

Министерство образования и науки Российской Федерации
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
 высшего профессионального образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
 (ВлГУ)



УТВЕРЖДАЮ
 Проректор
 по учебно-методической работе

А.А.Панфилов

« 10 » февраля 2015 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ И ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ»
 (наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Программа подготовки Управление городским хозяйством

Уровень высшего образования Магистратура

Форма обучения Заочная

Семестр	Трудоёмкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (экз./зачет)
IV	5, 180	10	-	12	131	Экзамен – 27 ч. Курсовая работа
Итого	5, 180	10	-	12	131	Экзамен – 27 ч. Курсовая работа

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ» заключается в формирование у студентов-магистрантов теоретических знаний и практических навыков по разработке и соответствующей экономической оценке инвестиционных проектов и целевых программ различной направленности.

Предметом дисциплины являются экономические отношения органов государственного и муниципального управления, возникающие в процессе разработки и оценки инвестиционных проектов и целевых программ.

В дисциплине уделяется внимание разработке различных инвестиционных проектов и целевых программ, но особый акцент делается на методы оценки и экспертизы.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ» является дисциплиной обязательной дисциплиной вариативной части учебного плана для студентов-магистрантов, обеспечивающий обязательный минимум знаний для профессиональной деятельности в области управления корпоративными финансами.

Настоящая рабочая программа основывается на требованиях, определённых Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования, и предполагает последующее развитие и систематизацию знаний, полученных в ходе изучения следующих дисциплин: стратегическое управление, принятие стратегических решений, муниципальное управление и местное самоуправление.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В результате освоения дисциплины обучающийся должен усвоить следующие компетенции согласно ФГОС по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (уровень магистратуры) от 26.11.2014 №1518:

- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ (ПК-17).

1. Знать:

- основы инвестиционного анализа и оценки проектов и целевых программ (ПК-17);
- требования к описанию проекта (целевой программы) и постановки целей (ПК-17);
- методы маркетингового анализа рынка и рисков (ПК-17);
- методы прогнозирования маркетинговых показателей проекта и целевой программы (ПК-17);
- требования к технико-технологическому описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- требования к организационному плану проекта или целевой программы (ПК-17);
- требования к финансовому плану проекта или целевой программы (ПК-17);
- требования к оценке эффективности проекта или целевой программы (ПК-17);
- требования к оценке рисков проекта или целевой программы (ПК-17).

2. Уметь:

- проводить экспертизы и аналитические работы по концепции проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы по описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы рынка (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы показателей проекта и целевой программы (ПК-17);

- проводить экспертизы и аналитические работы по технико-технологическому описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы по организационному описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы по финансовому описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы по оценке эффективности проекта и целевой программы (ПК-17);
- проводить экспертизы и аналитические работы по оценке рисков проекта и целевой программы (ПК-17).

3. Владеть:

- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при проектировании концепции проекта и целевой программы (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при описании проекта (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при проведении маркетингового анализа рынка (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук при разработке показателей проекта и целевой программы (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук по технико-технологическому описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук по организационному описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук по финансовому описанию проекта и целевой программы (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук по оценке эффективности проекта и целевой программы (ПК-17);
- способностью использовать знание методов и теорий гуманитарных, социальных и экономических наук по оценке рисков проекта и целевой программы (ПК-17).

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)					Объем учебной работы с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС	КП / КР		
1.	Тема 1. Основы инвестиционного анализа и оценки проектов и целевых программ	4		1		1	14	Курсовая работа	1 час., 50%	
2.	Тема 2. Описание проекта (целевой программы) и постановка целей			1		1	14		1 час., 50%	

3.	Тема 3. Маркетинговый анализ рынка и рисков		1		2	15		2 час., 33%	
4.	Тема 4. Прогнозирование маркетинговых показателей проекта и целевой программы		1		1	15		1 час., 50%	
5.	Тема 5. Технико-технологическое описание проекта и целевой программы		1		1	14		1 час., 50%	
6.	Тема 6. Организационный план проекта и целевой программы		1		1	14		1 час., 50%	
7.	Тема 7. Финансовый план и финансовая модель		2		2	15		2 час., 50%	
8.	Тема 8. Оценка эффективности проекта и целевых программ		1		2	15		2 час., 67%	
9.	Тема 9. Оценка рисков реализации проекта и целевых программ		1		1	15		1 час., 50%	
Всего			10		12	131		12 час., 55%	Экзамен

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Перечень тем лекционных занятий

Тема 1. Основы инвестиционного анализа и оценки проектов и целевых программ

В лекции даны основные понятия и определения. Описана роль планирования, инвестиционного анализа и оценки проектов и целевых программ. Системы планирования, не дающие полной предсказуемости результата, называют вероятностными (стохастическими). Практически каждая экономическая организация, осуществляя общее планирование своей деятельности сталкивается с неопределенностью результатов. Вариантами вероятностных систем планирования являются следующие: планирование, основанное на системе жестких обязательств; планирование под личную ответственность; планирование, приспособленное к случайным обстоятельствам. Требования к инвестиционным проектам. Бизнес-план как форма описания инверсионного проекта или целевой программы. В лекции представлена последовательность шагов в процессе разработки бизнес-плана.

Тема 2. Описание проекта (целевой программы) и постановка целей

В лекции рассмотрены основные подходы к процессу планирования, рассмотрены основные классические этапы планирования, принципы планирования, обозначен предмет и объект планирования. Представлены требования к описанию идеи. Описаны требования к постановке целей и задач. Основные показатели описания проекта или целевой программы.

Тема 3. Маркетинговый анализ рынка и рисков

Анализ современного состояния и перспектив развития отрасли. Основные потребительские группы и их территориальное расположение. Прогноз конъюнктуры рынка продукции (работ, услуг). Ожидаемая доля организации в производстве отрасли. Перечень основных (потенциальных) конкурентов, их доли на рынке. Общая концепция проекта или целевой программы (цели функционирования, выпускаемая продукция (работы, услуг),

основные потребители). Перечень существующих (потенциальных) стратегических партнеров и контрагентов.

Тема 4. Прогнозирование маркетинговых показателей проекта и целевой программы

В лекции описывается, что продукция (работ, услуг) имеет рынок сбыта, и обоснованы подходящая тактика конкурентной борьбы и механизм продвижения продукции на рынок в рамках проекта или целевой программы. Показатели оценки целевой программы. Показатели эффективности и успешности реализации целевой программы.

Тема 5. Техничко-технологическое описание проекта и целевой программы

Основные характеристики продукции (работ, услуг): функциональное назначение, основные потребительские качества и параметры продукции (работ, услуг), соответствие государственным стандартам, патентно-лицензионная защита, требования к контролю качества, сервисное обслуживание. Анализ качества жизненного цикла продукции (работ, услуг). Опыт реализации проектов и целевых программ.

Источники поставки сырья для производства, их местоположение и виды доставки, объемы грузопотока (в месяц). Необходимые складские мощности для обработки и хранения сырья. Необходимые складские мощности для хранения готовой продукции и виды доставки потребителям, объемы грузопотока (в месяц).

Обоснование выбора производственного (научно-технологического) процесса и возможности организации выпустить необходимое количество продукции (работ, услуг) с определенными качественными характеристиками в заявленные сроки. Все данные этого раздела должны быть представлены в среднесрочной перспективе

Тема 6. Организационный план проекта и целевой программы

Организационная структура управления (с указанием основных должностных обязанностей представителей высшего руководства). План-график основных мероприятий развития проекта и целевой программы (список видов намеченных мероприятий с указанием даты начала и завершения работ, ответственных исполнителей). Заработные платы, премии и система наказания.

Тема 7. Финансовый план и финансовая модель

В данном разделе наряду с прогнозируемым движением денежных потоков (поступлениями и выплатами) должно быть описано текущее финансовое состояние. Все расчеты этого раздела должны быть выполнены на основе информации, приведенной в блоках «Маркетинг», «Производственный план», «Организационный план». Все данные этого раздела должны быть представлены в среднесрочной перспективе.

Тема 8. Оценка эффективности проекта и целевых программ

Раздел является ключевым, по нему планируются затраты на реализацию проекта и определяется его эффективность по показателям: PI, NPV, IRR. Для целевых программ вырабатываются аналогичные показатели.

Основы работы в программной среде: Альт-Инвест версии 4.0; Project Expert; Microsoft Project; ARIS Platform, Microsoft Excel.

Тема 9. Оценка рисков реализации проекта и целевых программ

Выявление и оценка факторов риска реализации проекта и возможных вариантов их снижения. Систематизация рисков, управление риском. Предотвращение риска.

Перечень тем лабораторных занятий

Перечень лабораторных работ по дисциплине, цели, задачи и их содержание представлены в «Методические рекомендации для студентов по выполнению лабораторных работ по дисциплине «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ», а общий перечень направлений лабораторных работ представлен ниже:

Лабораторная работа №1. Разработка концепции проекта или целевой программы

Лабораторная работа №2. Описание проекта или целевой программы.

Лабораторная работа №3. Маркетинговый анализ рынка.

Лабораторная работа №4. Разработка ключевых показателей проекта или целевой программы.

Лабораторная работа №5. Техничко-технологическое описание.

Лабораторная работа №6. Организационный план.

Лабораторная работа №7. Финансовый план.

Лабораторная работа №8. Оценка эффективности.

Лабораторная работа №9. Оценка рисков.

По согласованию с преподавателем студент-магистрант может существенно изменить тематику и структуру подготовки по данной дисциплине, при обязательном условии формирования соответствующих компетенций, описанных в разделе 3 рабочей программы дисциплины. При этом формируется индивидуальный план работы и советуемые показатели эффективности его выполнения по выбранной направленности магистерского исследования.

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Освоение дисциплины «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ» предполагает использование следующих интерактивных форм проведения занятий:

- разбор конкретных ситуаций (темы 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9);
- разноуровневое обучение (в рамках лабораторных работ);
- обучение в сотрудничестве или групповая, командная работа (в рамках всех тем лабораторных работ);
- индивидуальные исследовательские методы в обучении (в рамках индивидуальных консультаций);
- метод кейсов (темы 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9).

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивной форме в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта составляет не менее 40% аудиторных занятий.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ» направлена на закрепление основных элементов изучаемого курса. В ходе её реализации по предварительно выданным студентам-магистрантам заданиям предусмотрены следующие формы контроля:

1. Выполнение и защита лабораторных заданий.
2. Выполнение и защита курсовой работы.
3. Экзамен.

ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ

Список вопросов к экзамену:

1. Формы планирования и виды планов
2. Директивное и индикативное планирование
3. Долго-, средне-, и краткосрочное планирование
4. Структура бизнес-плана и требования к нему
5. Плановые нормы и нормативы
6. Вводная часть (резюме проекта)
7. Требования к описанию продукции (работ, услуг)
8. SMART-критерии постановки целей и задач
9. Емкость рынка и способы ее определения
10. Способы выделения рынка
11. Анализ конкурентов и конкурентных показателей
12. Обязательные показатели маркетингового анализа рынка
13. Четыре маркетинговых показателя проекта

14. Рекламный бюджет или бюджет PR-компании
15. Требования к разработке показателей целевых программ
16. Оценка маркетинга проекта
17. Логистика
18. Требования к производственному плану
19. Требования к организационному плану
20. Команда проекта
21. Календарный график реализации проекта
22. Система вознаграждения, мотивации и наказания
23. Требования к финансовому плану
24. Отчет о движении денежных средств, бюджет проекта
25. Отчет налоговых поступлений и прочие финансовые отчеты
26. Требования к финансовой модели
27. Показатели эффективности проекта
28. Проверка проекта на устойчивость
29. Оценка рисков проекта и целевых программ
30. Методы управления риском

САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Подробная информация о самостоятельной работе студентов и порядок ее выполнения изложены в «Методических рекомендациях к самостоятельной работе студентов по дисциплине «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ».

Темы для самостоятельного изучения:

1. Назначение бизнес-плана и его виды
2. Матрица взаимосвязи целей и содержания бизнес-плана приведена
3. Цели различных заинтересованных сторон в проектах
4. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Tacis
5. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: KPMG
6. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: EBRD
7. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: UNIDO
8. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: BFM Group
9. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Рекомендации Министерства экономического развития РФ
10. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Внешэконом-банк
11. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Рекомендации Российского агентства поддержки малого и среднего бизнеса
12. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Рекомендации комитета для торгово-промышленных палат РФ
13. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Рекомендации сообщества бизнес-ангелов России (СБАР)
14. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Российская венчурная компания (РВК)
15. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Рекомендации «Сколково»
16. Содержание и структура бизнес-планов по стандарту: Рекомендации РОСНАНО
17. Требования к описанию предприятия
18. Анализ отрасли развития и его экспертиза
19. Анализ рынка и его экспертиза
20. Конкурентный анализ и его экспертиза
21. Анализ описания услуг и его экспертиза
22. Анализ маркетингового плана и его экспертиза
23. Анализ производственного плана и его экспертиза
24. Анализ организационного плана и его экспертиза
25. Анализ финансового плана и его экспертиза

26. Анализ эффективности проектов и их экспертиза
27. Анализ рисков составляющей

Подробная информация о курсовом проекте и порядок его выполнения изложены в «Методические рекомендации к выполнению курсовой работы по дисциплине «Оценка инвестиционных проектов и целевых программ».

Примерный перечень тем курсовых работ

1. Разработка образовательного проекта «Бизнес-молодость» (на примере Комитета по молодежной политике города Владимира)
2. Разработка инвестиционного проекта открытия МУП «Гостиница «Дружба» в городе Суздале
3. Совершенствование инвестиционного проекта реконструкции парка им. Горького в городе Владимире
4. Оценка инвестиционного проекта туристическая тропа в городе Владимире в рамках гранта «Ты-предприниматель»
5. Оценка целевой программы жилье для молодой семьи в городе Владимире (на примере некоммерческой организации «Владимирский городской ипотечный фонд»)

Примерный план курсовой работы

Резюме проекта

Раздел 1. Анализ отрасли и рынка

Раздел 2. Описание продукции и услуг

Раздел 3. Маркетинговый план

Раздел 4. Производственный план

Раздел 5. Организационный план

Раздел 6. Финансовый план

Раздел 7. Оценка эффективности и рисков проекта

Приложения

Рекомендуются выполнять курсовой проект по теме предполагаемого магистерского исследования. В зависимости от выбранного объекта исследования и предметной области тема и структура курсового проекта может быть существенно изменена с целью формирования соответствующих компетенций и оптимальному охвату вопросов предполагаемого магистерского исследования. Данные вопросы обсуждаются и согласовываются с преподаваем в первый месяц обучения по данной дисциплине.

7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Основная литература

1. Трунин, Г. А. Бизнес-планирование, оценка и управление инвестиционными проектами и целевыми программами : учеб. пособие / Г. А. Трунин, О. Л. Гойхер, П. Н. Захаров ; Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2015. – 96 с. – ISBN 978-5-9984-0563-1 Режим доступа: <http://e.lib.vlsu.ru/handle/123456789/4272> — ЭБС ВлГУ
2. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс] / Блау С. Л. - М. : Дашков и К, 2014. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394023330.html>. — ЭБС «Консультант студента», по паролю
3. Инвестиционное проектирование [Электронный ресурс] / Голов Р. С. - М. : Дашков и К, 2014. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394023729.html>— ЭБС «Консультант студента», по паролю.

Дополнительная литература:

1. Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI The Standard for Portfolio Management [Электронный ресурс] / А.Н. Павлов - М. : БИНОМ, 2015. - Режим

доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785996330065.html>.— ЭБС «Консультант студента», по паролю

2. Диагностика предприятия: поддержка управленческих решений [Электронный ресурс] / В.П. Савчук - М. : БИНОМ, 2015. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785996327904.html>.— ЭБС «Консультант студента», по паролю

3. Теория риска и моделирование рисков ситуаций [Электронный ресурс] / Шапкин А. С. - М. : Дашков и К, 2014. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394021701.html>— ЭБС «Консультант студента», по паролю

4. Экономическая оценка инвестиций [Электронный ресурс] : учебное пособие / Р.М. Мельников. - М. : Проспект, 2014. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392131457.html>— ЭБС «Консультант студента», по паролю

5. Бухгалтерский финансовый учет [Электронный ресурс] : учеб. пособие/ Е.В. Сулейманова, В.В. Хисамудинов. - М. : Финансы и статистика, 2014. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279032273.html>— ЭБС «Консультант студента», по паролю

6. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций [Электронный ресурс] / Шапкин А. С. - М. : Дашков и К, 2013. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394021503.html>.— ЭБС «Консультант студента», по паролю

7. Государственный финансовый контроль [Электронный ресурс] / Рожкова Э.С., Абрамовских Л.Н.- Красноярск : СФУ, 2012. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785763826456.html>— ЭБС «Консультант студента», по паролю

8. Целевые бюджетные программы: теория и практика [Электронный ресурс] / Макарова С.Н. - Красноярск : СФУ, 2012. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785763825879.html>— ЭБС «Консультант студента», по паролю

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1. пакет MS Office (MS Word, MS Excel, MS Access), Adobe Reader.
2. Министерство экономического развития РФ. URL: <http://economy.gov.ru/minec/main>
3. Новостной ресурс РБК. URL: <http://www.rbc.ru/>
4. Федеральная служба государственной статистики. URL: <http://www.gks.ru/>
5. Центральный Банк РФ. URL: <http://www.cbr.ru/>

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Презентатор (стационарный и переносной) с мультимедиа технологиями.
2. Электронная библиотечная система ВлГУ.

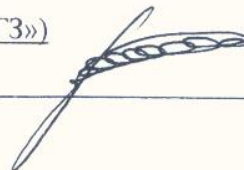
Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» и программе подготовки «Управление городским хозяйством»

Рабочую программу составил к.э.н., доцент Трунин Г.А.



Рецензент
(представитель
работодателя)

Начальник муниципального
казенного учреждения
«Управление гражданской защиты
города Владимира» (МКУ «ВУГЗ»)
Беликов Б.Н.



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика и стратегическое управление»

Протокол № 22 от 9.02.2015 года.

Заведующий кафедрой Скуба Р.В.



Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления «Государственное и муниципальное управление»

протокол № 3 от 9.02.2015 года.

Председатель комиссии Скуба Р.В.



**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Рабочая программа одобрена на 2015-2016 учебный год

Протокол заседания кафедры № 39 от 30.06.2015 года

Заведующий кафедрой _____



Рабочая программа одобрена на 2016-2017 учебный год

Протокол заседания кафедры № 37 от 27.06.2016 года

Заведующий кафедрой _____



Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____