

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор  
по образовательной деятельности

А.А.Панфилов

« 26 » 08 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Специальность подготовки: 38.05.01 «Экономическая безопасность»

Специализация подготовки: «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Уровень высшего образования: специалитет

Форма обучения очная

Се- местр	Трудоём- кость зач. ед., час.	Лек- ций, час	Практич. занятий, час	Лаборат. работ, час	СРС, час	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
8	4 /144	18	18		108	Зачет с оценкой
Итого	4 /144	18	18		108	Зачет с оценкой

Владимир, 2019 год

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины - формирование у студентов знаний в области разработки и реализации мер, направленных на предотвращение возникновения негативных явлений, приводящих к кризисному состоянию организации, а также экономического мышления, позволяющего обосновывать управленческие решения и организовать их реализацию на уровне хозяйствующего субъекта.

Задачи дисциплины:

- изучение предпосылок, необходимых для обеспечения прочного положения на рынке и стабильно устойчивых финансов организации при любых экономических, политических и социальных ситуациях в стране;
- освоение практических методов, позволяющих быстро и объективно оценивать хозяйственную ситуацию, в которой находится предприятие, ожидаемые темпы роста бизнеса, прогнозировать или своевременно выявлять состояние кризиса;
- овладение практическими методами ускоренной и действенной реакции на существенные изменения внешней среды, разработки управленческих и финансовых механизмов, позволяющих выходить из кризисных ситуаций с наименьшими потерями.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к вариативной части, дисциплинам по выбору

Пререквизиты дисциплины: Менеджмент, Экономика организаций, Государственное регулирование экономики

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
ОК-8 способностью принимать оптимальные организационно-управленческие решения	<i>Частичное освоение компетенции</i>	<u>Знать:</u> - сущность и специфику принятия управленческих решений антикризисного управления, его отличия от других видов управленческой деятельности <u>Уметь:</u> -принимать оптимальные организационно-управленческие решения <u>Владеть:</u> - методами разработки и принятия управленческих решений в условиях нестабильной экономики
ПК-3 способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	<i>Частичное освоение компетенции</i>	<u>Знать:</u> - действующую нормативно-правовую базу, необходимую для расчёта экономических и социально-экономических показателей - порядок расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов <u>Уметь:</u> - осуществлять расчет показателей, характеризующих состояние и деятельность хозяйствующих субъектов



## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины - формирование у студентов знаний в области разработки и реализации мер, направленных на предотвращение возникновения негативных явлений, приводящих к кризисному состоянию организации, а также экономического мышления, позволяющего обосновывать управленческие решения и организовать их реализацию на уровне хозяйствующего субъекта.

Задачи дисциплины:

- изучение предпосылок, необходимых для обеспечения прочного положения на рынке и стабильно устойчивых финансов организации при любых экономических, политических и социальных ситуациях в стране;
- освоение практических методов, позволяющих быстро и объективно оценивать хозяйственную ситуацию, в которой находится предприятие, ожидаемые темпы роста бизнеса, прогнозировать или своевременно выявлять состояние кризиса;
- овладение практическими методами ускоренной и действенной реакции на существенные изменения внешней среды, разработки управленческих и финансовых механизмов, позволяющих выходить из кризисных ситуаций с наименьшими потерями.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Анкризисное управление» относится к дисциплинам по выбору.

Пререквизиты дисциплины: Менеджмент, Государственное регулирование экономики, Экономика организаций.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
ОК-8 способностью принимать оптимальные организационно-управленческие решения	<i>Частичное освоение компетенции</i>	<u>Знать:</u> - сущность и специфику принятия управленческих решений антикризисного управления, его отличия от других видов управленческой деятельности <u>Уметь:</u> -принимать оптимальные организационно-управленческие решения <u>Владеть:</u> - методами разработки и принятия управленческих решений в условиях нестабильной экономики
ПК-3 способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	<i>Частичное освоение компетенции</i>	<u>Знать:</u> - действующую нормативно-правовую базу, необходимую для расчёта экономических и социально-экономических показателей - порядок расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов <u>Уметь:</u> - осуществлять расчет показателей, характеризующих состояние и деятельность хозяйствующих субъектов

		- рассчитывать экономические и социально-экономические показатели <u>Владеть:</u> - осуществлять расчет показателей, характеризующих состояние и деятельность хозяйствующих субъектов - рассчитывать экономические и социально-экономические показатели
--	--	--

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

№ п/п	Тема (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включающая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Семинары	Практические	Лабораторные	Контрольные	СРС		
1	КРИЗИС ОРГАНИЗАЦИИ, ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ, ВИДЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ 1.1. ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ВОЗНИКНОВЕНИЕ КРИЗИСОВ В ОРГАНИЗАЦИИ. 1.2. КРИЗИС ОРГАНИЗАЦИИ: ЕГО ВИДЫ, ФАЗЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ. 1.3. БАНКРОТСТВО ОРГАНИЗАЦИИ: ВИДЫ, ЦЕЛИ, ПОСЛЕДСТВИЯ. СТАДИИ БАНКРОТСТВА.	8	1-2	2		2			15	2/50%	
2	СИСТЕМА АНТИКРИЗИСНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ. 2.2. АНТИКРИЗИСНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ. 2.3 СИСТЕМА БАНКРОТСТВА. 2.4. ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ: СУЩНОСТЬ, ПРИЧИНЫ ЕЕ ПОТЕРИ. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ОРГАНИЗАЦИИ, ЕЕ ВИДЫ	8	3-4	2		2			15	2/50%	
3	АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ 3.1. СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ. 3.2. ЭФФЕКТИВНОСТЬ НОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ. 3.3. РЕСУРСООБЪЕМНОСТЬ БИЗНЕСА И ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ.	8	5-8	4		4			15	4/50%	Рейтинг-контроль №1
4	ОЦЕНКА ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА 4.1. ОТНОСИТЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДИАГНОСТИКИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ. 4.2. ГОРИЗОНТАЛЬНЫЙ И ВЕРТИКАЛЬНЫЙ ФИНАНСОВЫЕ АНАЛИЗЫ. 4.3. ФАКТОРНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ. 4.4. СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ. 4.5. ЭКСПРЕСС-ДИАГНОСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ. 4.6. КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД К ДИАГНОСТИКЕ НЕСООБЩАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ. 4.7. СУЩНОСТЬ И ЗНАЧЕНИЕ РИСКА. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКОМ. МЕТОДЫ ОЦЕНКИ СТЕПЕНИ РИСКА.	8	9-10	2		2			15	2/50%	



5	ИНСТИТУТ БАНКРОТСТВ 5.1. СУЩНОСТЬ И ВИДЫ БАНКРОТСТВА. 5.2. ФУНКЦИИ ИНСТИТУТА БАНКРОТСТВА. 5.3. ПРОЦЕДУРЫ БАНКРОТСТВА. 5.4. ОСНОВАНИЯ ДЛЯ ПОДАЧИ ЗАЯВЛЕНИЯ О БАНКРОТСТВЕ. 5.5. ЗАЩИТНЫЙ ПЕРИОД	8	11-12	2	2	15		2/50%	Рейтинг-контроль №2
6	ФИНАНСОВОЕ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ 6.1. КЛАССИФИКАТОР ПРИЧИН НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ. 6.2. РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ИМУЩЕСТВА. 6.3. РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ДОЛГОВ. 6.4. МЕРЫ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ИМУЩЕСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА ОРГАНИЗАЦИИ. 6.5. ПРОГРАММА И БИЗНЕС-ПЛАН ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ.		13-16	4	4	15		4/50%	
7	7 САНАЦИЯ. ЛИКВИДАЦИОННОЕ ПРОИЗВОДСТВО. МИРОВОЕ СОГЛАШЕНИЕ 7.1. СУЩНОСТЬ И ВИДЫ САНАЦИИ. 7.2. ПЛАН САНАЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ И ОСНОВНЫЕ ЭТАПЫ САНАЦИИ. 7.3. СУЩНОСТЬ И ПОРЯДОК ЛИКВИДАЦИОННОГО ПРОИЗВОДСТВА 7.4. ПРОЦЕДУРА ЛИКВИДАЦИИ. 7.5. ПРАКТИКА ПРИМЕНЕНИЯ МИРОВОГО СОГЛАШЕНИЯ.		17-18	2	2	18		2/50%	Рейтинг-контроль №3
Всего				18	18	108		18/50%	Зачет с оценкой
Всего за 8 семестр:				18	18	108		18/50%	Зачет с оценкой
Наличие в дисциплине КП/КР					-		-		
Итого по дисциплине				18	18	108		18/50%	Зачет с оценкой

#### Содержание лекционных занятий по дисциплине

**Тема 1 КРИЗИС ОРГАНИЗАЦИИ, ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ, ВИДЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ**

Факторы, влияющие на возникновение кризисов в организации. Кризис организации: его виды, фазы и последствия. Банкротство организации: виды, цели, последствия. Стадии банкротства.

**Тема 2 ГОСУДАРСТВЕННОЕ АНТИКРИЗИСНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ**

Понятие, цель и задачи антикризисного регулирования. Функции антикризисного регулирования. Виды и методы антикризисного регулирования. Система антикризисного регулирования. Элементы, механизмы и принципы антикризисного регулирования. Основные участники антикризисного регулирования. Особенности и направления государственного антикризисного регулирования. Стратегия и политика антикризисного управления. Система банкротства. Платежеспособность организации. Сущность и причины потери платежеспособности. Обязательства организации, ее виды и причины

**Тема 3 АНТИКРИЗИСНО УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

Антикризисное управление предприятием. Кадровая политика. Эффективность организационной структуры управления. Ресурсоемкость бизнеса и финансовая устойчивость.

**Тема 4 ОЦЕНКА ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА**

Относительные показатели диагностики финансового состояния. Горизонтальный и вертикальный финансовые анализы. Факторный финансовый анализ. Сравнительный финансовый анализ. Экспресс-диагностика предприятия. Комплексный подход к диагностике несостоятельной организации. Сущность и значение риска. Абсолютное и относительное выражение риска. Источники и причины риска. Методы управления риском. Методы оценки степени риска.



## Тема 5 ИНСТИТУТ БАНКРОТСТВА

Сущность и виды банкротства. Признаки банкротства. Функции института банкротства. Процедуры банкротства. Основания для подачи заявления о банкротстве. Лица, участвующие в процедуре банкротства. Основные процедуры защитного периода. Меры по обеспечению требований кредиторов. Управление предприятием в защитный период.

## Тема 6 ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ НЕСОСТОЯТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЙ

Финансовое оздоровление организаций. Классификатор причин неплатежеспособности организации. Реструктуризация имущества. Реструктуризация долгов. Сущность реструктуризации предприятия. Виды реструктуризации. Основные условия реструктуризации предприятий. Факторы, оказывающие влияние на реструктуризацию предприятия. Основные пути и проблемы реструктуризации предприятия. Программа и основные этапы проведения реструктуризации предприятия. Содержание программы реструктуризации предприятия.

Меры по оптимизации имущественного комплекса организации. Программа и бизнес-план финансового оздоровления организации.

## Тема 7 САНАЦИЯ. ЛИКВИДАЦИОННОЕ ПРОИЗВОДСТВО. МИРОВОЕ СОГЛАШЕНИЕ.

Сущность и виды санации. План санации организации. Цель, этапы разработки и источники финансирования плана санации. Сущность и порядок ликвидационного производства. Процедура ликвидации. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Деятельность управляющего в ликвидационный период. Сущность мирового соглашения. Цель мирового соглашения. Содержание мирового соглашения. Последствия утверждения мирового соглашения. Недействительность и расторжение мирового соглашения.

### Содержание практических занятий по дисциплине

## ТЕМА 1 КРИЗИС ОРГАНИЗАЦИИ, ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ, ВИДЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ

1 Факторы, влияющие на возникновение кризисов в организации.

2 Кризис организации: его виды, фазы и последствия.

3 Банкротство организации: виды, цели, последствия. Стадии банкротства.

### ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

1 Дайте определение понятия кризиса организации? Назовите симптомы его проявления?

2 Каковы бывают основные виды кризисов?

3 Назовите фазы возможного развития кризисов организации?

4 Каковы положительные и негативные стороны поведения процедуры банкротства организации?

5 Дайте характеристику факторов внешней среды и их влияние на развитие кризисных ситуаций?

6 Охарактеризуйте факторы внутренней среды и их влияние на развитие кризисов в организации?

7 Каковы основные причины кризисных явлений в отраслях экономики в РФ?

## ТЕМА 2 ГОСУДАРСТВЕННОЕ АНТИКРИЗИСНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

1 Система антикризисного государственного регулирования.

2 Антикризисные процедуры.

3 Система банкротства.

4 Платежеспособность организации: сущность, причины ее потери.

Обязательства организации, ее виды.

### Вопросы для обсуждения:

1 В чем проявляется эффективность антикризисного управления?

2 В чем разница между антикризисным управлением и кризис - менеджментом?

3 В чем заключается основное назначение Закона о банкротстве?

## ТЕМА 3 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

1 Стратегия управления предприятием.

2 Эффективность организационной структуры управления.

3 Ресурсоемкость бизнеса и финансовая устойчивость.

## ТЕМА 4. ОЦЕНКА ВЕРОЯТНОСТИ БАНКРОТСТВА

1. Относительные показатели диагностики финансового состояния.



2. Горизонтальный и вертикальный финансовые анализы.
3. Факторный финансовый анализ.
4. Сравнительный финансовый анализ.
- 5 Экспресс-диагностика предприятия.
6. Комплексный подход к диагностике несостоятельной организации.
7. Сущность и значение риска. Методы управления риском. Методы оценки степени риска

Задание. Осуществить на примере конкретной организации

1. Горизонтальный и вертикальный финансовые анализы.
2. Факторный финансовый анализ.
3. Сравнительный финансовый анализ.

Вопросы для обсуждения:

1. Какие модели экспресс-диагностики могут быть использованы в отечественной практике?
2. Как определяется коэффициент абсолютной ликвидности?
3. Как часто следует рассчитывать коэффициент ликвидности?
4. Какие методы используются для диагностики вероятности риска банкротства?

#### ТЕМА 5. ИНСТИТУТ БАНКРОТСТВА

1. Сущность и виды банкротства.
2. Функции института банкротства.
3. Процедуры банкротства.
4. Основания для подачи заявления о банкротстве.
5. Защитный период

Вопросы для обсуждения:

1. Что понимается под финансовой устойчивостью коммерческой организации, и с помощью каких показателей она оценивается?
2. Какие уровни финансовой устойчивости выделяются при анализе?
3. Охарактеризуйте уровни финансовой устойчивости. 4. Дайте характеристику финансовой устойчивости организации?
5. Что понимается под платежеспособностью предприятия, и как она оценивается на основании ликвидности баланса денежных итогов?
6. Каков защитный механизм осуществления расчетов коммерческой организации?
7. В каких случаях погашения задолженности приходится осуществлять за счет продажи активов?
8. На какие группы по степени ликвидности подразделяются активы коммерческой организации?

#### ТЕМА 6. ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ НЕСОСТОЯТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

1. Классификатор причин неплатежеспособности организации.
2. Реструктуризация имущества.
3. Реструктуризация долгов.
4. Меры по оптимизации имущественного комплекса организации.
5. Программа и бизнес-план финансового оздоровления организации.

Вопросы для обсуждения:

1. Каковы основные задачи бизнес-плана организации?
2. Опишите организацию разработки мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия?
3. Назовите основные разделы бизнес-плана и дайте им краткую характеристику?
4. Как планируется потребность в трудовых ресурсах и фонд оплаты труда по предприятию?
5. Как рассчитываются потоки экономической эффективности и оттоки денежных средств в бизнес-плане?
6. Какие существуют меры по оптимизации имущественного комплекса?
7. Какие существуют варианты управленческих решений по финансовому оздоровлению от неплатежеспособности организаций?
8. Назовите формы реструктуризации имущественного комплекса и формы реорганизации организации?
9. В чем состоит сущность факторингового финансирования?
10. Каковы пути финансового оздоровления субъектов хозяйствования?

## ТЕМА 7. САНАЦИЯ. ЛИКВИДАЦИОННОЕ ПРОИЗВОДСТВО. МИРОВОЕ СОГЛАШЕНИЕ

1. Сущность и виды санации.
2. План санации организации и основные этапы санации.
3. Сущность и порядок ликвидационного производства
4. Процедура ликвидации.
5. Практика применения мирового соглашения.

Вопросы для обсуждения:

1. В чем заключается цель санации организации?
2. Какие существуют виды санации и в чем их отличие?
3. Что такое план санации?
4. В чем заключается назначение плана санации?
5. Какие существуют этапы санации?
6. В чем заключается сущность ликвидационного производства?
7. Что включает в себя ликвидационное производство?
8. Какой порядок ликвидации юридического лица?
9. Укажите очередность удовлетворения требований кредиторов в процессе ликвидационного производства.
10. В чем заключаются особенности работы антикризисного управляющего в период ликвидационного производства?
11. На каких условиях может быть заключено мировое соглашение?
12. Что должно содержать мировое соглашение?
13. В каких случаях мировое соглашение может быть признано недействительным?

### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В преподавании дисциплины «Профессиональная этика и служебный этикет» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

Интерактивная лекция – (тема 1,2,3,4,5,6, 7)

Работа в малых группах – (тема 3,6;7)

Групповая дискуссия – (тема 5,6)

### 6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости

Рейтинг-контроль №1

#### 1 вариант

1. Возникновение кризисной ситуации, как правило, сопровождается:
  - а) наличием угроз для реализации наиболее важных целей организации
  - б) стрессовым состоянием персонала организации
  - в) дефицитом времени для принятия решений по урегулированию кризиса
  - г) планомерной реализацией персоналом своих функциональных обязанностей
  - д) давлением окружающих на лиц, принимающих решения
  - е) спокойным морально-психологическим климатом в коллективе
2. Искусство управления риском в неопределенной ситуации, основанной на прогнозировании риска и использовании различных приемов его снижения:
  - а) стратегия риск-менеджмента
  - б) антикризисная стратегия
  - в) стратегия диверсификация
  - г) распределение рисков
3. К объективным причинам кризиса относятся:
  - а) тайфуны, цунами, приводящие к большим разрушениям



- б) военные действия, приведшие к повреждениям и разрушениям инфраструктуры
- в) ошибки в принятии управленческих решений

4. Функции антикризисного управления включают:

- а) предкризисное управление
- б) разработку методологии антикризисного управления
- в) создание штаба антикризисного управления
- г) своевременное принятие решений

## **2 вариант**

1. Диагностика кризисов предусматривает:

- а) исследование всего производственного комплекса
- б) исследование отдельных направлений в деятельности предприятия
- в) выделение причин возникновения кризисных ситуаций
- г) проведение реорганизации и техперевооружения предприятия
- д) разработку и внедрение нового бренда

2. Область потерь, которые по своей величине превосходят критический уровень и в максимуме могут достигать величины, равной имущественному состоянию предприятия

- а) безрисковая зона
- б) зона критического риска
- в) зона катастрофического риска
- г) зона допустимого риска

3. Субъективные причины кризисов это:

- а) ошибки управления
- б) неточности в оперативных метеосводках
- в) природные явления
- г) межгосударственные конфликты

4. Стратегическими направлениями антикризисного управления являются:

- а) предупреждение кризиса, подготовка к его появлению
- б) управление в условиях кризиса требует особых подходов, специальных знаний, опыта и искусства
- в) склонности к усилению неформального управления

## **Рейтинг-контроль №2**

### **1 вариант**

1. Диагноз кризисного состояния предприятия предполагает:

- а) оценку текущей и перспективной платежеспособности предприятия
- б) оценку затрат, необходимых для поддержки предприятия и выявление внутренних резервов для обеспечения внешнего управления
- в) оценку общего финансового положения предприятия
- г) все ответы правильные

2. Назовите важнейшие формы годовой бухгалтерской отчетности:

- а) баланс, отчет по снабжению, производству и реализации продукции
- б) главная книга счетов, оборотная ведомость и баланс
- в) баланс, отчет о прибылях и убытках, отчет о движении денежных средств, отчет об изменении капитала, приложение к бухгалтерскому балансу
- г) баланс, отчет о расчетах с бюджетом по налогам и неналоговым платежам, отчет о начисленных дивидендах

3. Укажите правильный финансовый результат от реализации продукции, если: фактическая себестоимость продукции 100 млн.руб., начисленный налог на добавленную стоимость 10 млн.руб., коммерческие расходы 15 млн.руб., поступила оплата за продукцию 130 млн.руб., перечислена в бюджет задолженность по НДС 10 млн.руб.:

- а) прибыль 10 млн.руб.
- б) убыток 5 млн.руб.

в) прибыль 5 млн.руб.

г) прибыль 20 млн.руб

4. Идея, которая может стать основой улучшения положения предприятия (например, диверсификация деятельности или уход с рынка данной продукции)

а) концепция финансового оздоровления

б) план кризисного развития

в) стратегия выхода из кризиса

г) стратегия диверсификации

## **2 вариант**

1. Экономическая несостоятельность предприятия - это:

а) неспособность предприятия оплатить предъявленные финансовые документы;

б) способность предприятия оплатить предъявленные финансовые документы;

в) превышение стоимости долговых обязательств над стоимостью имущества субъекта хозяйствования;

г) превышение стоимости имущества предприятия над стоимостью его долговых обязательств;

д) равенство стоимости имущества предприятия стоимости его долговых обязательств

2. Финансовую независимость предприятия характеризует:

а) оснащенность основными средствами

б) рентабельность продаж

в) доля собственного капитала в валюте баланса

г) оборачиваемость собственного капитала

3. Укажите правильный финансовый результат от реализации продукции, если: фактическая себестоимость продукции 200 млн.руб., начисленный налог на добавленную стоимость 30 млн.руб., коммерческие расходы 15 млн.руб., поступила оплата за продукцию 260 млн.руб., перечислена в бюджет задолженность по НДС 20 млн.руб.:

а) нет ни прибыли, ни убытков

б) убыток 15 млн.руб.

в) прибыль 15 млн.руб.

г) прибыль 30 млн.руб.

4. Комплекс последовательно осуществляемых мер предупреждения, профилактики, преодоления кризиса, снижения уровня его отрицательных последствий

а) схема антикризисного управления

б) мероприятия по антикризисному управлению

в) технология антикризисного управления

г) морфологический анализ

## **Рейтинг-контроль №3**

### **1 вариант**

1. Инвестиционный риск:

а) упущения в разработанном проекте, повлекшие к дополнительным затратам

б) изменение в падении валютного курса

в) рост цен на энергоносители

г) объявление дефолта

2. Конкурсное производство включает следующие процедуры:

а) санацию, мировое соглашение, ликвидационное производство

б) санацию, ликвидационное производство

в) санацию, мировое соглашение

г) защитный период, санацию, мировое соглашение

3. Инновационная стратегия строится с учетом:

а) корпоративной стратегии

б) выделенных ресурсов на инновации



- в) значительного увеличения числа работающих
- г) долгосрочных планов

4. При принятии инвестиционных решений проводится:

- а) оценка финансового состояния предприятия. Его возможностей участия в инвестиционной деятельности
- б) определение стороннего инвестора
- в) оценка будущих денежных потоков от реализации инвестиционного проекта

## **2 вариант**

1. Инновации в предкризисной ситуации:

- а) позволят избежать кризиса
- б) значительно ослабят кризисное явление
- в) не изменят ситуацию
- г) изменят ситуацию при грамотном выборе и четком выполнении инновационной программы

2. При рассмотрении дела о банкротстве должника применяются следующие процедуры банкротства:

- а) защитный период
- б) конкурсное производство, мировое соглашение
- в) мировое соглашение
- г) защитный период и конкурсное производство

3. Инвестиционный потенциал предприятия определяется:

- а) состоянием уровня производства
- б) внешними факторами (политическая и экономическая нестабильность)
- в) типом и ориентацией организационной структуры предприятия

4. Инновационная политика по своей сути это:

- а) вложение средств в новые разработки
- б) восстановление изношенных основных фондов
- в) модернизация производства с внедрением новых технологий
- г) развитие творческой активности в научно-исследовательских и конструкторских разработках

## **Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины (зачет с оценкой)**

### **Вопросы для подготовки к зачету с оценкой**

1. Природа кризисов в социально-экономическом развитии
2. Классификация кризисов
3. Факторы, обуславливающие кризисное развитие предприятия
4. Стадии антикризисных процессов
5. Причины и последствия кризиса
6. Понятие и задачи антикризисного регулирования
7. Виды и методы антикризисного регулирования
8. Система антикризисного регулирования
9. Особенности и направления государственного антикризисного регулирования
10. Система антикризисного управления
11. Антикризисные программа, процесс и политика
12. Механизм государственного антикризисного управления
13. Антикризисные мероприятия
14. Правовые основы антикризисного управления
15. Модель антикризисного менеджера
16. Сущность, цели и задачи диагностики
17. Основы исследования, предмет и объект диагностики в антикризисном управлении
18. Направление и основные этапы диагностики
19. Цель, задачи, объект и предмет функциональной диагностики организационных структур
20. Диагностика среды предприятия

21. Относительные показатели диагностики финансового состояния
22. Горизонтальный и вертикальный финансовые анализы
23. Факторный финансовый анализ
24. Сравнительный финансовый анализ
25. Экспресс-диагностика предприятия
26. Комплексный подход к диагностике несостоятельной организации
27. Сущность и значение риска
28. Признаки классификации рисков
29. Управление рисками
30. Методы оценки степени риска
31. Сущность и виды банкротства
32. Функции института банкротства
33. Процедуры банкротства
34. Основания для подачи заявления о банкротстве
35. Защитный период: основные процедуры, содержание
36. Сущность и виды санации
37. План санации организации
38. Основные этапы санации
39. Ликвидационное производство
40. Сущность мирового соглашения
41. Сущность реструктуризации предприятия
42. Программа и основные этапы проведения реструктуризации предприятия
46. Сущность реорганизации предприятия
47. Практика проведения реструктуризации предприятий
48. Бенчмаркинг кризисного предприятия: сущность, значение, виды, этапы
49. Зарубежный опыт управления несостоятельным предприятием.

#### **Тематика контрольных работ**

1. Мониторинг организаций и использование его результатов для прогнозирования кризисов
2. Организационная деятельность и ее значение в системе антикризисного управления
3. Несостоятельность организации и механизмы ее преодоления
4. Антикризисная кадровая политика в организации
5. Качество управленческих решений в антикризисном управлении
6. Меры по финансовому оздоровлению предприятий
7. Стратегия и тактика менеджмента в антикризисном управлении
8. Контроль в организациях в антикризисном управлении
9. Власть и партнерство в антикризисном управлении
10. Матричное проектирование процессов менеджмента в антикризисном управлении
11. Критерии оценки деятельности в антикризисном управлении
12. Маркетинг в антикризисном менеджменте; его цели, функции, объекты и средства
13. Использование контроллинга в системе антикризисного управления организациями
14. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления
15. Отечественный опыт управления в условиях кризисной ситуации
16. Управленческий риск: содержание, факторы, классификация рисков
17. Учет факторов риска при проведении финансового оздоровления организаций
18. Исследование спроса, возможностей производства и эффективности модернизаций
19. Собственность и тенденции ее развития в антикризисном управлении
20. Степени рисков деятельности организации, их оценка и пути их преодоления
21. Оценка значения методов стратификации для процесса принятия управленческого решения
22. Анализ финансового состояния кризисной организации в рамках внутреннего и внешнего аудита



23. Средства и методы государственной поддержки организаций в кризисной ситуации
24. Финансовое прогнозирование и финансовое планирование в антикризисном управлении
25. Система конкурирующих ценностей в антикризисном управлении

#### **Содержание самостоятельной работы студентов**

Самостоятельная работа студентов предполагает изучение теоретических положений дисциплины, работу с литературой и, как следствие, подготовку докладов на предложенные темы:

1. Сущность кризисов и их проявление в экономических системах.
2. Роль кризисов в социально-экономическом развитии
3. Экономические кризисы на микро- и макроуровне.
4. Диагностика и оценка финансового состояния
5. Маркетинг и организационно-производственный менеджмент
6. Антикризисное бизнес-планирование
7. Организация ликвидации предприятия
8. Нормативно - правовое регулирование антикризисного управления: плюсы и минусы
9. Содержание и организация государственного антикризисного регулирования
10. Государственная финансовая поддержка неплатежеспособных предприятий
11. Влияние налоговой политики на преодоление кризисного состояния предприятия.
12. Современные способы повышения эффективности привлечения и вложения инвестиций
13. Общая характеристика законодательства о банкротстве в РФ
14. Особенности проведения процедур банкротства на предприятии
15. Особенности несостоятельности кредитных организаций
16. Методы диагностики вероятности банкротства
17. Механизм диагностики финансового состояния
18. Виды рисков. Оценка и профилактика.
19. Внутренняя и внешняя инвестиционная политика в условиях кризиса
20. Инвестиционные проекты в условиях кризиса
21. Модели антикризисных стратегий
22. Формирование антикризисной стратегии
23. Защитная и наступательная тактика антикризисных мероприятий
24. Технический прогресс и износ производственных фондов.
25. Обновление производственного аппарата кризисного предприятия.
26. Кадровая стратегия кризисной организации
27. Мотивация персонала в условиях неопределенности
28. Управление конфликтами.
29. Управление долговыми обязательствами
30. Упрощенные процедуры банкротства
31. Типичные ошибки российских компаний
32. Обзор мер, предпринимаемых к предприятиям-банкротам

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

#### **Специальные условия проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья**

В соответствии с Положением «О порядке организации и осуществления образовательной деятельности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья», утвержденным Приказом ВлГУ, для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья предусмотрены специальные условия проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

При освоении дисциплины используются различные сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности обучающихся для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций. Форма проведения промежуточной и итоговой аттестации для обучающихся-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей. По личной просьбе обучающегося с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине «Антикризисное управление» предусматривается:

- замена устного ответа на письменный ответ при сдаче зачета с оценкой;
- увеличение продолжительности времени на подготовку к ответу на зачета с оценкой;
- при подведении результатов промежуточной аттестации студентов выставляется максимальное количество баллов за посещаемость аудиторных занятий.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1 книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература*			
Борщева А.В., Антикризисное управление социально-экономическими системами / Борщева А.В. - М. : Дашков и К, 2018. - 236 с. - ISBN 978-5-394-03407-7 - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента"	2018		<a href="http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394034077.html">http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394034077.html</a>
Антикризисное управление : учеб. пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. — 2-е изд., испр. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 268 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <a href="http://new.znaniium.com">http://new.znaniium.com</a> ]. — (Высшее образование: Бакалавриат). ISBN 978-5-16-006790-2	2019	25	<a href="http://znaniium.com/catalog/product/1008123">http://znaniium.com/catalog/product/1008123</a>
Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого развития бизнеса : монография / под ред. А.Н. Ряховской, С.Е. Кована. - М. : ИНФРА-М, 2019. - 169 с. - (Научная мысль). - <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/13445">www.dx.doi.org/10.12737/13445</a> .	2019		<a href="http://znaniium.com/catalog/product/1005920">http://znaniium.com/catalog/product/1005920</a>
Дополнительная литература			
Зарубежная практика антикризисного управления: Учебное пособие/Арсенова Е. В., Крюкова О. Г., Ряховская А. Н. - М.: Магистр, ИНФРА-М Издательский Дом, 2016. - 272 с.: 60х90 1/16 (Обложка) ISBN 978-5-9776-0132-0	2016		<a href="http://znaniium.com/catalog/product/518458">http://znaniium.com/catalog/product/518458</a>
Згонник, Л. В. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : Учебник / Л. В. Згонник. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 208 с. - ISBN 978-5-394-01731-5	2015		<a href="http://znaniium.com/catalog.php?bookinfo=513264">http://znaniium.com/catalog.php?bookinfo=513264</a>
Антикризисное управление как основа формирования механизма устойчивого	2016		<a href="http://znaniium.com/catalog/product/514509">http://znaniium.com/catalog/product/514509</a>



<p>развития бизнеса: Монография/Ряховская А.Н., Кован С.Е. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 169 с.: 60х90 1/16. - (Научная мысль) (Обложка) ISBN 978-5-16-011137-7</p>			
--	--	--	--

## 7.2 Периодические издания

1. Журнал «Эффективное антикризисное управление», режим доступа <http://info.e-c-m.ru/>
2. Журнал «Стратегические решения и риск-менеджмент», режим доступа <https://www.jsdrm.ru/jour>

## 7.3 Интернет-ресурсы

1. [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) - официальный сайт Федеральной налоговой службы
2. <http://www.consultant.ru> – правовая система Консультант плюс
3. <https://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=10568&type=3>- центр раскрытия корпоративной информации.

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного и практического типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Практические работы проводятся в ауд 104-6, 103-6, 107-6.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения: MS Office (Word, Excel, PowerPoint), Adobe Reader.

Рабочую программу составил к.э.н., доцент Гундорова М.А.

(ФИО, подпись)

Рецензент

(представитель работодателя: генеральный директор ООО ВТГФ

(место работы, должность, ФИО, подпись)

В.А. Мошнов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры "Экономика инноваций и финансы"

Протокол № 1 от 26.08.19 года

Заведующий кафедрой д.э.н., профессор О.А. Доничев

(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии специальности 38.05.01 Экономическая безопасность

Протокол № 1 от 26.08.19 года

Председатель комиссии д.э.н., профессор О.А. Доничев


(ФИО, подпись)



**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

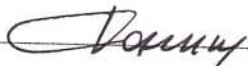
Рабочая программа одобрена на 2020/2021 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 08.09.2020 года

Заведующий кафедрой 


Рабочая программа одобрена на 2021/2022 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 30.08.2021 года

Заведующий кафедрой 

Рабочая программа одобрена на 2022/2023 учебный год

Протокол заседания кафедры № 10 от 24.06.2022 года

Заведующий кафедрой 

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_