

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
 высшего образования  
 «Владимирский государственный университет  
 имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
 (ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ  
 Проректор  
 по образовательной деятельности  
 А.А.Панфилов  
 « 29 » 08 20 19.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
 Программа/профиль подготовки «Управление проектами»  
 Уровень высшего образования магистратура  
 Форма обучения очно-заочная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/ зачет/зачет с оценкой)
4	3/108	-	36	-	36	Экзамен (36), КП
Итого	3/108	-	36	-	36	Экзамен (36), КП

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина преподается, исходя из обеспечения требуемого уровня подготовки магистров в области проектного управления как особого вида управленческой деятельности в условиях рыночной экономики. Сфера использования знаний, умений и навыков по «Управлению инновационными проектами» может распространяться на сферы материальных и нематериальных отраслей национальной экономики.

Целями освоения дисциплины «Управление инновационными проектами» являются формирование у студентов знаний и практических навыков управления инновационными проектами. Задачи изучения дисциплины являются усвоение студентами:

- знаний об основах инновационного проектирования и особенностях его применения в современных условиях развития отечественной экономики;
- специфику формирования и реализации инновационных проектов;
- основ управления созданием, освоением и качеством инновационных продуктов;
- разнообразия организационных форм инновационной деятельности.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.02 «Управление инновационными проектами» относится к дисциплинам вариативной части (Б1.В) блока1 (Б1) ОПОП. Глубокое усвоение материала обеспечивается сочетанием аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов с литературой. Основным видом учебных занятий по данной дисциплине являются практические занятия. Изучение дисциплины для студентов осуществляется в течение одного семестра. По дисциплине осуществляется текущий контроль и промежуточная аттестация в форме экзамена и курсового проекта.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесены с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
ОК 2	<i>Частичное</i>	<b>Знать:</b> 31 (ОК-2) - методические подходы к подготовке и принятию экономических решений в инновационном проектировании 32 (ОК-2) - основные морально-этические ценности об ответственности при принятии решений в рамках инновационного проектирования;
		<b>Уметь:</b> У 1(ОК-2) принимать управленческие решения в процессе создания и реализации инновационных проектов У 2 (ОК-2) - нести ответственность за реализацию управленческих решений
		<b>Владеть:</b> В 1 (ОК-2) навыками разработки и принятия экономических решений, В 2 (ОК-2) навыками анализа возможных последствий В 3 (ОК-2) навыками оценки эффективности принятия решений; В 4 (ОК-2) - навыками принимать на себя ответственность за конечный результат
ОПК-1	<i>Полное</i>	<b>Знать:</b> 31 (ОПК-1) методы повышения взаимопонимания при осуществлении коммуникаций в инновационном проектировании
		<b>Уметь:</b> У1 (ОПК-1) использовать социальные стратегии, подходящие для достижения коммуникационных целей в процессе инновационного проектирования; У2 (ОПК-1) понять и проанализировать иностранный научный, статистический, аналитический и др. материалы;

		<b>Владеть:</b> <b>В1 (ОПК-1)</b> навыками делового общения, ведения переговоров, дискуссий в процессе инновационного проектирования, восприятия и анализа большого объема информации
ПК - 4	<i>Полное</i>	<b>Знать:</b> 31 (ПК-4) количественные и качественные методы проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, 32 (ПК-4) приемы подготовки аналитических материалов по результатам применения количественных и качественных методов проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами
		<b>Уметь:</b> У1 (ПК-4) использовать методы для обоснования актуальности и практической значимости темы собственного научного исследования
		<b>Владеть:</b> В1 (ПК-4) количественными и качественными методами проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, В2 (ПК-4) приемами подготовки аналитических материалов по результатам применения количественных и качественных методов проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часа.

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Инновации как основа инновационных проектов	4	1		2		2	2/100	
2	Инновационные проекты в теории технологических укладов	4	2-3		4		4	4/100	
3	Инновационный процесс и инновационный проект	4	4		2		2	2/100	
4	Инновационная инфраструктура и ее роль в реализации инновационных проектов	4	5-6		4		4	4/100	Рейтинг-контроль №1
5	Государственное регулирование инновационной деятельности и стимулирования инновационных проектов	4	7		2		2	2/100	
6	Управление интеллектуальной собственностью как этап инновационного проекта	4	8-9		4		4	4/100	
7	Управление трансфертом технологий в рамках инновационного проекта	4	10		2		2	2/100	
8	Формы и источники финансирования инновационных проектов	4	11-12		4		4	4/100	Рейтинг-контроль №2

9	Венчурный капитал как инструмент финансирования инновационного проекта.	4	13		2		2	2/100	
10	Планирование в рамках инновационного проектирования.	4	14-15		4		4	4/100	
11	Риски инновационного проекта	4	16		2		2	2/100	
12	Оценка эффективности инновационных проектов	4	17-18		4		4	4/100	Рейтинг-контроль №3
Всего за 4 семестр:					36		36	36/100	Экзамен(36)
Наличие в дисциплине КП/КР					КП				
Всего		3			36		36	36/100	Экзамен (36)

### Содержание практических занятий по дисциплине

#### Тема 1 Инновации как основа инновационных проектов

Состояние и динамика инновационных процессов

#### Тема 2 Инновационные проекты в теории технологических укладов

Жизненный цикл технологического уклада. Значимые инновационные проекты в разных технологических укладах

#### Тема 3 Инновационный процесс и инновационный проект

Планирование и управление инновационным процессом. Организационные формы управления инновационным проектом.

#### Тема 4 Инновационная инфраструктура и ее роль в реализации инновационных проектов

Ключевые элементы инновационной инфраструктуры. Инновационные кластеры

#### Тема 5 Государственное регулирование инновационной деятельности и стимулирования инновационных проектов

Формы государственного регулирования инновационной деятельности

#### Тема 6 Управление интеллектуальной собственностью как этап инновационного проекта

Идентификация объектов интеллектуальной собственности. Оценка стоимости объекта промышленной собственности

#### Тема 7 Управление трансфертом технологий в рамках инновационного проекта

Эффективность технологического трансферта

#### Тема 8 Формы и источники финансирования инновационных проектов

Формы финансирования инновационной деятельности

#### Тема 9 Венчурный капитал как как инструмент финансирования инновационного проекта

Механизм венчурного финансирования инновационных проектов

#### Тема 10 Планирование в рамках инновационного проектирования

Agile –технологии в планировании инновационных проектов

#### Тема 11 Риски инновационного проекта

Оценка инновационных рисков.

#### Тема 12 Оценка эффективности инновационных проектов

Анализ эффективности проекта: комплексный, коммерческий, научно-технический, социальный, экологический. Оценка эффективности инновационных проектов на основе статических (простых) и динамических методов (методы дисконтирования).

### 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Освоение дисциплины «Управление инновационными проектами» предполагает использование как традиционных методов, форм обучения, так и инновационных, активных и интерактивных технологий: опережающая самостоятельная работа, case-study, методы проблемного обучения, обучение на основе опыта, групповые дискуссии по актуальным вопросам, исследовательская работа и др.

Курс лекций дисциплины подкреплен комплектом презентаций, обеспечивающих тематические иллюстрации, представляемых студентам в оборудованных учебных аудиториях.

Активные и интерактивные методы обучения:

- Групповая дискуссия (тема №1-12);
- Анализ ситуаций (тема №1-12);
- Разбор конкретных ситуаций (тема №1-12).

## **6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

### **Текущий контроль успеваемости**

#### **Рейтинг контроль № 1**

1. Как вы понимаете термин инновация в инноватике?

- а. практическое использование новшества с момента технологического освоения производства и масштабного распространения в качестве новых продуктов и услуг
- б. использование новшества в технологии производства продуктов и выполнения услуг
- в. освоение производства и масштабного распространения новых продуктов и услуг

2. «Определение возможных эффектов от инновационной деятельности» - это ... подход к оценке инновационной активности

- а) результатный;
- б) формальный;
- в) ресурсно-затратный.

3. Выберите принцип планирования инновационного проекта, который учитывает воздействие на инновационный проект систематических и случайных факторов.

- а) принцип целеполагания,
- б) принцип адаптивности,
- в) принцип неопределенности,
- г) принцип прочности.

4. Конфиденциальная информация о производственных способах, методах, процессах – это

- а) промышленные секреты;
- б) ноу-хау;
- в) коммерческие секреты.

5. Функции государства в инновационной сфере это

- а) аккумулярование средств;
- б) стимулирование инноваций;
- в) координация инновационной деятельности;
- г) правовое обеспечение;
- д) кадровое обеспечение.

6. Найдите верную цепочку действий в инновационном процессе:

- а) ПИ – ФИ – Р – Пр – С – Ос – ПП – М – Сб.
- б) ФИ – ПИ – Пр – Р – С – Ос – ПП – М – Сб.
- в) ФИ – ПИ – Р – Пр – С – Ос – ПП – М – Сб.
- г) ФИ – ПИ – Р – Пр – Ос – С – ПП – М – Сб.
- д) Нет верного ответа.

где М- маркетинг, Ос – освоение, ПИ – прикладные исследования, ПП – промышленное производство, Пр – проектирование, Р – разработка, С- строительство, Сб – сбыт, ФИ – фундаментальные исследования

7. "Бригадное новаторство" - это организационная форма инновационной деятельности, направленная на

- а) коллективное решение проблем, возникающих в ходе реализации уникального проекта

- б) коллективную реализацию уникального проекта
- в) развитие коллективной творческой деятельности по созданию инноваций в виде постоянно осуществляющегося в организации процесса
- г) решение проблем, возникающих в ходе осуществления производственной деятельности
- д) творческое развитие персонала

8. "Бутлегерство" в управлении инновациями это

- а) инициативное изобретательство и рационализаторство в организации
- б) незаконное копирование и использование в собственной производственной деятельности объектов интеллектуальной собственности
- в) разработка инновационного проекта на условиях добровольной работы без гарантированного материального стимулирования
- г) разработка нового продукта (новой технологии) в условиях повышенной секретности
- д) форма стимулирования инновационной активности внутри организации, поощряющая инициативную работу над внеплановыми проектами во внеурочное время

9. "Венчур" - это

- а) вид инвестиционных компаний, осуществляющих финансовые вложения в инвестиционные проекты для получения более высоких доходов за счет увеличения объемов производства
- б) вид инвестиционных компаний, осуществляющих финансовые вложения в инвестиционные проекты с повышенным риском и получающих соответственно более высокий доход
- в) способ финансирования организацией разработки новой продукции
- г) финансирование любых инновационных проектов
- д) форма организации рископредприятий, апробирующих или реализующих инновационную идею

10. "Венчурная компания" - это

- а) вид инвестиционных компаний, осуществляющих финансовые вложения в инвестиционные проекты для получения более высоких доходов за счет увеличения объемов производства
- б) вид инвестиционных компаний, осуществляющих финансовые вложения в инвестиционные проекты с повышенным риском и получающих соответственно более высокий доход
- в) компания, разрабатывающая новую продукцию
- г) организация, внедряющая ряд крупных инновационных проектов
- д) форма организации рископредприятий, апробирующих или реализующих инновационную идею

11. "Инновационная доктрина" - это

- а) направления инновационного развития страны и их приоритеты
- б) официально утвержденные научные рекомендации по формированию инновационной политики государства
- в) принципы и инструменты инновационной политики государства
- г) система базовых положений, выработанных органом власти и определяющих его политику в сфере инновационной деятельности
- д) стратегическое видение руководителей государства в отношении направления инновационного развития страны

12. "Степень риска инновационной деятельности" это

- а) вероятность риска
- б) количественная оценка возможности возникновения рисков
- в) оценка вероятности возникновения рисков
- г) оценка возможности возникновения рисков
- д) частота возникновения рисков

13. "Факторы риска инновационной деятельности" это

- а) наиболее существенные последствия возникновения рисков
- б) негативные последствия возникновения рисков
- в) причинно-следственная связь различных рисков
- г) фундаментальные причины возникновения рисков
- д) характерные признаки рисков

14. Селекционные достижения, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, охраняются как объекты

- а) авторского права
- б) патентного права
- в) смежных прав

г) специального законодательства о нетрадиционных объектах интеллектуальной собственности

15. Основная задача теории управления инновационными рисками

- а) ограничение потерь из-за несоответствия планируемого и реального процессов реализации нововведений
- б) определение наименее рискованного варианта инновационного проекта
- в) развитие системы защиты от рисков при реализации инновации
- г) разработка мер профилактики рисков при реализации инновации
- д) формирование базы данных для автоматической идентификации рисков

16. Z-статистика как метод оценки рисков инновационной деятельности базируется на

- а) кривой Лоренца
- б) распределении Гаусса
- в) распределении Пуассона
- г) теореме Байеса
- д) функции Лапласа

17. Авторское право на произведение, созданное совместным творческим трудом двух или более лиц

- а) возникает только в том случае, если такое произведение образует одно неразрывное целое
- б) возникает только в том случае, если такое произведение состоит из частей, каждая из которых имеет самостоятельное значение
- в) не возникает
- г) принадлежит таким лицам совместно

18. Авторское право не распространяется на

- а) аудиовизуальные произведения
- б) базы данных
- в) идеи
- г) программы для ЭВМ

19. Альтернативные направления инновационной деятельности, осуществляемые в целостной системе управления инновациями

- а) диффузия инноваций
- б) коммерциализация новаций
- в) нововведения-продукты и модификация продуктов (включая сферу услуг)
- г) нововведения-процессы
- д) поисковые НИОКР

20. База для сравнения результатов деятельности организации по кварталам выбирается

- а) аналогичный квартал предшествующего года
- б) последующий квартал предшествующего года
- в) последующий квартал текущего года
- г) предыдущий квартал предшествующего года
- д) предыдущий квартал текущего года

### Рейтинг-контроль №2

1. Безрисковые инновационные проекты с точки зрения количественной оценки риска

- а) возможен единственный результат реализации инновации
- б) для оценки риска которых недостаточно информации
- в) настолько важные для организации, что негативными факторами можно пренебречь
- г) не существует ни одного фактора, который мог бы негативно повлиять на ход и результаты инновации
- д) при реализации которых вероятность наступления рискованных ситуаций практически равна 0

2. Бизнес-инвестиции (или капиталобразующие инвестиции) - это

- а) вложение средств в предметы искусства

- б) вложение средств в реальные активы для производства товаров и оказания услуг с целью получения доходов
- в) долгосрочное вложение средств с целью сбережения денег
- г) любое вложение средств с целью получения дохода
- д) это приобретение активов в форме ценных бумаг в целях получения дохода для данного вида инвестиционного риска

3. В основе длинных промышленных циклов, в соответствии с теорией Н.Д. Кондратьева лежит

- а) демонополизация промышленного производства
- б) процессы реорганизации общественного производства
- в) рыночные конъюнктурные изменения по отношению к определенным видам продукции
- г) смена активной части капитала (станочное оборудование, транспортные средства и др.)
- д) смена пассивной части капитала (здания, сооружения, коммуникации, передаточные устройства и др.)

4. В основе коротких промышленных циклов, в соответствии с теорией Н.Д. Кондратьева лежит

- а) демонополизация промышленного производства
- б) процессы реорганизации общественного производства
- в) рыночные конъюнктурные изменения по отношению к определенным видам продукции
- г) смена активной части капитала (станочное оборудование, транспортные средства и др.)
- д) смена пассивной части капитала (здания, сооружения, коммуникации, передаточные устройства и др.)

5. В основе метода дерева решений при анализе рисков инновационного проекта лежит модель риска

- а) динамическая модель, отражающая характеристики изменяемых факторов и их влияние на оцениваемые показатели
- б) имитационная модель реализации проекта, построенная по оценкам экспертов
- в) пространственно-ориентированный граф, отражающий последовательность принятия решений и условий их реализации, оценки промежуточных результатов с учетом их условной вероятности
- г) разработка оптимистического, пессимистического и наиболее вероятного сценария развития инновационного проекта
- д) формализованное описание неопределенности, используемое в наиболее сложных для прогнозирования инновационных проектах

6. В основе организации инновационной деятельности всех субъектов инновационного процесса лежит

- а) имитационное моделирование
- б) квантификация факторов на влияния на инновационный процесс
- в) кластерный анализ
- г) структуризация инновационной цели в виде "дерева цели"
- д) структурно-логический подход

7. В основе средних промышленных циклов, в соответствии с теорией Н.Д. Кондратьева лежит

- а) демонополизация промышленного производства
- б) процессы реорганизации общественного производства
- в) рыночные конъюнктурные изменения по отношению к определенным видам продукции
- г) смена активной части капитала (станочное оборудование, транспортные средства и др.)
- д) смена пассивной части капитала (здания, сооружения, коммуникации, передаточные устройства и др.)

8. Верное определение исключительной лицензии на использование промышленной собственности

- а) лицензия, предоставляемая лицензиатом



б) лицензия, при которой лицензиар, предоставляя лицензиату право на использование объекта промышленной собственности, сохраняет за собой все права, подтверждаемые патентом, в том числе и на предоставление лицензий третьим лицам

в) лицензия, при которой лицензиату передается право на использование объекта промышленной собственности в пределах, оговоренных договором, с сохранением за лицензиаром права на его использование в части, не передаваемой лицензиату

г) патентообладатель может уступить, т.е. передать полученный патент по договору любому лицу, при этом лишаясь права на его использование

#### 9. Верное определение лицензиара

а) лицо, владеющее патентом на изобретение, полезную модель или промышленный образец и обладающее исключительными правами на использование указанных объектов

б) лицо, приобретающее у собственника изобретения, патента, производственных и коммерческих знаний и пр. лицензию на право их использования в определенных пределах

в) лицо, собственник изобретения, патента, технологических знаний и пр., выдающий своему контрагенту лицензию на использование своих прав в определенных пределах

г) физическое лицо, творческим трудом которого создано изобретение, полезная модель или промышленный образец

#### 10. Верное определение полной лицензии на использование промышленной собственности

а) лицензия, предоставляемая лицензиатом

б) лицензия, при которой лицензиар, предоставляя лицензиату право на использование объекта промышленной собственности, сохраняет за собой все права, подтверждаемые патентом, в том числе и на предоставление лицензий третьим лицам

в) лицензия, при которой лицензиату передается право на использование объекта промышленной собственности в пределах, оговоренных договором, с сохранением за лицензиаром права на его использование в части, не передаваемой лицензиату

г) патентообладатель может уступить, т.е. передать полученный патент по договору любому лицу, при этом лишаясь права на его использование

#### 11. Верное определение простой (неисключительной) лицензии на использование промышленной собственности

а) лицензия, предоставляемая лицензиатом

б) лицензия, при которой лицензиар, предоставляя лицензиату право на использование объекта промышленной собственности, сохраняет за собой все права, подтверждаемые патентом, в том числе и на предоставление лицензий третьим лицам

в) лицензия, при которой лицензиату передается право на использование объекта промышленной собственности в пределах, оговоренных договором, с сохранением за лицензиаром права на его использование в части, не передаваемой лицензиату

#### 12. Верное определение формальной (предварительной) экспертизы заявки на получение патента на изобретение

а) отсутствие в выпускаемой продукции, а также в применяемых технологиях и оборудовании технических решений, защищенных собственными патентами

б) отсутствие в выпускаемой продукции, а также в применяемых технологиях и оборудовании технических решений, защищенных чужими патентами

в) проверка наличия в заявке на получение патента необходимых документов, правильности их составления и охраноспособности объекта промышленной собственности

г) проверка патентоспособности изобретения, т.е. исследование экспертами патентного ведомства новизны, изобретательского уровня, промышленной применимости заявленной разработки

#### 13. Верное определение экспертизы заявки на получение патента на изобретение по существу (патентная экспертиза)

а) отсутствие в выпускаемой продукции, а также в применяемых технологиях и оборудовании технических решений, защищенных собственными патентами

б) отсутствие в выпускаемой продукции, а также в применяемых технологиях и оборудовании технических решений, защищенных чужими патентами

- в) проверка наличия в заявке на получение патента необходимых документов, правильности их составления и охраноспособности объекта промышленной собственности
- г) проверка патентоспособности изобретения, т.е. исследование экспертами Патентного ведомства новизны, изобретательского уровня, промышленной применимости заявленной разработки

14. Виды инновационного механизма НЕ применяющиеся на практике

- а) административный
- б) рыночный (маркетинговый)
- в) смешанный (административно-маркетинговый)
- г) финансовый

15. Виды инновационного потенциала НЕ выделяются в инновационном менеджменте

- а) комплексный
- б) проектный
- в) ресурсный
- г) системный
- д) функциональный

16. Виды комплексной оценки результатов деятельности организации

- а) в течение года
- б) за год
- в) за несколько лет
- г) подекадная
- д) помесечная

17. Владелец привилегированных акций открытого акционерного общества (ОАО) пользуется его учетной информацией

- а) в качестве внешнего потребителя
- б) в качестве внутреннего потребителя
- в) при покупке акций
- г) при продаже акций
- д) только, если он получает дивиденды

18. Внешний темп роста организации - темп роста

- а) активов
- б) оборотного капитала
- в) объемов продаж
- г) основных средств
- д) собственного капитала

19. Внутренний темп роста организации - темп роста

- а) активов
- б) заемного капитала
- в) объемов продаж
- г) собственного капитала

20. Возможность диффузии инноваций определяется

- а) инвариантностью нововведений по отношению к внутриорганизационным преобразованиям и переменам внешней среды
- б) особенностями внутренней среды организации-инноватора
- в) параметрами инноваций
- г) потенциалом коммерциализации новации
- д) условиями внедрения нововведений

### Рейтинг-контроль №3

1. Возможность международной диффузии продуктовых инноваций ограничивается

- а) инновационным потенциалом организации-инноватора
- б) неинвариантностью продуктовых нововведений по отношению к смене внешней среды
- в) параметрами инноваций
- г) состоянием внешней среды организации-инноватора

д) условиями внедрения инновации

2. Вторая стадия жизненного цикла инновации

- а) коммерциализация новшества (выведение на рынок)
- б) освоение (внедрение) новшества
- в) потребление новшества (включая обновление другой продукции или технологии)
- г) приобретение новшества потребителем
- д) создание новшества

3. Вторая стадия жизненного цикла продуктовой инновации

- а) доминирование продукта на рынке
- б) масштабный выпуск продукта
- в) ниоокр по созданию продукта
- г) снижение объемов выпуска и прекращение производства продукта
- д) технологическая подготовка и организация серийного производства продукта

4. Вторая стадия жизненного цикла технологической инновации

- а) модернизация технологии
- б) ниоокр по созданию технологии
- в) промышленное освоение технологии
- г) распространение и тиражирование технологии
- д) рутинизация технологии

5. Выпуск организацией облигаций приведет к изменению в составе

- а) долгосрочных обязательств
- б) краткосрочных обязательств
- в) оборотного капитала
- г) оборотных активов
- д) собственного капитала

6. Гипотеза - это

- а) концептуальное предположение о природе явлений и событий
- б) научное предположение
- в) неподтвержденное практикой научное утверждение
- г) суждение о причинно-следственной связи явлений
- д) умозрительное высказывание

7. Данные публичной финансовой отчетности для планирования деятельности фирмы используются

- а) внешними потребителями
- б) внутренними потребителями
- в) налоговыми органами
- г) независимыми аудиторами

8. Действующим законодательством Российской Федерации предусмотрено, что по общему правилу авторское право действует в течение

- а) 50 лет
- б) всей жизни автора
- в) всей жизни автора и 50 лет после его смерти
- г) всей жизни автора и его наследников

9. Динамические риски инновационного проекта - риски

- а) возникновение которых либо последствия характеризуются относительно постоянными значениями показателей
- б) возникновение которых либо последствия характеризуются постоянно изменяющимися значениями показателей
- в) выражающиеся в возможности получения отрицательного и нулевого результата
- г) которые невозможно оценить статистическими методами
- д) которые оцениваются с помощью статистических методов

10. Диффузия инноваций - это

- а) восприимчивость к новшествам

- б) коммерциализация новшеств
- в) обмен передовым опытом
- г) продажа объектов интеллектуальной собственности
- д) распространение и тиражирование инноваций

11. Диффузия инноваций осуществляется как

- а) ограниченное распространение нововведений в деловых циклах научно-технической, производственной и организационно-экономической деятельности
- б) равновесное распространение нововведений в деловых циклах научно-технической, производственной и организационно-экономической деятельности
- в) распространение нововведений в деловых циклах научно-технической, производственной и организационно-экономической деятельности
- г) распространение нововведений в научно-технической деятельности
- д) широкомасштабное освоение нововведений в деловых циклах научно-технической, производственной и организационно-экономической деятельности

12. Для оценки рыночной ценности организации используются показатели

- а) деловой активности
- б) ликвидности
- в) рентабельности
- г) рыночной активности
- д) рыночной цены акций

13. Документ, выдаваемый государством, который удостоверяет ценность интеллектуального вклада авторов изобретений в инновационную деятельность называется

- а) авторское свидетельство
- б) договор
- в) лицензия
- г) Нобелевская премия
- д) патент

14. Дополнительная эмиссия акций

- а) увеличивает активы фирмы
- б) увеличивает заемный капитал
- в) увеличит собственный капитал
- г) уменьшит заемный капитал
- д) уменьшит основной капитал

15. Допустимая отсрочка представления документов, подтверждающих оплату паев с момента внесения регистратором приходной записи по лицевому счету владельца инвестиционных паев

- а) отсрочка не предусмотрена
- б) пять рабочих дней
- в) семь календарных дней
- г) семь рабочих дней
- д) три рабочих дня

16. Зависимость фаз больших циклов конъюнктуры и средних циклов, согласно теории Н.

Д. Кондратьева

- а) взаимосвязь характера фазы большого и средних циклов носит случайный характер
- б) характер фазы большого цикла не отражается на ходе средних циклов
- в) характер фазы большого цикла не связан со средними циклами
- г) характер фазы большого цикла отражается на ходе средних циклов.

17. Задолженность по ипотеке включается в состав

- а) внеоборотных активов
- б) долгосрочных обязательств
- в) краткосрочных обязательств
- г) оборотных активов
- д) собственного капитала

18. Заемный капитал фирмы, если активы составляют 100 тысяч рублей, собственный капитал - 70 тысяч рублей равен ... тысяч рублей

- а) 30
- б) 100
- в) 170
- г) 240
- д) 70

19. Заявка о возникшем замысле чего-либо нового, требующего привлечения внимания участников инновационного процесса для организации работ по всем стадиям и этапам инновационного цикла представляет собой

- а) аванпроект
- б) бизнес-план
- в) инициативное обращение
- г) инновационную идею
- д) эскизный проект

20. Идентификация рисков инновационной деятельности осуществляется на основе

- а) выявления наиболее существенных признаков, характеризующих неблагоприятность ситуации или ее последствий
- б) классификационной таблицы
- в) сравнения с показателями аналогичных организаций
- г) сравнения фактического и нормативного значений важнейших показателей

### **Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине «Управление инновационными проектами»**

1. Значение инноваций в современной экономической практике
2. Особенности инновационного развития
3. Сущность и понятие инноваций
4. Классификации инноваций по сферам деятельности, глубине изменений, распространенности новшества, преемственности.
5. Инновационная деятельность: определение, виды.
6. Инновационные организации, их классификация и структура
7. Концепция длинных волн Н.Д.Кондратьева.
8. Деловые циклы Й.Шумпетера.
9. Теория технологических укладов.
10. Значимые инновационные проекты в разных технологических укладах
11. Инновационный процесс: определение, компоненты, движущие силы.
12. Этапы инновационного процесса.
13. Формы инновационного процесса (внутри-, межорганизационный и расширенный) и диффузия инноваций
14. Жизненный цикл инновационного проекта.
15. Эволюция поколений инновационных процессов. Факторы его определяющие
16. Инновационный процесс. Фазы инновационного процесса.
17. Инновационный проект. Элементы и процедура разработки.
18. Инновационная инфраструктура
19. Бизнес-инкубатор и технопарк как элементы инновационной инфраструктуры
20. Национальная инновационная система.
21. Российская инновационная система.
22. Государственное регулирование инновационных проектов
23. Методы стимулирования инновационных проектов
24. Территории инновационного развития. Понятие, типы, условия возникновения.
25. Кластеры в инновационном развитии. Понятие, виды, факторы
26. Кластеры в инновационном развитии. Принципы, модели, объекты кластера.
27. Интеллектуальная собственность.

28. Патентно-лицензионная деятельность в создании и реализации инновационных проектов.
29. Объекты интеллектуальной собственности. Авторское право.
30. Объекты интеллектуальной собственности. Патентное право.
31. Объекты интеллектуальной собственности. Средства индивидуализации.
32. Лицензирование результатов инновационной деятельности
33. Понятие и этапы трансфера технологий
34. Корректные формы трансфера технологий
35. Некорректные формы трансфера технологий.
36. Инфраструктура трансфера технологий.
37. Основные источники финансирования инноваций по видам собственности.
38. Характеристику бюджетного финансирования инновационной деятельности.
39. Основные принципы акционерного и проектного финансирования инноваций.
40. Основные подходы инвестирования инноваций со стороны различных участников процесса.
41. Суть портфельного подхода при инвестировании инновационной деятельности?
42. Порядок получения грантовых средств финансирования инноваций?
43. В чем особенности банковского кредитования инновационных проектов?
44. Перечислите критерии банков при отборе инновационных проектов для кредитования.
45. Организационные формы инновационной деятельности: венчурный бизнес.
46. Венчурное финансирование инновационной деятельности.
47. Сущность и виды венчурного предпринимательства
48. Организация фондов венчурного финансирования
49. Механизмы управления взаимодействием венчурных компаний и инвесторов
50. Организация кооперации и партнерства в венчурном предпринимательстве
51. Планирование и управление инновационной деятельностью
52. Система планирования в инновационном проекте.
53. Управление инновационным проектом.
54. Особенности управления сроками инновационного проекта
55. Особенности управления ресурсами инновационного проекта
56. Особенности управления стоимостью инновационного проекта
57. Особенности управления командой инновационного проекта
58. Система прогнозирования в инновационном проекте.
59. Технология Форсайта в инновационном проекте.
60. Бизнес-планирование в инновационном проектировании.
61. Типы и роль новаторов в создании и реализации инновационных проектов.
62. Реинжиниринг в инновационных проектах.
63. Факторы рисков инновационных проектов и методы управления ими.
64. Особенности управления рисками инновационного проекта
- Базы данных управленческого анализа инноваций
65. Система показателей оценки инновационных проектов
66. Сопровождение нововведений; экономическая и социальная эффективность инновационных проектов.
67. Контроль результатов управления инновационными проектами

#### **Темы для курсового проекта**

1. Особенности управления содержанием инновационного проекта
2. Особенности управления коммуникациями инновационного проекта
3. Особенности управления командой инновационного проекта
4. Особенности управления рисками инновационного проекта
5. Особенности управления сроками инновационного проекта
6. Особенности управления стоимостью инновационного проекта

7. Особенности маркетинга инновационных проектов
8. Особенности управления объектами интеллектуальной собственности в инновационных проектах
9. Особенности управления стейкхолдерами инновационного проекта
10. Особенности управления ресурсами инновационного проекта
11. Особенности управления качеством инновационного проекта

### Самостоятельная работа студентов

Самостоятельная работа студентов предусматривает изучение и конспектирование научной и учебной основной и дополнительной литературы в соответствии с кругом вопросов, планируемых программой к освоению. Обширный материал для самостоятельной работы содержит также периодически издания и сетевые ресурсы. По результатам освоения студентам предлагается подготовить доклады по следующим темам:

1. Динамика инноваций различных типов
2. Значимые инновационные проекты в разных технологических укладах
3. Организационные формы управления инновационным проектом.
4. Инновационные союзы и ассоциации.
5. Методические подходы к формированию НИС.
6. Защита инноваций как объект интеллектуальной собственности
7. Сканирование и мониторинг технологий
8. Бизнес-ангелы
9. Развитие индустрии венчурного капитала
10. Форсайт
11. Способы управления инновационным риском.
12. Принципы определения эффективности инновационных проектов.

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература*			
Агарков, А. П. Управление инновационной деятельностью: Учебник для бакалавров / А. П. Агарков, Р. С. Голов. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»	2015		<a href="https://znanium.com/catalog/product/512013">https://znanium.com/catalog/product/512013</a>
Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М	2020		<a href="https://znanium.com/spec/catalog/author/?id=ea750e30-f79a-11e3-9766-90b11c31de4c">https://znanium.com/spec/catalog/author/?id=ea750e30-f79a-11e3-9766-90b11c31de4c</a>
Анализ и финансирование инновационных проектов: Учебное пособие / В.К.Проскурин; Под ред. И.Я.Лукаевича; Финансовый универ.	2016		<a href="https://znanium.com/spec/catalog/author/?id=4fce2c50-f6d4-11e3-9766-90b11c31de4c">https://znanium.com/spec/catalog/author/?id=4fce2c50-f6d4-11e3-9766-90b11c31de4c</a>

при Правительстве РФ - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М,			
Дополнительная литература			
Попов В.Л. Управление инновационными проектами: Учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова - М.: НИЦ ИНФРА-М,	2014		<a href="https://znanium.com/catalog/product/455400">https://znanium.com/catalog/product/455400</a>
Особенности взаимодействия с институтами развития при управлении инновационными проектами: Учебное пособие / Строшков В.П., - 2-е изд., стер. - М.:Флинта,	2017		<a href="http://znanium.com/catalog/product/959355">http://znanium.com/catalog/product/959355</a>
Красностанова, М.В. От изобретательской команды до хайтек-корпорации: человеческий фактор и динамика инновационного проекта: Практическое учебное пособие для студентов, обучающихся по программам «Экономика инноваций», «Инновационный менеджмент». - М.: РГ-Пресс.,	2014		<a href="https://znanium.com/catalog/product/534289">https://znanium.com/catalog/product/534289</a>
Балыбердин, В. А. Прикладные методы оценки и выбора решений в стратегических задачах инновационного менеджмента [Электронный ресурс] / В. А. Балыбердин, А. М. Белевцев, Г. П. Бендерский. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К <sup>о</sup> »,	2015		<a href="http://znanium.com/catalog/product/512572">http://znanium.com/catalog/product/512572</a>
Бабилова А.В. Экономическое обоснование инженерных проектов в инновационной экономике: Учебное пособие / А.В. Бабилова, Е.К. Задорожная и др.; Под ред. М.Н. Корсакова. - М.: ИНФРА-М.	2016		<a href="http://znanium.com/catalog/product/545256">http://znanium.com/catalog/product/545256</a>

## 7.2. Периодические издания

1. Токарев Б.Е. Современные тренды технологического инновационного продукт менеджмента / Интернет-журнал "Науковедение", Вып. 1, 2014
2. Балашов А.М. Инновации дореволюционных предпринимателей // Теория и практика общественного развития. № 6. 2011: [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.teoriapRACTICA.ru/-6-2011/economics/balashov.pdf> -
3. Воловиков Б.П. Технология запуска инновационных проектов с применением метода анализа иерархий / Менеджмент инноваций, №1 (25), 2014
4. Журнал Инновации
5. Журнал Инновационный менеджмент
6. Журнал Менеджмент инноваций

## 7.3. Интернет-ресурсы

1. Инновационная Россия-2020 (Стратегия инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года), опубликована на сайте Минэкономразвития России <http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/innovations>
2. «Методические материалы по разработке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий», опубликованы на сайте Минэкономразвития России <http://mon.gov.ru/files/materials/7766/ruk.oslo.pdf>



## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для обеспечения образовательного процесса по дисциплине институт располагает следующей материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, предусмотренных учебным планом и соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещения для проведения практических занятий, оборудованные учебной мебелью;
- библиотека, имеющая места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерные классы с комплектом лицензионного программного обеспечения Microsoft Office, «КонсультантПлюс».

Рабочую программу составил доц. каф. МНиМР, к.э.н., доц. Ползунова Н.Н. \_\_\_\_\_  
(ФИО, подпись)

**Рецензент:**

Генеральный директор ООО «ПКФ Росток» Михеев А.П. \_\_\_\_\_  
(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 1 от «19» августа 2019 года

Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Филимонова Н.М. \_\_\_\_\_  
(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии  
направления 38.04.02 «Менеджмент»

Протокол № 1 от «19» августа 2019 года

**Председатель комиссии:**

Заведующий кафедрой МН и МР д.э.н., проф. Филимонова Н.М. \_\_\_\_\_  
(ФИО, подпись)