

**Министерство образования и науки Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего профессионального образования**  
**«Владимирский государственный университет**  
**имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»**  
**(ВлГУ)**



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор  
по учебно-методической работе

А.А.Панфилов

« 10 » сентября 2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**«ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ»**  
(наименование дисциплины)

Направление подготовки                    38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Программа подготовки                    Управление городским хозяйством

Уровень высшего образования           Магистратура

Форма обучения                            Очная

| Семестр | Трудоёмкость<br>зач. ед./ час. | Лекции,<br>час. | Практич.<br>занятия,<br>час. | Лаборат.<br>работы,<br>час. | СРС,<br>час. | Форма<br>промежуточного<br>контроля<br>(экз./зачет) |
|---------|--------------------------------|-----------------|------------------------------|-----------------------------|--------------|-----------------------------------------------------|
| III     | 5, 180                         | 18              | -                            | 18                          | 108          | Экзамен – 36 ч.<br>Курсовой проект                  |
| Итого   | 5, 180                         | 18              | -                            | 18                          | 108          | Экзамен – 36 ч.<br>Курсовой проект                  |

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ» заключается в формирование у студентов-магистрантов теоретических знаний и практических навыков по разработке и соответствующей экономической оценке инвестиционных проектов и целевых программ различной направленности.

Предметом дисциплины являются экономические отношения органов государственного и муниципального управления, возникающие в процессе разработки и оценки инвестиционных проектов и целевых программ.

В дисциплине уделяется внимание разработке различных инвестиционных проектов и целевых программ, но особый акцент делается на методы оценки и экспертизы.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ» является дисциплиной обязательной дисциплиной вариативной части учебного плана для студентов-магистрантов, обеспечивающий обязательный минимум знаний для профессиональной деятельности в области управления корпоративными финансами.

Настоящая рабочая программа основывается на требованиях, определённых Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования, и предполагает последующее развитие и систематизацию знаний, полученных в ходе изучения следующих дисциплин:

| Дисциплина                                        | Вопросы (тема)                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Стратегическое управление                         | Стратегические инвестиционные проекты и целевые программы. Выбор и управление инвестиционными проектами и целевыми программами стратегического значения.                            |
| Принятие стратегических решений                   | Подготовка информационных справок и экспертных заключений для принятия стратегических решений по проектам и программам. Подготовка экспертных оценок. Проведение экспертных оценок. |
| Муниципальное управление и местное самоуправление | Комплексное управление социально-экономическим развитием территорий. Управление муниципальными проектами и целевыми программами. Критерии оценки управления.                        |

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В результате освоения дисциплины обучающийся должен усвоить следующие компетенции согласно ФГОС по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры) от 26.11.2014 №1518:

- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ (ПК-17).

### 1. Знать:

- основы инвестиционного анализа и оценки проектов и целевых программ (ПК-17);
- требования к описанию проекта (целевой программы) и постановки целей (ПК-17);
- методы маркетингового анализа рынка и рисков (ПК-17);
- методы прогнозирования маркетинговых показателей проекта и целевой программы (ПК-17);
- требования к технико-технологическому описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- требования к организационному плану проекта или целевой программы (ПК-17);
- требования к финансовому плану проекта или целевой программы (ПК-17);
- требования к оценке эффективности проекта или целевой программы (ПК-17);
- требования к оценке рисков проекта или целевой программы (ПК-17).

## 2. Уметь:

- проводить экспертизы и аналитические работы по концепции проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы по описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы рынка (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы показателей проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы по технико-технологическому описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы по организационному описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы по финансовому описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы по оценке эффективности проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы по оценке рисков проекта и целевой программы (ПК-17).

## 3. Владеть:

- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при проектировании концепции проекта и целевой программы (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при описании проекта (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при проведении маркетингового анализа рынка (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при разработке показателей проекта и целевой программы (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук по технико-технологическому описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук по организационному описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук по финансовому описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук по оценке эффективности проекта и целевой программы (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук по оценке рисков проекта и целевой программы (ПК-17).

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

| № п/п | Раздел дисциплины                                                             | Семестр | Неделя семестра | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах) |                      |                     |                    |     |                 | Объем учебной работы с применением интерактивных методов (в часах / %) | Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам) |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|-----|-----------------|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                               |         |                 | Лекции                                                                                 | Практические занятия | Лабораторные работы | Контрольные работы | СРС | КП / КР         |                                                                        |                                                                                                           |
| 1.    | Тема 1. Основы инвестиционного анализа и оценки проектов и целевых программ   | 3       | 1-2             | 2                                                                                      |                      | 2                   |                    | 12  | Курсовой проект | 2 час., 50%                                                            |                                                                                                           |
| 2.    | Тема 2. Описание проекта (целевой программы) и постановка целей               |         | 3--4            | 2                                                                                      |                      | 2                   |                    | 12  |                 | 2 час., 50%                                                            |                                                                                                           |
| 3.    | Тема 3. Маркетинговый анализ рынка и рисков                                   |         | 5-6             | 2                                                                                      |                      | 2                   |                    | 12  |                 | 2 час., 50%                                                            | Рейтинг-контроль №1                                                                                       |
| 4.    | Тема 4. Прогнозирование маркетинговых показателей проекта и целевой программы |         | 7-8             | 2                                                                                      |                      | 2                   |                    | 12  |                 | 2 час., 50%                                                            |                                                                                                           |
| 5.    | Тема 5. Техно-технологическое описание проекта и целевой программы            |         | 9-10            | 2                                                                                      |                      | 2                   |                    | 12  |                 | 2 час., 50%                                                            |                                                                                                           |
| 6.    | Тема 6. Организационный план проекта и целевой программы                      |         | 11-12           | 2                                                                                      |                      | 2                   |                    | 12  |                 | 2 час., 50%                                                            | Рейтинг-контроль №2                                                                                       |
| 7.    | Тема 7. Финансовый план и финансовая модель                                   |         | 13-14           | 2                                                                                      |                      | 2                   |                    | 12  |                 | 2 час., 50%                                                            |                                                                                                           |
| 8.    | Тема 8. Оценка эффективности проекта и целевых программ                       |         | 15-16           | 2                                                                                      |                      | 2                   |                    | 12  |                 | 2 час., 50%                                                            |                                                                                                           |
| 9.    | Тема 9. Оценка рисков реализации проекта и целевых программ                   |         | 17-18           | 2                                                                                      |                      | 2                   |                    | 12  |                 | 2 час., 50%                                                            | Рейтинг-контроль №3                                                                                       |
| Всего |                                                                               |         |                 | 18                                                                                     | -                    | 18                  | -                  | 108 | +               | 18 час., 50%                                                           | Экзамен (36)                                                                                              |

Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины/модуля и формируемых в них профессиональных компетенций представлена в таблице.

| Темы, разделы дисциплины                                                      | Количество часов | Компетенции | Σ<br>общее число компетенций |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------|------------------------------|
|                                                                               |                  | ПК-17       |                              |
| Тема 1. Основы инвестиционного анализа и оценки проектов и целевых программ   | 16               | +           | 1                            |
| Тема 2. Описание проекта (целевой программы) и постановка целей               | 16               | +           | 1                            |
| Тема 3. Маркетинговый анализ рынка и рисков                                   | 16               | +           | 1                            |
| Тема 4. Прогнозирование маркетинговых показателей проекта и целевой программы | 16               | +           | 1                            |
| Тема 5. Техничко-технологическое описание проекта и целевой программы         | 16               | +           | 1                            |
| Тема 6. Организационный план проекта и целевой программы                      | 16               | +           | 1                            |
| Тема 7. Финансовый план и финансовая модель                                   | 16               | +           | 1                            |
| Тема 8. Оценка эффективности проекта и целевых программ                       | 16               | +           | 1                            |
| Тема 9. Оценка рисков реализации проекта и целевых программ                   | 16               | +           | 1                            |
| Экзамен                                                                       | 36               |             |                              |
| Итого                                                                         | 180              |             |                              |
| Вес компетенции (А)                                                           |                  | 1           |                              |

## СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Перечень тем лекционных занятий

#### **Тема 1. Основы инвестиционного анализа и оценки проектов и целевых программ**

В лекции даны основные понятия и определения. Описана роль планирования, инвестиционного анализа и оценки проектов и целевых программ. Системы планирования, не дающие полной предсказуемости результата, называют вероятностными (стохастическими). Практически каждая экономическая организация, осуществляя общее планирование своей деятельности сталкивается с неопределенностью результатов. Вариантами вероятностных систем планирования являются следующие: планирование, основанное на системе жестких обязательств; планирование под личную ответственность; планирование, приспособленное к случайным обстоятельствам. Требования к инвестиционным проектам. Бизнес-план как форма описания инверсионного проекта или целевой программы. В лекции представлена последовательность шагов в процессе разработки бизнес-плана.

#### **Тема 2. Описание проекта (целевой программы) и постановка целей**

В лекции рассмотрены основные подходы к процессу планирования, рассмотрены основные классические этапы планирования, принципы планирования, обозначен предмет и объект планирования. Представлены требования к описанию идеи. Описаны требования к постановке целей и задач. Основные показатели описания проекта или целевой программы.

#### **Тема 3. Маркетинговый анализ рынка и рисков**

Анализ современного состояния и перспектив развития отрасли. Основные потребительские группы и их территориальное расположение. Прогноз конъюнктуры рынка продукции (работ, услуг). Ожидаемая доля организации в производстве отрасли. Перечень основных (потенциальных) конкурентов, их доли на рынке. Общая концепция проекта или целевой программы (цели функционирования, выпускаемая продукция (работы, услуг), основные потребители). Перечень существующих (потенциальных) стратегических партнеров и контрагентов.

#### **Тема 4. Прогнозирование маркетинговых показателей проекта и целевой программы**

В лекции описывается, что продукция (работ, услуг) имеет рынок сбыта, и обоснованы подходящая тактика конкурентной борьбы и механизм продвижения продукции на рынок в рамках проекта или целевой программы. Показатели оценки целевой программы. Показатели эффективности и успешности реализации целевой программы.

#### **Тема 5. Технико-технологическое описание проекта и целевой программы**

Основные характеристики продукции (работ, услуг): функциональное назначение, основные потребительские качества и параметры продукции (работ, услуг), соответствие государственным стандартам, патентно-лицензионная защита, требования к контролю качества, сервисное обслуживание. Анализ качества жизненного цикла продукции (работ, услуг). Опыт реализации проектов и целевых программ.

Источники поставки сырья для производства, их местоположение и виды доставки, объемы грузопотока (в месяц). Необходимые складские мощности для обработки и хранения сырья. Необходимые складские мощности для хранения готовой продукции и виды доставки потребителям, объемы грузопотока (в месяц).

Обоснование выбора производственного (научно-технологического) процесса и возможности организации выпустить необходимое количество продукции (работ, услуг) с определенными качественными характеристиками в заявленные сроки. Все данные этого раздела должны быть представлены в среднесрочной перспективе

#### **Тема 6. Организационный план проекта и целевой программы**

Организационная структура управления (с указанием основных должностных обязанностей представителей высшего руководства). План-график основных мероприятий развития проекта и целевой программы (список видов намеченных мероприятий с указанием даты начала и завершения работ, ответственных исполнителей). Заработные платы, премии и система наказания.

#### **Тема 7. Финансовый план и финансовая модель**

В данном разделе наряду с прогнозируемым движением денежных потоков (поступлениями и выплатами) должно быть описано текущее финансовое состояние. Все расчеты этого раздела должны быть выполнены на основе информации, приведенной в блоках «Маркетинг», «Производственный план», «Организационный план». Все данные этого раздела должны быть представлены в среднесрочной перспективе.

#### **Тема 8. Оценка эффективности проекта и целевых программ**

Раздел является ключевым, по нему планируются затраты на реализацию проекта и определяется его эффективность по показателям: PI, NPV, IRR. Для целевых программ вырабатываются аналогичные показатели.

Основы работы в программной среде: Альт-Инвест версии 4.0; Project Expert; Microsoft Project; ARIS Platform, Microsoft Excel.

#### **Тема 9. Оценка рисков реализации проекта и целевых программ**

Выявление и оценка факторов риска реализации проекта и возможных вариантов их снижения. Систематизация рисков, управление риском. Предотвращение риска.

#### **Перечень тем лабораторных занятий**

Перечень лабораторных работ по дисциплине, цели, задачи и их содержание представлены в «Методические рекомендации для студентов по выполнению лабораторных работ по дисциплине «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ», а общий перечень направлений лабораторных работ представлен ниже:

Лабораторная работа №1. Разработка концепции проекта или целевой программы

Лабораторная работа №2. Описание проекта или целевой программы.

Лабораторная работа №3. Маркетинговый анализ рынка.

Лабораторная работа №4. Разработка ключевых показателей проекта или целевой программы.

Лабораторная работа №5. Технико-технологическое описание.

Лабораторная работа №6. Организационный план.

Лабораторная работа №7. Финансовый план.

Лабораторная работа №8. Оценка эффективности.

Лабораторная работа №9. Оценка рисков.

По согласованию с преподавателем студент-магистрант может существенно изменить тематику и структуру подготовки по данной дисциплине, при обязательном условии формирования соответствующих компетенций, описанных в разделе 3 рабочей программы дисциплины. При этом формируется индивидуальный план работы и советуемые показатели эффективности его выполнения по выбранной направленности магистерского исследования.

## **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Освоение дисциплины «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ» предполагает использование следующих интерактивных форм проведения занятий:

- разбор конкретных ситуаций (темы 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9);
- разноуровневое обучение (в рамках лабораторных работ);
- обучение в сотрудничестве или групповая, командная работа (в рамках всех тем лабораторных работ);
- индивидуальные исследовательские методы в обучении (в рамках индивидуальных консультаций);
- метод кейсов (темы 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9).

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивной форме в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта составляет не менее 40% аудиторных занятий.

## **6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ» направлена на закрепление основных элементов изучаемого курса. В ходе её реализации по предварительно выданным студентам-магистрантам заданиям предусмотрены следующие формы контроля:

1. Рейтинг-контроль.
2. Выполнение и защита лабораторных заданий.
3. Выполнение и защита курсового проекта.
4. Экзамен.

### **ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ**

#### **Список вопросов к экзамену:**

1. Формы планирования и виды планов
2. Директивное и индикативное планирование
3. Долго-, средне-, и краткосрочное планирование
4. Структура бизнес-плана и требования к нему
5. Плановые нормы и нормативы
6. Вводная часть (резюме проекта)
7. Требования к описанию продукции (работ, услуг)
8. SMART-критерии постановки целей и задач
9. Емкость рынка и способы ее определения
10. Способы выделения рынка
11. Анализ конкурентов и конкурентных показателей
12. Обязательные показатели маркетингового анализа рынка

13. Четыре маркетинговых показателя проекта
14. Рекламный бюджет или бюджет PR-компания
15. Требования к разработке показателей целевых программ
16. Оценка маркетинга проекта
17. Логистика
18. Требования к производственному плану
19. Требования к организационному плану
20. Команда проекта
21. Календарный график реализации проекта
22. Система вознаграждения, мотивации и наказания
23. Требования к финансовому плану
24. Отчет о движении денежных средств, бюджет проекта
25. Отчет налоговых поступлений и прочие финансовые отчеты
26. Требования к финансовой модели
27. Показатели эффективности проекта
28. Проверка проекта на устойчивость
29. Оценка рисков проекта и целевых программ
30. Методы управления риском

## **ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ**

### **Примерные тестовые вопросы к рейтинг-контролю**

#### **Рейтинг-контроль 1**

1. *Что является предметом планирования на предприятии*
  - а) функции, которые оно выполняет в процессе своей деятельности;
  - б) бизнес-процессы предприятия;
  - в) ресурсы предприятия;
  - г) структурные подразделения предприятия
2. *К какому виду планирования относится планирование, которое охватывает все аспекты решаемой проблемы*
  - а) индикативное;
  - б) общее;
  - в) частичное;
  - г) полное.
3. *Какой раздел НЕ включается в бизнес-план в соответствии с приказом Министерством экономического развития и торговли от 23 марта 2006 г. N 75*
  - а) финансовый план;
  - б) план производства;
  - в) юридический план;
  - г) описание продукции.
4. *Основой разработки бизнес-плана является*
  - а) желание организовать свой бизнес;
  - б) сформированная бизнес-идея;
  - в) имеющиеся в распоряжении финансовые ресурсы;
  - г) имеющиеся производственные мощности.
5. *Какой раздел бизнес-плана из перечисленных является ключевым?*
  - а) маркетинговый план;
  - б) организационный план;
  - в) финансовый план;
  - г) производственный план.

#### **Рейтинг-контроль 2**

1. *При описании инновационной продукции в бизнес-плане обязательно необходимо указать информацию о ... ?*
  - а) имеющемся ассортименте и качестве продукции;

- б) имеющихся патентах, ноу-хау, инновациях;
  - в) рынке сбыта и сегментах;
  - г) внешнем виде и области применения и назначения.
2. Какой подход не используется для установления цены?
- а) затратный;
  - б) доходный;
  - в) сравнительный;
  - г) ситуационный.
3. Можно ли не описывать в бизнес-плане раздел «Логистика производства»?
- а) Да, но в отдельных случаях, где логистические аспекты не играют существенной роли
  - б) Да, но обязательно описать в разделе «Производственный план»
  - в) Да, но только если в описываемом бизнес-плане нет складских комплексов
  - г) Нельзя, этот раздел обязателен
4. Организационная структура управления отражается в ...
- а) производственном плане;
  - б) финансовом плане;
  - в) организационном плане;
  - г) описание продукции.
5. План-график основных мероприятий развития бизнеса описывается в разделе ...
- а) Маркетинг
  - б) Производственный план
  - в) Организационный план
  - г) Финансовый план

### Рейтинг-контроль 3

1. Издержки, зависящие от объема производства продукции называются ...
- а) постоянные издержки;
  - б) переменные издержки;
  - в) единичные издержки.
2. Какая форма финансовой отчетности проекта является ключевой?
- а) балансовый отчет;
  - б) отчет о прибылях и убытках;
  - в) отчет о движении денежных средств.
3. Какой документ финансового плана используется для расчёта показателей эффективности инвестиционного проекта
- а) бюджет доходов и расходов организации
  - б) план продаж
  - в) бюджет движения денежных средств
  - г) бюджет налоговых платежей
4. Где описывается график погашения задолженности?
- а) Производственный план
  - б) Организационный план
  - в) Финансовый план
  - г) Оценка эффективности и оценка рисков
5. Если в проекте выявлены риски как они отражаются на финансах предприятия?
- а) Мероприятия направленные на минимизацию или исключение риска должны отражаться на финансовой модели проекта
  - б) Никак, описанные риски носят уведомительный характер
  - в) Никак, их надо только описать и перечислить
  - г) Никак, оценить риски нельзя

## **САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ**

Подробная информация о самостоятельной работе студентов и порядок ее выполнения изложены в «Методических рекомендациях к самостоятельной работе студентов по дисциплине «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ».

### **Темы для самостоятельного изучения:**

1. Назначение бизнес-плана и его виды
2. Матрица взаимосвязи целей и содержания бизнес-плана приведена
3. Цели различных заинтересованных сторон в проектах
4. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Tacis
5. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: KPMG
6. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: EBRD
7. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: UNIDO
8. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: BFM Group
9. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Рекомендации Министерства экономического развития РФ
10. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Внешэконом-банк
11. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Рекомендации Российского агентства поддержки малого и среднего бизнеса
12. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Рекомендации комитета для торгово-промышленных палат РФ
13. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Рекомендации сообщества бизнес-ангелов России (СБАР)
14. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Российская венчурная компания (РВК)
15. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Рекомендации «Сколково»
16. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Рекомендации РОСНАНО
17. Требования к описанию предприятия
18. Анализ отрасли развития и его экспертиза
19. Анализ рынка и его экспертиза
20. Конкурентный анализ и его экспертиза
21. Анализ описания услуг и его экспертиза
22. Анализ маркетингового плана и его экспертиза
23. Анализ производственного плана и его экспертиза
24. Анализ организационного плана и его экспертиза
25. Анализ финансового плана и его экспертиза
26. Анализ эффективности проектов и их экспертиза
27. Анализ рисков составляющей

Подробная информация о курсовом проекте и порядок его выполнения изложены в «Методические рекомендации к выполнению курсового проекта по дисциплине «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ».

### **Примерный перечень тем курсовых проектов**

1. Разработка образовательного проекта «Бизнес-молодость» (на примере Комитета по молодежной политике города Владимира)
2. Разработка инвестиционного проекта открытия МУП «Гостиница «Дружба» в городе Суздале
3. Совершенствование инвестиционного проекта реконструкции парка им. Горького в городе Владимире
4. Оценка инвестиционного проекта туристическая тропа в городе Владимире в рамках гранта «Ты-предприниматель»
5. Оценка целевой программы жилье для молодой семьи в городе Владимире (на примере некоммерческой организации «Владимирский городской ипотечный фонд»)

## **Примерный план курсового проекта**

Резюме проекта

Раздел 1. Анализ отрасли и рынка

Раздел 2. Описание продукции и услуг

Раздел 3. Маркетинговый план

Раздел 4. Производственный план

Раздел 5. Организационный план

Раздел 6. Финансовый план

Раздел 7. Оценка эффективности и рисков проекта

Приложения

Рекомендуются выполнять курсовой проект по теме предполагаемого магистерского исследования. В зависимости от выбранного объекта исследования и предметной области тема и структура курсового проекта может быть существенно изменена с целью формирования соответствующих компетенций и оптимальному охвату вопросов предполагаемого магистерского исследования. Данные вопросы обсуждаются и согласовываются с преподавателем в первый месяц обучения по данной дисциплине.

## **7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### **Основная литература**

1. Трунин, Г. А. Бизнес-планирование, оценка и управление инвестиционными проектами и целевыми программами : учеб. пособие / Г. А. Трунин, О. Л. Гойхер, П. Н. Захаров ; Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2015. – 96 с. – ISBN 978-5-9984-0563-1 Режим доступа: <http://e.lib.vlsu.ru/handle/123456789/4272> — ЭБС ВлГУ

2. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс] / Блау С. Л. - М. : Дашков и К, 2014. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394023330.html>. — ЭБС «Консультант студента», по паролю

3. Инвестиционное проектирование [Электронный ресурс] / Голов Р. С. - М. : Дашков и К, 2014. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394023729.html>— ЭБС «Консультант студента», по паролю.

### **Дополнительная литература:**

1. Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI The Standard for Portfolio Management [Электронный ресурс] / А.Н. Павлов - М. : БИНОМ, 2015. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785996330065.html>.— ЭБС «Консультант студента», по паролю

2. Диагностика предприятия: поддержка управленческих решений [Электронный ресурс] / В.П. Савчук - М. : БИНОМ, 2015. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785996327904.html>.— ЭБС «Консультант студента», по паролю

3. Теория риска и моделирование рискованных ситуаций [Электронный ресурс] / Шапкин А. С. - М. : Дашков и К, 2014. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394021701.html>— ЭБС «Консультант студента», по паролю

4. Экономическая оценка инвестиций [Электронный ресурс] : учебное пособие / Р.М. Мельников. - М. : Проспект, 2014. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392131457.html>— ЭБС «Консультант студента», по паролю

5. Бухгалтерский финансовый учет [Электронный ресурс] : учеб. пособие/ Е.В. Сулейманова, В.В. Хисамудинов. - М. : Финансы и статистика, 2014. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279032273.html>— ЭБС «Консультант студента», по паролю

6. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций [Электронный ресурс] / Шапкин А. С. - М. : Дашков и К, 2013. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394021503.html>.— ЭБС «Консультант студента», по паролю

7. Государственный финансовый контроль [Электронный ресурс] / Рожкова Э.С., Абрамовских Л.Н.- Красноярск : СФУ, 2012. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785763826456.html>— ЭБС «Консультант студента», по паролю

8. Целевые бюджетные программы: теория и практика [Электронный ресурс] / Макарова С.Н. - Красноярск : СФУ, 2012. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785763825879.html>— ЭБС «Консультант студента», по паролю

#### **Программное обеспечение и Интернет-ресурсы**

1. пакет MS Office (MS Word, MS Excel, MS Access), Adobe Reader.
2. Министерство экономического развития РФ. URL: <http://economy.gov.ru/minec/main>
3. Новостной ресурс РБК. URL: <http://www.rbc.ru/>
4. Федеральная служба государственной статистики. URL: <http://www.gks.ru/>
5. Центральный Банк РФ. URL: <http://www.cbr.ru/>

#### **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

1. Презентатор (стационарный и переносной) с мультимедиа технологиями.
2. Электронная библиотечная система ВлГУ.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» и программе подготовки «Управление городским хозяйством»

Рабочую программу составил к.э.н., доцент Трунин Г.А.



Рецензент

(представитель работодателя) Председатель Комитета  
по экономической политике  
администрации  
Владимирской области,  
к.э.н., Сокольников Е.В.



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика и стратегическое управление»

Протокол № 22 от 9.02.2015 года.

Заведующий кафедрой Скуба Р.В.



Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления «Государственное и муниципальное управление»  
протокол № 3 от 9.02.2015 года.

Председатель комиссии Скуба Р.В.



**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Рабочая программа одобрена на 2015-2016 учебный год

Протокол заседания кафедры № 39 от 30.06.2015 года

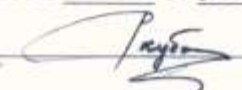
Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_



Рабочая программа одобрена на 2016-2017 учебный год

Протокол заседания кафедры № 37 от 24.06.2016 года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_



Рабочая программа одобрена на 2017-2018 учебный год

Протокол заседания кафедры № 42 от 26.06.2017 года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_



Рабочая программа одобрена на 2018-2019 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 27.08.2018 года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_



Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_