

Министерство образования и науки Российской Федерации
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
 высшего образования
 «Владимирский государственный университет
 имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
 (ВлГУ)



УТВЕРЖДАЮ
 Проректор по
 образовательной деятельности

А.А. Панфилов

« 28 » 04 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
 ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
 Профиль/программа подготовки «Управление проектами»
 Уровень высшего образования Бакалавриат
 Форма обучения Очная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (экз./зачет)
6	2/72	18	18		36	Зачет
Итого	2/72	18	18		36	Зачет

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основной целью дисциплины «Производственный менеджмент» является изучение студентами научно-теоретических основ управления производством, формирования у студентов конкретных знаний о содержании производственного процесса на предприятиях различных сфер деятельности и навыков по его организации, получения студентами практических навыков по определению необходимых характеристик в процессе выработки решений при управлении различными стадиями производства.

Основными задачами дисциплины являются:

- роли управления производством и операциями в системе функций управления развитием организации;
- значение производственной стратегии, ее связи со стратегией всей организации;
- условия, в которых принимаются производственные и сервисные решения;
- операционный подход в структурных решениях;
- система внутризаводского планирования и ее взаимосвязи с производственным циклом;
- логика процессов материально-технического снабжения и сбыта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.ОД.4 «Производственный менеджмент» относится к обязательным дисциплинам (ОД.4) вариативной части (В) базового блока (Б1) дисциплин. Глубокое усвоение материала обеспечивается сочетанием аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов с литературой. Основным видом учебных занятий по данной дисциплине являются лекционные и практические занятия. Изучение дисциплины для студентов очной формы обучения осуществляется в течение одного семестра. По дисциплине осуществляется текущий контроль и промежуточная аттестация в форме зачета.

Предшествующими дисциплинами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Производственный менеджмент», являются: «Основы менеджмента», «Теория организации», «Маркетинг», «Экономическая теория», «Организационное поведение», «Экономика и организация производства», «Стратегический менеджмент», «Управление качеством», «Сравнительный менеджмент», «Статистика» и другие.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Процесс изучения дисциплины «Производственного менеджмента» направлен на формирование следующих компетенций:

общекультурные компетенции:

общепрофессиональные компетенции:

ОПК - 6 владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем

профессиональных компетенций:

ПК-8 владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

Планируемые результаты обучения по дисциплине

Таблица 1

Код компетенции	Содержание компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК - 6	<p>владением методами принятия решений в операционной (производственной) деятельностью организаций</p>	<p>Знать: 33 (ОПК-6) методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций 34 (ОПК-6) методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации</p> <p>Уметь: У 1 (ОПК-6) применять методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организации в своей профессиональной практике У 4 (ОПК-6) применять методы принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации в своей профессиональной практике</p> <p>Владеть: В 3 (ОПК-6) навыками принятия решений в управлении операционной деятельностью организаций В 4 (ОПК-6) навыками принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации</p>
ПК -8	<p>владением навыками документального оформления решений в операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</p>	<p>Знать: 3 1 (ПК-8) базовые правила документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</p> <p>Уметь: У 1 (ПК-8) документально оформлять решения в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</p> <p>Владеть: В 1 (ПК-8) навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений</p>

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Курс рассчитан на 18 часов лекций, 18 часов практических занятий и 36 часов самостоятельной работы. Всего 2 зачетных единиц (72 часа). Промежуточная аттестация в форме зачета с оценкой предусмотрена в 5 семестре.

Таблица 2

Вид учебных занятий и самостоятельная работа		Объем дисциплины, час.												
		Всего	Семестр											
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<i>Очная форма обучения</i>														
Контактная работа обучающихся с преподавателем, в том числе:		36						36						
лекционного		18						18						
лабораторные работы														
практического занятия		18						18						
Самостоятельная работа студента (СРС)		36						36						
Промежуточная аттестация		3						3						
Общая трудоемкость (час. / з.е.)		72/2						72/2						

Таблица 3

Структура дисциплины												
№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)	
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	СРС	КП / КР			
1	Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента	5	1-2	2	2				4		2/50	О, Т
2	Методы и формы организации производственных процессов.	5	3-4	2	2				4		2/50	О, Т
3	Оптимизация материальных потоков.	5	5-6	2	2				4		2/50	О, Т, Р-1, К
4	Задачи и типы систем оперативного планирования.	5	7-8	2	2				4		2/50	О, Т, К
5	Организационная структура системы управления и структура производства.	5	9-10	2	2				4		2/50	О, Т, К
6	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия.	5	11-12	2	2				4		2/50	О, Т, Р-2, К
7	Организация основного производства.	5	13-14	2	2				4		2/50	О, Т, К
8	Организация обслуживающего и вспомогательного производств.	5	15-16	2	2				4		2/50	О, Т, К
9	Риски в производственном менеджменте.	5	17-18	2	2				4		2/50	О, Т, Р-3, К
Всего		5		18	18				36		18/50	Зачет

О – опрос, Т – тестирование, Р – рейтинг – контроль, К – контрольная

Содержание дисциплины

Таблица 4

№ п/п	Наименование тем	Содержание тем	Коды компетенций	Коды ЗУН (в соответствии с табл. 1)
Тема 1	Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента	Понятие производства и производственной системы. Уровни производственного менеджмента. Место производственного менеджмента в системе организации. Предметные области производственного менеджмента. Взаимосвязь общих функций менеджмента с функциями производственного менеджмента. Целевые установки производственного менеджмента. Принципы принятия решений в производственном менеджменте. Показатели производительности.	ОПК - 6	33 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6)
Тема 2	Методы и формы организации производственных процессов.	Производственный цикл и его длительность. Структура производственного цикла. Пути сокращения длительности производственного цикла. Понятие и виды производственных процессов. Принципы организации производственного процесса: пропорциональность, параллельность, непрерывность, прямоточность, равномерность. Цели организации производственных процессов. Понятие стратегии производственных процессов и их разновидности. Организационные типы производства. Методы организации производства. Формы организации производственных процессов.	ОПК - 6	32 (ОПК-6) 34 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6)
Тема 3	Оптимизация материальных потоков.	Понятие и виды движения материальных потоков: их достоинства, недостатки и особенности применения. Сущность и виды запасов. Системы управления запасами при независимом спросе. Планирование зависимых производственных запасов.	ОПК - 6	33 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6)
Тема 4	Задачи и типы систем оперативного планирования.	Понятие и задачи оперативного планирования производства. Стадии оперативного планирования производства. Функции оперативного планирования производства. Типы систем оперативного планирования: подетальная, комплектная, позаказная. Назначение и виды расписаний в производственном менеджменте. Сетевой график.	ОПК – 6 ПК - 8	33 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6) 31 (ПК-8) У 1 (ПК-8) В 1 (ПК-8)
Тема 5	Организационная структура системы управления и структура производства.	Сущность, цели и задачи организации труда. Разделение и кооперация труда. Организация нормирования труда. Методы нормирования труда. Организация оплаты труда. Понятие производственной структуры предприятия и факторы ее определяющие. Состав и организация работы 12 внутренних подразделений предприятия. Специализация предприятия, его цехов и участков.	ОПК – 6 ПК - 8	У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6) 31 (ПК-8) У 1 (ПК-8) В 1 (ПК-8)
Тема 6	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия.	Выбор места расположения организации и факторы влияющие на него. Понятие производственного планирования. Задачи производственного планирования. Виды производственного планирования.	ОПК – 6	33 (ОПК-6) 35 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6)

№ п/п	Наименование тем	Содержание тем	Коды компетенций	Коды ЗУН (в соответствии с табл. 1)
		Агрегатное планирование. Формирование производственной программы. Место производственной программы организации в агрегатном планировании. Принципиальная схема планирования производственной программы. Методы агрегатного планирования.		В 4 (ОПК-6)
Тема 7	Организация основного производства.	Массовое производство. Серийное производство. Поточный метод организации производства. Партионный метод организации производства. Единичный метод организации производства.	ОПК - 6	34 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6)
Тема 8	Организация обслуживающего и вспомогательного производств.	Организация материально-технического обеспечения производства. Организация энергетического хозяйства. Организация инструментального хозяйства. Организация ремонтного хозяйства. Организация транспортного и складского хозяйств. Организация и обслуживание рабочих мест.	ОПК – 6 ПК - 8	34 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6) 31 (ПК-8) У 1 (ПК-8) В 1 (ПК-8)
Тема 9	Риски в производственном менеджменте.	Затраты и риск содержания запасов. Риск невостребованности произведенной продукции. Риск неисполнения хозяйственных договоров. Риск усиления конкуренции. Риск возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов.	ОПК – 6 ПК - 8	34 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6) 31 (ПК-8) У 1 (ПК-8) В 1 (ПК-8)

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Освоение дисциплины «Производственный менеджмент» предполагает использование как традиционных методов, форм обучения, так и инновационных, активных и интерактивных технологий: опережающая самостоятельная работа, *case-study*, методы проблемного обучения, обучение на основе опыта, групповые дискуссии по актуальным вопросам, исследовательская работа и др.

Курс лекций дисциплины подкреплен комплектом презентаций, обеспечивающих тематические иллюстрации, представляемых студентам в оборудованных учебных аудиториях.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

6.1. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

1. **Трудоемкость** самостоятельной работы студентов по дисциплине «Производственный менеджмент» составляет 36 часов.

Вопросы для самостоятельного изучения

№ темы	Вопросы, выносимые на самостоятельное изучение	Кол-во часов
1	Производственные системы: понятие и закономерности.	4
2	Макро- и микроэкономическая среда производственного менеджмента.	4
3	Организация производства: понятие и содержание.	4
4	Основные положения теории производственных систем.	4
5	Понятие экономической стратегии фирмы.	4
6	Информационное обеспечение системы управления производством.	4
7	Структура и взаимосвязь элементов системы управления производством.	4
8	Организация и управление ремонтным производством предприятия.	4
9	Организация и управление энергетическим обслуживанием предприятия.	4
Итого:		36

6.2. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Промежуточная аттестация студентов по дисциплине «Производственный менеджмент» проводится в соответствии с Учебным планом в форме зачета. Студенты допускаются к зачету по дисциплине в случае выполнения им учебного плана по дисциплине: выполнения всех заданий и мероприятий, предусмотренных программой дисциплины и согласно «Положению о рейтинговой системе комплексной оценки знаний студентов в ВлГУ» набранное студентом суммарное количество баллов по дисциплине должно быть не менее 20 рейтинговых баллов.

6.3. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

В ходе промежуточной аттестации осуществляется контроль освоения компетенций в соответствии с этапами их формирования.

Этапы формирования компетенций в ходе изучения дисциплины «Производственный менеджмент»

Таблица 6

№ п/п	Наименование тем	Содержание тем	Коды компетенций
Тема 1	Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента	Понятие производства и производственной системы. Уровни производственного менеджмента. Место производственного менеджмента в системе организации. Предметные области производственного менеджмента. Взаимосвязь общих функций менеджмента с функциями производственного менеджмента. Целевые установки производственного менеджмента. Принципы принятия решений в производственном менеджменте. Показатели производительности.	ОПК - 6
Тема 2	Методы и формы организации производственных процессов.	Производственный цикл и его длительность. Структура производственного цикла. Пути сокращения длительности производственного цикла. Понятие и виды производственных процессов. Принципы организации производственного процесса: пропорциональность, параллельность, непрерывность, прямоточность, равномерность. Цели организации производственных процессов. Понятие стратегии производственных процессов и их разновидности. Организационные типы производства. Методы организации производства. Формы организации производственных процессов.	ОПК - 6
Тема 3	Оптимизация материальных потоков.	Понятие и виды движения материальных потоков: их достоинства, недостатки и особенности применения. Сущность и виды запасов. Системы управления запасами при независимом спросе. Планирование зависимых производственных запасов.	ОПК - 6
Тема 4	Задачи и типы систем оперативного	Понятие и задачи оперативного планирования производства. Стадии оперативного планирования производства. Функции оперативного планирования производства. Типы систем оперативного планирования:	ОПК – 6 ПК - 8

№ п/п	Наименование тем	Содержание тем	Коды компетенций
	планирования.	подетальная, комплектная, позаказная. Назначение и виды расписаний в производственном менеджменте. Сетевой график.	
Тема 5	Организационная структура системы управления и структура производства.	Сущность, цели и задачи организации труда. Разделение и кооперация труда. Организация нормирования труда. Методы нормирования труда. Организация оплаты труда. Понятие производственной структуры предприятия и факторы ее определяющие. Состав и организация работы 12 внутренних подразделений предприятия. Специализация предприятия, его цехов и участков.	ОПК – 6 ПК - 8
Тема 6	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия.	Выбор места расположения организации и факторы влияющие на него. Понятие производственного планирования. Задачи производственного планирования. Виды производственного планирования. Агрегатное планирование. Формирование производственной программы. Место производственной программы организации в агрегатном планировании. Принципиальная схема планирования производственной программы. Методы агрегатного планирования.	ОПК – 6
Тема 7	Организация основного производства.	Массовое производство. Серийное производство. Поточный метод организации производства. Партионный метод организации производства. Единичный метод организации производства.	ОПК - 6
Тема 8	Организация обслуживающего и вспомогательного производств.	Организация материально-технического обеспечения производства. Организация энергетического хозяйства. Организация инструментального хозяйства. Организация ремонтного хозяйства. Организация транспортного и складского хозяйств. Организация и обслуживание рабочих мест.	ОПК – 6 ПК - 8
Тема 9	Риски в производственном менеджменте.	Затраты и риск содержания запасов. Риск невостребованности произведенной продукции. Риск неисполнения хозяйственных договоров. Риск усиления конкуренции. Риск возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов.	ОПК – 6 ПК - 8

6.4. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Таблица 7

Показатели и критерии оценивания компетенций по этапам их формирования

Наименование тем	Коды компетенций	Коды ЗУН	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Оценка
Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента	ОПК - 6	33 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6)	Вопросы на зачете 1 - 3	Оценка «зачтено» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.	Зачтено
Методы и формы организации производственных процессов.	ОПК - 6	32 (ОПК-6) 34 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6)	Вопросы на зачете 4 - 6		
Оптимизация материальных потоков.	ОПК - 6	33 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6)	Вопросы на зачете 7 - 9		
Задачи и типы систем оперативного планирования.	ОПК – 6 ПК - 8	33 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6) 31 (ПК-8) У 1 (ПК-8) В 1 (ПК-8)	Вопросы на зачете 10 - 12		
Организационная структура системы	ОПК – 6 ПК - 8	У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6)	Вопросы на зачете		

Наименование тем	Коды компетенций	Коды ЗУН	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Оценка
управления и структура производства.		В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6) З1 (ПК-8) У 1 (ПК-8) В 1 (ПК-8)	13 - 15	Оценка «не зачтено» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «не зачтено» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.	Не зачтено
Прогнозирование и планирование деятельности предприятия.	ОПК – 6	З3 (ОПК-6) З5 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6)	Вопросы на зачете 16 - 18		
Организация основного производства.	ОПК - 6	З4 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6)	Вопросы на зачете 19 - 21		
Организация обслуживающего и вспомогательного производств.	ОПК – 6 ПК - 8	З4 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6) З1 (ПК-8) У 1 (ПК-8) В 1 (ПК-8)	Вопросы на зачете 22 - 24		
Риски в производственном менеджменте.	ОПК – 6 ПК - 8	З4 (ОПК-6) У 1 (ОПК-6) У 4 (ОПК-6) В 3 (ОПК-6) В 4 (ОПК-6) З1 (ПК-8) У 1 (ПК-8) В 1 (ПК-8)	Вопросы на зачете 25 - 28		

6.5. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Вопросы для подготовки к опросу по дисциплине «Производственный менеджмент»

1. Предприятие как система производственного менеджмента.
2. Основные этапы развития науки об организации производства.
3. Предприятие как самостоятельная производственная система.
4. Законы статики и развития производственных систем.
5. Формы и методы организации производства.
6. Процесс, функции и цикл управления производством.
7. Организация управления производством.
8. Правила и приемы экономической стратегии.
9. Основные задачи и принципы планирования производства.
10. Методы управления производственными запасами.
11. Содержание и задачи технического обслуживания средств труда.
12. Система технического обслуживания и ремонта основных производственных фондов.
13. Организация и управления энергетическим обслуживанием предприятия.

14. Организация и управление транспортным хозяйством предприятия.
15. Организация и управление складским хозяйством предприятия.
16. Организация и управление сбытом предприятия.
17. Система управления качеством продукции.
18. Содержание и задачи оперативного управления производством.
19. Организация регулирования производства.

**Примеры тестовых заданий
по дисциплине «Производственный менеджмент», используемых при текущем контроле**

Рейтинг контроль № 1

Задача №1. Производственное объединение, производящее электротехническое оборудование, имеет филиал в регионе, выпускающий электроплиты. Основные характеристики производств приведены в таблице 1.

Таблица 1.

Основные характеристики производств Показатели	Базовое предприятие	Региональный филиал
1. Годовой объем продаж, шт.	1200	300
2. Трудозатраты на годовой объем производства, ч.	2400	750
3. Затраты на сырье и материалы, тыс. у.е.	150	40
4. Стоимость 1 ч, у.е.	75	50

Определите (раздельно по объединению и филиалу):
 уровень общей производительности на предприятиях (общий показатель);
 уровень производительности труда (частный показатель);
 материалоемкость выпускаемой продукции (частный показатель);
 сравнительную продуктивность работы объединения и филиала.

Задача №2. Постройте графики движения партии деталей и рассчитайте длительность технологического цикла при различных видах движений, если известно, что партия деталей состоит из 3 шт., технологический процесс обработки включает 5 операций, длительность которых соответственно равна: $t_1=2$, $t_2=1$, $t_3=3$, $t_4=2$, $t_5=2,5$ ч. Размер транспортной партии $p=1$ шт. Каждая операция выполняется на одном станке.

1. *Производственный менеджмент – это термин, который означает:*

- А) Управление производством
- Б) Управленческая деятельность
- В) Производственное управление

2. *Объектом производственного менеджмента являются:*

- А) Производство и производственные системы
- Б) Управленческая деятельность
- В) Производственное управление

3. *Производство – это:*

- А) Технически законченная ступень сложного производственного процесса, имеющая четкие границы, обусловленные особенностями технологии
- Б) Производственный процесс, имеющий четкие границы
- В) Технически законченная ступень сложного производственного процесса, обусловленная особенностями технологии

4. От чего зависит плановый объем производства изделия?

- А) Спрос на изделие в плановом периоде
- Б) Производственная мощность по выпуску изделия
- В) Ожидаемые остатки готовых изделий на конец планового периода
- Г) Спрос на изделие в периоде, следующем за плановым.

Рейтинг контроль № 2

Задача 1

Компания, выпускающая бытовую технику, получает нагревательные элементы (тены) по кооперации со стороны. Годовая потребность в них составляет 12 тыс. единиц. Цена поставки единицы составляет 20 у.е. Стоимость хранения единицы в течение года – 2 у.е. Затраты на оформление каждой поставки составляют 40 у.е.

Определить:

1. Оптимальный объем заказа.
2. Точку перезаказа.
3. Количеств заказов в течение года.
4. Суммарные годовые затраты на обеспечение запасов нагревательных элементов.

1. Какие производственные факторы организации из перечисленных обеспечивают прирост добавочной стоимости в процессе производства продукции?

- А) Осуществляемые трудовые процессы
- Б) Сформированная благоприятная цена
- В) Используемое производственное оборудование
- Г) Профессиональный уровень менеджеров по производству
- Д) Научно-технический уровень и качество выпущенной продукции
- Е) Используемые комплектующие изделия, сырье и материалы

2. Полная система производственной деятельности организации называется:

- А) Операционной системой
- Б) Производственной системой
- В) Организационной системой

3. На какие элементы производственного менеджмента оказывает влияние отраслевая принадлежность организации.

- А) Осуществляемые производственные процессы
- Б) Выбор места и расположения организации
- В) Используемое производственное оборудование
- Г) Профессиональная структура кадров
- Д) Организационно-правовая форма предприятия
- Е) Все ранее перечисленное

4. Какое из определений характеризует содержание понятия «функции производственного менеджмента».

- А) Устойчивый состав специфических видов управленческой деятельности
- Б) Специфический состав функциональных областей деятельности предприятия
- В) Характерные виды управленческих работ

5. Из каких подсистем состоит система производственного менеджмента?

- А) Целевая, обеспечивающая
- Б) Функциональная, управляющая
- В) Оба варианта верны

6. Для чего необходимо деление производственного процесса на основной, вспомогательный и обслуживающий?

- А) Для определения необходимого количества оборудования
- Б) Для формирования профессиональной и квалификационной структуры кадров
- В) Для определения порядка (последовательности) организационного проектирования производственной системы.

7. Какие элементы входят в состав времени технологического цикла?

- А) Подготовительно-заключительное время
- Б) Штучное время выполнения операции
- В) Время транспортных операций
- Г) Время комплектации и пролеживания на складе
- Д) Время естественных процессов
- Е) Время контрольных операций
- Ж) Время пролеживания в ожидании освобождения

Рейтинг-контроль № 3

Задача №1. Определите производственную мощность группы оборудования за месяц при следующих условиях: количество однотипных станков – 10 ед., норма времени на обработку комплекса деталей одного изделия – 9,6 н/ч, коэффициент выполнения норм – 1,2, режим работы – в 2 смены, продолжительность смены – 8 час., число рабочих дней в месяце – 20, потери времени: на брак – 1,5%, отсутствие энергии – 0,6%, регламентированный ремонт оборудования – 0,4% режимного фонда времени.

Задача №2 Оборудование предметно-замкнутого участка состоит из 3 групп: токарные – 2 ед., шлифовальные – 1 ед., револьверные – 4 ед. За участком закреплен выпуск двух видов деталей – А и В. Годовая программа выпуска по деталям: А – 8400 шт., В – 12000 шт. Потребный фонд времени на программу по группам оборудования – соответственно 3671 час., 1853 час., 4760 час. Рассчитайте производственную мощность участка, если известно, что режим работы – в 2 смены, продолжительность смены – 8 час., число рабочих дней в году – 250; регламентированные простои оборудования – 5% режимного фонда времени.

1. Для каких целей используются спецификации изделий в производственном менеджменте?

- А) Для специализации служб управления
- Б) Для закупки комплектующих деталей и сборочных единиц
- В) Для нормирования производственных процессов
- Г) Для организации складского хозяйства
- Д) Для набора производственных рабочих
- Е) Все ранее перечисленное

2. Какая из представленных характеристик соответствует зависимому спросу?

- А) Зависимый спрос означает внешнюю потребность в конечной продукции организации
- Б) Зависимый спрос означает потребность в комплектующих, обусловленную спросом на конечную продукцию, частью которой они являются

3. Какие из характеристик запасов являются верными?

- А) Обратный задел – запас предметов, возникающий из-за несинхронизированности производственного процесса
- Б) Обратный задел – число предметов, постоянно находящихся в процессе производства на рабочих местах или контрольных операциях
- В) Страховой задел – запас предметов, предназначенный для локализации непредвиденных перебоев и неполадок в производственном процессе
- Г) Технологический задел – число предметов, постоянно находящихся в процессе перемещения между рабочими местами, производственными подразделениями

4. Какие из перечисленных характеристик присущи моделям управления запасами с фиксированным периодом?

- А) Объем заказа – постоянная величина
- Б) Ведение учета запаса только после истечения контрольного периода
- В) Момент размещения заказа, когда уровень запаса снижается до фиксированного уровня
- Г) Величина запаса больше, чем в модели с фиксированным объемом
- Д) Трудоемкость обслуживания ниже, чем в модели с фиксированным объемом
- Е) Тип изделий – более дорогостоящие, критичные или важные изделия

5. Организация, производящая садовый инвентарь, ежегодно закупает 15 000 деревянных черенков для использования их на сборке лопат и вил. Стоимость одного черенка – 4 у.е., стоимость хранения одной единицы в течение года – 1 у.е. Затраты на приобретение (размещение) одного заказа – 10 у.е. Определите оптимальный объем заказа

- А) 200 Г) 750
- Б) 326 Д) 937
- В) 548

6. Годовой спрос на маникюрные наборы в магазине составляет 15000 ед. Магазин работает 250 дней в году, срок поставки в среднем равен трем дням. Рассчитайте точку очередного заказа, т.е. уровень, до которого должен упасть хранящийся запас и размещен новый.

- А) 90
- Б) 153
- В) 180
- Г) 260
- Д) 420

7. Какие из перечисленных методов применяются для анализа и контроля различных категорий элементов запаса?

- А) Методы оптимизации
- Б) Метод анализа точки безубыточности
- В) Метод расчета покрытия затрат
- Г) Метод ABC-анализа
- Д) Правило Джонсона

8. Согласно ABC-анализу, материалом типа А является материал, который:

- А) Составляет малую долю от общей стоимости запасов, но занимает значительный удельный вес в общем количестве материалов
- Б) Составляет большую долю от общей стоимости запасов, но занимает незначительный удельный вес в общем количестве материалов
- В) Составляет среднюю долю как

Регламент проведения текущего контроля и оценивания

№	Вид работы	Продолжительность
1.	Предел длительности тестирования (10 вопросов)	35-40 мин.
2.	Внесение исправлений	до 5 мин.
	Итого (в расчете на тест)	до 45 мин.
3	Предел длительности решения задач	40-50 мин.
4	Внесение исправлений	до 10 мин.
	Итого (в расчете на 5 задач)	60 мин.

Общее распределение баллов текущего контроля по видам учебных работ для студентов (в соответствии с Положением)

Рейтинг-контроль 1	Тест 10 вопросов	До 15 баллов
Рейтинг-контроль 2	Решение задач	До 15 баллов
Рейтинг контроль 3	Решение задач	До 30 баллов
Посещение занятий студентом		5 баллов
Дополнительные баллы (бонусы)		5 баллов
Выполнение семестрового плана самостоятельной работы		30 баллов
Итого		До 100 баллов

Примерный перечень вопросов для подготовки к зачету по дисциплине «Производственный менеджмент»

1. Предприятие как система производственного менеджмента.
2. Основные этапы развития науки об организации производства.
3. Предприятие как самостоятельная производственная система.
4. Законы статики и развития производственных систем.
5. Формы и методы организации производства.
6. Процесс, функции и цикл управления производством.
7. Организация управления производством.
8. Правила и приемы экономической стратегии.
9. Основные задачи и принципы планирования производства.
10. Методы управления производственными запасами.
11. Содержание и задачи технического обслуживания средств труда.
12. Система технического обслуживания и ремонта основных производственных фондов.
13. Организация и управления энергетическим обслуживанием предприятия.
14. Организация и управление транспортным хозяйством предприятия.
15. Организация и управление складским хозяйством предприятия.
16. Организация и управление сбытом предприятия.
17. Система управления качеством продукции.
18. Содержание и задачи оперативного управления производством.
19. Организация регулирования производства.
20. Информационное обеспечение производственного менеджмента.

6.6. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Опрос проводит преподаватель по всем темам дисциплины. Знания, умения, навыки студента при проведении опроса оцениваются «зачтено», «не зачтено». Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного данной рабочей программой.

Оценивание студента на опросе по дисциплине «Производственный менеджмент»

Оценка	Требования к знаниям
«Зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется студенту, который усвоил предусмотренный программный материал; правильно, с приведением примеров, показал систематизированные знания по теме дисциплины, способен связать теорию с практикой, тему вопроса с другими темами данного курса, других изучаемых предметов.
«Не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется в следующих случаях:

	1. Студент не справился с заданием, не может ответить на вопросы, предложенные преподавателем, не обладает целостным представлением об изучаемой теме и ее взаимосвязях. 2. Ответ на вопрос полностью отсутствует. 3. Отказ от ответа.
--	--

Зачет принимает лектор. Оценка знаний студента на зачете носит комплексный характер и определяется его:

- ответом на зачете;
- рейтинговыми баллами, набираемыми студентом по итогам трех текущих контролей.

1. Знания, умения, навыки студента при проведении зачета с оценкой по дисциплине оцениваются по системе: «зачтено», «не зачтено». Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного данной рабочей программой.

Оценивание ответа студента на зачете с оценкой по дисциплине «Производственный менеджмент»

Оценка	Требования к знаниям
«Зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.
«Не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «неудовлетворительно» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

6.7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Обучение по дисциплине «Производственный менеджмент» предполагает изучение курса на аудиторных занятиях (лекции и практические занятия) и самостоятельной работы студентов. Практические занятия дисциплины «Производственный менеджмент» предполагают их проведение в различных формах с целью выявления полученных знаний, умений, навыков и компетенций.

С целью обеспечения успешного обучения студент должен готовиться к лекции, поскольку она является важнейшей формой организации учебного процесса, поскольку:

- знакомит с новым учебным материалом;
- разъясняет учебные элементы, трудные для понимания;
- систематизирует учебный материал;
- ориентирует в учебном процессе.

Подготовка к лекции заключается в следующем:

- внимательно прочитайте материал предыдущей лекции;
- узнайте тему предстоящей лекции (по тематическому плану, по информации лектора);
- ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
- постарайтесь уяснить место изучаемой темы в своей профессиональной подготовке;
- запишите возможные вопросы, которые вы зададите лектору на лекции.

Подготовка к практическим занятиям:

1. внимательно прочитайте материал лекций, относящихся к данному практическому занятию, ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
2. выпишите основные термины;

3. ответьте на контрольные вопросы по занятиям, готовьтесь дать развернутый ответ на каждый из вопросов;
4. уясните, какие учебные элементы остались для вас неясными и постарайтесь получить на них ответ заранее (до семинарского занятия) во время текущих консультаций преподавателя;
5. готовиться можно индивидуально, парами или в составе малой группы, последние являются эффективными формами работы.

Подготовка к зачету. Текущий контроль должны сопровождать рефлексия участия в интерактивных занятиях и ответы на ключевые вопросы по изученному материалу. Итоговый контроль по курсу осуществляется в форме ответа на вопросы. В самом начале учебного курса необходимо ознакомиться со следующей учебно-методической документацией:

- программой дисциплины;
- перечнем знаний и умений, которыми студент должен владеть;
- тематическими планами занятий;
- контрольными мероприятиями;
- учебником, учебными пособиями по дисциплине, а также электронными ресурсами;
- перечнем вопросов к зачету.

После этого должно сформироваться четкое представление об объеме и характере знаний и умений, которыми надо будет овладеть по дисциплине. Систематическое выполнение учебной работы на занятиях позволит успешно освоить дисциплину и создать хорошую базу для сдачи зачета.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

а) Основная литература

1. Производственный менеджмент: Учеб. / Под ред. проф. В.Я.Позднякова, В.М.Прудникова - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 412 с.: 60х90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (ВО: Бакалавр.). (п) ISBN 978-5-16-006203-7, 700 экз. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=367655>
2. Операционный (производственный) менеджмент: Учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 187 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003469-0 Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=427177>
3. Производственный менеджмент: организация производства: Учебник / М.И. Бухалков. - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 395 с.: 60х90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-009610-0, 400 экз. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=449244>

б) Дополнительная литература

1. Семенов, А. К. Теория менеджмента [Электронный ресурс] : Учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 492 с. - ISBN 978-5-394-01413-0 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=513017>
2. Операционный (производственный) менеджмент: Учеб. пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 187 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003469-0 Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329346>
3. Теория менеджмента: Учебное пособие/УгурчиевО.Б., БероеваЗ.М. - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 268 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт) ISBN 978-5-369-01480-6 Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=521043>

в) Интернет-ресурсы

1. <http://www.studentlibrary.ru> (Электронно-библиотечная система «Консультант студента» – многопрофильный образовательный ресурс.
2. <http://znanium.com> (Электронно – библиотечная система Znanium)
3. www.iteam.ru (Портал iTeam – технологии корпоративного управления)

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Для обеспечения образовательного процесса по дисциплине институт располагает следующей материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, предусмотренных учебным планом и соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;


- помещения для проведения и практических занятий, оборудованные учебной мебелью;

- библиотека, имеющая места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;

- компьютерные классы с комплектом лицензионного программного обеспечения Microsoft Office, «КонсультантПлюс».

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Управление проектами»

Рабочую программу составил ст. преп. каф. МН и МР, Штебнер С.В.


(ФИО, подпись)

Рецензент:

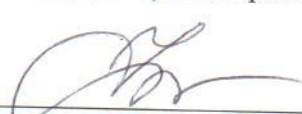
Генеральный директор ООО «ПКФ Росток» Михеев А.П.


(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 8-Р от «24» 04 2016 года

Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Филимонова Н.М.

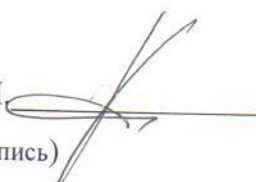

(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 38.03.02 «Менеджмент»

Протокол № 10 от «20» 04 2016 года

Председатель комиссии:

директор Института экономики и менеджмента, д.э.н., проф. Захаров П.Н.

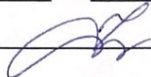

(ФИО, подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Рабочая программа одобрена на 2014/15 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 31.08.14 года

Заведующий кафедрой _____



Рисенко Н.М.

Рабочая программа одобрена на 2018/19 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 30.08.18 года

Заведующий кафедрой _____



Рисенко Н.М.

Рабочая программа одобрена на 2019/20 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 29.08.19 года

Заведующий кафедрой _____



Рисенко Н.М.

Приложение 1
к РП дисциплины направления
38.03.02 «Менеджмент»
(номер направления, название)

Внести изменение с 01.09.2017 в п.п. 1.1.2. заменив:

Приказ Министерства образования и науки РФ от 19 декабря 2013 г. № 1367 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» (в ред. Приказа Минобрнауки России от 15 января 2015 г. № 7)

на Приказ Министерства образования и науки РФ от 05 марта 2017г. № 301 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»

Заведующий кафедрой _____
подпись

Н.М. Филимонова
И.О. Фамилия

Внести изменение с 30.07.2018 в титульный лист ОПОП заменив:

«Министерство образования и науки РФ»

на «Министерство науки и высшего образования РФ»

Основание:

1. Указ президента РФ от 15.05.2018 № 215 «О структуре федеральных органов власти» п.2
2. Приказ ректора университета от 30.07.2018 № 708/3 «О переименовании министерства»

/ Заведующий кафедрой  _____
подпись

Н.М. Филимонова
И.О. Фамилия