Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)**

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по образовательной деятельности
_____ А.А.Панфилов
«_02_» _09_____ 20_19_г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
СТАНДАРТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Направление подготовки	38.04.08 «Финансы и кредит»
Профиль/программа подготовки	«Финансы и кредит»
Уровень высшего образования	Магистратура
Форма обучения	Очная

Семестр	Трудоемкость зач. ед,/ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
3	3/108	18	18		45	Экзамен (27)
Итого	3/108	18	18		45	Экзамен (27)

Владимир 2019

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основной целью дисциплины Б1.Б.07 **«Стандарты управления проектами»** является приобретение навыков выбора и применения современных стандартов управления проектами, портфелями проектов, программами.

Основными задачами дисциплины являются:

- приобретение способности выбирать соответствующий объему, структуре, значимости проекта стандарт и элементы стандарта;
- формирование умений применения основных процессов наиболее распространенных стандартов для эффективного планирования и обеспечения реализации проектов в установленные сроки без превышения бюджета;
- приобретение навыков формирования корпоративного стандарта управления проектами, портфелями проектов.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.Б.07 «Стандарты управления проектами» относится к дисциплинам базовой части (Б07) блока (Б1) дисциплин.

Глубокое усвоение материала обеспечивается сочетанием аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов с литературой. Основным видом учебных занятий по данной дисциплине являются лекционные и практические занятия. Изучение дисциплины для студентов обучения осуществляется в течение одного семестра. По дисциплине осуществляется промежуточная аттестация в форме экзамена.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесённые с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
ПК - 7	частичный	**Знать:** алгоритм подготовки заданий и разработки финансовых аспектов проектных решений и соответствующих нормативных и методических документов для реализации подготовленных финансовых проектов
		Уметь: подготавливать задания и исследовать финансовых аспекты проектных решений и соответствующие нормативные и методические документы для реализации подготовленных финансовых проектов
		Владеть: методиками самостоятельной подготовки или руководства подготовкой заданий и разработки финансовых аспектов проектных решений и соответствующих нормативных и методических документов для реализации подготовленных финансовых проектов
ПК-8	частичный	**Знать**: алгоритм реализации разработанных проектов и программ
		Уметь: разрабатывать мероприятия по реализации разработанных проектов и программ
		Владеть: навыками финансовой оценки эффективности предлагаемых мероприятий по реализации разработанных проектов и программ

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости *(по неделям семестра)*, форма промежуточной аттестации *(по семестрам)*
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах	3	1-2	2	2		6	2/50	
2	Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами	3	3-4	2	2		6	2/50	
3	Стандарты управления проектной деятельностью ГОСТ Р ИСО 21500 и Prince2	3	5-8	4	4		7	4/50	Рейтинг-контроль №1
4	Стандарт PMBoK управления проектами	3	9-10	2	2		6	2/50	
5	Национальные и российские стандарты управления проектами	3	11-12	2	2		7	2/50	Рейтинг-контроль №2
6	Корпоративные стандарты управления проектами	3	13-15	4	4		6	4/50	
7	Стандарты оценки компетенций менеджеров проектов	3	17-18	2	2		7	2/50	Рейтинг-контроль №3
Всего за 3 семестр				18	18		45	18/50	Экзамен (27)
Наличие в дисциплине КП/КР		-							
Итого по дисциплине				18	18		45	18/50	Экзамен (27)

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1. Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах

Понятие стандарта, стандартизации. Стандартизация и ее роль в развитии экономики. Виды стандартов. Стандарты в управлении, разработка, особенности применения. Принципы свободного стандарта. Государственная система стандартизации в России. Международные стандарты и системы стандартизации. Национальные стандарты. Роль и функции государственного управления в развитии и применении стандартов управления проектами.

Тема 2. Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами

Модели оценки уровня зрелости систем управления проектами. Стандарты оценки уровня зрелости систем управления проектами. Применение моделей и стандартов оценки уровня зрелости системы управления проектами. Сертификация систем управления проектами.

Тема 3. Стандарты управления проектной деятельностью ГОСТ Р ИСО 21500 и Prince2

Международные организации, развивающие стандарты УП. Международная организация разработки стандартов ISO. Процедура разработки и принятия стандартов в ISO. Применения стандартов ISO в России.

Стандарт Prince 2: принципы, история создания, основные положения. Структура стандарта Prince, основные отличия от PMBoK.

Стандарт ГОСТ Р ИСО 21500: принципы, основные положения. Виды стандартов серии ИСО. Структура стандарта ГОСТ Р ИСО 21500, основные отличия от PMBoK 6.

Тема 4. Стандарт PMBoK управления проектами

Разработчик PMBoK (PMI). История создания и развития стандарта. Принципы, основные положения стандарта. Стандарт PMBoK, процесс интеграции. Стандарт PMBoK, процесс управления сроками. Стандарт PMBoK, процесс управления стоимостью проекта. Стандарт PMBoK, процесс управления содержанием проекта. Стандарт PMBoK, процессы управления стейкхолдерами и процесс управления коммуникациями проекта. Стандарт PMBoK, процессы управления рисками и качеством проекта. Система сертификации менеджеров проектов в соответствии со стандартом PMBoK.

Тема 5. Национальные и российские стандарты управления проектами

Российские версии стандартов управления проектами. Семейство стандартов ЕСУП. P2M – японский национальный стандарт управления проектами. Управление инновационными проектами по стандарту P2M. PMBoK-C адаптация стандарта в КНР. Сферы применения различных стандартов управления проектами.

Тема 6. Корпоративные стандарты управления проектами

Понятие и назначение корпоративных стандартов управления проектной деятельностью. Критерии выбора базового стандарта для разработки корпоративного стандарта. Принципы разработки корпоративного стандарта УП. Структура корпоративной системы управления проектами. Роль и функции государственного управления в развитии и применении стандартов управления проектами
Стандарты управления портфелями проектов и программами.

Тема 7. Стандарты оценки компетенций менеджеров проектов

Стандарты оценки компетенций руководителей проектов, их роль и назначение. Процедуры сертификации. Уровни сертификации. Подготовка к сертификационным экзаменам. Российские системы сертификации руководителей проектной деятельностью.

Содержание практических занятий по дисциплине

Тема 1. Понятие, виды стандартов и стандартизации в экономических системах

Цель занятия. Изучить систему стандартов и стандартизации в менеджменте.

Содержание занятия. Рассмотреть виды управленческих стандартов. На примерах изучить принципы свободного стандарта. Государственная система стандартизации в России. Международные стандарты и системы стандартизации. Национальные стандарты.

Тема 2. Стандарты и модели оценки уровня зрелости управления проектами

Цель занятия. Получить навык оценки уровня зрелости системы управления проектами в организации.

Содержание занятия. Рассмотреть в применении к корпоративной системе управления проектами конкретной организации модели Керцнера оценки уровня зрелости системы управления проектами. Проанализировать другие стандарты оценки уровня зрелости систем управления проектами. Составить план подготовки к сертификации систем управления проектами.

Тема 3. Стандарты управления проектной деятельностью ГОСТ Р ИСО 21500 и Prince2

Цель занятия. Изучить стандарт ГОСТ Р ИСО 21500.

Содержание занятия. История создания и деятельности ISO. Изучение процедуры разработки и принятия стандартов в ISO. Применения стандартов ISO в России. Стандарт ГОСТ Р ИСО 21500: принципы, основные положения. Виды стандартов серии ИСО. Структура стандарта ГОСТ Р ИСО 21500, основные процессы.

Цель занятия. Изучить стандарт PRINCE 2.

Содержание занятия. Стандарт Prince 2: принципы, история создания, основные положения. Структура стандарта Prince, основные отличия от PMBoK.

Тема 4. Стандарт PMBoK управления проектами

Цель занятия. Изучить основные положения и практику применения стандарта PMBoK

Содержание занятия. Разработчик PMBoK (PMI). История создания и развития стандарта. Принципы, основные положения стандарта. Стандарт PMBoK, процесс интеграции. Стандарт PMBoK, процесс управления сроками. Стандарт PMBoK, процесс управления стоимостью проекта. Стандарт PMBoK, процесс управления содержанием проекта. Стандарт PMBoK, процессы управления стейкхолдерами и процесс управления коммуникациями проекта. Стандарт PMBoK, процессы управления рисками и качеством проекта. Система сертификации менеджеров проектов в соответствии со стандартом PMBoK

Тема 5. Национальные и российские стандарты управления проектами

Цель занятия Изучить российские версии стандартов управления проектами, ЕСУП, Р2М.
Содержание занятия. Изучить российские стандарты управления проектной деятельностью, сравнить их с ГОСТ Р ИСО 21500. – Изучить японский национальный стандарт управления проектами Р2М. Проанализировать специфику PMBoK-C и адаптацию стандарта в КНР. Сферы применения различных стандартов управления проектами

Тема 6. Корпоративные стандарты управления проектами

Цель занятия. Изучить структуру и назначение корпоративных стандартов управления проектной деятельностью.
Содержание занятия. Критерии выбора базового стандарта для разработки корпоративного стандарта. Принципы разработки корпоративного стандарта УП. Структура корпоративной системы управления проектами.
Цель занятия. Получить навыки разработки методологии управления проектной деятельностью для организации.
Содержание занятия. Разработать наборы процессов управления проектной деятельностью дл конкретной организации на основе различных стандартов.

Тема 7. Стандарты оценки компетенций менеджеров проектов

Цель занятия. Изучить процедуру сертификации руководителей проектной деятельности.
Содержание занятия. Стандарты оценки компетенций руководителей проектов, их роль и назначение. Процедуры сертификации. Уровни сертификации. Подготовка к сертификационным экзаменам. Российские системы сертификации руководителей проектной деятельностью.

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Освоение дисциплины «Стандарты управления проектами» предполагает использование как традиционных методов, форм обучения, так и инновационных, активных и интерактивных технологий: опережающая самостоятельная работа, case-study, методы проблемного обучения, обучение на основе опыта, групповые дискуссии по актуальным вопросам, исследовательская работа и др.

При проведении практических занятий используются следующие интерактивные формы обучения:

- разбор конкретных ситуаций, выявленных студентами при выполнении домашних заданий;
- ролевые игры при выполнении студентами групповых заданий на занятиях;
- элементы профессиональных тренингов для отработки навыков использования стандартов управления проектами;
- разбор конкретных ситуаций при внеаудиторной работе преподавателя со студентами (обратная связь по системе понял-планируешь делать, поделишься) в формате сообщений по e-mail;
- просмотр и последующее обсуждение мастер-классов, тренингов, вебинаров экспертов и специалистов по рекомендации преподавателя, находящихся в открытом доступе в сети ИНТЕРНЕТ.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах составляет более 70% аудиторных занятий.

6.ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости

Рейтинг-контроль №1

1. Наиболее распространенный в мире стандарт управления проектами
   a. ЕСУП
   b. PMBoK

c. ISO 21500

2. Стандарт PRINCE2 был
   a. в 1996 году был принят в качестве основного стандарта в области управления проектами в Великобритании
   b. создан в постсоветском пространстве в 2007 году (основные разработчики Россия и Казахстан)
   c. Разработан авторитетной ассоциацией проектных менеджеров PMI
   d. Является стандартом управления инновационными проектами
3. Стандарт PMBoK
   a. Разработан международной организацией по разработке стандартов ISO
   b. создан в постсоветском пространстве в 2007 году (основные разработчики Россия и Казахстан)
   c. Разработан авторитетной ассоциацией проектных менеджеров PMI
   d. Методология стандарта строится на базе трех понятий — сложность, ценность и сопротивление,
4. Стандарт ISO 21500
   a. Разработан авторитетной ассоциацией проектных менеджеров PMI
   b. Методология стандарта строится на базе трех понятий — сложность, ценность и сопротивление,
   c. базируется на схеме процессов PMBOK
   d. является национальным стандартом России
5. Стандарт P2M
   a. создан в постсоветском пространстве в 2007 году (основные разработчики Россия и Казахстан)
   b. Методология стандарта строится на базе трех понятий — сложность, ценность и сопротивление,
   c. Разработан международной организацией по разработке стандартов ISO
   d. Включает 10 процессов
6. Является новшеством в PMBoK 5 относительно предыдущей версии
   a. Выделен процесс управления стейкхолдерами проекта
   b. Стандартизовано программное обеспечение управления проектами
   c. Стандарт стал открытым
   d. Стандарт стал свободным
7. Не является предметной областью управления проектами в ISO 21500
   a. Управление сроками.
   b. Управление запасами;
   c. Управление рисками.
   d. Управление качеством.
8. Не является обязательной частью описания процесса в PMBoK
   a. Входы процесса
   b. Инструменты и методы процесса
   c. Стейкхолдеры процесса
   d. Выходы процесса
9. Какой из стандартов можно использовать в качестве базового для разработки методологии управления проектной деятельностью организации?
   a. ГОСТ Р ИСО 21500 2014
   b. PMBoK 6
   c. ГОСТ Р 54870-2010
   d. Все перечисленные
10. Что означает принцип открытого стандарта «Максимизация выбора»
    a. доступен всем для чтения и реализации
    b. не привязывает потребителя к определенному поставщику или группе поставщиков

c. Реализация открытого стандарта может быть расширена по сравнению со стандартом или предлагаться в виде части стандарта
d. Организация должна рассматривать все стандарты при выборе базового
e.

Рейтинг-контроль №2

Проводится в виде опроса с оценкой ответа магистрантов на следующие вопросы:

1. Стандартизация и ее роль в развитии экономики.
2. Стандарты в управлении. Особенности применения.
3. Государственная система стандартизации в России.
4. Корпоративная система управления проектами и стандарты управления проектами.
5. Модели оценки уровня зрелости систем управления проектами
6. Стандарты оценки уровня зрелости систем управления проектами
7. Применение моделей и стандартов оценки уровня зрелости системы управления проектами.
8. Сертификация систем управления проектами.
9. Стандарты требований к менеджерам проектов
10. Международные организации, развивающие стандарты УП. ISO. Процедура разработки и принятия стандартов в ISO. Применения стандартов ISO в России.
11. Стандарт Prince: принципы, основные положения
12. Структура стандарта Prince, основные отличия от PMBoK
13. Стандарт ISO: принципы, основные положения
14. Структура стандарта ISO, основные отличия от PMBoK
15. Разработчик PMBoK (PMI). История создания и развития стандарта.
16. Стандарт PMBoK, принципы, основные положения
17. Стандарт PMBoK, процесс интеграции
18. Стандарт PMBoK, процесс управления сроками
19. Стандарт PMBoK, процесс управления стоимостью проекта
20. Стандарт PMBoK, процесс управления содержанием проекта
21. Стандарт PMBoK, процесс управления стейкхолдерами и коммуникациями проекта
22. Стандарт PMBoK, процесс управления рисками и качеством проекта
23. Система сертификации менеджеров проектов в соответствии со стандартом PMBoK.

Рейтинг-контроль №3

1. Почему целесообразно применение стандартов в проектном управлении

a. чтобы все участники проекта использовали единую базовую терминологию, работали в едином понятийном пространстве

b. стандартизация требований к процессам управления, документам, способствует эффективному взаимодействию участников проектов

c. в стандартах обобщаются «лучшие практики» управления проектами

d. все перечисленное

2. Что не относится к объектам стандартизации проектной деятельности

a. стандарты управления портфелями проектов;

b. стандарты управления программами;

c. стандарты оценки компетенций менеджера проекта;

d. стандарты он-лайновых коммуникаций.

3. В 6 версии стандарта PMBoK добавлен процесс

a. Управление знаниями в проекте

b. Применение agile в управлении проектной деятельностью

c. Идентификация стейкхолдеров проекта

d. Закрытие проекта,

4. Что неверно относительно International Organization for Standardization

a. Международные стандарты разрабатываются техническими комитетами в соответствии с Директивами ISO/IEC «Правила построения и формулирования международных стандартов».

b. Для опубликования в качестве международных стандартов требуется их одобрение, по меньшей мере 75% организаций-членов ИСО, участвующих в голосовании.

c. РФ стала членом ИСО как правопреемник СССР.
d. ISO представлен в более чем 170 странах.
5. Стандарт ГОСТ Р ИСО 21500
a. дает детальное руководство по управлению программами и портфелями проектов
b. Методология стандарта строится на базе трех понятий — сложность, ценность и сопротивление,
c. Дает описание проектов в контексте программ и портфелей проектов
d. Включает 10 процессов
6. Верно как для стандарта PMBoK, так и для стандарта ГОСТ Р ИСО 21500
a. Выделен процесс управления знаниями в проекте
b. Стандартизовано программное обеспечение управления проектами
c. Выходы одних процессов являются входами других процессов или конечным результатом проекта
d. Стандарт признан национальным стандартом РФ
7. Что отсутствует в стандарте Prince 2
a. 7 принципов.
b. конкретныt техники (график Гантта и т.п.);
c. 7 процессов.
d. 7 тем.
8. Не является частью описания процесса в ГОСТ Р ИСО 21500
a. Входы процесса
b. Инструменты и методы процесса
c. Наименование процесса
d. Выходы процесса
9. Что из перечислено специально разработано для оценки уровня зрелости управления проектной деятельностью организации?
a. ГОСТ Р ИСО 21500 2014
b. PMBoK 6
c. ГОСТ Р 54870-2010
d. PRINCE2 Maturity Model - P2MM
10. Что относится к особым преимуществам стандарта PMBoK
a. доступен всем для чтения и реализации
b. прост в понимании и практичен
c. Определение для процесса всех ресурсов, инструментов и результатов
d. Акцент на выработку инновации

Вопросы к экзамену по дисциплине «Стандарты управления проектами»

1. Понятие стандарта, стандартизации. Виды стандартов.
2. Стандартизация и ее роль в развитии экономики.
3. Стандарты в управлении, разработка, особенности применения.
4. Принципы свободного стандарта.
5. Государственная система стандартизации в России.
6. Роль и функции государственного управления в развитии и применении стандартов управления проектами.
7. Модели оценки уровня зрелости систем управления проектами.
8. Стандарты оценки уровня зрелости систем управления проектами.
9. Сертификация систем управления проектами.
10. Международная организация разработки стандартов ISO.
11. Процедура разработки и принятия стандартов в ISO.
12. Стандарт Prince 2: принципы, история создания, основные положения.
13. Структура стандарта Prince, основные отличия от PMBoK.
14. Стандарт ГОСТ Р ИСО 21500: принципы, основные положения.
15. Виды стандартов серии ИСО.
16. Структура стандарта ГОСТ Р ИСО 21500.

17. Разработчик PMBoK (PMI). История создания и развития стандарта.
18. Принципы, основные положения стандарта стандартf PMBoK,
19. Стандарт PMBoK, процесс управления сроками.
20. Стандарт PMBoK, процесс управления стоимостью проекта.
21. Стандарт PMBoK, процесс управления содержанием проекта.
22. Стандарт PMBoK, процессы управления стейкхолдерами и процесс управления коммуникациями проекта.
23. Стандарт PMBoK, процессы управления рисками и качеством проекта.
24. Система сертификации менеджеров проектов в соответствии со стандартом PMBoK
25. Российские версии стандартов управления проектами - ГОСТы.
26. Семейство стандартов ЕСУП.
27. P2M – японский национальный стандарт управления проектами. Управление инновационными проектами по стандарту P2M.
28. PMBoK-C адаптация стандарта в КНР.
29. Сферы применения различных стандартов управления проектами
30. Понятие и назначение корпоративных стандартов управления проектной деятельностью.
31. Критерии выбора базового стандарта для разработки корпоративного стандарта.
32. Принципы разработки корпоративного стандарта УП.
33. Структура корпоративной системы управления проектами.
34. Роль и функции государственного управления в развитии и применении стандартов управления проектами
35. Стандарты управления портфелями проектов и программами.
36. Стандарты оценки компетенций руководителей проектов, их роль и назначение.
37. Процедуры сертификации руководителей проектов.
38. Уровни сертификации руководителей проектов.
39. Подготовка руководителей проектов к сертификационным экзаменам.
40. Российские системы сертификации руководителей проектной деятельностью.

Самостоятельная работа студентов

1 Стандартизация и ее роль в развитии экономики.
2 Стандарты требований к менеджерам проектов
3 Процедура разработки и принятия стандартов в ISO.
4 Разработчик PMBoK (PMI). История создания и развития стандарта
5 PMBoK-Садаптация стандарта в КНР
6 Стандарты управления портфелями проектов и программами
7 Сертификация менеджеров проектов по стандарту Prince 2

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1 КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
Основная литература			
1.Павлов А.Н., Эффективное управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK® 6th Edition [Электронный ресурс] / Павлов А.Н. - М. : Лаборатория знаний, 2019. - ISBN 978-5-00101-619-9	2019		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001016199.html
2.Шаврин А.В., Руководство по управлению проектами на основе стандарта ISO 21500 [Электронный ресурс] / Шаврин А. В. - М. : Лаборатория знаний, 2017. - 113 с. (Проекты,	2017		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001015420.html

программы, портфели) - ISBN 978-5-00101-542-0			
3. Максименко И.А., Оценка эффективности проектного управления [Электронный ресурс]: учеб. пособие / И.А. Максименко - Красноярск : СФУ, 2017. - 232 с. - ISBN 978-5-7638-3582-3	2017		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785763835823.html
Дополнительная литература:			
Математические модели управления проектами : учебник / И.Н. Царьков ; введение В.М. Аньшина. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 514 с. — (Высшее образование: Магистратура). — www.dx.doi.org/10.12737/textbook_59d5d3b8c63992.94229617. -	2019		Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/991895
Управление проектами : учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 208 с. — (Учебники для программы MBA).	2019		Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/983557
Проектные методологии управления: Agile и Scrum : учеб. пособие / Ю.Д. Агеев, Ю.А. Кавин, И.С. Павловский [и др.]. — Москва : Аспект Пресс, 2018. - 160 с. — (Цифровые модели бизнеса). - ISBN 978-5-7567-0982-7.	2018		Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1039442

7.2.ПЕРИОДИЧЕСКИЕ ИЗДАНИЯ:

1. Журнал «Управление проектами и программами».
2. Журнал «Управление проектами».

7.3. ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

1. http://library.vlsu.ru/ - Научная библиотека ВлГУ.
2. Официальный сайт PRINCE2, - режим доступа: http://www.prince-officialsite.com
3. Методология PRINCE 2, (электронный ресурс), - режим доступа: http://www.12manage.com/methods_ccta_prince2_ru.html
4. Российская Ассоциация Управления Проектами "СОВНЕТ" http://www.sovnet.ru/
5. Сайт менеджеров проектов http://www.anryk.ru/
6. www.iprbookshop.ru/ (Электронно-библиотечная система IPRbooks – научно-образовательный ресурс для решения задач обучения в России и за рубежом)
7. www.znanium.com (Электронно-библиотечная система Znanium – научно-образовательный ресурс для решения задач обучения в России и за рубежом)

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для проведения лекций и семинаров требуются стандартно оборудованные аудитории: видеопроектор, экран настенный, мультимедийные средства и др.

Для успешного освоения дисциплины, студент использует следующие программные средства: Word Office (тексты), Power Point (презентации), EXEL (таблицы и графики), электронные учебные материалы на CD и в Интернет, электронные рассылки по E-mail.

Рабочую программу составил доц. каф. МНиМР, к.э.н., доц. Моргунова Н.В. _____

Рецензент:
Генеральный директор ООО «ПКФ Росток» Михеев А.П._____
(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»
Протокол № 1 от «19» августа 2019 года
Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Филимонова Н.М. _____
(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 38.04.08 «Финансы и кредит»
Протокол № 1/1 от «02» сентября 2019 года
Председатель комиссии:
д.э.н., проф. Доничев О.А._____
(ФИО, подпись)