

АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ
«СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
НА ПРЕДПРИЯТИЯХ»

38.04.05 «Бизнес-информатика»

программа «Предпринимательство и организация бизнеса в сфере информационных технологий»

заочная форма обучения

2 семестр

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины - формирование у магистрантов знаний теоретических и методологических основ стратегического управления информационно-коммуникационными технологиями на предприятиях в контексте функционирования бизнеса в условиях цифровой экономики.

Задачи:

- Выработка практических навыков применения различных методов и инструментов построения эффективных стратегий развития информационных технологий на различного рода предприятий
- Формирование профессиональных навыков принятия организационно-управленческих решений и готовности нести за них ответственность.
- Формирование стратегического мышления при разработке стратегий внедрения и развития информационных систем на предприятиях различной отраслевой принадлежности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Стратегии развития информационных технологий на предприятиях» относится к вариативной части учебного плана, дисциплина по выбору.

Пререквизиты дисциплины: «Сетевая экономика», «Архитектура предприятия», «Теория систем и системный анализ».

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
ПК-4 – способность разрабатывать стратегию развития архитектуры предприятия	Частичный	<p>Знать: основные принципы и методики описания и разработки архитектуры предприятия; методы проектирования и совершенствования архитектуры предприятия; системный подход к развитию и моделированию бизнес-архитектуры предприятия</p> <p>Уметь: разрабатывать проекты по совершенствованию и развитию архитектуры предприятия; формулировать стратегию и тактику развития архитектуры предприятия</p> <p>Владеть: базовыми навыками работы по созданию архитектуры предприятия в целях его стратегического развития; навыками использования современных средств моделирования архитектуры предприятия</p>
ПК-17 способностью управлять внедрением инноваций для развития архитектуры предприятия	Частичный	<p>Знать: основные принципы и методики описания и разработки архитектуры предприятия, требования к проектированию архитектуры бизнеса; основные законодательные и нормативные акты в области инновационной деятельности, методы управления внедрением инноваций для развития архитектуры предприятия; современные модели разработки архитектуры предприятия; методики оценки эффективности инноваций.</p> <p>Уметь: разрабатывать проекты по совершенствованию и развитию архитектуры предприятия; анализировать, моделировать и совершенствовать бизнес-процессы в архитектуре предприятия.</p> <p>Владеть: навыками управления внедрением инноваций для развития архитектуры предприятия; методологией управления внедрением инноваций для развития информационных систем предприятия.</p>

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Понятие стратегического и корпоративного управления на предприятиях

Стратегическое управление ИТ в России. Источники информации для видения, миссии и стратегических целей ИТ. Типовые стратегические цели ИТ. Примеры видения, миссии, стратегических целей ИТ. Подходы к разработке ИТ-стратегий. Структура ИТ стратегии: «пирамида Михайлова». Шаблон видения, миссии, целей ИТ. Пример амбициозных целей ИТ, приведших к крупному международному скандалу. Примеры ИТ инфраструктуры современных средних предприятий.

Тема 2. Тенденции развития информационных технологий и систем на предприятиях

Основные отличия процессного подхода от функционального. Ключевые этапы развития ИТ. Понятие революционного этапа развития информационных систем на предприятии. Основные цели использования ИТ. Проблемы и причины неудач при внедрении ИТ в организации. Основные задачи стратегических ИТ-консультантов. Понятие стратегический ИТ-аудит. Понятие архитектуры организации и предприятия. Состав ИТ-архитектуры и ее место в архитектуре организации. Факторы, влияющие на эффективное использование ИТ-систем. Основные причины использования архитектурного подхода.

Тема 3. Архитектура предприятия как основной элемент построения стратегии развития информационных систем компании

Основные цели и задачи построения архитектуры организации. Принципиальные отличия и что общего между структурным и объектно-ориентированным подходами к системному анализу и проектированию. Основные диаграммные техники структурного и объектно-ориентированного подходов. Специфика языка ARIS. Основная идея метода Захмана. Языки, специально разработанные для описания архитектур организаций. Основные этапы построения архитектуры организации. Характеристика инструментов моделирования, позволяющих построить наиболее полную архитектуру организации. Основные особенности языка BPMN. Должности, появившиеся в штатном расписании современной ИТ- службы организации. Основные этапы метода планирования архитектуры EAP, наиболее трудоемкие этапы. Причины необходимости создания корпоративного стандарта описания архитектуры. Разработка шаблонов стандарта описания архитектуры кадрового департамента. Построение модели бизнес-слоя и системного слоя архитектуры различных департаментов.

Тема 4. Стратегический аудит состояния информационных систем

Основные методы сбора информации. Основные разделы отчета по диагностике ИС. Состав технического задания на разработку и аудит информационной системы. Наиболее распространенные подходы к управлению ИТ. Основные виды ИТ-аудита и их цели. Цель стратегического ИТ – аудита и его основные результаты. Состав информации, которая должна быть собрана в процессе его проведения. Состав вопросов, задаваемых представителям высшего руководства организации и руководителям функциональных подразделений. Типовое содержание итогового отчета. Состав раздела "Краткая характеристика текущего состояния ИТ". Структура базовой анкеты, используемой для сбора информации. Структура реестра действующих информационных систем. Список рекомендаций, выдаваемых руководству организации по результатам стратегического ИТ-аудита.

Тема 5. Разработка стратегии развития информационных систем

Примеры определений миссии и целей организации. Структура документа "Стратегия развития ИС". Роли ИС в деятельности организаций? Описание основной деятельности предприятия с точки зрения ИС. Описания профиля организации/предприятия. Исходные данные, необходимые для анализа состояния ИС. Методы, применяемые для сбора исходных данных. Выявление информационных потребностей руководителей и сотрудников. Матрица направлений развития ИС. Способы приоритизации направлений развития ИС. Структура портфеля ИТ-проектов. Регистр ожидаемых результатов и его структура. Методы проведения оценки ресурсов, необходимых для реализации проекта. Функции, выполняемые ИТ-службой. Функции, выполняемые системным интегратором. Решения, принимаемые стратегическим комитетом по ИТ.

Тема 6. Организация управления развитием информационных систем

Роль службы ИТ, ее основные задачи. Базовая модель организационной структуры СИТ. Модели взаимодействия СИТ с компанией. Функции, выполняемые элементами организационной структуры СИТ. Обязательные функции СИТ. Функции, которые выполняет Стратегический комитет по ИТ. Положение о СИТ. Виды планов определяют деятельность СИТ. Процедура планирования деятельности СИТ. Процедура формирования ИТ-бюджета и контроля его исполнения. Функции проектного офиса. Регламенты взаимодействия службы с руководством, функциональными подразделениями и конечными пользователями. Состав организационно-технической документации по информационным системам. Процедура отчетности СИТ и оценка ее деятельности.

Критерии выбора партнеров СИТ. Условие необходимости в системном

интеграторе. Понятие аутсорсинга. Классификацию видов аутсорсинга. Основные этапы перехода к аутсорсингу. Матрица аутсорсинга.

Тема 7. Эффективность инновационной деятельности в разрезе управления ИТ-стратегиями

Характеристика результатов инновационной деятельности. Выход на рынок технологий как результат инновационной деятельности. Эффективность затрат на инновационную деятельность. Результаты инновационной деятельности. Интеллектуальная собственность. Патент. Ноу-хау. Промышленные образцы. Лицензионная торговля. Лицензионные отделы. Классификация лицензий. Лицензионные соглашения. Лицензионные вознаграждения. Эффективность затрат на инновационную деятельность (внутренние и внешние). Особенности правовой охраны программ для ЭВМ и баз данных.

5. ВИД АТТЕСТАЦИИ – ЗАЧЕТ

6. КОЛИЧЕСТВО ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ – 2/72

Составитель:

Доцент кафедры «Бизнес-информатика и экономика»

И.Ю. Куликова

Заведующий кафедрой «Бизнес-информатика и экономика»

И.Б. Тесленко

Председатель учебно-методической комиссии
направления 38.04.05 «Бизнес-информатика»

И.Б. Тесленко

Директор ИЭиМ

П.Н. Захаров

Дата:

Печать института

