

10.04

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Владимирский государственный университет**  
**имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»**  
**(ВлГУ)**



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
МЕНЕДЖМЕНТ

Специальность подготовки	<u>38.05.01 «Экономическая безопасность»</u>
Специализация подготовки	<u>«Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»</u>
Уровень высшего образования	<u>Специалитет</u>
Форма обучения	<u>Заочная</u>

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
2	5/180	6	4	-	143	Экзамен (27)
Итого	<b>5/180</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>143</b>	<b>Экзамен (27)</b>

Владимир 2019

## **1. ЦЕЛИ ОСНОВЫ И ТЕОРИИ**

**Цель освоения дисциплины «Менеджмент»:** формирование компетенций в области менеджмента, соответствующих требованиям ФГОС высшего ОПОП, учебного плана, основных потребителей (студентов), представителей будущих потенциальных работодателей), профессионального сообщества и общества в целом.

### **Задачи:**

- 1) формирование управленческого мышления, способа мышления, профессионального кругозора, деловой лексики и навыков по ориентации в предметах теоретических, методических и практических знаний в области менеджмента, необходимых для профессиональной коммуникации;
  - 2) компетенций, обеспечивающих выполнение основных управленческих функций, умений по применению методов и инструментов менеджмента в процессе управления экономикой для достижения поставленных целей, согласованных с интересами общества;
  - 3) умений и навыков управления деяниями подчиненных и подразделений, формирования организационной и управленческой структуры на уровне единиц и также обоснования управленческих решений с учетом их последствий.

## **2 МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СОЧИЖУРК ОПОП ВО**

Дисциплина Б1.Б.40 «Менеджмент» относится к блоку базовой части (Б.40) блока 1 (Б1) ОПОП. Глубокое усвоение материала происходит в ходе занятий аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов с литературой. В ходе занятий и в ходе учебных занятий по данной дисциплине являются лекционные и практические занятия. Учение дисциплины для студентов очной формы обучения осуществляется в течение семестра. По дисциплине осуществляется текущий контроль и промежуточная аттестации в форме экзамена.

### **3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБРАЩЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Планируемые результаты обучения по дисциплине «Социальная педагогика» включают планируемыми результатами освоения ОПОП

## 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единицы, 180 часов.

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Всего учебной работы, включая самостоятельную работу студентов (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Лабораторные работы		
1	Менеджмент и его история	2	41	1	1	1	28	0,5/50	
2	Научные основания менеджмента	2	42	1	1	1	28	0,5/50	
3	Формы и структуры менеджмента	2	43	1	2	1	31	1/50	
4	Коммуникации в менеджменте	2	44	1	1	1	28	0,5/50	
5	Обоснование решений в менеджменте	2	45	1	1	2	28	1,5/50	
Всего за 2 семестр:				6	4	4	148	5/50	Экзамен
Наличие в дисциплине КП/КР									
Итого по дисциплине				2	0	1	1	5/50	Экзамен

### **Содержание лекционных занятий по дисциплине**

#### **Раздел I. МЕНЕДЖМЕНТ И ЕГО ИСТОРИЯ**

Характерные черты современного менеджмента. Направления специализации менеджмента. Видовая классификация менеджмента. Новые течения менеджмента. Влияние Интернета на развитие э-бизнеса. Примеры известных Интернет-компаний. Трансформация и цифровизация в менеджменте.

#### **Раздел II. НАУЧНЫЕ ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА**

Сущность методологии менеджмента. Классический, системный, комплексный, метаэкономический, синергетический, интегративный, ситуационный и процессный, стейххолдерский подходы к решению проблем менеджмента. Обратная связь систем как методология менеджмента. Признаки системности менеджмента. Менеджмент как одна изящихся система.

#### **Раздел IV. ФОРМЫ И СТРУКТУРЫ МЕНЕДЖМЕНТА**

Сущность понятия «организация». Организация как объект менеджмента. Понятия вида, формы и типа организаций. Организационно-правовые и функционально-экономические формы организаций. Корпоративная и индивидуалистическая организации. Административные и органические организации. Новые типы организаций: эдократический, мобиллерный, патриотивный, предпринимательский, рыночно-ориентированный. Влияние наименующихся факторов на менеджмент организацией. Особенности японского, американского и немецкого менеджмента организаций.

#### **Раздел V. КОММУНИКАЦИИ В МЕНЕДЖМЕНТЕ**

Руководство и его основные формы: властное, лидерство, влияние и др. Власть, ее основные характеристики и формы: власть, обстоятельства, принуждение, базирующаяся на вознаграждении, экспертная власть, эталонная власть, личная власть. Баланс власти и способы его достижения. Сущность, виды и формы партнерства. Коллективное партнерство и социальное партнерство. Формы социального партнерства. Коллективное соглашение, принципы и методы его достижения. Частно-государственное партнерство и его формы: стратегическое партнёрство, стратегические альянсы и др. Характеристика технологий власти и партнерства, используемых в управлении. Убеждение трудящихся и формы их участия в управлении.

#### **Раздел VI. ОБОСНОВАНИЕ РУКОВОДСТВА В МЕНЕДЖМЕНТЕ**

Понятия «модель» и «моделирование». Виды моделирования в менеджменте: концептуальное, математическое, имитационное, когнитивное. Моделирование ситуации. Общая методика моделирования. Процесс управления как предмет моделирования. Управление как процесс: сущность,

асpekты, ограничения, структура. Понятия логиков модели менеджмента: «цель», «ситуация», «проблема», «решение». Модели процесса управления. Общая методика преобразования ситуации принятия решений. Оптимизация управленческих действий с учетом фактора риска.

### **Содержание практических лабораторных занятий по дисциплине**

#### **1. Введение в дисциплину. Сущность и сферы управления менеджмента**

Сущность, природа и сферы управления. История термина «менеджмент» и его взаимосвязи с понятием «управление». Менеджмент как наука и искусство. Сходство и различия понятий «менеджмент», «бизнес» и «предпринимательство». Уровни менеджмента. Представление профессии «менеджер». Архетипы менеджера. Ролевой архетип менеджера (образ), цели, основные функции и задачи менеджера. Основные требования к его профессии: профессиональной компетенции и личности менеджера.

#### **2. О современном менеджменте**

Характерные черты современного менеджмента. Направления специализации менеджмента. Видовая классификация менеджмента. Новые методы менеджмента. Влияние Интернета на развитие э-бизнеса. Примеры известных Интернет-компаний. Глобализация и интеграция в менеджменте.

#### **3. Исторические тенденции развития менеджмента и его научные школы**

Концепция Р. Ходжеттса об управлении как революциях. Общая характеристика исторических тенденций развития управления. Условия и факторы возникновения и развития менеджмента.

Сущность научной школы менеджмента. Этапы и школы в истории менеджмента. Общая характеристика развития управленческой мысли. Основные положения различных школ управления: классической школы управления, школы «административного менеджмента», школы «человеческих отношений», эмпирической школы, школы «управления», школ поведенческого и ситуационного менеджмента. Перспективы менеджмента: возможное и вероятное.

#### **4. Развитие менеджмента в России**

Особенности развития менеджмента в России до XIX века, в период промышленного переворота, в XX веке и в настоящее время. Социальные условия и факторы, выдающиеся личности и их идеи. Проблемы развития современного менеджмента в России.

#### **5. Методологические основания менеджмента**

Сущность методологии менеджмента. Холистический, системный, комплексный, метаэкономический, синергетический, интегрированный, ситуационный и процессный, стейкхолдерский подходы к решению проблем менеджмента.

Общая теория систем как методология менеджмента. Признаки системности менеджмента. Менеджмент как развивающаяся система. Концепции, элементы и инструменты системы управления. Основные положения общей теории систем применяемые в менеджменте. Кибернетика как методология менеджмента.

#### **6. Теоретические основания менеджмента**

Смена парадигм управления. Эволюция концепций менеджмента. Характеристики концепций управления на основе инструкций, целей, ресурсов, затрат, центров ответственности; ценностей, мотивации, делегирования. Концепция «управления». Концепция доказательного менеджмента. Основные теоретические концепции современного менеджмента. Концепции: «7S», «хаоса и порядка» Дж. Глейка, «Z» У. Сутро.

#### **7. Социофакторы и этика менеджмента**

Понятие и виды социофакторов. Социальная фасилитация и социальное торможение. Социальные характеристики бизнес-среды. Правила бизнес-среды и использование его результатов. Этноцентризм и культурологический шок. Культурный менеджмент. Менеджмент и социальные ценности: сокращение дистанции власти, непринятие неопределенности, соотношения принципов индивидуализма и коллектivism, соответствие мужественности и женственности, выбор долгосрочной или краткосрочной ориентации. Социальная роль и социальная ответственность в менеджменте: понятия, взаимосвязи, форматы социальной реализации.

#### **8. Организация как объект менеджмента**

Сущность понятия «организация». Организация как объект менеджмента. Понятия вида, формы и типа организаций. Организационно-правовые и организационно-экономические формы организаций. Корпоративная и индивидуалистическая организационные модели. Механистические и органические организации. Новые типы организаций: эдхократический, корпоративный, партисипативный, предпринимательский,

рыночно-ориентированный. Влияние национально-исторических факторов на менеджмент организацией. Особенности японского, американского и немецкого менеджмента организаций.

## **9. Интеграционные процессы в менеджменте**

Основные положения теории дифференциации и интеграции. Закон интеграции управления. Признаки и основные факторы интеграции и дифференциации в менеджменте. Их позитивные и негативные стороны. Взаимосвязи факторов внешней и внутренней среды и основных интеграционных процессов в менеджменте. Взаимосвязи процессов интеграции и дифференциации в менеджменте.

## 10.Функции менеджмента

Сущность, природа, характеристики менеджмента. Их взаимосвязи. Рынок и внутренней среды.

## **11.Функциональная структура менеджмента**

Сущность и виды структуры менеджмента: иерархическая, социальная, коммуникационная, структуры менеджмента. Сущность функций структуры менеджмента. Функциональная структура адаптирующая, функциональная в целевом аспекте, структура управляемого объекта; генерирующая подсистемы и их основные функции. Основные функции менеджмента: производственная, функциональная, отраслевая, процессная, информационная, структуры менеджмента. Жесткий и гибкий типы структуры менеджмента. Общая функциональная структура управляющего субъекта: информирующая, координирующая, регулирующая подсистемы и их основные функции. Функциональная структура: обеспечивающая, организующая, распределяющая подсистемы менеджмента. Основные функции менеджмента: производственная, функциональная, отраслевая, процессная, информационная, структуры менеджмента. Жесткий и гибкий типы структуры менеджмента. Общая функциональная структура управляющего субъекта: информирующая, координирующая, регулирующая подсистемы и их основные функции. Функциональная структура: обеспечивающая, организующая, распределяющая подсистемы менеджмента.

## 12. Организационные структуры

Сущность организационных структур: бюрократическая и адаптивная типы структуры менеджмента. Органиграмма как метод построения структуры системы управления: сущность и виды. Вертикальные и горизонтальные связи в организационной структуре. Связи в организационной структуре: линейные, функциональные и межфункциональные. Типы организационных структур: линейная, функциональная, линейно-функциональная, матричная, дивизиональная и множественная. Их преимущества и недостатки.

### **13. Руководство: власть и партийчество**

Руководство и его основные формы: основные характеристики и формы власти, вознаграждений, экспертная власть, достижения. Сущность, виды и формы пар-  
тнерства. Коллективное государство, государственное партнерство и его формы. Карактеристика технологий власти и их в-  
рудящихся и формы их участия в управлении.

## **4. Организационные отношения в системе**

Взаимоотношения между юльми и юльмами. Человеческая дружба. Социальные роли. Родство и концепция «я-состояний» Э. Бернса.

Понятие, структура, характеристика и формирование корпоративной культуры. Виды, типы и функции корпоративной культуры. Поддержание и изменение. Модели организации корпоративной культуры. Факторы, определяющие культуру организаций.

## **5. Человек в деловой группе**

## 6. Динамика групп и лидерства в системе социальных ценностей

Классификации и содержание основных функций функций под воздействием факторов внешней и

ицовая, функциональная, отраслевая, процессная, структуры менеджмента. Жесткий и гибкий типы структуры менеджмента. Общая функциональная схема управляющего субъекта: информирующая, нормативные и их основные функции. Функциональная обеспевающая, организующая, распределяющая функциональные подсистемы менеджмента.

## 1.1. Менеджмента

демократическая и адаптивная типы структуры  
структуры системы управления: сущность и виды.  
рамме. Связи в организационной структуре:  
а. Типы организационных структур: линейная,  
ная, дивизиональная и множественная. Их  
партнерство, лидерство, влияние и др. Власть, ее  
рающаяся на принуждение, базирующаяся на  
законная власть. Баланс власти и способы его  
Позиционное и социальное партнерство. Формы  
а. Консенсус и методы его достижения. Частно-  
ческий контракт, стратегические альянсы и др.  
ва, используемых в управлении. Убеждение

Мента

ации. Доверие в отношениях. Круг общения. Учение и ролевое ожидание. Манера поведения.

организационной культуры. Организационная и организационной культуры. Ее формирование, культуры Оучи, Лейна и Листефano, Хофтисла и

групповой потенциал. Типы групп: формальные и структурные и ситуационные, положительные и отрицательные. Факторы формирования группы. Вхождение человека в группы на человека. Взаимодействие человека и группы. Стадии этого взаимодействия: кооперации, слияния,

JEWISH

**Управление группой.** Сущность и виды групповой динамики: ассоциация, группа-кооперация, групповой конфликт, групповая интеграция, гражданство, установка, перцепция.

**Сущность лидерства.** Техники лидерства: стиль лидерства. Влиянию на людей: траектория контроля, макиавелизм, стиль лидерства. Характерные признаки и функции лидера: стиль лидерства, функции и роли власти и лидера. Сходства и различия лидера и менеджера.

## **17. Моделирование ситуаций и разработка стратегий**

Понятия «модель» и «моделирование» в менеджменте: методы моделирования в менеджменте: концептуальное, математическое, имитационное, когнитивное. Понятие модели ситуации. Общая методика моделирования. Процесс управления как процесс моделирования. Управление как процесс: сущность, аспекты, ограничения, структура. Понятие элементов модели менеджмента: «цель», «ситуация», «проблема», «решение». Модели процесса управления.

## **18. Эффективность менеджмента**

Сущность и виды эффективности участия в управлении. Понятия: эффективность участия, эффективность организации управления, эффективность деятельности. Виды эффективности: внутренняя и внешняя, реальная и потенциальная, тактическая и стратегическая; экономическая, бюджетная, коммерческая, социальная, экологическая, духовная. Правовые и организационные аспекты.

## **ФОРМЫ ОБРАЗОВАНИЯ И ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Освоение дисциплины «Менеджмент» предполагает использование как традиционных методов, форм обучения, так и информационных технологий и интерактивных технологий: опережающая самостоятельная работа, case-study, метод проблемного обучения, обучение на основе опыта, групповые дискуссии по актуальным вопросам, исследовательская работа и др.

Курс лекций дисциплины «Менеджмент» включает в себя: чтение лекций, просмотр презентаций, обеспечивающих тематические иллюстрации, представляемых студентам в электронных учебных аудиториях.

Активные и интерактивные методы обучения:

- *Интерактивная лекция (темы №1-5);*
- *Групповая дискуссия (тема №1-5);*
- *Ролевые игры (темы №1-5);*
- *Тренинг (тема №4);*
- *Анализ ситуаций (темы №2, №3, №5);*
- *Применение имитационных моделей (тема №5);*
- *Разбор конкретных ситуаций (темы №1-5);*
- *Другое.*

## **6.ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ ОЦЕНКИ И ОЦЕНКИ ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ПАКЕТА ПОДДЕРЖКИ ОБУЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ**

### **РЕЙТИНГ ОЦЕНКА КОНТРОЛЬ № 1**

1. Каковы этиология и смысловые различия между терминами «менеджмент»?
2. Каковы характерные признаки менеджмента?
3. В чем сходства и различия между понятиями менеджер и содержания менеджмента и управления?
4. Каковы сущность, природа и сферы применения менеджмента?
5. Какова основная видовая структура менеджмента?
6. Каковы сходства и различия понятий «менеджмент», «бизнес» и «предпринимательство»?
7. Каковы иерархические уровни менеджмента?
8. Каковы основные управление функции менеджера?
9. Каковы архитипы менеджера?

### **РЕЙТИНГ ОЦЕНКА КОНТРОЛЬ № 2**

1. Что понимается под социальными факторами менеджмента?
2. Каковы виды социофакторов менеджмента?
3. Что означают социальные аспекты менеджмента? Какие социальные факторы являются торможение в менеджменте?
4. Каковы социальные характеристики менеджмента? Среди них как их анализировать?

5. Что понимается под этическими нормами менеджмента?

6. Что понимается под культурологией менеджмента?

7. Что изучает кросс-менеджмент?

8. Каковы социальные ценности в неопределенности, соотношения единицы мужественности и женственности в борде?

9. Какие социальные роли выделяют в игре?

10. Что понимается под социальной этикой?

11. Каковы проблемы социальной этики?

12. Что понимается под этическим менеджментом?

13. Каковы критерии этического менеджмента?

14. Индивидуалистический и моральный подходы в этическом менеджменте?

15. Какую этическую роль играет этический менеджмент?

16. Каковы факторы, определяющие этическую этику?

17. Каковы этапы морального развития менеджера?

18. Ситуации необходимости менеджмента?

19. Что понимается под этическими лидерами?

20. Каковы инструменты этического менеджмента?

### ЧАСТЬ II. МАГИСТРАЛЬНЫЙ КУРС

#### ПРИМЕРНЫЙ КОНСПЕКТ ПОДГОТОВКИ К ВЫПОЛНЕНИЮ ЗАДАНИЯ № 3

##### Вопросы для самостоятельной работы

1. Какие формы руководства существуют в менеджменте?

2. В чем различия власти и управления?

3. Каковы основные формы власти?

4. Каковы общие характеристики власти?

5. Как достигается баланс власти?

6. Каковы основные условия успешного управления людьми?

7. Каковы виды и формы насилия?

8. Какие технологии власти существуют в менеджменте?

9. В чем состоит суть социального менеджмента?

10. В чем состоит суть хозяйственного менеджмента?

11. В чем состоит суть частного менеджмента?

12. В чем состоит суть социокультурного менеджмента?

13. В чем состоит суть корпоративного менеджмента?

14. Какие методы убеждения существуют?

15. Какие используют формулы власти?

### ВОПРОСЫ К ЧАСТИ III. МЕНЕДЖМЕНТ

1. Сущность и природа управления. История менеджмента. Его отличие от управления.

2. Условия и факторы возникновения менеджмента. Характерные черты современного менеджмента.

3. Развитие управления хэзэгерской Россией.

4. Развитие управления хэзэгерской Россией в XIX веке.

5. Развитие управления хэзэгерской Россией в XX веке.

6. Особенности и проблемы управления в России.

7. Основные положения об управлении как системы управления и ее компонентов.

8. Закономерности управления как методологическая основа менеджмента.

9. Сущность научной школы Гарденера.

10. Основоположники и основные идеи научной школы Гарденера.

11. Основоположники и основные идеи научной школы Форрестера.

12. Основоположники и основные идеи научной школы Адамса.

13. Основоположники и основные идеи научной школы Бернара.

14. Основоположники и основные идеи научной школы Томпсона.

### ЧАСТЬ III. КЛИНИКИ «МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Сущность и признаки его становления. Сущность и признаки становления менеджмента. Основные вехи его становления.

2. Менеджмент в СССР. III вад.

3. Менеджмент в СССР под прямым линии переворота.

4. Менеджмент в СССР в ХХ веке.

5. Менеджмент в современной России.

6. Менеджмент в России. Управление как развивающаяся система.

### ЧАСТЬ IV. МАГИСТРАЛЬНЫЕ САМОКОНТРОЛИ

1. Методология менеджмента как методологическая основа менеджмента.

2. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.

3. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.

4. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.

5. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.

6. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.

7. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.

8. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.

9. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.

10. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.

11. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.

12. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.

13. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.

14. Методика менеджмента как методологическая основа менеджмента.



49. Понятие и виды социофакторов. Структура и методика анализа их влияний. Социальные факторы при формировании менеджерской политики.

50. Социальные контексты менеджмента. Методика формирования. Кросс-культурные различия в менеджменте.

51. Эффективность менеджмента. Оценка менеджмента.

52. Организационная эффективность. Условия повышения организационной эффективности.

#### САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА

Самостоятельная работа включает в себя:

- обязательная теоретическая работа (написание текстов лекций) и самостоятельная практика;

- обязательная практическая работа (анализ опроса, учебного диспута, выполнение учебной ролью; написание эссе);

- обязательная подготовка к семинарским занятиям;
- дополнительная работа (учебные занятия под руководством преподавателя, написание научной статьи по результатам самостоятельной

работы), социофакторы бизнес-среды и общая методика менеджмента.

53. Социальные факторы менеджмента. Особенности, общие характеристики и общая методика формирования менеджмента.

54. Оценка менеджмента.

55. Организационная эффективность. Условия повышения организационной эффективности. Виды и способы ее оценки. Факторы и резервы повышения организационной эффективности.

#### САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Самостоятельная работа включает в себя:

- подготовка конспектов лекций (реконструкция и синтез), изложение темы лекции;

- подготовка к интерактивного задания (задачи, case-study, деловой ролевого тренинга и др.) в соответствии с темой лекции;

- выполнение индивидуального задания (личный контроль и экзамену);
- выполнение научно-исследовательской работы (выполнение научно-исследовательской работы под руководством преподавателя, написание научной статьи по результатам самостоятельной работы);

- выполнение научно-исследовательской работы (выполнение научно-исследовательской работы под руководством преподавателя, написание научной статьи по результатам самостоятельной работы);
- выполнение научно-исследовательской работы (выполнение научно-исследовательской работы под руководством преподавателя, написание научной статьи по результатам самостоятельной работы);

#### ПРАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ ПО ТЕММАМ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Тема практического занятия	Темы эссе
1.	Введение в дисциплину. Сущность и содержание менеджмента	«Менеджмент как способ служения людям»
2.	О современном менеджменте	«Менеджмент вчера, сегодня и завтра», «Менеджмент будущего», «Привлекательность профессии менеджера»
3.	Исторические тенденции развития менеджмента и его научные школы	«Идеи в менеджменте»
4.	Развитие менеджмента в России	«Мое мнение о российским менеджерам», «Менеджер-богач и менеджер-бедняк: проблемы коммуникации»
5.	Методологические основы менеджмента	«Студентская группа как социально-экономическая система», «Применение как социально-экономическая система»
6.	Теоретические основы менеджмента	«Новые концепции менеджмента»
7.	Социофакторы и этика менеджмента	«Этические провалы», «Этические функции манипулирования», «Менеджмент с человеческим лицом»
8.	Организация как объект менеджмента	«Доброжелательная организация», «Стратегия будущего»
9.	Интеграционные процессы в менеджменте	«Конкуренция или сотрудничество», «Социальное партнерство власти и бизнеса»
10.	Функции менеджмента	«Миссия менеджмента», «Согласование целей бизнеса, потребителей и работников», «Функции для людей»
11.	Функциональная структура менеджмента	«Архитектура менеджмента»
12.	Организационные структуры менеджмента	«Как организовать рабочую группу в системе менеджмента», «Менеджмент как порядок»
13.	Руководство: власть и лидерство	«За что платить бухгалтера?», «Власть и человек», «Дружба и партнерство»
14.	Организационные отношения в менеджменте	«Коммуникации с обществами», «Социальное гражданство и организационный патристизм», «Деловое общение», «Деловая этика», «Деловой этикет»
15.	Человек в деловой группе	«Командное мышление», «Человек из деловой группы»

16.	Динамика групп и лидерства в менеджменте	Научные труды по менеджменту
17.	Моделирование ситуаций в менеджменте	Лидерство
18.	Эффективность менеджмента	«Лидерство, которым живет во мне», «Учите меня терпеть», «Лидерство, которым иду» «Модель менеджмента» «Спортивный менеджмент и пользы», «Бизнес-стратегии и стратегии»

Фонд оценочных средств для оценки знаний обучающихся по дисциплине формирует:

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### 7.1. Книгообеспечение

Наименование литературы: автор, год издания, название, вид издания, издательство	1	2	3	4
1. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр, ИНФРА-М				
2. Менеджмент: учебник/ О. С. Гапонова, Л.С. Данилова, Ю.А. Чилипенок. - М.: РИОР: Инфра-М				
3. Егоршин А.П. Основы менеджмента: учебник. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М				
4. Менеджмент. Практикум / Герчикова И.Н., - 2-е изд. - М.: ЮНИТИ-ДАНА				
1. Хохлова Т. П. Теория менеджмента: история управленческой мысли: Учебник. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М				
2.. Менеджмент: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям по направлению "Менеджмент". Под ред. Максимцов М.М., - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА				
4. Менеджмент: век XXI: сб. статей / под ред. О. С. Виханского, А. И. Наумова — М.: Магистр : ИНФРА-М				

Научные труды по менеджментом	Лидерство
«Лидерство, которым живет во мне», «Учите меня терпеть», «Лидерство, которым иду»	Модель менеджмента
«Спортивный менеджмент и пользы», «Бизнес-стратегии и стратегии»	«Спортивный менеджмент и пользы», «Бизнес-стратегии и стратегии»

Годичная оценка уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

### Книгообеспечение

Наименование литературы: автор, год издания, название, вид издания, издательство	1	2	3	4
1. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: Учебник. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: Магистр, ИНФРА-М				
2. Менеджмент: учебник/ О. С. Гапонова, Л.С. Данилова, Ю.А. Чилипенок. - М.: РИОР: Инфра-М				
3. Егоршин А.П. Основы менеджмента: учебник. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М				
4. Менеджмент. Практикум / Герчикова И.Н., - 2-е изд. - М.: ЮНИТИ-ДАНА				
1. Хохлова Т. П. Теория менеджмента: история управленческой мысли: Учебник. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М				
2.. Менеджмент: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям по направлению "Менеджмент". Под ред. Максимцов М.М., - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА				
4. Менеджмент: век XXI: сб. статей / под ред. О. С. Виханского, А. И. Наумова — М.: Магистр : ИНФРА-М				

### 7.2. Периодические издания

- «Вестник МГУ. Серия «Менеджмент»
- «Вестник СПбГУ. Серия «Менеджмент»
- «Вестник McKinsey»,
- «Искусство управления»,
- «Harvard Business Review - Россия»
- «Harvard Business Review»
- «California Management Review»
- «Ведомости»,

### **7.3. Интернет-ресурсы**

1. [www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru) – коллекция многоязычных систем IPRbooks – научно-образовательный ресурс для самостоятельного изучения и обучения в России и за рубежом)
2. [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru) (Корпоративный менеджмент – практика финансового анализа, инвестиций, менеджмент, финансовые капиталы и бизнес-планы реальных предприятий, программы инвестиционного анализа, управление рисками, маркетинг и реклама)
3. [www.iteam.ru](http://www.iteam.ru) (Портал для менеджеров и ученых о стратегическом управлении)
4. [www.znanium.com](http://www.znanium.com) – это научно-библиотечный сайт, предоставляющий доступ к базам данных и научной литературе.
5. <https://biblio-online.ru> – библиотека научных изданий и документов высших учебных заведений и научных институтов и созовов.
6. Цикл документального кинофильмов «Русский локомотив»: История экономического чуда в России. Рубеж ХХ века. Учебно-вспомогательные материалы / Авторы сценария В. Рокотов, Е. Козенкова.

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для обеспечения образовательного процесса по данной дисциплине институт располагает следующей материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, предусмотренных учебным планом и соответствующих действующим санитарным нормам и требованиям:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звукоусиления, с возможностью подключения к сети Интернет;
- помещения для прохождения практических практик и лабораторных занятий, оборудованные учебной мебелью;
- библиотека, имеющая необходимый набор документов, напечатанных на компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерные классы, оснащенные лицензионными программами Word Office (тексты), Power Point (презентации), Excel (таблицы и графики).

Рабочую программу составил: МП, к.т.н., доцент Р.С.. А.Н.Михеев  
(ФИО, подпись)

(ФИО, подпись)

(ФИО, подпись)

**Рецензент:**

Генеральный директор ОССТРОЙБИО СПб Михеев А.Н.  
место работы: г. Санкт-Петербург  
(ФИО, подпись)

(ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена в заседании кафедры  
Протокол № 1 от «29 августа 2019 года

/ Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Филипповна Е.М. Филиппов  
(ФИО, подпись)

(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедро-методической комиссии направления  
38.05.01, Экономическая безопасность

Протокол № 11 от «02 сентября 2019 года

Председатель комиссии:

(ФИО, подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 2020/2021 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 03.09.20 года

Заведующий кафедрой



Рабочая программа одобрена на 2021/2022 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 30.08.2021 года

Заведующий кафедрой



Рабочая программа одобрена на 2022/2023 учебный год

Протокол заседания кафедры № 10 от 24.06.22 года

Заведующий кафедрой

