

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по образовательной деятельности

_____ А.А.Панфилов

_____ 2019 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЛИНГ ЛОГИСТИКИ

Направление подготовки – 38.04.06 «Торговое дело»

Профиль/программа подготовки – «Коммерческая деятельность на рынке товаров и услуг»

Уровень высшего образования – магистратура

Форма обучения – заочная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экз./зачет/зачет с оценкой)
3	3 / 108	4	12		65	экзамен (27), КР
Итого	3 / 108	4	12	-	65	экзамен (27), КР

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины заключается в освоении магистрантами парадигм финансового контроллинга и бюджетирования в контексте современных тенденций управления логистическими системами (ЛС).

Задачами дисциплины являются:

- расширение и углубление знаний магистрантов в области управления логистическими системами;
- исследование основных этапов эволюции концепций контроллинга в российской и зарубежной науке;
- изучение инструментов и методов финансового контроллинга применительно к управлению логистическими системами;
- знакомство с системой сбалансированных показателей оценки деятельности логистической и их структурой, планированием и бюджетированием в системе контроллинга;
- овладение методологией принятия управленческих решений на базе информации контроллинга;
- изучение моделей организации контроллинга в отечественных и зарубежных компаниях различных видов экономической деятельности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Финансовый контроллинг логистики» является дисциплиной по выбору вариативной части учебного плана по направлению 38.04.06 «Торговое дело».

Пререквизиты дисциплины: «Логистика в сфере услуг», «Компьютерные технологии», «Экономика и организация малого и среднего бизнеса», «Экономический анализ коммерческой организации».

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
<i>ПК-3: способностью анализировать технологический процесс как объект управления, организовывать работу персонала, находить и принимать управленческие решения в области профессиональной деятельности, систематизировать и обобщать информацию по формированию и использованию ресурсов предприятия</i>	Частичное освоение компетенции	Знать: <ul style="list-style-type: none">– особенности финансового контроллинга как современной концепции управления предприятием;– отличительные черты основных этапов развития финансового контроллинга в мировой практике;– варианты, особенности и проблемы создания контроллинговой службы на предприятии. Уметь: <ul style="list-style-type: none">– решать задачу финансового контроллинга логистической деятельности;– пользоваться данными документов и отчетностью для оценки результатов логистической деятельности компании;– анализировать эффективность логистической деятельности по подразделениям службы логистики на основе проведения обследования;– ориентироваться в современных информационных технологиях, поддерживающих

		<p>организацию контроллинга в логистических системах</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> – инструментами финансового контроллинга логистических систем; – навыками организации мероприятий по формированию эффективной контроллинговой деятельности в рамках логистических систем
--	--	---

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часов

№ п/п	Наименование тем и / или разделов / тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Теоретические и методологические концепции контроллинга в системе управления логистическими системами	3	20		1		7		
2	Финансовый контроллинг: сущность, задачи, функции, виды	3	20		1		7		
3	Управленческий учёт, как основа системы финансового контроллинга логистических систем	3	20	1	1		7	1/50	Рейтинг-контроль № 1
4	Разработка бюджетов как инструмент оперативного контроллинга ЛС	3	21	1	2		8	1/33	
5	Разработка системы сбалансированных показателей	3	21	1	1		7	1/50	
6	Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния логистики предприятия	3	21	1	2		8	1/33	Рейтинг-контроль № 2
7	Методы принятия управленческих решений в финансовом контроллинге	3	22		2		7	2/100	
8	Служба финансового контроллинга и принципы ее эффективного функционирования в ЛС	3	22		1		7	1/100	
9	Внедрение финансового контроллинга на предприятии	3	22		1		7		Рейтинг-контроль № 3
Всего за семестр:					4	12	65	7/44	экзамен (27)
Наличие в дисциплине КП/КР			+						КР
Итого по дисциплине					4	12	65	7/44	экзамен (27)

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 3. Управленческий учёт, как основа системы финансового контроллинга логистических систем

Оценка методов управленческого учета затрат для решения задач контроллинга логистических систем. Классификация методов управленческого учета по объектам учета, по полноте включения затрат в себестоимость, по интерпретации понятия затрат, по характеру данных. Достоинства и недостатки различных методов управленческого учета.

Тема 4. Разработка бюджетов как инструмент оперативного контроллинга ЛС

Понятие бюджета на логистическую деятельность. Цели и задачи бюджетов. Структура системы бюджетов на предприятии. Достоинства и недостатки бюджетирования. Виды бюджетов, их особенности. Гибкие и фиксированные бюджеты.

Факторный анализ отклонений. Классификация отклонений. Расчет отклонений. Выявление отклонений. Оценка отклонений. Выявление причин отклонений.

Тема 5. Разработка системы сбалансированных показателей

Система сбалансированных показателей, структура КРІ показателей логистической деятельности фирмы. Модель стратегической прибыли. Методы и примеры расчета основных КРІ служб логистики.

Задача контроллинга логистической деятельности. Стратегическое, тактическое и оперативное планирование. Установление стандартов КРІ и проблема бенчмаркинга. Процедура бенчмаркинга в логистике. Основные отчетные формы оценки результатов логистической деятельности компании.

Тема 6. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния логистики предприятия

Цели и задачи диагностики финансово-хозяйственного состояния логистики предприятия. Роль диагностики в управлении логистикой предприятия. Источники информации для экспертной диагностики. Методы диагностики эффективности логистической стратегии предприятия. Анализ материальных потоков. Анализ информационных потоков. Оценка рисков и управление ими.

Проведение экспертизы логистики компании – внешний аудит. Типовые программы и методики проведения логистического аудита. Анализ эффективности логистической деятельности по подразделениям службы логистики на основе проведения обследования.

Содержание практических/лабораторных занятий по дисциплине

Тема 1. Теоретические и методологические концепции контроллинга в системе управления логистическими системами

Возникновение и развитие контроллинга. Концепции контроллинга. Актуальность управления логистикой и цепями поставок в современной жизни. Американская и немецкая модели контроллинга. Эволюция взглядов на контроллинг в России. Объединение контроллеров в России. Пирамида контроллинга на предприятии. Традиционный и логистический подходы к в рамках логистики фирмы.

Тема 2. Финансовый контроллинг: сущность, задачи, функции, виды

История развития финансового контроллинга. Сущность понятия финансового контроллинга. Взаимосвязь финансового контроллинга с другими управленческими и экономическими дисциплинами. Цели, задачи и функции финансового контроллинга в областях: учета, планирования, контроля и регулирования, информационно-аналитического обеспечения. Специальные функции и задачи финансового контроллинга.

Тема 3. Управленческий учёт, как основа системы финансового контроллинга логистических систем

Особенности управленческого учета в логистике. Транзакция как основа управленческого учета в логистических структурах. Структура затрат в логистической цепочке. Расширенная классификация затрат в соответствии с новыми экономическими категориями. Цен-

тры финансовой ответственности в логистике. Взаимосвязь финансовых и логистических потоков.

Тема 4. Разработка бюджетов как инструмент оперативного контроллинга ЛС

Бюджетирование и мотивация как основа оптимизации логистической системы предприятия. Логистическое планирование и бюджетирование логистического процесса. Бюджетирование и управление складским хозяйством как под системы логистической системы. Бюджетирование и управление транспортно-логистической системой компании

Решение задач и практических ситуаций по темам: «АВС-анализ – инструмент оперативного управления», «Анализ величин в точке безубыточности».

Тема 5. Разработка системы сбалансированных показателей

Разработка системы сбалансированных показателей и структура КРІ для логистических структур. Стратегическая, тактическая и оперативная оценка деятельности логистики. Принципы материального стимулирования персонала службы логистики. Повышение эффективности логистики и управления операциями.

Тема 6. Экспертная диагностика финансово-хозяйственного состояния логистики предприятия

Применение экспертных методов в логистике. Преимущества и недостатки экспертных методов, используемых в логистике. Экспертные системы в логистике: понятие, сущность и роль. Оценка рисков и управление ими. Внешний аудит. Типовые программы и методики проведения логистического аудита.

Тема 7. Методы принятия управленческих решений в финансовом контроллинге

Методы принятия управленческих решений в финансовом контроллинге. Инструментарий финансового контроллинга (ФК). Критерии принятия управленческих решений. Дифференциальный анализ и релевантная информация при принятии решений

Тема 8. Служба финансового контроллинга и принципы ее эффективного функционирования в ЛС

Организация подразделения финансового контроллинга на предприятии. Профессиональные и личностные качества финансового контроллера. Функции финансового контроллера.

Тема 9. Внедрение финансового контроллинга на предприятии

Предпосылки формирования системы финансового контроллинга в организации. Этапы внедрения финансового контроллинга. Типичные ошибки при внедрении финансового контроллинга.

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В преподавании дисциплины «Методы активного обучения» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

- *Интерактивные лекции (тема № 3-6)*
- *Групповая дискуссия (тема № 1, 2)*
- *Анализ ситуации (тема № 6)*
- *Разбор конкретных ситуаций (тема № 7)*

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости (рейтинг-контроль 1, рейтинг-контроль 2, рейтинг-контроль 3).

Тест к рейтинг-контролю № 1

- 1. Главное требование к информации в системе финансового контроллинга:**
 - а) достоверность;
 - б) релевантность;
 - в) регулярность.
- 2. В каком году был впервые использован контроллинг на предприятии для решения финансово-экономических задач?**
 - а) 1778;
 - б) 1880;
 - в) 1844;
 - г) 1892.
- 3. В каком году был создан журнал «The Controller»?**
 - а) 1880;
 - б) 1844;
 - в) 1831;
 - г) 1834.
- 4. Существуют две исторически сложившиеся модели контроллинга:**
 - а) американская и французская;
 - б) германская и французская;
 - в) американская и западно-европейская;
 - г) американская и германская.
- 5. В какой исторически сложившейся модели контроллинга преобладает прагматический подход: контроллинг теснее связан с менеджментом, более ориентирован на требования рынка и потребности клиентов?**
 - а) американская;
 - б) французская;
 - в) германская;
 - г) западно-европейская.
- 6. На каком историческом этапе развития контроллинга в России контроллинг рассматривается как учет затрат и результатов?**
 - а) 1991-1995 гг.;
 - б) 1996-1997 гг.;
 - в) 1998-2000 гг.;
 - г) с 2000 г.
- 7. К предпосылкам развития контроллинга в России относится:**
 - а) высокий консерватизм населения;
 - б) политическая нестабильность;
 - в) появление институтов по подготовке контроллеров;
 - г) молодая рыночная экономика.
- 8. В каком году было создано Объединение контролеров?**
 - а) 1993;
 - б) 1998;
 - в) 2000;
 - г) 2001.
- 9. Период развития концепции контроллинга как управляющей информационной системы ...**
 - а) конец 1990-х гг.;
 - б) конец 1980-х гг.;
 - в) середина 1990-х гг.;
 - г) начало 2000-х гг.
- 10. К представителям концепции контроллинга как управленческого учета относятся:**

- а) Фалько С. Г., Карминский А. М., Оленев Н. И., Штайнманн Х.;
- б) Кюппер Х.-Ю., Шмидт А., Вебер Й., Зунд А.;
- в) Хан Д., Хорват П., Шнайдер Д.;
- г) Фольмут Х., Манн Р., Майер Э., Глуценко В. В., Глуценко И. И.

11. В какой концепции контроллинг рассматривается как метасистема управления?

- а) контроллинг как координация процессов принятия решений;
- б) системообразующий контроллинг;
- в) контроллинг как планирование и контроль;
- г) контроллинг как управляющая информационная система.

12. В какой концепции функцией контроллинга является осознание и осмысление управленческих решений с целью их формирования?

- а) контроллинг как координация процессов принятия решений;
- б) системообразующий контроллинг;
- в) контроллинг как планирование и контроль;
- г) контроллинг как управляющая информационная система.

13. В какой концепции информационной базой контроллинга являются данные внутреннего производственного учета?

- а) контроллинг как управленческий учет;
- б) системообразующий контроллинг;
- в) контроллинг как планирование и контроль;
- г) контроллинг как управляющая информационная система.

14. С какой точки зрения контроллинг рассматривается как структурный элемент предприятия?

- а) философской;
- б) организационной;
- в) функциональной;
- г) научной.

15. Относительно какой точки зрения контроллинг рассматривается как образ мышления руководителей, ориентированный на эффективное использование ресурсов и на развитие предприятия в долгосрочной перспективе?

- а) философской;
- б) организационной;
- в) функциональной;
- г) научной.

16. Автором определения контроллинга как системы интегрированного информационного обеспечения планирования и контроля деятельности предприятия является ...

- а) Хорват П.;
- б) Хан Д.;
- в) Вебер Й.;
- г) Карминский А. М.

17. Автор определения: «Контроллинг – концепция систематического управления и способа мышления менеджеров, в основе которых лежит стремление обеспечить долгосрочное эффективное функционирование организации»?

- а) Хорват П.;
- б) Карминский А. М., Оленев Н. И., Фалько С. Г.;
- в) Хан Д.;
- г) Майер Э., Анискин Ю. П., Павлова А. М.

18. К основным функциям контроллинга по А. М. Карминскому относятся:

- а) координация и интеграция;
- б) планирование, контроль, мотивация;

- в) учет, планирование, контроль, анализ, регулирование, информационно-аналитическое обеспечение бизнес-процессов в организации;
- г) учетно-аналитическая, контрольно-информационная, методическая.

19. Задачей текущего контроля в финансовом контроллинге являются:

- а) контроль ограничений;
- б) контроль планов;
- в) мониторинг внутренней среды с целью раннего обнаружения проблем.

20. Цель стратегического контроллинга:

- а) экономическая эффективность деятельности предприятия;
- б) обеспечение выживаемости предприятия;
- в) оптимизация соотношения затраты-прибыль.

Тест к рейтинг-контролю № 2

1. Главное требование к информации в бухгалтерском (финансовом) учете:

- а) достоверность;
- б) релевантность;
- в) регулярность.

2. Оперативный финансовый контроллинг ориентирован:

- а) на внутреннюю и внешнюю среду предприятия;
- б) на антикризисную политику предприятия;
- в) на экономическую эффективность предприятия.

3. Управленческий учет, как основа системы финансового контроллинга, разрабатывается для:

- а) внешних пользователей;
- б) внутрифирменного управления;
- в) партнеров по бизнесу.

4. В России система управленческого учета встроена:

- а) в систему обычного финансового учета;
- б) представляет собой отдельный блок внутри финансового учета;
- в) для финансового и управленческого учета используются два плана счетов.

5. В России разработка управленческого учета:

- а) требуется по законодательству;
- б) ведется по решению руководства предприятия;
- в) зависит от целей планирования.

6. Теоретической базой финансовой (бухгалтерского) учета является:

- а) экономическая теория;
- б) нормативные акты;
- в) теория принятия решений.

7. Основным объектом финансового (бухгалтерского) анализа является:

- а) предприятия в целом;
- б) центры ответственности внутри предприятия;
- в) виды продукции.

8. Исходным пунктом для бюджетирования является:

- а) план сбыта;
- б) производственный план;
- в) результаты маркетинговой исследований.

9. План сбыта формируется:

- а) «сверху вниз»;
- б) «снизу вверх»;
- в) как «сверху вниз», так «снизу вверх».

10. Если абсолютная или относительная величина отклонения какого-либо параметра значительна:

- а) то надо немедленно заняться ее анализом;

- б) необходимо выяснить, является ли данное отклонение случайным или регулярным;
- в) надо заняться ее оценкой и коррективной.

11. Бюджет служит инструментом для управления:

- а) расходами предприятия;
- б) ликвидностью предприятия;
- в) доходами, расходами и ликвидностью предприятия.

12. Сведения, полученные в результате анализа отклонений плановых величин от фактических:

- а) приводят к корректировке действующего бюджета;
- б) учитываются при разработке следующего бюджета;
- в) приводят к корректировке цели предприятия.

13. Отечественные организации не применяют систему управленческого учета потому, что:

- а) не видят необходимости;
- б) считают, что западные методики нельзя применять в российской практике;
- в) не имеют достаточно финансовых ресурсов.

14. Использование бухгалтерских счетов для целей контроллинга:

- а) обязательно;
- б) необязательно;
- в) невозможно.

15. Как связан контроллинг с управленческим учетом:

- а) управленческий учет является частью контроллинга;
- б) контроллинг является частью управленческого учета;
- в) контроллинг и управленческий учет являются независимыми друг от друга;
- г) суть контроллинга и управленческого учета одна, но названия разные.

16. Организовывать и контролировать финансовые потоки в логистической системе, позволяет:

- а) сформулированный свод нормативов;
- б) разработанный план;
- в) сформированный бюджет;
- г) система документации.

17. Общий критерий эффективности логистической системы:

- а) продолжительность циклов в системе;
- б) достижение наилучших результатов при наименьших затратах;
- в) внедрение новых технологий в систему;
- г) ориентация на наименьше издержки.

18. Эффективность логистической системы достигается путем:

- а) сокращения времени транспортных перевозок;
- б) максимизации результатов труда;
- в) сокращения числа транспортных перевозок;
- г) увеличения единовременных затрат.

19. Улучшение использования оборотных средств в логистической системе достигается за счет:

- а) повышения коэффициента оборачиваемости;
- б) хозяйственных операций;
- в) перевозки готовой продукции;
- г) улучшения финансовой деятельности предприятия.

20. Цель проведения функционально-стоимостный анализа:

- а) снижение затрат на организацию продажи и уменьшение прибыли;
- б) снижение затрат на организацию продажи и увеличение прибыли;
- в) увеличение затрат на организацию продажи и увеличение прибыли;
- г) увеличение затрат на организацию продажи и снижение прибыли.

Тест к рейтинг-контролю № 3

1. В каком веке была впервые введена должность контроллера, и в какой стране?

- а) 20 век, во Франции;
- б) 18 век, в Германии;
- в) 19 век, в Италии;
- г) 15 век, в Великобритании.

2. К «плюсам» создания службы контроллинга относятся:

- а) изменение устоявшейся организационной структуры управления;
- б) чрезмерное усиление влияния службы контроллинга на другие подразделения предприятия;
- в) перераспределение функции между подразделениями предприятия;
- г) появление конкретного лица, с которого можно будет спросить за результаты работы и выполнение возложенных обязанностей.

3. К предпосылкам внедрения службы контроллинга по направлению «Закупки» относятся:

- а) низкое качество закупаемых товаров;
- б) неуверенность сотрудников в завтрашнем дне;
- в) необоснованно большие запасы материалов на складе;
- г) недостоверность информации.

4. К предпосылкам внедрения службы контроллинга по направлению «Организация» относятся:

- а) сложная многоступенчатая система подчинения;
- б) неуверенность сотрудников в завтрашнем дне;
- в) необоснованно большие запасы материалов на складе;
- г) отсутствие четко определенных областей уровней компетенции и ответственности руководителей.

5. К предпосылкам внедрения службы контроллинга по направлению «Продукция» относятся:

- а) устаревшие модели и номенклатура продукции;
- б) плохие перспективы выпускаемой продукции;
- в) неуверенность сотрудников в завтрашнем дне;
- г) недостоверность информации.

6. К требованиям при организации службы контроллинга НЕ относится:

- а) служба контроллинга должна иметь возможность и полномочия организовывать с помощью других экономических служб сбор дополнительной информации;
- б) служба контроллинга должна иметь возможность внедрять новые процедуры сбора аналитической информации на постоянной основе;
- в) служба контроллинга должна зависеть от той или иной финансово-экономической службы;
- г) служба контроллинга должна иметь возможность быстро доводить информацию до сведения высшего руководства предприятия.

7. Процесс внедрения контроллинга состоит из следующих этапов:

- а) подготовительный, текущий, заключительный;
- б) предварительный, этап внедрения службы контроллинга, заключительный;
- в) подготовительный, этап внедрения службы контроллинга, этап автоматизации управления;
- г) этап внедрения службы контроллинга, этап автоматизации управления, заключительный этап.

8. Какой темп внедрения службы контроллинга предполагает небольшие изменения в структуре управления предприятием с медленным продвижением к поставленной цели?

- а) «малыми шагами»;

- б) «планируемая эволюция»;
- в) «малая реорганизация»;
- г) «бомбометание».

9. Сколько существует альтернатив введения службы контроллинга в организационную структуру управления предприятием?

- а) 2;
- б) 3;
- в) 4;
- г) 5.

10. В состав службы контроллинга входят:

- а) начальник службы контроллинга, контроллер производства и финансовый контроллер;
- б) начальник службы контроллинга, заместитель начальника службы контроллинга и контроллер-специалист по управленческому учету;
- в) начальник службы контроллинга, контроллер производства, финансовый контроллер и контроллер-специалист по информационным системам;
- г) контроллер производства и финансовый контроллер.

11. К профессиональным навыкам контроллера НЕ относится:

- а) знание экономики, финансового учета и затрат;
- б) владение навыками планирования и анализа отклонений;
- в) владение навыками психологической поддержки;
- г) нет правильного ответа.

12. К личностным качествам контроллера относится:

- а) знание деловой этики;
- б) умение абстрагироваться от рутинной деятельности;
- в) владение навыками психологической поддержки;
- г) умение читать и анализировать баланс.

13. Благоприятным моментом для начала построения системы финансового контроллинга считается:

- а) резкое ухудшение показателей деятельности предприятия;
- б) появление первых слабых сигналов о возможных рисках для перспективного успешного функционирования предприятия;
- в) предприятие функционирует довольно успешно.

14. После принятия решений о разработке системы контроллинга:

- а) начинается этап формирования инструментальной базы контроллинга;
- б) разрабатывается организационная структура управления контроллингом;
- в) начинается внедрение инструментов контроллинга в практику менеджмента.

15. От каких факторов зависит организация контроллинга на предприятии:

- а) От желания руководителя.
- б) От организации управленческого учета на предприятии.
- в) От организационной структуры.
- г) От информационных потоков внутри предприятия.

16. Служба контроллинга должна иметь:

- а) возможность принимать управленческие решения;
- б) возможность получать информацию из всех подсистем системы управления;
- в) возможность внедрять новые процедуры сбора аналитической информации;
- г) все вышеперечисленное правильно.

17. Кому непосредственно подчиняется служба контроллинга:

- а) Высшему руководству организации;
- б) Финансовому директору;
- в) Главному бухгалтеру;
- г) Главному начальнику планово-экономического отдела.

18. Какое значение имеет определение места функций контроллера в структуре предприятия:

- а) второстепенное;
- б) центральное;
- в) не имеет никакого значения;
- г) отличительное.

19. В чем нуждается контроллер:

- а) во внешнем управленческом учете;
- б) во внутреннем управленческом учете;
- в) в плановой системе;
- г) в четком определении своих функций.

20. Контроллер – это:

- а) лоцман, ведущий корабль-предприятие к прибыли;
- б) специалист широкого профиля;
- в) сотрудник бухгалтерии;
- г) Генеральный директор.

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины проводится в форме экзамена.

ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

1. Сущность контроллинга логистических систем.
2. Функции и задачи контроллинга логистических систем.
3. Основные этапы развития контроллинга логистических систем.
4. Стратегический контроллинг логистических систем.
5. Оперативный контроллинг логистических систем.
6. Основные инструменты контроллинга логистических систем.
7. Контроллинг обеспечения ресурсами: задачи и инструменты.
8. Контроль за экономичностью деятельности службы закупок.
9. Финансовый контроллинг логистических систем: задачи, основные элементы и инструменты.
10. Контроллинг инвестиций: задачи и инструменты.
11. Классификация логистических затрат.
12. Центры ответственности в логистической системе.
13. Система управленческого учета в области логистики.
14. Планирование и бюджетирование в системе контроллинга логистических систем.
15. Выявление отклонений.
16. Оценка отклонений.
17. Выявление причин отклонений.
18. Организация подразделения контроллинга логистических систем.
19. Профессиональные и личностные качества контроллера.
20. Фазы и темпы внедрения контроллинга логистических систем.
21. Анализ предпосылок формирования системы контроллинга логистических систем.
22. Особенности контроллинга рисков в логистических системах.
23. Классификация подходов к принятию управленческих решений в контроллинге логистических систем.
24. Критерии принятия управленческих решений.

Самостоятельная работа предполагает:

- 1) Подготовка к практическим занятиям, самостоятельное изучение научно-практического материала по заданным вопросам, разделам / темам дисциплины;
- 2) выполнение курсовой работы

Примерная тематика курсовых работ

1. Исторические аспекты становления финансового контроллинга и его развития в управлении экономикой.
2. Контроллинг: национальные особенности – российский и американский опыт.
3. Инструменты финансового контроллинга.
4. Понятие оперативного контроллинга и его внедрение в логистические системы.
5. Разработка бюджетов как инструмент оперативного контроллинга.
6. Финансовый контроллинг логистики (на примере конкретного предприятия).
7. Направления внедрения системы контроллинга на коммерческом предприятии.
8. Управленческий учет как основа контроллинга.
9. Финансовых контроллинг как система управления прибылью логистической системы.
10. Организация службы контроллинга на коммерческом предприятии.
11. Информационная поддержка финансового контроллинга в логистических системах.
12. Информационные потоки в системе финансового контроллинга логистических систем.
13. Создание системы финансового контроллинга на логистическом предприятии.
14. Особенности принятия управленческих решений в финансовом контроллинге логистики.
15. Организация службы финансового контроллинга на коммерческом предприятии.
16. Внедрение системы контроллинга на логистических предприятиях.
17. Место службы финансово контроллинга в логистической системе.
18. Финансовый контроллинг как методика совершенствования практической деятельности коммерческого предприятия.
19. Использование финансового контроллинга для эффективного управления предприятием.
20. Рентабельность функционирования логистической системы и ее элементов.

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, издательство	Год	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		печатные издания (кол-во)	электронные (наименование ресурсов)
1	2	3	4
Основная литература			
Серебрякова Т.Ю., Бирюкова О.А. Внутренний контроль и контроллинг: учеб. пос. / под ред. Т.Ю. Серебряковой. - М. : ИНФРА-М. – 238 с.	2019		http://znanium.com/catalog/product/978372
Жуков В.Н. Развитие системы внутреннего финансового контроля в транспортных корпорациях с государственным участием: монография. – М: ИНФРА-М. – 306 с.	2019		https://new.znanium.com/catalog/product/1044399
Моисеева Н. К. Экономические основы логистики: учебник. – М.: ИНФРА-М. – 528 с.*	2018	7	http://znanium.com/catalog/product/1027028
Батина И. Н. Корпоративные финансы: учебно-методическое пособие / Батина И.Н., Манец Т.В. – М.Флинта. - 112 с.	2018		https://new.znanium.com/catalog/product/966008

Казакова Н.А. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: ИНФРА-М. – 237 с.	2018		https://new.znanium.com/catalog/product/942813
Дополнительная литература			
Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пос. / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. – М.: ИНФРА-М. – 303 с.	2018		http://znanium.com/catalog/product/914132
Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: ИНФРА-М. – 237 с.	2018		http://znanium.com/catalog/product/942813
Хлевная Е.А. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография. – М.: ИНФРА-М. – 289 с.	2018		https://new.znanium.com/catalog/product/949606
Современные концепции управленческого учета и контроллинга: учеб. пос. / И. Д. Демина, М. А. Вахрушина, Д. А. Безруков [и др.] ; под ред. И. Д. Демина. – Саратов : Ай Пи Эр Медиа.- 207 с.	2018		http://www.iprbookshop.ru/74558.html
Метелев С.Е., Чижик В.П. Финансы торговых организаций: учеб. пос. – М.: ФОРУМ: ИНФРА-М. – 200 с.*	2017	11	
Финансовое планирование и бюджетирование: учеб. пос. / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.] ; под ред. проф. В.Н. Незамайкина. – М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М. – 112 с.	2019		http://znanium.com/catalog/product/1007481
Рыманов А.Ю. Основы корпоративных финансов: учеб. пос. – М. : ИНФРА-М. – 150 с.	2019		http://znanium.com/catalog/product/945574

7.2. Периодические издания

Вопросы экономики*

Менеджмент в России и за рубежом*

Финансовый менеджмент*

Финансы*

Экономика и управление*

*Примечание: * - литература из фонда библиотеки ВлГУ*

7.3. Интернет-ресурсы

1. Федеральный портал «Российское образование». – URL: <http://edu.ru/>
2. Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент». – URL: <http://ecsocman.edu.ru/>
3. Официальный интернет-портал Министерства промышленности и торговли РФ. – URL: www.minpromtorg.gov.ru
4. Официальный интернет-портал Федеральной службы государственной статистики (Росстат). – URL: <http://www.gks.ru/>
5. Проект института «Экономическая школа». – URL: <http://www.economicus.ru/>
6. Информационный портал по логистике. – URL: <http://www.logistic.ru/>
7. Обучающие материалы по логистике. – URL: <http://www.startlogistic.ru/>
8. Электронная библиотечная система ВлГУ. – URL: <http://library.vlsu.ru/>
9. Библиографическая и реферативная база данных научных публикаций Scopus. – URL: <http://www.scopus.com/>
10. База данных международных индексов научного цитирования Web of Science. – URL: webofscience.com
11. Электронные научные информационные ресурсы American Physical Society. – URL: <http://journals.aps.org>
12. Электронные научные информационные ресурсы издательства Springer. – URL: <http://link.springer.com>

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий *лекционного типа, занятий практического/лабораторного типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы*: аудитории, оснащенные мульти-медиа оборудованием, компьютерные классы с доступом в интернет, аудитории без специального оборудования.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения: пакет MS-Office, Microsoft Windows, 7-Zip, AcrobatReader; СПС «Консультант Плюс» (инсталлированный ресурс ВлГУ).

Примечание


В соответствии с нормативно-правовыми актами для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости тестирование может быть проведено только в письменной или устной форме, а также могут быть использованы другие материалы контроля качества знаний, предусмотренные рабочей программой дисциплины.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.04.06 «Торговое дело»


Рабочую программу составил к.э.н., доцент Ярьес О.Б. 

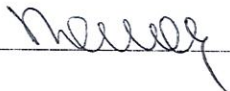
Рецензент

(представитель работодателя) ООО «ГИПЕРГЛОБУС» г. Владимир

Руководитель отдела персонала Истратова О.В. 



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры коммерции и гостеприимства протокол № 14 от 6 июля 2019 г.
Заведующий кафедрой к.э.н., доцент Ярьес О.Б. 

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 38.04.06 «Торговое дело» протокол № 3 от 7 июля 2019 г.
Председатель комиссии Полоцкая О.П. 

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Рабочая программа одобрена на 2020/2021 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 31.08.2020 года

Заведующий кафедрой к.э.н., доц. Ярьев О.Б. _____



Рабочая программа одобрена на 2021/22 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 25.08.21 года

Заведующий кафедрой _____

к.т.н. доц. Ярьев О.Б. 

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № ____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № ____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № ____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____