

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор  
по образовательной деятельности



А.А.Панфилов

« 29 » 08 2019г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**УПРАВЛЕНИЕ СРОКАМИ ПРОЕКТА**

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
Программа подготовки «Управление проектами»  
Уровень высшего образования Магистратура  
Форма обучения очная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/ зачет/зачет с оценкой)
2	3/108		36		45	Экзамен 27
Итого	3/108		36		45	Экзамен 27

Владимир 2019

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основной целью дисциплины «Управление сроками проектов» является приобретение навыков управления реализацией проектов в соответствии с требованиями по содержанию, временными и ресурсными ограничениями.

Основными задачами дисциплины являются:

- освоение методов определения взаимосвязей работ, оценки длительности работ, разработки расписания и контроля сроков проекта;
- формирование умений применения этих методов для эффективного планирования и обеспечения реализации проектов в установленные сроки без превышения бюджета;
- приобретение навыков использования как «ручных» так и «машинных» методов управления сроками проектов.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.07 «Управление сроками проекта» входит в вариативную часть блока дисциплин в профессиональной подготовке магистра по направлению «Менеджмент» программы «Управление проектами». Глубокое усвоение материала обеспечивается сочетанием аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов с литературой. Основным видом учебных занятий по данной дисциплине являются практические занятия. Изучение дисциплины для студентов осуществляется в течение одного семестра. По дисциплине осуществляется промежуточная аттестация в форме экзамена.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесены с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
ОК-2	полное	<b>Знать:</b> основные морально-этические ценности об ответственности при принятии решений в рамках профессиональной компетенции; - методы выявления причин проблем и применения своевременных действий; -особенности процесса управления рисками
		<b>Уметь:</b> проводить анализ возможных положительных и отрицательных эффектов и рисков, взвешивать и анализировать возможности и угрозы; - самостоятельно находить и принимать организационно-управленческие решения в сложных и нестандартных ситуациях, а также нести за них ответственность
		<b>Владеть:</b> навыками разработки и принятия решений в сложных и нестандартных ситуациях; навыками анализа возможных последствий; навыками оценки эффективности принятия решений; навыками принимать на себя ответственность за конечный результат
ПК-1	частичное	<b>Знать:</b> основные процессы и подсистемы проектного управления
		<b>Уметь:</b> организовывать работу групп, коллективов и команд, организовывать систему управления проектом и контролировать ход выполнения проекта <b>Владеть:</b> навыками формирования эффективной организационной культуры компании; - навыками эффективного руководства и лидерства - всем арсеналом современного инструментария проектного управления

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Определение задач (работ) проекта и их взаимосвязи на основе на основе иерархической структуры работ проекта. Разработка сетевой модели работ проекта.	2	1-2		4		6	4/100	
2	Виды связей между работами – начало-начало, окончание-начало, окончание-окончание, начало-окончание. Работы с фиксированными сроками. Фиксированный лаг между работами.	2	3-4		4		6	4/100	
3	Методы разработки календарного плана. Продолжительность и трудоемкость работ и методы их оценки.	2	5-7		6		6	6/100	Рейтинг-контроль №1
4	Учет ресурсов при планировании продолжительности работ.	2	8-9		4		6	4/100	
5	Расчет временных параметров проекта.	2	10-12		6		7	6/100	Рейтинг-контроль №2
6	Оптимизация сроков выполнения проекта методом критического пути и с помощью теории ограничений Голдратта	2	13-15		6		7	6/100	
7	Контроль и анализ сроков исполнения проекта	2	16-17		6		7	6/100	Рейтинг-контроль №3
Всего за 2 семестр					36		45	36/100	Экзамен (27)
Наличие в дисциплине КП/КР				-					
Итого по дисциплине					36		45	36/100	Экзамен (27)

#### Содержание практических занятий по дисциплине

**Тема 1. Определение задач (работ) проекта и их взаимосвязи на основе на основе иерархической структуры работ проекта. Разработка сетевой модели работ проекта.**

Проблемы управления сроками в системе менеджмента проектов. Виды и уровни работ в проектах. Ограничения и требования по срокам проекта в паспорте (уставе) проекта. Исходная информация и методы разработки сетевой модели проекта. Определение состава работ проекта на основе ИСР проекта. Методика разработки сетевой модели проекта.

**Тема 2. Определение связей между работами .**

Виды и обоснование выбора видов связей. Особенности связей начало-начало, окончание-начало, окончание-окончание, начало-окончание. Работы с фиксированными сроками. Фиксированный лаг между работами

**Тема 3. Методы разработки календарного плана. Продолжительность и трудоемкость работ и методы их оценки.**

Методы оценки продолжительности работы, пакета работ. Оценка трудоемкости работы, пакета работ. Контрольные точки, веки, контрольные события в календарном плане проекта. Формирование расписания проекта от начала к завершению и от установленного срока к началу. Средства визуализации расписаний проектов. Базовые и промежуточные планы. Формирование и использование.

**Тема 4. Учет ресурсов при планировании продолжительности работ.**

Виды ресурсов проекта. Оценка доступности и взаимозаменяемости ресурсов. Связь наличия ресурсов и сроков выполнения работ и проекта в целом. Формирование и учет ресурсных календарей в планировании проекта по срокам. Виды ресурсных конфликтов и подходы к их разрешению в проекте. Разрешение ресурсных конфликтов в портфеле проектов

#### **Тема 5. Расчет временных параметров проекта.**

Расчет плановых временных параметров проекта. Виды резервов и их использование в управлении сроками проекта. Оценка вероятности исполнения проекта установленный срок. Формы представления проекта во временном масштабе. Диаграмма Ганта. Формирование базового расписания

#### **Тема 6. Оптимизация сроков выполнения проекта методом критического пути и с помощью теории ограничений Голдратта**

Метод критического пути в оптимизации сроков проекта. Метод быстрого прохода в оптимизации сроков проекта. Метод сжатия в оптимизации сроков проекта. Особенности управления сроками в жестких и «мягких» проектах. AGILE подход в управлении сроками проектов. Теория ограничений Голдратта в управлении сроками проекта

#### **Тема 7. Контроль и анализ сроков исполнения проекта**

Отслеживание выполнения сроков работ и проекта в целом. Оценочные показатели выполнения проекта по срокам. Виды отчетов по плановому расписанию. Виды отчетов по фактическому исполнению работ. Внесение и согласование изменений в базовом расписании проекта. Контроль сроков с помощью совещаний по статусу проекта. Процессы управления сроками проектов в стандартах управления проектами

### **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

В преподавании дисциплины «Управление сроками проекта» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

- *Групповые дискуссии (темы №1, 3, 7)*
- *Case-study (темы № 2, 4, 5, 6)*

### **6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

#### **Текущий контроль успеваемости**

##### **Рейтинг контроль № 1**

Эссе по книге демарко Deadline и задача на занятии по расчету параметров проекта вручную  
Освоить расчет параметров проекта вручную, пользуясь первой частью методички  
Сыров, Владимир Дмитриевич. Применение СПУ при планировании технической подготовки производства : методические указания к курсовому и дипломному проектированию / В. Д. Сыров, Н. В. Моргунова, И. В. Ковальчук ; Владимирский политехнический институт (ВПИ), , 1982. — 39 с. : ил., табл. — Библиогр.: с. 35.

##### **Рейтинг контроль № 2**

Методы критической цепи и Agile в управлении сроками проекта – см.учебный материал  
Рейтинговой задание – пример пошагового применения методов для конкретного проекта, своего или из источников – во втором случае с презентацией

##### **Рейтинг контроль № 3**

Тест по процессу управления сроками проекта на основе лекционного материала.

#### **Вопросы к экзамену по дисциплине «Управление сроками проекта»**

1. Проблемы управления сроками в системе менеджмента проектов
2. Виды и уровни работ в проектах
3. Ограничения и требования по срокам проекта в паспорте (уставе) проекта
4. Исходная информация и методы разработки сетевой модели проекта
5. Определение состава работ проекта на основе ИСР проекта
6. Методика разработки сетевой модели проекта.
7. Варианты взаимосвязей между работами.

8. Методы оценки продолжительности работы, пакета работ.
9. Оценка трудоемкости работы, пакета работ
10. Контрольные точки, вехи, контрольные события в расписании проекта
11. Формирование расписания проекта от начала к завершению и от установленного срока к началу
12. Средства визуализации расписаний проектов
13. Базовые и промежуточные планы. Формирование и использование.
14. Виды ресурсов проекта
15. Оценка доступности и взаимозаменяемости ресурсов
16. Связь наличия ресурсов и сроков выполнения работ и проекта в целом
17. Формирование и учет ресурсных календарей в планировании проекта по срокам
18. Виды ресурсных конфликтов и подходы к их разрешению в проекте
19. Разрешение ресурсных конфликтов в портфеле проектов
20. Расчет плановых временных параметров проекта.
21. Виды резервов и их использование в управлении сроками проекта.
22. Оценка вероятности исполнения проекта установленный срок
23. Формы представления проекта во временном масштабе. Диаграмма Ганта.
24. Метод критического пути в оптимизации сроков проекта
25. Особенности управления сроками в жестких и «мягких» проектах.
26. AGILE подход в управлении сроками проектов
27. Теория ограничений Голдратта в управлении сроками проекта
28. Варианты рабочих календарей при планировании сроков выполнения проекта
29. Метод быстрого прохода в оптимизации сроков проекта
30. Метод сжатия в оптимизации сроков проекта
31. Отслеживание выполнения сроков работ и проекта в целом
32. Оценочные показатели выполнения проекта по срокам
33. Виды отчетов по плановому расписанию
34. Виды отчетов по фактическому исполнению работ
35. Процессы управления сроками проектов в стандартах управления проектами

#### **Самостоятельная работа студентов**

Самостоятельная работа студентов предусматривает изучение и конспектирование научной и учебной основной и дополнительной литературы в соответствии с кругом вопросов, планируемых программой к освоению. Обширный материал для самостоятельной работы содержит также периодические издания и сетевые ресурсы. По результатам освоения студентам предлагается подготовить доклады по следующим темам:

1. Определение состава работ проекта на основе ИСР проекта.
2. Работы с фиксированными сроками
3. Базовые и промежуточные планы. Формирование и использование.
4. Формирование и учет ресурсных календарей в планировании проекта по срокам
5. Формы представления проекта во временном масштабе. Диаграмма Ганта
6. Метод сжатия в оптимизации сроков проекта
7. Контроль сроков с помощью совещаний по статусу проекта

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература*			
Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.: ил.; 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-8199-0308-7	2014		<a href="http://znanium.com/catalog/product/417954">http://znanium.com/catalog/product/417954</a>
Керимов В.Ю. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами : учеб. пособие / В.Ю. Керимов, А.Б. Толстов, Р.Н. Мустаев ; под ред. проф. А.В. Лобусева. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 123 с. — (Высшее образование: Магистратура)	2017		<a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/16113">http://www.dx.doi.org/10.12737/16113</a>
Денисенко В. И. Моргунова Н. В. Ползунова Н. Н. Родионова Н. В. Управление проектами: учебное пособие Учебное пособие Дата публикации: 2015 URI (Унифицированный идентификатор ресурса)	2015		<a href="http://e.lib.vlsu.ru:80/handle/123456789/4337">http://e.lib.vlsu.ru:80/handle/123456789/4337</a>
Дополнительная литература			
Управление проектами: Учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко; Институт экономики и финансов "Синергия". - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 208 с.: 60x90 1/16. - (Учебники для программы MBA). (переплет) ISBN 978-5-16-002337-3	2013		<a href="http://znanium.com/catalog/product/400634">http://znanium.com/catalog/product/400634</a>
Бушуев С.Д., Бушуева Н.С «Управление проектами. Основы профессиональных знаний и система оценки компетенции проектных менеджеров (National Competence Baseline, NCB UA Version 3.0)»: /.- М.: Иридиум, 2015. -208 с.	2015		<a href="http://e.lanbook.com/book/70746">http://e.lanbook.com/book/70746</a>

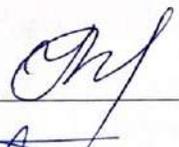
### 7.2. Интернет-ресурсы

1. <http://www.projectmanagement.rum> Проект менеджмент
2. <http://www.sovnet.ru/> Российская Ассоциация Управления Проектами "СОВНЕТ"
3. <http://www.anryk.ru/> Сайт менеджеров проектов
4. [www.iprbookshop.ru/](http://www.iprbookshop.ru/) (Электронно-библиотечная система IPRbooks – научно-образовательный ресурс для решения задач обучения в России и за рубежом)
5. [www.iteam.ru](http://www.iteam.ru) (Портал iTeam – технологии корпоративного управления)

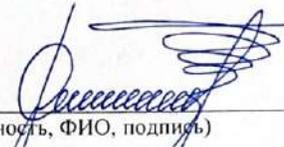
## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для обеспечения образовательного процесса по дисциплине институт располагает следующей материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, предусмотренных учебным планом и соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещения для проведения практических занятий, оборудованные учебной мебелью;
- библиотека, имеющая места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерные классы с комплектом лицензионного программного обеспечения Microsoft Office, «КонсультантПлюс».

Рабочую программу составил проф. каф. МНиМР, к.э.н., доц. Моргунова Н.В. 

**Рецензент:**

Генеральный директор ООО «ПКФ Росток» Михеев А.П. 

(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 1 от «19» августа 2019 года

/ Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Филимонова Н.М. 

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления  
38.04.02 «Менеджмент»

Протокол № 1 от «19» августа 2019 года

**Председатель комиссии:**

/ Заведующий кафедрой МНиМР д.э.н., проф. Филимонова Н.М. 

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Рабочая программа одобрена на 2020/2021 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 21.08.20 года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  


Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_