

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)



УТВЕРЖДАЮ

Проректор  
по образовательной деятельности  
А.А.Панфилов

« 29 » 08 2019г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ПРОЕКТАХ**

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
Профиль/программа подготовки «Управление проектами»  
Уровень высшего образования магистратура  
Форма обучения очно-заочная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
4	3/108	-	36	-	72	Зачет
Итого	3/108	-	36	-	72	Зачет

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Управление рисками в проектах» являются:

- дать студентам теоретические знания и практические умения в сфере управления проектными рисками;
- сформировать практические навыки оценки степени неопределенности при проектировании, идентификации и классификации проектных рисков, анализа рисков в процессе проектирования;
- развить у студентов кругозор, общую культуру экономических исследований, позволяющую успешно работать в быстро меняющейся обстановке.

**Основными задачами дисциплины** являются:

- подготовка студентов к работе в реальных условиях неопределенности при осуществлении проектов в организации;
- изучение видов риска, связанных с инвестированием;
- освоение методов количественной оценки риска;
- получение студентами практических навыков управления проектами.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ.03.01 «Управление рисками в проектах» относится к дисциплинам по выбору (ДВ.3) вариативной части (В) блока 1 (Б1) ОПОП. Глубокое усвоение материала обеспечивается сочетанием аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов с литературой. Основным видом учебных занятий по данной дисциплине являются лекционные и практические занятия. Изучение дисциплины для студентов осуществляется в течение одного семестра. По дисциплине осуществляется текущий контроль и промежуточная аттестация в форме зачета.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесены с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине, характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
ОК-2	<i>Полное</i>	<b>Знать:</b> З1 (ОК-2) – основные проблемы, угрозы и риски связанные с осуществлением проектной деятельности. З1 (ОК-2) – основные модели принятия управленческих решений в различных ситуациях связанных с управлением рисками в проектах.
		<b>Уметь:</b> У1 (ОК-2) – принимать на себя ответственность в ходе решения вопросов связанных с управлением рисками в проектах. У2 (ОК-2) – отстаивать свою точку зрения в ходе решения вопросов связанных с управлением рисками в проектах. У13(ОК-2) – анализировать ошибки, корректировать решения в области управления рисками в проектах с целью повышения их эффективности
		<b>Владеть:</b> В1 (ОК-2) – знаниями, умениями и навыками подготовки и принятия организационно-управленческих решений связанных с управлением рисками в проектах.
ОПК-1	<i>Частичное</i>	<b>Знать:</b> З1 (ОПК-1) – основные методы устной и письменной коммуникации по вопросам связанным с управлением рисками в проектах З2 (ОПК-1) – особенности представления докладов, сообщений на производственных совещаниях, научных конференциях, семинарах, круглых столах по вопросам управления рисками в проектах. З3 (ОПК-1) – основы подготовки выступлений на совещаниях по проблемам управления рисками в проектах. З4 (ОПК-1) – основы ведения деловых переговоров и дискуссий по проблемам управления рисками в проектах.

		<p><b>Уметь:</b> У1 (ОПК-1) – выступать с докладами, сообщениями на производственных совещаниях, научных конференциях, семинарах, круглых столах по вопросам управления рисками в проектах. У2 (ОПК-1) – подготовить выступление на совещаниях по проблемам управления рисками в проектах. У3 (ОПК-1) – вести переговоры, участвовать в дискуссиях по проблемам управления рисками в проектах</p> <p><b>Владеть:</b> В1 (ОПК-1) – навыками ведения дискуссии на производственные и научные темы по вопросам управления рисками в проектах. В2 (ОПК-1) – навыками работы с текстами по вопросам управления рисками в проектах из учебной, страноведческой, научно-популярной и научной литературы, инструкций, проспектов и справочной литературы.</p>
ПК-2	Полное	<p><b>Знать:</b> 31 (ПК-2) – сущность менеджмента организации, основные функции менеджмента: планирование, организацию, мотивацию, контроль процессов; 32 (ПК-2) – основные методы и подходы проведения стратегического анализа при выработке корпоративной стратегии; 33 (ПК-2) – методики анализа конкурентов, собственного внутреннего потенциала компании, сегментации рынка, отраслевой структуры.</p> <p><b>Уметь:</b> У1 (ПК-2) – управлять развитием организации; У2 (ПК-2) – применять основные функции менеджмента в профессиональной деятельности; У3 (ПК-2) – выявлять факторы конкурентного преимущества, идентифицировать и оценивать ресурсы компании; У4 (ПК-2) – применять методы стратегического анализа в практической деятельности; У5 (ПК-2) – проводить стратегический анализ.</p> <p><b>Владеть:</b> В1 (ПК-2) – приемами, способствующими реализовать основные функции менеджмента: планирование, организацию, мотивацию, контроль процессов, осуществляемых в организации; В2 (ПК-2) – методикой построения организационно- управленческих моделей; В3 (ПК-2) – подходами к постановке целей компании; В4 (ПК-2) – навыками оценки и анализа внутреннего ресурсного потенциала, внешней конкурентной среды; В5 (ПК-2) – методами и приемами проведения стратегического анализа при выработке стратегии.</p>

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Риск и неопределенность в управлении проектами.	4	1		4		8	2/50	
2	Классификация проектных рисков	4	3		4		8	2/50	
3	Система управления рисками проектов.	4	5		4		8	2/50	Рейтинг-контроль №1
4	Планирование управления проектными рисками	4	7		4		8	2/50	
5	Идентификация проектных рисков	4	9		4		8	2/50	
6	Качественный анализ рисков	4	11		4		8	2/50	Рейтинг-контроль №2
7	Количественный анализ рисков	4	13		4		8	2/50	

8	Планирование реагирования на проектные риски	4	15	4	8	2/50	
9	Мониторинг и методы обработки проектных рисков.	4	17	4	8	2/50	Рейтинг-контроль №3
Всего за 4 семестр:				36	72	18/50	Зачет
Наличие в дисциплине КП/КР							
Всего				36	72	18/50	Зачет

### Содержание практических занятий по дисциплине

#### **Тема 1 Риск и неопределенность в управлении проектами.**

Содержание темы. Понятие неопределенности и риска в проектах. Источники неопределенности и риска в проектах. Атрибуты проектного риска. Влияние риска на проект. Определение управления проектным риском. Задачи менеджеров и членов команды проекта в рамках управления риском проекта.

#### **Тема 2 Классификация проектных рисков**

Содержание темы. Основные классификационные признаки риска в проектах. Основные виды проектного риска. Инвестиционный риск. Производственный риск. Инновационный риск. Финансовый риск: процентный, кредитный и валютный. Операционный риск. Риски, связанные с нестабильностью экономического законодательства и текущей экономической ситуации, условий инвестирования и использования прибыли.

#### **Тема 3 Система управления рисками проектов.**

Содержание темы. Создание системы управления рисками. Задачи, решаемые с помощью системы управления проектными рисками. Нормативно-методическая база управления проектными рисками. Распределение ролей и ответственности. Основные стандарты управления проектными рисками. Методологические принципы управления проектными рисками. Методология управления рисками проекта согласно РМВОК.

#### **Тема 4 Планирование управления проектными рисками**

Содержание темы. Совещания по планированию управления рисками и анализ рисков. План управления рисками проекта. Основные элементы плана управления рисками проекта: методология, роли и ответственность, разработка бюджета, определение сроков, категории рисков.

#### **Тема 5 Идентификация проектных рисков**

Содержание темы. Источники для анализа проектного риска. Методы сбора информации по рискам проекта. Основные инструменты идентификации риска проекта. Мозговой штурм. Метод Дельфи. Методы диаграмм. Анализ допущений. SWOT-анализ. Составление реестра риска проекта.

#### **Тема 6 Качественный анализ рисков**

Содержание темы. Ранжирование и рейтинг проектного риска. Методика составления матрицы вероятности и воздействия. Оценка качества данных по рискам. Категоризация рисков. Оценка срочности рисков.

#### **Тема 7 Количественный анализ рисков**

Содержание темы. Анализ чувствительности. Анализ ожидаемого денежного значения. Математическое ожидание, дисперсия и коэффициент вариации ожидаемого денежного значения. Дерево решений. Моделирование и имитация. Метод Монте-Карло. Отчет о количественном анализе риска.

#### **Тема 8 Планирование реагирования на проектные риски**

Содержание темы. Определения путей и действий по увеличению возможностей и снижению угроз целям проекта. Определение стратегии управления проектными рисками. Уклонение от проектного риска. Передача проектного риска. Снижение проектного риска. Принятие проектного риска.

#### **Тема 9 Мониторинг и управление проектными рисками.**

Содержание темы. Реализация планов реагирования на риски. Отслеживание идентифицированных рисков. Мониторинг остаточных рисков, обнаружение новых рисков. Оценка результативности управления проектным риском. Пересмотр рисков. Аудит рисков. Обновление реестра проектных рисков.

## 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Освоение дисциплины «Теория организации и организационное поведение» предполагает использование как традиционных методов, форм обучения, так и инновационных, активных и интерактивных технологий: опережающая самостоятельная работа, case-study, методы проблемного обучения, обучение на основе опыта, групповые дискуссии по актуальным вопросам, исследовательская работа и др.

Курс лекций дисциплины подкреплен комплектом презентаций, обеспечивающих тематические иллюстрации, представляемых студентам в оборудованных учебных аудиториях.

Активные и интерактивные методы обучения:

- *Интерактивная лекция (тема № 1);*
- *Групповая дискуссия (тема № 2);*
- *Ролевые игры (тема № 5);*
- *Тренинг (тема № 3);*
- *Анализ ситуаций (тема № 7);*
- *Применение имитационных моделей (тема № 4, 9);*
- *Разбор конкретных ситуаций (тема № 8);*

## 6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

### Текущий контроль успеваемости

#### Рейтинг контроль № 1

1. Риск в проектах – это:

- а) вероятность технических аварий в рамках проекта;
- б) все, что может негативно повлиять на достижение целей проекта в рамках строго определенного временного промежутка;
- в) неблагоприятное событие, влекущее за собой убыток в проекте;
- г) вероятность провала в реализации проекта;
- д) неопределенное событие или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на целях проекта, таких как: содержание, расписание, стоимость и качество.

2. Управление риском в проектах – это:

- а) отказ от рискованного проекта;
- б) систематический процесс идентификации, анализа и реагирования на риски проекта;
- в) комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска проекта или уход от него;
- г) комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска в проекте.
- д) комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска проекта;

3. К задачам системы управления проектными рисками не относится:

- а) распределение ответственности между подразделениями и проектами;
- б) минимизация неблагоприятного воздействия на проект;
- в) разработка нормативно-методической базы управления проектными рисками;
- г) построение организационной модели управления проектными рисками;
- д) обучение проектных риск-менеджеров методологии управления рисками.

4. В рамках количественного анализа рисков неприменяются следующие методы:

- а) статистический;
- б) синтетический;

- в) анализ чувствительности;
  - г) эмпирический;
  - д) моделирования и имитации.
5. Стратегия, позволяющая выполнить некоторые действия и не учитывать риск впоследствии, называется:
- А. Уклонение от риска.
  - В. Принятие риска.
  - С. Передача риска.
6. Триггером риска – симптомом, сигнализатором риска не может быть:
- А. Задержка выполнения нескольких операций.
  - В. Повторяющиеся однотипные дефекты.
  - С. Предсказание члена команды.
7. Затраты на не идентифицированные риски учитываются в статье:
- А. Управленческий резерв.
  - В. Бюджет на непредвиденные обстоятельства.
  - С. Фонд управления рисками.
- 8) Управление риском – это:
- а) отказ от рискованного проекта;
  - б) комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска;
  - в) комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска или уход от него;
  - г) комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска.
- 9) Реализация управления рисками на современных предприятиях включает в себя:
- а) выявление последствий деятельности экономических субъектов в ситуации риска;
  - б) прогнозирование этой деятельности для снижения уровня риска;
  - в) умение реагировать на возможные отрицательные последствия этой деятельности;
  - г) умение ликвидировать такие последствия;
  - д) разработка и осуществление мер, при помощи которых могут быть нейтрализованы или компенсированы вероятные негативные результаты предпринимаемых действий.
- 10) Содержательная сторона управления рисками включает в себя:
- а) планирование деятельности по реализации рискованного проекта;
  - б) сравнение вероятностей и характеристик риска, полученных в результате оценки и анализа риска;
  - в) выбор мер по минимизации или устранению последствий риска;
  - г) организация службы управления рисками на предприятии.
- 11) Что из перечисленного не является элементом системы управления рисками?
- а) выявление расхождений в альтернативах риска;
  - б) разработка планов, позволяющих действовать оптимальным образом в ситуации риска;
  - в) разработка конкретных мероприятий, направленных на минимизацию или устранение негативных последствий;
- 12) Основные аспекты и тенденции управления рисками:
- г) учет психологического восприятия рискованных проектов;
  - д) ни один из вариантов не является элементом системы риск-менеджмента;
  - е) все перечисленное является элементами системы риск-менеджмента.

## Рейтинг-контроль №2

1. Вычисление ожидаемого значения риска и принятие решения в условиях влияния нескольких факторов, называется:
  - А. Дерево решений.
  - В. Ожидаемое значение.
  - С. Графические методы.
- 2) Разновидностью экспертного метода является:
  - а) метод Дельфи;
  - б) метод Гаусса;
  - в) метод Иванова.
- 3 При экспертной оценке предпринимательского риска большое внимание следует уделять:
  - а) типу предприятия;
  - б) подбору экспертов;
  - в) величине предприятия.
- 4) Метод моделирования задачи выбора с помощью «дерева решений» предполагает:
  - а) математическое построение вариантов решений;
  - б) программное графическое построение вариантов решений;
  - в) графическое построение вариантов решений.
- 5) При использовании метода аналогий применяются:
  - а) базы данных о риске аналогичных проектов или сделок;
  - б) действия, которые намерен совершить предприниматель;
  - в) анонимность и управляемая обратная связь.
6. Экспертный метод может быть реализован:
  - а) путем обработки мнений опытных предпринимателей и специалистов;
  - б) с помощью опроса респондентов;
  - в) путем несистемной выборки.
- 7) Каждому эксперту, работающему отдельно, представляется:
  - а) помощник;
  - б) устав компании;
  - в) перечень возможных рисков.
8. Объективный метод определения вероятности основан на:
  - а) экспертных оценках;
  - б) вычислении частоты, с которой происходят некоторые события;
  - в) комбинировании вычисления частоты, с которой происходят некоторые события, с экспертными оценками;
  - г) нет верного ответа.
- 9) Субъективный метод определения вероятности основан на:
  - а) экспертных оценках;
  - б) вычислении частоты, с которой происходят некоторые события;
  - в) комбинировании вычисления частоты, с которой происходят некоторые события, с экспертными оценками;
  - г) нет верного ответа.
- 10) Известный метод экспертных оценок для определения исходных данных предстоящего моделирования инвестиционной программы носит название:
  - а) «СФИНКС»;
  - б) «ЛИБЕРО»;

- в) «ПАТТЕРН»;
  - г) «КОНЭКСПЕРТ».
- 11) Волатильность – это:
- а) изменчивость рыночного спроса;
  - б) постоянство рыночного спроса;
  - в) изменчивость курсовых разниц и процентных ставок;
  - г) постоянство курсовых разниц и процентных ставок.
- 12) Суть управления рисками проекта состоит в:
- а) устранении риска проекта;
  - б) управлении проектным риском;
  - в) снижении уровня проектного риска;
  - г) выборе проектного риска.
- 13) Каковы функции объекта управления рисками?
- а) организация разрешения риска;
  - б) организация рискованных вложений капитала;
  - в) организация работы по снижению величины риска;
  - г) организация процесса страхования рисков;
  - д) организация экономических отношений и связей между субъектами хозяйственного процесса;
  - е) все перечисленное является функциями объекта управления;

### **Рейтинг-контроль №3**

1. В течение каких фаз проекта будут определены риски:
  - А. Инициации и исполнения.
  - В. Исполнения.
  - С. Всех фаз.
2. Риски присутствуют в проектах из-за:
  - А. Неадекватной толерантности исполняющей организации к рискам.
  - В. Неопределенностей относительно желаемого результата.
  - С. Из-за невозможности защитить проект извне.
3. На выходе какого процесса получается список выявленных рисков:
  - А. Планирование управления рисками.
  - В. Идентификация рисков.
  - С. Качественный анализ рисков.
4. Способ обнаружения рисков, основанный на выявлении хороших и плохих внешних и внутренних факторов исполняющей организации, называется:
  - А. Метод Дельфи.
  - В. SWOT-анализ.
  - С. Анализ документации.
5. Показатель допустимого риска не должен:
  - а) превышать предельного значения;
  - б) быть меньше предельной величины;
  - в) быть равным нулю.
6. К стратегиям реагирования на риски относится:
  - а) диверсификация риска;
  - б) лидерство в издержках связанных с риском;
  - в) передача риска;



- г) интеграция риска;
7. Матрица вероятности и последствий используется для:
- А. Анализа чувствительности рисков.
- В. Вычисления ожидаемых значений рисков.
- С. Качественного ранжирования рисков по уровням.
- 8) Какие категории задач управления рисками проекта можно выделить?
- а) применение риск-менеджмента;
- б) применение методов риск-менеджмента;
- в) управление рисками по их типам;
- г) точность оценок рисков;
- д) точность прогнозов рисков.
- 9) VAR – это:
- а) парадигма стоимости риска (Value-at-Risk);
- б) показатель объемов потерь прибыли (Volume at Reduce);
- в) степень сопротивления персонала рискованным проектам (Volume at Resistance);
- г) объем риска (Volume of Accepted Risk).
- 10) Главной функцией управления рисками является:
- а) создание чуткой системы управления рисками;
- б) оценка риска по каждому проекту в компании;
- в) оценка риска для компании в целом;
- г) предотвращение банкротства компании в результате наступления случайных событий.
- 11) Какие подходы выделяют при расчете VAR?
- а) эмпирический;
- б) логический;
- в) оценочный;
- г) ранжирование;
- д) параметрический.
- 12) Что из перечисленного не является элементом расчета VAR для одного актива?
- а) текущая стоимость актива;
- б) чувствительность стоимости к неблагоприятному изменению фактора риска;
- в) изменение стоимости в перспективе;
- г) возможное изменение фактора риска при данном доверительном уровне;
- д) все вышеперечисленные ответы верны;
- е) все вышеперечисленные ответы не верны.

**Вопросы к зачету по дисциплине  
«Управление рисками в проектах»**

1. Понятие неопределенности и риска в проектах.
2. Источники неопределенности и риска в проектах.
3. Атрибуты проектного риска.
4. Влияние риска на проект.
5. Определение управления проектным риском.
6. Задачи менеджеров и членов команды проекта в рамках управления риском проекта.
7. Основные классификационные признаки риска в проектах.
8. Основные виды проектного риска.
9. Инвестиционный риск.
10. Производственный риск.
11. Инновационный риск.
12. Финансовый риск: процентный, кредитный и валютный.

13. Операционный риск.
14. Риски, связанные с нестабильностью экономического законодательства и текущей экономической ситуации, условий инвестирования и использования прибыли.
15. Создание системы управления рисками.
16. Задачи, решаемые с помощью системы управления проектными рисками.
17. Нормативно-методическая база управления проектными рисками.
18. Распределение ролей и ответственности.
19. Основные стандарты управления проектными рисками.
20. Методологические принципы управления проектными рисками.
21. Методология управления рисками проекта согласно РМВОК.
22. Совещания по планированию управления рисками и анализ рисков.
23. План управления рисками проекта.
24. Основные элементы плана управления рисками проекта: методология, роли и ответственность, разработка бюджета, определение сроков, категории рисков.
25. Источники для анализа проектного риска.
26. Методы сбора информации по рискам проекта.
27. Основные инструменты идентификации риска проекта.
28. Мозговой штурм.
29. Метод Дельфи.
30. Методы диаграмм.
31. Анализ допущений.
32. SWOT-анализ.
33. Составление реестра риска проекта
34. Ранжирование и рейтинг проектного риска.
35. Методика составления матрицы вероятности и воздействия.
36. Оценка качества данных по рискам.
37. Категоризация рисков.
38. Оценка срочности рисков
39. Анализ чувствительности. Анализ ожидаемого денежного значения.
40. Математическое ожидание, дисперсия и коэффициент вариации ожидаемого денежного значения.
41. Дерево решений.
42. Моделирование и имитация. Метод Монте-Карло.
43. Отчет о количественном анализе риска
44. Определения путей и действий по увеличению возможностей и снижению угроз целям проекта.
45. Определение стратегии управления проектными рисками.
46. Уклонение от проектного риска.
47. Передача проектного риска.
48. Снижение проектного риска.
49. Принятие проектного риска.
50. Реализация планов реагирования на риски.
51. Отслеживание идентифицированных рисков.
52. Мониторинг остаточных рисков, обнаружение новых рисков.
53. Оценка результативности управления проектным риском.
54. Пересмотр рисков.
55. Аудит рисков.
56. Обновление реестра проектных рисков.

### **Самостоятельная работа студентов**

Самостоятельная работа студентов предусматривает изучение и конспектирование научной и учебной основной и дополнительной литературы в соответствии с кругом вопросов, планируемых программой к освоению. Обширный материал для самостоятельной работы содержит также

периодически издания и сетевые ресурсы. По результатам освоения студентам предлагается подготовить доклады по следующим темам:

- 1) Основные виды проектного риска.
- 2) Основные подходы к идентификации риска в проектах.
- 3) Основные стандарты управления рисками в проектах.
- 4) Создание плана управления рисками в проекте.
- 5) Проектные риски на различных этапах жизненного цикла проекта.
- 6) Качественные методы оценки риска в проектах
- 7) Количественные методы оценки риска в проектах
- 8) Мониторинг и контроль результатов риска проекта.
- 9) Автоматизация управления проектным риском.

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература*			
1. Москвин, Виктор. Системная сущность рисков инвестиционных проектов / В. Москвин // Инвестиции в России .— Б.м. — 2017 .— № 2 .— С. 3-10 .— Библиогр.: 7 назв.	2017	1	
2. Ахрамович, А. А. Управление рисками на предприятии в соответствии с действующей системой менеджмента качества / А. А. Ахрамович, Е. В. Борисова // Качество. Инновации. Образование .— Б.м. — 2018 .— № 6 .— С. 33-36 .— Библиогр.: 5 назв.	2018	1	
3. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия / Балдин К.В., Передеряев И.И., Голов Р.С., - 3-е изд. - М.: Дашков и К, 2017. - 418 с.: ISBN 978-5-394-02256-2	2017		<a href="http://znanium.com/catalog/product/415224">http://znanium.com/catalog/product/415224</a>
Дополнительная литература			
1. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 153 с.: 60x90 1/16 + ( Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). (обложка) ISBN 978-5-16-010203-0	2015		<a href="http://znanium.com/catalog/product/475625">http://znanium.com/catalog/product/475625</a>
2. Управление рисками в условиях финансовой нестабильности / Домашенко Д. В., Финогенова Ю. Ю. - М.: Магистр, ИНФРА-М Издательский Дом, 2015. - 240 с.: 60x90 1/16 (Переплёт) ISBN 978-5-	2015		<a href="http://znanium.com/catalog/product/502885">http://znanium.com/catalog/product/502885</a>

9776-0138-2			
3. Управление рисками в инновационной деятельности: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Грачева М.В., Ляпина С.Ю. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 351 с.: 60x90 1/16 ISBN 978-5-238-01693-1	2015		<a href="http://znanium.com/catalog/product/883754">http://znanium.com/catalog/product/883754</a>

## 7.2. Периодические издания

1. Управление финансовыми рисками;
2. Управление риском;
3. Экономический анализ: теория и практика;
4. РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция

## 7.3. Интернет-ресурсы

5. <http://www.riskmanager.ru>
6. <http://www.ecoline.ru>
7. <http://www.projectmanagement.ru>
8. <http://www.consultant.ru>

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для обеспечения образовательного процесса по дисциплине институт располагает следующей материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, предусмотренных учебным планом и соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещения для проведения практических занятий, оборудованные учебной мебелью;
- библиотека, имеющая места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерные классы с комплектом лицензионного программного обеспечения MicrosoftOffice, «КонсультантПлюс».

Рабочую программу составил доц. каф. МНиМР, к.э.н. Ерлыгина Е.Г. \_\_\_\_\_  
(ФИО, подпись)

**Рецензент:**

Генеральный директор ООО «ПКФ Росток» Михеев А.П. \_\_\_\_\_  
(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 1 от «29» августа 2019 года

Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Филимонова Н.М. \_\_\_\_\_  
(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления  
38.03.02 «Менеджмент»

Протокол № 1 от «29» августа 2019 года

**Председатель комиссии:**

Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Филимонова Н.М. \_\_\_\_\_  
(ФИО, подпись)