализа финансовой информации по инвестиционной деятельности предприятия	Практико-ориентированные практические задания
ОПК-4. Способен разрабатывать и принимать экономически обоснованные организационно-управленческие решения, планировать и организовывать профессиональную деятельность, осуществлять контроль и учет ее	ОПК-4.1. Знает принципы и методы разработки стратегии обеспечения экономической безопасности субъектов экономической деятельности, подготовки программ по ее реализации	<i>Знает</i> : методы постановки целей, разработки дерева целей для стратегического развития предприятия	Практико-ориентированные практические задания



результатов.	ОПК-4.2. Умеет планировать и организовывать служебную деятельность подразделений, осуществляет контроль и учет ее результатов	<i>Умеет</i> : выбирать способ планирования финансовых потоков предприятия, а также расходов на организацию деятельности предприятия	<i>Практико-ориентированные практические задания</i>
	ОПК-4.3. Владеет навыками принятия оптимальных управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможностей использования имеющихся ресурсов.	<i>владеет:</i> навыками оценки эффективности инвестиционной деятельности, включая экономическую, бюджетную и социальную эффективность	<i>Практико-ориентированные практические задания</i>
ПК-4. Способен составлять аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений для повышения экономической эффективности организации	ПК-4.1. Знает методы обработки экономической информации, осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации	<i>знает;</i> методы анализа основных финансово-экономических показателей предприятия, трактовку финансовых показателей	Практико-ориентированные практические задания
	ПК-4.2. Умеет принимать организационно-управленческие решения, которые могут привести к повышению экономической эффективности организации	<i>Умеет</i> подготавливать документацию для принятия решений о финансировании и инвестировании предприятия для достижения целевых доходов	Практико-ориентированные практические задания
	ПК-4.3. Владеет навыками разработки мер по повышению экономической эффективности функционирования организации	<i>владеет:</i> навыками разработки финансовой модели принятия инвестиционного решения	Практико-ориентированные практические задания

ПК-5. Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации в рамках отдельных бизнес-процессов для достижения стратегических целей	ПК-5.1. Знает методы экономического анализа и учета показателей деятельности организации в рамках отдельных бизнес-процессов, принципы, методы и инструменты проектного управления	<i>Знает;</i> методы анализа основных финансово-экономических показателей предприятия, трактовку финансовых показателей и мероприятия по повышению этих показателей	Практико-ориентированные практические задания
	ПК-5.2. Умеет разрабатывать управленческие решения и обосновывать их выбор на основе критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации	<i>Умеет</i> рассчитывать и разрабатывать мероприятия по повышению эффективности деятельности, используя инвестиционные инструменты .	Практико-ориентированные практические задания
	ПК-5.3. Владеет навыками организации командной работы для решения экономических задач в рамках достижения стратегических целей	<i>владеет:</i> навыками расчета необходимых ресурсов для работы в команде для достижения стратегических целей	Практико-ориентированные практические задания

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единицы, 216 часов.

##### Тематический план

форма обучения – очная

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в том числе в форме практической подготовки		
1	Сущность, цели и задачи финансового менеджмента	5	1-3	6	6			18	
2	Анализ состояния собственных и привлеченных средств предприятия	5	4-6	6	6			18	рейтинг-контроль № 1

3	Структура финансовых притоков и оттоков предприятия	5	7-9	6	6			18	
4	Инвестирование свободных денежных средств. Инвестиционные портфели.	5	10-12	6	6			18	рейтинг-контроль № 2
5	Электронная коммерция	5	13-15	6	6			18	
6	Организация и основные задачи работы финансового менеджера предприятия	5	16-18	6	6			18	рейтинг-контроль № 3
Наличие в дисциплине КПАКР									
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>216 ч.</b>		<b>36</b>	<b>36</b>			<b>108</b>	<b>Зачет с оценкой</b>

### Тематический план

форма обучения – очно-заочная

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в том числе в форме практической подготовки		
1	Сущность, цели и задачи финансового менеджмента	5	1-3	1	2			26	
2	Анализ состояния собственных и привлеченных средств предприятия	5	4-6	2	2			26	рейтинг-контроль № 1
3	Структура финансовых притоков и оттоков предприятия	5	7-9	2	3			26	
4	Инвестирование свободных денежных средств. Инвестиционные портфели.	5	10-12	2	3			26	рейтинг-контроль № 2
5	Электронная коммерция	5	13-15	2	2			26	
6	Организация и основные задачи работы финансового менеджера предприятия	5	16-18	1	2			26	рейтинг-контроль № 3
Наличие в дисциплине КПАКР									
<b>Итого по дисциплине</b>		<b>216 ч.</b>		<b>10</b>	<b>14</b>			<b>156</b>	<b>Зачет с оценкой</b>



## Тематический план

форма обучения – очно-заочная ускоренная, на базе СПО

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в том числе в форме практической подготовки		
1	Сущность, цели и задачи финансового менеджмента	5	1-3	1	2			26	
2	Анализ состояния собственных и привлеченных средств предприятия	5	4-6	2	2			26	рейтинг-контроль № 1
3	Структура финансовых притоков и оттоков предприятия	5	7-9	2	3			26	
4	Инвестирование свободных денежных средств. Инвестиционные портфели.	5	10-12	2	3			26	рейтинг-контроль № 2
5	Электронная коммерция	5	13-15	2	2			26	
6	Организация и основные задачи работы финансового менеджера предприятия	5	16-18	1	2			26	рейтинг-контроль № 3
Наличие в дисциплине КПКР									
<b>Итого по дисциплине</b>			<b>216 ч.</b>	<b>10</b>	<b>14</b>			<b>156</b>	<b>Зачет с оценкой</b>

## **СОДЕРЖАНИЕ ЛЕКЦИОННЫХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Тема 1. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента**

Становление финансового менеджмента в мировой практике управления предприятием. Финансовый менеджмент как система управления. Технологии финансового менеджмента и функции финансового менеджера. Базовые концепции финансового менеджмента. Асимметричность информации. Влияние асимметричной информации на принятие инвестиционных и финансовых решений.

### **Тема 2. Анализ состояния собственных и привлеченных средств предприятия**

Плюсы и минусы собственных и привлеченных средств предприятия, различные стадии развития предприятия и соотнесение с различными источниками инвестирования..

### **Тема 3. Структура финансовых притоков и оттоков предприятия**

Общие критерии управления оборотным капиталом. Цикл оборотного капитала фирмы. Принципы и методы управления оборотным капиталом фирмы. Управление наличными денежными средствами. Причины хранения денежной наличности. Модели управления денежными средствами. Источники краткосрочного финансирования.

### **Тема 4. Инвестирование свободных денежных средств. Инвестиционные портфели**

Инвестиционный портфель — определение, задачи, способы создания. Инвестиционный портфель - это набор активов, которые позволяют инвестору достигать поставленных целей и задач. Правильно сформированный инвестиционный портфель.

### **Тема 5. Электронная коммерция**

Современные направления вложений в электронные финансовые инструменты. Существующие цифровые финансовые инструменты. Эффективность вложений в электронные финансовые инструменты.

### **Тема 6. Организация и основные задачи работы финансового менеджера предприятия**

Проблематика формирования системы механизмов контроля за работой финансового менеджмента учреждений со стороны тех участников экономических отношений. Корпоративное управление. Составляющие национальных школ корпоративного управления на предприятиях.

## **СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

### **Тема 1. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента**

Становление финансового менеджмента в мировой практике управления предприятием. Финансовый менеджмент как система управления. Технологии финансового менеджмента и функции финансового менеджера

### **Тема 2. Анализ состояния собственных и привлеченных средств предприятия**

Анализ критериев подбора источников инвестирования, анализ вариантов банковского финансирования во ВО, анализ вариантов внутреннего привлечения денежных ресурсов.



### **Тема 3. Структура финансовых притоков и оттоков предприятия**

Логика финансовых операций в рыночной экономике. Методологические основы принятия финансовых решений. Понятие приведенной стоимости. Финансовый менеджмент в условиях инфляции. Учет инфляции в финансовых операциях

### **Тема 4. Инвестирование свободных денежных средств. Инвестиционные портфели**

Формирование инвестиционного портфеля, критерии подбора инвестиционных проектов, формирование матрицы проектов для конкретного предприятия.

### **Тема 5. Электронная коммерция**

Анализ рынка финансовых электронных инструментов. Методы работы с рынком электронных инвестиций, эффективность вложений в динамике.

### **Тема 6. Организация и основные задачи работы финансового менеджера предприятия**

Контрольный список работы финансового менеджера, основные зоны ответственности и контроля. Организация финансового документооборота с учетом соблюдения финансовой безопасности.

## **5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

### **5.1 ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ**

#### **РЕЙТИНГ - КОНТРОЛЬ № 1**

Характеристика исследуемого предприятия, анализ основных показателей экономического развития.

Формирование обоснованного направления развития предприятия, на основе swot анализа и формирование дерева целей для предприятия, используя SMART принцип..

#### **РЕЙТИНГ - КОНТРОЛЬ № 2**

Оценка необходимого объема инвестирования предприятия. Рейтинговая оценка источников привлекаемых инвестиций, исходы из внутренних и внешних источников. Подбор проектов в инвестиционный портфель предприятия.

#### **РЕЙТИНГ - КОНТРОЛЬ № 3**

Окончательное формирование наиболее прибыльного портфеля инвестиций предприятию, подходящему под его финансовые цели. Окончательный подбор источников инвестиций, исходя из утвержденного портфеля и ситуации на рынке финансовых услуг. Формирование перечня действий по внедрению данных инвестиционных решений на предприятии.

### **Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины**

#### **Вопросы к зачету с оценкой**

- 1 Понятие финансового менеджмента
- 2 Общая схема финансового менеджмента
- 3 Подсистемы финансового менеджмента: объект и субъект управления
- 4 Цели и задачи финансового менеджмента: функции, планирование, организация, координация, стимулирование, контроль
- 5 Виды финансового менеджмента: стратегический, оперативно-тактический

- 6 Финансовая дирекция: понятие, функции
- 7 Финансовый механизм: финансовые методы, финансовые рычаги, правовое и информационное обеспечение
- 8 Структура финансового механизма
- 9 Понятие коммерческого расчета
- 10 Понятие финансовых ресурсов
- 11 Формы вложения капитала: предпринимательский и кредитный капитал
- 12 Структура капитала
- 13 Понятие и порядок создания уставного капитала, уставного фонда, складочного капитала
- 14 Источники финансовых ресурсов
- 15 Схема формирования чистой прибыли хозяйствующего субъекта
- 16 Консолидированная прибыль
- 17 Понятие консолидированной отчетности
- 18 Сущность товарооборота
- 19 Порядок создания резервного капитала
- 20 Понятие паевого взноса. Виды паев
- 21 Инвестиционный взнос
- 22 Инвестиционный портфель
- 23 Электронные финансы
- 24 Контрольный список финансового директора
- 25 Эффективность инвестиций

### 5.3 САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩЕГОСЯ

- 1 Информационное обеспечение финансового менеджмента.
- 2 . Методологические основы принятия финансовых решений.
- 3 Экономическая сущность и классификация инвестиций.
- 4 Объекты и субъекты инвестиционной деятельности.
- 5 Виды инвестиционных проектов и требования к их разработке.
- 6 Оценка эффективности инвестиционных проектов.
- 7 Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции.
- 8 Оценка риска инвестиционных проектов.
- 9 Формирование бюджета капитальных вложений.
- 10 Оптимизация бюджета капитальных вложений.
- 11 Регулирование инвестиционной деятельности предприятия.
- 12 Составляющие инвестиционной политики.
- 13 Управление источниками долгосрочного финансирования.
- 14 Традиционные и новые методы финансирования.
- 15 Модель формирования инвестиционной политики организации
- 16 . Факторы, влияющие на выбор инвестиционной политики.
- 17 Базовая концепция цены капитала.
- 18 Цена основных источников капитала
- 19 Средневзвешенная и предельная цена капитала
- 20 Цена капитала и стоимость фирмы.
- 21 Теории структуры капитала.
- 22 Леверидж и его роль в финансовом менеджменте.



Фонд оценочных материалов (ФОМ) для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
Основная литература			
Лисицына, Е. В. Финансовый менеджмент : учебник / Е.В. Лисицына, Т.В. Ващенко, М.В. Забродина ; под ред. К.В. Екимовой. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 184 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006620-2. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1584941">https://znanium.com/catalog/product/1584941</a> (дата обращения: 1.09.2021)	2021		<a href="https://znanium.com/catalog/product/1584941">https://znanium.com/catalog/product/1584941</a>
Филатова Т.В. Финансовый менеджмент: Учеб. пособие. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 236 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-012500-8. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/968882">https://znanium.com/catalog/product/968882</a> (дата обращения: 1.09.2021). — Режим доступа: по подписке.	2018		<a href="https://znanium.com/catalog/product/968882">https://znanium.com/catalog/product/968882</a>
Воронина, М. В. Финансовый менеджмент : учебник для бакалавров / М. В. Воронина. - 2-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 384 с.- ISBN 978-5-394-03552-4. - Текст : электронный. - URL: <a href="https://znanium.com/catalog/product/1091465">https://znanium.com/catalog/product/1091465</a> (дата обращения: 1.09.2021). — Режим доступа: по подписке.	2020		<a href="https://znanium.com/catalog/product/1091465">https://znanium.com/catalog/product/1091465</a>
Дополнительная литература:			
Настольная книга финансового директора / Брег С.М., - 11-е изд. - М.:Альпина Пабли., 2016. - 606 с.: ISBN 978-5-9614-5425-3 - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/product/915381">http://znanium.com/catalog/product/915381</a>	2016		<a href="http://znanium.com/catalog/product/915381">http://znanium.com/catalog/product/915381</a>
Финансовый менеджмент / Кириченко Т.Т. - М.:Дашков и К, 2018. - 484 с.: ISBN 978-5-394-01996-8 - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/product/415005">http://znanium.com/catalog/product/415005</a>	2018		<a href="http://znanium.com/catalog/product/415005">http://znanium.com/catalog/product/415005</a>
Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г.В. Савицкая. — 6-е изд., испр. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 378 с. — (Среднее профессиональное образование). - Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/product/1005934">http://znanium.com/catalog/product/1005934</a>	2019		<a href="http://znanium.com/catalog/product/1005934">http://znanium.com/catalog/product/1005934</a>

### 6.2 ПЕРИОДИЧЕСКИЕ ИЗДАНИЯ

1. Журнал «Вестник ВлГУ. Серия: Экономические науки» (Режим доступа: <http://vestnik-es.vlsu.ru>)
2. Журнал «Проблемы прогнозирования» (Режим доступа: <https://ecfor.ru/nauchnye-izdaniya/problemsy-prognozirovaniya/arhiv-nomerov/>)



3. Журнал «RUSSIAN ECONOMY: FORECASTS AND TRENDS» (Режим доступа: <https://rusecon.hse.ru/>)
4. Журнал «Прогнозы и стратегии» (Режим доступа: <http://www.maib.ru/bookspublication/pis/>)
5. Журнал «ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПЕРЕМЕНЫ: ФАКТЫ, ТЕНДЕНЦИИ, ПРОГНОЗ» (Режим доступа: <http://esc.isert-ran.ru/archive>)

### **6.3. ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ**

1. Федеральная служба государственной статистики // <https://gks.ru/>
2. <http://www.consulting.ru> - Интернет-еженедельник CONSULTING.RU
3. <http://www.akm.ru/> - Корпоративные финансы - на сайте содержится методическая и аналитическая информация, относящаяся к инвестициям и финансовому анализу.
4. <http://www.fedcom.ru/> - Институт фондового рынка и управления – статьи, посвященные вопросам корпоративного управления
5. <http://www.expert.ru> - Журнал Эксперт
6. <http://www.consultant.ru> – Информационно-справочная система Консультант – Плюс
7. <http://www.fd.ru> - Практический журнал по управлению финансами предприятий «Финансовый директор»

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного и практического типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения: Windows, Microsoft Office.

Компьютерная техника, используемая в учебном процессе, имеет лицензионное программное обеспечение:

- Операционная система семейства Microsoft Windows.
- Пакет офисных программ Microsoft Office.
- Консультант+.

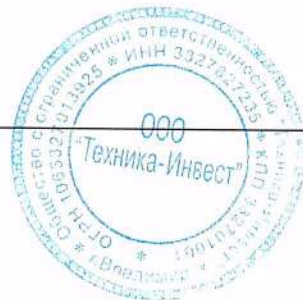
Рабочую программу составил к.э.н, доцент кафедры ЭИиФ  
Моргунова Р.В. РМ

Рецензент (представитель работодателя):

советник ген. директора  
ООО "Техника-Инвест"

РМ

подпись



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭИиФ

Протокол № 1 от «30» 08 2021 года

Заведующий кафедрой к.э.н, проф. О.А. Доничев  
(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления

38.05.01, Информационная безопасность

Протокол № 1 от «30» 08 2021 года

Председатель комиссии к.э.н, проф. Доничев О.А.  
(ФИО, подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 20 \_\_\_\_ /20 \_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /

Рабочая программа одобрена на 20 \_\_\_\_ /20 \_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /

Рабочая программа одобрена на 20 \_\_\_\_ /20 \_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /

Рабочая программа одобрена на 20 \_\_\_\_ /20 \_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /