

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

Институт экономики и менеджмента



П.Н. Захаров
« 30 » августа 2022 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ**

направление подготовки / специальность

38.04.02. «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки (специальности))

**Программа магистратуры
Управление проектами**

(направленность (профиль) подготовки)

г. Владимир, 2022

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Управление инновационными проектами» является формирование у студентов знаний и практических навыков управления инновационными проектами.

Задачи:

- усвоение студентами знаний об основах инновационного проектирования и особенностях его применения в современных условиях развития отечественной экономики;
- усвоение студентами специфики формирования и реализации инновационных проектов;
- усвоение студентами основ управления созданием, освоением и качеством инновационных продуктов;
- усвоение студентами разнообразия организационных форм инновационной деятельности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Управление инновационными проектами» относится к обязательной части.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине, в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	
УК 2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1. Знает этапы жизненного цикла проекта, принципы формирования концепции проекта в рамках обозначенной проблемы, основные требования, предъявляемые к проектной работе и критерии оценки результатов проектной деятельности	Знает влияние инновационных проектов, находящихся на различных этапах жизненного цикла на финансово-экономические, социальные, экологические характеристики предприятий	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задания
	УК-2.2. Умеет разрабатывать концепцию проекта, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	Знает особенности использования результатов интеллектуальной деятельности на предприятии Умеет формализовать инновационный проект как объект управления содержание и структуру инновационной деятельности	

<p>ОПК 4</p> <p>Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p>	<p>ОПК-4.1. Знает основы организации проектной деятельности в современных организациях, методы и техники создания бизнес-моделей и управления процессами, модели и методы инновационного менеджмента.</p>	<p>Знает модели и методы инновационного менеджмента.</p>	<p>Тестовые вопросы Практико-ориентированное задания</p>
	<p>ОПК-4.2. Умеет проводить анализ рынка и выявлять новые рыночные возможности, разрабатывать стратегические и тактические решения в области создания и развития инновационных направлений деятельности организации, разрабатывать и анализировать бизнес-модель организации, формировать карту бизнес-процессов.</p>	<p>Знает методические подходы к подготовке и принятию экономических решений в инновационном проектировании</p> <p>Умеет принимать управленческие решения в процессе создания и реализации инновационных проектов нести ответственность за реализацию управленческих решений</p>	<p>Тестовые вопросы Практико-ориентированное задания</p>
<p>ПК 1</p> <p>Способен руководить формированием проектной культуры в организации и в конкретных проектах государственно-частного партнерства</p>	<p>ПК-1.2 Умеет оценивать текущий уровень проектной культуры и формировать стратегический план ее развития, осуществлять контроль качества результатов, продукта проекта и процессов управления проектом.</p>	<p>Знает основные элементы инновационной инфраструктуры и особенности их функционирования, а также влияние инновационной инфраструктуры на формирование необходимого уровня проектной культуры</p> <p>Умеет оценивать эффективность инновационных проектов и программ, оценивать степень риска коммерциализации инновационной идеи для принятия эффективного управленческого решения в инновационном бизнесе</p>	<p>Тестовые вопросы Практико-ориентированное задания</p>
<p>ПК 4</p> <p>Способен обеспечивать общеорганизационную подготовку проекта, в том числе проекта государственно-частного</p>	<p>ПК-4.1 Знает методы и модели управления проектами, принципы, подходы, модели общеорганизационной подготовки проекта, в том числе проекта государственно-частного партнерства</p>	<p>Знает методологию общеорганизационной подготовки инновационного проекта</p>	<p>Тестовые вопросы Практико-ориентированное задания</p>

партнерства	ПК-4.3 Владеет методами разработки концепции и паспорта (и/или устава проекта), планирования деятельности по предметным областям проекта, разработки иерархической структуры работ проекта, в том числе проекта государственно-частного партнерства,	<p>Знает особенности управления предметными областями инновационного проекта</p> <p>Умеет идентифицировать основные задачи каждого этапа инновационного проекта</p> <p>Владеет навыками разработки управленческих решений по реализации технологических и продуктовых инноваций в форме инновационных проектов, в том числе в проектах государственно-частного партнерства</p>	
-------------	--	---	--

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов

Тематический план форма обучения - очная

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в форме практической подготовки		
1	Инновации как основа инновационных проектов	3	1-2		3		1	4	
2	Инновационные проекты в теории технологических укладов	3	2-3		3		1	4	
3	Инновационный процесс и инновационный проект	3	4-5		3		1	4	
4	Инновационная инфраструктура и ее роль в реализации инновационных проектов	3	5-6		3		1	4	Рейтинг-контроль №1
5	Государственное регулирование	3	7-8		3		1	4	

	инновационной деятельности и стимулирования инновационных проектов								
6	Управление интеллектуальной собственностью как этап инновационного проекта	3	8-9		3		1	4	
7	Управление трансфертом технологий в рамках инновационного проекта	3	10-11		4		1	3	
8	Формы и источники финансирования инновационных проектов	3	11--12		3		1	3	Рейтинг-контроль №2
9	Венчурный капитал как инструмент финансирования инновационного проекта.	3	13-14		3		1	3	
10	Планирование в рамках инновационного проектирования	3	14-15		3		1	4	
11	Риски инновационного проекта	3	16-17		3		1	4	
12	Оценка эффективности инновационных проектов	3	17-18		3		1	4	Рейтинг-контроль №3
Всего за <u>3</u> семестр:		3			36		18	45	
Наличие в дисциплине КП/КР		3							
Итого по дисциплине		3			36		18	45	Экзамен (27)

**Тематический план
форма обучения – очно-заочная**

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в форме практической подготовки		
1	Инновации как основа инновационных проектов	4	1-2	3				4	
2	Инновационные проекты в теории технологических укладов	4	2-3	3				4	
3	Инновационный процесс и инновационный проект	4	4-5	3				4	
4	Инновационная инфраструктура и ее роль в	4	5-6	3				4	Рейтинг-контроль №1

	реализации инновационных проектов								
5	Государственное регулирование инновационной деятельности и стимулирования инновационных проектов	4	7-8	3				4	
6	Управление интеллектуальной собственностью как этап инновационного проекта	4	8-9		3		2	4	
7	Управление трансфертом технологий в рамках инновационного проекта	4	10-11		3		2	3	
8	Формы и источники финансирования инновационных проектов	4	11--12		3		1	3	Рейтинг-контроль №2
9	Венчурный капитал как инструмент финансирования инновационного проекта.	4	13-14	3				3	
10	Планирование в рамках инновационного проектирования	4	14-15		3		1	4	
11	Риски инновационного проекта	4	16-17		3		1	4	
12	Оценка эффективности инновационных проектов	4	17-18		3		2	4	Рейтинг-контроль №3
Всего за _4_ семестр:		4		18	18		9	45	
Наличие в дисциплине КП/КР		4							
Итого по дисциплине		4		18	18		9	45	Экзамен (27)

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1 Инновации как основа инновационных проектов

Основные подходы в изучении инноваций и инновационных проектов. Понятие инновации и эволюция его становления. Свойства инноваций. Классификация инноваций: по степени новизны, характеру практической деятельности, по технологическим параметрами др. критерии классификации. Динамика инноваций различных типов. Источники инноваций. Ответственность инноваторов. Состояние и динамика инновационных процессов

Тема 2 Инновационные проекты в теории технологических укладов

Волновая теория Н.Д. Кондратьева и ее роль в становлении инновационного развития. Теория деловых циклов Й. Шумпетера и ее роль в становлении инновационного развития. Теория технологических укладов: сущность, характеристика. Жизненный цикл технологического уклада. 6 технологический уклад: ключевые факторы успеха. Значимые инновационные проекты в разных технологических укладах

Тема 3 Инновационный процесс и инновационный проект

Сущность инновационного процесса. Эволюция инновационного процесса. Стадии и фазы инновационного процесса. Жизненный цикл изделия и роль НИОКР в нем. Факторы, определяющие эффективность инновационного процесса. Планирование и управление инновационным процессом. Организационные формы управления инновационным проектом. Виды инновационных проектов. Особенности инновационных проектов.

Тема 4 Инновационная инфраструктура и ее роль в реализации инновационных проектов

Понятие инновационной инфраструктуры и ее роль в обеспечении инновационного развития. Ключевые элементы инновационной инфраструктуры: бизнес-инкубаторы, технопарковые структуры, технополисы, информационно-технологические системы и их характеристика. Инновационные союзы и ассоциации. Инновационные кластеры. Задачи, принципы построения, типы инновационных кластеров.

Тема 5 Государственное регулирование инновационной деятельности и стимулирования инновационных проектов

Анализ зарубежного опыта формирования зарубежных национальных инновационных систем (НИС). Методические подходы к формированию НИС. Структура и основные компоненты НИС. Российская НИС – цели, задачи и направления развития. Территории инновационного развития как составная часть Российской инновационной системы. Формы государственного регулирования инновационной деятельности

Тема 9 Венчурный капитал как как инструмент финансирования инновационного проекта

Определение венчурного капитала. Источники венчурного капитала. Процесс венчурного финансирования. Стадии венчурных инвестиций. Развитие индустрии венчурного капитала. Механизм венчурного финансирования инновационных проектов

Тема 6	Управление интеллектуальной собственностью как этап инновационного проекта	Понятие интеллектуальной собственности. Объекты интеллектуальной собственности. Защита инноваций как объект интеллектуальной собственности: Гражданский кодекс 4 часть. Понятие ноу-хау и его классификация. Лицензирование результатов инновационной деятельности: типы лицензий, формы лицензионных платежей.
Тема 7	Управление трансфертом технологий в рамках инновационного проекта	Трансферт технологий как инструмент коммерциализации технологий. Основные формы трансферта технологий: внутренний, квазивнутренний, внешний. Способы трансферта технологий: корректные и некорректные Классическая схема трансферта технологий. Сканирование и мониторинг технологий. Понятие технологической и

		конкурентной разведки. Международный трансферт технологий. Специфика деятельности агентств по трансферу технологий
Тема 8	Формы и источники финансирования инновационных проектов	Источники финансирования инновационной деятельности: бюджетные и внебюджетные средства. Фонд амортизационных отчислений и фонд накопления как внутренние источники финансирования инноваций. Формы финансирования инновационной деятельности за счет средств инвесторов. Бизнес-ангелы. Системы финансирования инноваций: рыночная, корпоративно-государственная, кластерная и мезокорпоративная
Тема 10	Планирование в рамках инновационного проектирования	Планирование и прогнозирование в инновационном проектировании. Этапы прогнозирования. Форсайт. Этапы планирования. Гибкое планирование инновационных проектов. Бизнес-планирование инновационных проектов.
Тема 11	Риски инновационного проекта	Понятие риска в инновационном проектировании и его роль для развития инновационной деятельности. Виды рисков инновационных проектов. Идентификация рисков. Количественный и качественный анализ инновационного риска. Оценка инновационных рисков. Способы управления инновационным риском.
Тема 12	Оценка эффективности инновационных проектов	Принципы определения эффективности инновационных проектов. Анализ эффективности проекта: комплексный, коммерческий, научно-технический, социальный, экологический. Оценка эффективности инновационных проектов на основе статических (простых) и динамических методов (методы дисконтирования).

Содержание практических занятий по дисциплине

Тема 1 Инновации как основа инновационных проектов

Состояние и динамика инновационных процессов

Тема 2 Инновационные проекты в теории технологических укладов

Жизненный цикл инновационного проекта и технологического уклада.

Значимые инновационные проекты в разных технологических укладах

Тема 3 Инновационный процесс и инновационный проект

Планирование и управление инновационным процессом.

Организационные формы управления инновационным проектом.

Тема 4 Инновационная инфраструктура и ее роль в реализации инновационных проектов

Ключевые элементы инновационной инфраструктуры

Инновационные кластеры

Тема 5 Государственное регулирование инновационной деятельности и стимулирования инновационных проектов

Формы государственного регулирования инновационной деятельности

Тема 6 Управление интеллектуальной собственностью как этап инновационного проекта

Идентификация объектов интеллектуальной собственности

Оценка стоимости объекта промышленной собственности

Тема 7 Управление трансфертом технологий в рамках инновационного проекта

Эффективность технологического трансфера

Тема 8 Формы и источники финансирования инновационных проектов

Формы финансирования инновационной деятельности

Тема 9 Венчурный капитал как как инструмент финансирования инновационного проекта

Механизм венчурного финансирования инновационных проектов

Тема 10 Планирование в рамках инновационного проектирования

Agile- и Scrum технологии в планировании инновационных проектов

Тема 11 Риски инновационного проекта

Оценка инновационных рисков.

Тема 12 Оценка эффективности инновационных проектов

Анализ эффективности проекта: комплексный, коммерческий, научно-технический, социальный, экологический.

Оценка эффективности инновационных проектов на основе статических (простых) и динамических методов (методы дисконтирования)

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

5.1. Текущий контроль успеваемости

Вопросы для подготовки к опросу по дисциплине «Управление инновационными проектами»

Тема 1. Инновации как основа инновационных проектов

1. Понятие инновации и ее отличие от новации.
2. Перечислите основные свойства инноваций.
3. Каковы мотивы предпринимателей к осуществлению инновационной деятельности?
4. Какие виды инновационных проектов существуют?
5. Как оценить жизнеспособность выбранной идеи инновационного проекта?

Тема 2. Инновационные проекты в теории технологических укладов

1. Какими основными признаками может быть охарактеризована постиндустриальная стадия экономического развития стран?
2. Каково влияние волновой теории Н.Д. Кондратьева на развитие современных концепций инновационного проектирования?
3. Каково влияние теории деловых циклов Й. Шумпетера на развитие современных концепций инновационного проектирования?
4. Основные положения теории технологических укладов.

Тема 3. Инновационный процесс и инновационный проект

1. Основные стадии инновационного процесса.
2. Какую роль инновационные проекты играют в инновационном развитии?
3. Перечислите основные мотивы разработки и внедрения инновационных проектов.
4. Какие факторы способны «подтолкнуть» предпринимателя к созданию и реализации инновационных проектов?
5. Охарактеризуйте отличительные черты инновационного проекта.
6. Что понимают под научными исследованиями и разработками?

Тема 4. Инновационная инфраструктура

1. Что такое инновационная инфраструктура, каковы ее задачи?
2. Какие функции выполняет инновационная инфраструктура на современном этапе развития
3. Каков механизм влияния инновационной инфраструктуры на реализацию инновационных проектов?

Тема 5. Государственное регулирование инновационной деятельности и стимулирования инновационных проектов

1. Что Вы понимаете под государственным регулированием и стимулированием инновационных проектов?
2. Какими особенностями обладают национальные инновационные системы зарубежных стран?
3. В чем состоит специфика Российской национальной инновационной системы?
4. Как определить эффективность национальной инновационной системы?
5. Какие методы стимулирования инновационных проектов существуют?

Тема 6. Управление интеллектуальной собственностью как этап инновационного проекта

1. Понятие новаторской деятельности.
2. Перечислите факторы, влияющие на новаторскую деятельность.
3. Что относится к объектам интеллектуальной деятельности?
4. Как осуществляется защита объектов интеллектуальной деятельности?
5. Раскройте типичные ошибки предпринимателей в процессе защиты объектов интеллектуальной деятельности

Тема 7. Управление трансфертом технологий в рамках инновационного проекта

1. Что Вы понимаете под трансфертом технологий?
2. Какие факторы стимулируют и ограничивают процесс трансферта технологий?
3. Перечислите виды трансферта технологий и их особенности.
4. Какие этапы включает процесс управления трансфертом технологий?

Тема 8. Формы и источники финансирования инновационных проектов

1. Каковы формы финансирования инновационных проектов?
2. Какие источники финансирования инновационных проектов?
3. Какие стратегии финансирования применяются в инновационной деятельности?
4. Как стратегии финансирования соотносятся с видами инновационных проектов?
5. Какие методы используются для обоснования финансовых стратегий?

Тема 9. Венчурный капитал как как инструмент финансирования инновационного проекта

1. Дайте определение венчурному капиталу.
2. Какова специфика венчурного финансирования по сравнению с другими видами финансирования
3. Опишите механизм венчурного финансирования в инновационном проектировании

Тема 10. Планирование в рамках инновационного проектирования

1. Какую роль играет прогнозирование в инновационном проектировании?
2. Какие задачи стоят перед прогнозированием в инновационном проектировании?
3. Какую роль играет планирование в инновационном проектировании?
4. Какие задачи стоят перед планированием в инновационном проектировании?
5. В чем сущность технологии форсайта?
6. Какие задачи бизнес-планирование решает при создании и реализации инновационного проекта?

Тема 11. Риски инновационного проекта

1. Дайте определение рискам инновационного проекта.
2. Каковы методы анализа рисков инновационного проекта?
3. Каковы методы управления рисками инновационного проекта?

Тема 12 Оценка эффективности инновационных проектов

1. Какие виды эффективности инновационного проекта выделяют?
2. Перечислите факторы, влияющие на эффективность инновационного проекта
3. Какие методы оценки эффективности инновационного проекта существуют?
4. Каков механизм оценки эффективности инновационного проекта?

**Примеры тестовых заданий по дисциплине «Управление инновационными проектами», используемых при текущем контроле
Рейтинг-контроль №1**

1. Как вы понимаете термин инновация в инноватике?
 - а. практическое использование новшества с момента технологического освоения производства и масштабного распространения в качестве новых продуктов и услуг
 - б. использование новшества в технологии производства продуктов и выполнения услуг
 - в. освоение производства и масштабного распространение новых продуктов и услуг
2. «Определение возможных эффектов от инновационной деятельности» - это ...

подход к оценке инновационной активности

 - а) результатный;
 - б) формальный;
 - в) ресурсно-затратный.
3. Выберите принцип планирования инновационного проекта, который учитывает воздействие на инновационный проект систематических и случайных факторов.
 - а) принцип целеполагания,
 - б) принцип адаптивности,
 - в) принцип неопределенности,
 - г) принцип прочности.
4. Конфиденциальная информация о производственных способах, методах, процессах – это
 - а) промышленные секреты;
 - б) ноу-хау;
 - в) коммерческие секреты.
5. Функции государства в инновационной сфере это
 - а) аккумулялирование средств;
 - б) стимулирование инноваций;
 - в) координация инновационной деятельности;
 - г) правовое обеспечение;
 - д) кадровое обеспечение.
6. Найдите верную цепочку действий в инно-вационном процессе:
 - а) ПИ – ФИ – Р – Пр – С – Ос – ПП – М – Сб.
 - б) ФИ – ПИ – Пр – Р – С – Ос – ПП – М – Сб.
 - в) ФИ – ПИ – Р – Пр – С – Ос – ПП – М – Сб.
 - г) ФИ – ПИ – Р – Пр – Ос – С – ПП – М – Сб.
 - д) Нет верного ответа.

где М- маркетинг, Ос – освоение, ПИ – прикладные исследования, ПП – промышленное производство, Пр – проектирование, Р – разработка, С- строительство, Сб – сбыт, ФИ – фундаментальные исследования
7. "Бригадное новаторство" - это организационная форма инновационной деятельности, направленная на
 - а) коллективное решение проблем, возникающих в ходе реализации уникального проекта
 - б) коллективную реализацию уникального проекта
 - в) развитие коллективной творческой деятельности по созданию инноваций в виде постоянно осуществляющегося в организации процесса
 - г) решение проблем, возникающих в ходе осуществления производственной деятельности
 - д) творческое развитие персонала
8. "Бутлегерство" в управлении инновациями это
 - а) инициативное изобретательство и рационализаторство в организации
 - б) незаконное копирование и использование в собственной производственной деятельности объектов интеллектуальной собственности

- в) разработка инновационного проекта на условиях добровольной работы без гарантированного материального стимулирования
- г) разработка нового продукта (новой технологии) в условиях повышенной секретности
- д) форма стимулирования инновационной активности внутри организации, поощряющая инициативную работу над внеплановыми проектами во внеурочное время

9. "Венчур" - это

- а) вид инвестиционных компаний, осуществляющих финансовые вложения в инвестиционные проекты для получения более высоких доходов за счет увеличения объемов производства
- б) вид инвестиционных компаний, осуществляющих финансовые вложения в инвестиционные проекты с повышенным риском и получающих соответственно более высокий доход
- в) способ финансирования организацией разработки новой продукции
- г) финансирование любых инновационных проектов
- д) форма организации рископредприятий, апробирующих или реализующих инновационную идею

10. "Венчурная компания" - это

- а) вид инвестиционных компаний, осуществляющих финансовые вложения в инвестиционные проекты для получения более высоких доходов за счет увеличения объемов производства
- б) вид инвестиционных компаний, осуществляющих финансовые вложения в инвестиционные проекты с повышенным риском и получающих соответственно более высокий доход
- в) компания, разрабатывающая новую продукцию
- г) организация, внедряющая ряд крупных инновационных проектов
- д) форма организации рископредприятий, апробирующих или реализующих инновационную идею

11. "Инновационная доктрина" - это

- а) направления инновационного развития страны и их приоритеты
- б) официально утвержденные научные рекомендации по формированию инновационной политики государства
- в) принципы и инструменты инновационной политики государства
- г) система базовых положений, выработанных органом власти и определяющих его политику в сфере инновационной деятельности
- д) стратегическое видение руководителей государства в отношении направления инновационного развития страны

12. "Степень риска инновационной деятельности" это

- а) вероятность риска
- б) количественная оценка возможности возникновения рисков ситуации
- в) оценка вероятности возникновения рисков ситуации
- г) оценка возможности возникновения рисков ситуации
- д) частота возникновения рисков ситуации

13. "Факторы риска инновационной деятельности" это

- а) наиболее существенные последствия возникновения рисков
- б) негативные последствия возникновения рисков
- в) причинно-следственная связь различных рисков
- г) фундаментальные причины возникновения рисков
- д) характерные признаки рисков ситуации

14. Селекционные достижения, в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, охраняются как объекты

- а) авторского права
- б) патентного права
- в) смежных прав
- г) специального законодательства о нетрадиционных объектах интеллектуальной собственности

15. Основная задача теории управления инновационными рисками

- а) ограничение потерь из-за несоответствия планируемого и реального процессов реализации нововведений
- б) определение наименее рискованного варианта инновационного проекта
- в) развитие системы защиты от рисков при реализации инновации
- г) разработка мер профилактики рисков при реализации инновации
- д) формирование базы данных для автоматической идентификации рисков

16. Z-статистика как метод оценки рисков инновационной деятельности базируется на

- а) кривой лоренца
- б) распределении гаусса
- в) распределении пуассона
- г) теореме байеса
- д) функции лапласа

17. Авторское право на произведение, созданное совместным творческим трудом двух или более лиц

- а) возникает только в том случае, если такое произведение образует одно неразрывное целое
- б) возникает только в том случае, если такое произведение состоит из частей, каждая из которых имеет самостоятельное значение
- в) не возникает
- г) принадлежит таким лицам совместно

18. Авторское право не распространяется на

- а) аудиовизуальные произведения
- б) базы данных
- в) идеи
- г) программы для ЭВМ

19. Альтернативные направления инновационной деятельности, осуществляемые в целостной системе управления инновациями

- а) диффузия инноваций
- б) коммерциализация новаций
- в) нововведения-продукты и модификация продуктов (включая сферу услуг)
- г) нововведения-процессы
- д) поисковые НИОКР

20. База для сравнения результатов деятельности организации по кварталам выбирается

- а) аналогичный квартал предшествующего года
- б) последующий квартал предшествующего года
- в) последующий квартал текущего года
- г) предыдущий квартал предшествующего года
- д) предыдущий квартал текущего года

Рейтинг-контроль №2

1. Безрисковые инновационные проекты с точки зрения количественной оценки риска

- а) возможен единственный результат реализации инновации
- б) для оценки риска которых недостаточно информации
- в) настолько важные для организации, что негативными факторами можно пренебречь
- г) не существует ни одного фактора, который мог бы негативно повлиять на ход и результаты инновации
- д) при реализации которых вероятность наступления рискованных ситуаций практически равна 0

2. Бизнес-инвестиции (или капиталобразующие инвестиции) - это

- а) вложение средств в предметы искусства
- б) вложение средств в реальные активы для производства товаров и оказания услуг с целью получения доходов
- в) долгосрочное вложение средств с целью сбережения денег
- г) любое вложение средств с целью получения дохода

д) это приобретение активов в форме ценных бумаг в целях получения дохода для данного вида инвестиционного риска

3. В основе длинных промышленных циклов, в соответствии с теорией Н.Д. Кондратьева лежит

- а) демонополизация промышленного производства
- б) процессы реорганизации общественного производства
- в) рыночные конъюнктурные изменения по отношению к определенным видам продукции
- г) смена активной части капитала (станочное оборудование, транспортные средства и др.)
- д) смена пассивной части капитала (здания, сооружения, коммуникации, передаточные устройства и др.)

4. В основе коротких промышленных циклов, в соответствии с теорией Н.Д. Кондратьева лежит

- а) демонополизация промышленного производства
- б) процессы реорганизации общественного производства
- в) рыночные конъюнктурные изменения по отношению к определенным видам продукции
- г) смена активной части капитала (станочное оборудование, транспортные средства и др.)
- д) смена пассивной части капитала (здания, сооружения, коммуникации, передаточные устройства и др.)

5. В основе метода дерева решений при анализе рисков инновационного проекта лежит модель риска

- а) динамическая модель, отражающая характеристики изменяемых факторов и их влияние на оцениваемые показатели
- б) имитационная модель реализации проекта, построенная по оценкам экспертов
- в) пространственно-ориентированный граф, отражающий последовательность принятия решений и условий их реализации, оценки промежуточных результатов с учетом их условной вероятности
- г) разработка оптимистического, пессимистического и наиболее вероятного сценария развития инновационного проекта
- д) формализованное описание неопределенности, используемое в наиболее сложных для прогнозирования инновационных проектах

6. В основе организации инновационной деятельности всех субъектов инновационного процесса лежит

- а) имитационное моделирование
- б) квантификация факторов на влияния на инновационный процесс
- в) кластерный анализ
- г) структуризация инновационной цели в виде "дерева цели"
- д) структурно-логический подход

7. В основе средних промышленных циклов, в соответствии с теорией Н.Д. Кондратьева лежит

- а) демонополизация промышленного производства
- б) процессы реорганизации общественного производства
- в) рыночные конъюнктурные изменения по отношению к определенным видам продукции
- г) смена активной части капитала (станочное оборудование, транспортные средства и др.)
- д) смена пассивной части капитала (здания, сооружения, коммуникации, передаточные устройства и др.)

8. Верное определение исключительной лицензии на использование промышленной собственности

- а) лицензия, предоставляемая лицензиатом
- б) лицензия, при которой лицензиар, предоставляя лицензиату право на использование объекта промышленной собственности, сохраняет за собой все права, подтверждаемые патентом, в том числе и на предоставление лицензий третьим лицам

- в) лицензия, при которой лицензиату передается право на использование объекта промышленной собственности в пределах, оговоренных договором, с сохранением за лицензиаром права на его использование в части, не передаваемой лицензиату
- г) патентообладатель может уступить, т.е. передать полученный патент по договору любому лицу, при этом лишаясь права на его использование

9. Верное определение лицензиара

- а) лицо, владеющее патентом на изобретение, полезную модель или промышленный образец и обладающее исключительными правами на использование указанных объектов
- б) лицо, приобретающее у собственника изобретения, патента, производственных и коммерческих знаний и пр. лицензию на право их использования в определенных пределах
- в) лицо, собственник изобретения, патента, технологических знаний и пр., выдающий своему контрагенту лицензию на использование своих прав в определенных пределах
- г) физическое лицо, творческим трудом которого создано изобретение, полезная модель или промышленный образец

10. Верное определение полной лицензии на использование промышленной собственности

- а) лицензия, предоставляемая лицензиатом
- б) лицензия, при которой лицензиар, предоставляя лицензиату право на использование объекта промышленной собственности, сохраняет за собой все права, подтверждаемые патентом, в том числе и на предоставление лицензий третьим лицам
- в) лицензия, при которой лицензиату передается право на использование объекта промышленной собственности в пределах, оговоренных договором, с сохранением за лицензиаром права на его использование в части, не передаваемой лицензиату
- г) патентообладатель может уступить, т.е. передать полученный патент по договору любому лицу, при этом лишаясь права на его использование

11. Верное определение простой (неисключительной) лицензии на использование промышленной собственности

- а) лицензия, предоставляемая лицензиатом
- б) лицензия, при которой лицензиар, предоставляя лицензиату право на использование объекта промышленной собственности, сохраняет за собой все права, подтверждаемые патентом, в том числе и на предоставление лицензий третьим лицам
- в) лицензия, при которой лицензиату передается право на использование объекта промышленной собственности в пределах, оговоренных договором, с сохранением за лицензиаром права на его использование в части, не передаваемой лицензиату

12. Верное определение формальной (предварительной) экспертизы заявки на получение патента на изобретение

- а) отсутствие в выпускаемой продукции, а также в применяемых технологиях и оборудовании технических решений, защищенных собственными патентами
- б) отсутствие в выпускаемой продукции, а также в применяемых технологиях и оборудовании технических решений, защищенных чужими патентами
- в) проверка наличия в заявке на получение патента необходимых документов, правильности их составления и охраноспособности объекта промышленной собственности
- г) проверка патентоспособности изобретения, т.е. исследование экспертами патентного ведомства новизны, изобретательского уровня, промышленной применимости заявленной разработки

13. Верное определение экспертизы заявки на получение патента на изобретение по существу (патентная экспертиза)

- а) отсутствие в выпускаемой продукции, а также в применяемых технологиях и оборудовании технических решений, защищенных собственными патентами
- б) отсутствие в выпускаемой продукции, а также в применяемых технологиях и оборудовании технических решений, защищенных чужими патентами

- в) проверка наличия в заявке на получение патента необходимых документов, правильности их составления и охраноспособности объекта промышленной собственности
- г) проверка патентоспособности изобретения, т.е. исследование экспертами Патентного ведомства новизны, изобретательского уровня, промышленной применимости заявленной разработки

14. Виды инновационного механизма НЕ применяющиеся на практике

- а) административный
- б) рыночный (маркетинговый)
- в) смешанный (административно-маркетинговый)
- г) финансовый

15. Виды инновационного потенциала НЕ выделяются в инновационном менеджменте

- а) комплексный
- б) проектный
- в) ресурсный
- г) системный
- д) функциональный

16. Виды комплексной оценки результатов деятельности организации

- а) в течение года
- б) за год
- в) за несколько лет
- г) подекадная
- д) помесечная

17. Владелец привилегированных акций открытого акционерного общества (ОАО) пользуется его учетной информацией

- а) в качестве внешнего потребителя
- б) в качестве внутреннего потребителя
- в) при покупке акций
- г) при продаже акций
- д) только, если он получает дивиденды

18. Внешний темп роста организации - темп роста

- а) активов
- б) оборотного капитала
- в) объемов продаж
- г) основных средств
- д) собственного капитала

19. Внутренний темп роста организации - темп роста

- а) активов
- б) заемного капитала
- в) объемов продаж
- г) собственного капитала

20. Возможность диффузии инноваций определяется

- а) инвариантностью нововведений по отношению к внутриорганизационным преобразованиям и переменам внешней среды
- б) особенностями внутренней среды организации-инноватора
- в) параметрами инноваций
- г) потенциалом коммерциализации новации
- д) условиями внедрения нововведений

Рейтинг-контроль №3

1. Возможность международной диффузии продуктовых инноваций ограничивается
 - а) инновационным потенциалом организации-инноватора
 - б) неинвариантностью продуктовых нововведений по отношению к смене внешней среды
 - в) параметрами инноваций
 - г) состоянием внешней среды организации-инноватора
 - д) условиями внедрения инновации
2. Вторая стадия жизненного цикла инновации
 - а) коммерциализация новшества (выведение на рынок)
 - б) освоение (внедрение) новшества
 - в) потребление новшества (включая обновление другой продукции или технологии)
 - г) приобретение новшества потребителем
 - д) создание новшества
3. Вторая стадия жизненного цикла продуктовой инновации
 - а) доминирование продукта на рынке
 - б) масштабный выпуск продукта
 - в) ниокр по созданию продукта
 - г) снижение объемов выпуска и прекращение производства продукта
 - д) технологическая подготовка и организация серийного производства продукта
4. Вторая стадия жизненного цикла технологической инновации
 - а) модернизация технологии
 - б) ниокр по созданию технологии
 - в) промышленное освоение технологии
 - г) распространение и тиражирование технологии
 - д) рутинизация технологии
5. Выпуск организацией облигаций приведет к изменению в составе
 - а) долгосрочных обязательств
 - б) краткосрочных обязательств
 - в) оборотного капитала
 - г) оборотных активов
 - д) собственного капитала
6. Гипотеза - это
 - а) концептуальное предположение о природе явлений и событий
 - б) научное предположение
 - в) неподтвержденное практикой научное утверждение
 - г) суждение о причинно-следственной связи явлений
 - д) умозрительное высказывание
7. Данные публичной финансовой отчетности для планирования деятельности фирмы используются
 - а) внешними потребителями
 - б) внутренними потребителями
 - в) налоговыми органами
 - г) независимыми аудиторами
8. Действующим законодательством Российской Федерации предусмотрено, что по общему правилу авторское право действует в течение
 - а) 50 лет
 - б) всей жизни автора
 - в) всей жизни автора и 50 лет после его смерти
 - г) всей жизни автора и его наследников
9. Динамические риски инновационного проекта - риски
 - а) возникновение которых либо последствия характеризуются относительно постоянными значениями показателей

- б) возникновение которых либо последствия характеризуются постоянно изменяющимися значениями показателей
- в) выражающиеся в возможности получения отрицательного и нулевого результата
- г) которые невозможно оценить статистическими методами
- д) которые оцениваются с помощью статистических методов

10. Диффузия инноваций - это

- а) восприимчивость к новшествам
- б) коммерциализация новшеств
- в) обмен передовым опытом
- г) продажа объектов интеллектуальной собственности
- д) распространение и тиражирование инноваций

11. Диффузия инноваций осуществляется как

- а) ограниченное распространение нововведений в деловых циклах научно-технической, производственной и организационно-экономической деятельности
- б) равновесное распространение нововведений в деловых циклах научно-технической, производственной и организационно-экономической деятельности
- в) распространение нововведений в деловых циклах научно-технической, производственной и организационно-экономической деятельности
- г) распространение нововведений в научно-технической деятельности
- д) широкомасштабное освоение нововведений в деловых циклах научно-технической, производственной и организационно-экономической деятельности

12. Для оценки рыночной ценности организации используются показатели

- а) деловой активности
- б) ликвидности
- в) рентабельности
- г) рыночной активности
- д) рыночной цены акций

13. Документ, выдаваемый государством, который удостоверяет ценность интеллектуального вклада авторов изобретений в инновационную деятельность называется

- а) авторское свидетельство
- б) договор
- в) лицензия
- г) Нобелевская премия
- д) патент

14. Дополнительная эмиссия акций

- а) увеличивает активы фирмы
- б) увеличивает заемный капитал
- в) увеличит собственный капитал
- г) уменьшит заемный капитал
- д) уменьшит основной капитал

15. Допустимая отсрочка представления документов, подтверждающих оплату паев с момента внесения регистратором приходной записи по лицевому счету владельца инвестиционных паев

- а) отсрочка не предусмотрена
- б) пять рабочих дней
- в) семь календарных дней
- г) семь рабочих дней
- д) три рабочих дня

16. Зависимость фаз больших циклов конъюнктуры и средних циклов, согласно теории Н. Д. Кондратьева

- а) взаимосвязь характера фазы большого и средних циклов носит случайный характер
- б) характер фазы большого цикла не отражается на ходе средних циклов

- в) характер фазы большого цикла не связан со средними циклами
- г) характер фазы большого цикла отражается на ходе средних циклов.

17. Задолженность по ипотеке включается в состав

- а) внеоборотных активов
- б) долгосрочных обязательств
- в) краткосрочных обязательств
- г) оборотных активов
- д) собственного капитала

18. Заемный капитал фирмы, если активы составляют 100 тысяч рублей, собственный капитал - 70 тысяч рублей равен ... тысяч рублей

- а) 30
- б) 100
- в) 170
- г) 240
- д) 70

19. Заявка о возникшем замысле чего-либо нового, требующего привлечения внимания участников инновационного процесса для организации работ по всем стадиям и этапам инновационного цикла представляет собой

- а) аванпроект
- б) бизнес-план
- в) инициативное обращение
- г) инновационную идею
- д) эскизный проект

20. Идентификация рисков инновационной деятельности осуществляется на основе

- а) выявления наиболее существенных признаков, характеризующих неблагоприятность ситуации или ее последствий
- б) классификационной таблицы
- в) сравнения с показателями аналогичных организаций
- г) сравнения фактического и нормативного значений важнейших показателей

5.2. Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины

Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине «Управление инновационными проектами»

1. Значение инноваций в современной экономической практике
2. Особенности инновационного развития
3. Сущность и понятие инноваций
4. Классификации инноваций по сферам деятельности, глубине изменений, распространенности новшества, преемственности.
5. Инновационная деятельность: определение, виды.
6. Инновационные организации, их классификация и структура
7. Концепция длинных волн Н.Д.Кондратьева.
8. Деловые циклы Й.Шумпетера.
9. Теория технологических укладов.
10. Значимые инновационные проекты в разных технологических укладах
11. Инновационный процесс: определение, компоненты, движущие силы.
12. Этапы инновационного процесса.
13. Формы инновационного процесса (внутри-, межорганизационный и расширенный) и диффузия инноваций
14. Жизненный цикл инновационного проекта.
15. Эволюция поколений инновационных процессов. Факторы его определяющие

16. Инновационный процесс. Фазы инновационного процесса.
17. Инновационный проект. Элементы и процедура разработки.
18. Инновационная инфраструктура
19. Бизнес-инкубатор и технопарк как элементы инновационной инфраструктуры
20. Национальная инновационная система.
21. Российская инновационная система.
22. Государственное регулирование инновационных проектов
23. Методы стимулирования инновационных проектов
24. Территории инновационного развития. Понятие, типы, условия возникновения.
25. Кластеры в инновационном развитии. Понятие, виды, факторы
26. Кластеры в инновационном развитии. Принципы, модели, объекты кластера.
27. Интеллектуальная собственность.
28. Патентно-лицензионная деятельность в создании и реализации инновационных проектов.
29. Объекты интеллектуальной собственности. Авторское право.
30. Объекты интеллектуальной собственности. Патентное право.
31. Объекты интеллектуальной собственности. Средства индивидуализации.
32. Лицензирование результатов инновационной деятельности
33. Понятие и этапы трансферта технологий
34. Корректные формы трансферта технологий
35. Некорректные формы трансферта технологий.
36. Инфраструктура трансферта технологий.
37. Основные источники финансирования инноваций по видам собственности.
38. Характеристику бюджетного финансирования инновационной деятельности.
39. Основные принципы акционерного и проектного финансирования инноваций.
40. Основные подходы инвестирования инноваций со стороны различных участников процесса.
41. Суть портфельного подхода при инвестировании инновационной деятельности?
42. Порядок получения грантовых средств финансирования инноваций?
43. В чем особенности банковского кредитования инновационных проектов?
44. Перечислите критерии банков при отборе инновационных проектов для кредитования.
45. Организационные формы инновационной деятельности: венчурный бизнес.
46. Венчурное финансирование инновационной деятельности.
47. Сущность и виды венчурного предпринимательства
48. Организация фондов венчурного финансирования
49. Механизмы управления взаимодействием венчурных компаний и инвесторов
50. Организация кооперации и партнерства в венчурном предпринимательстве
51. Планирование и управление инновационной деятельностью
52. Система планирования в инновационном проекте.
53. Управление инновационным проектом.
54. Особенности управления сроками инновационного проекта
55. Особенности управления ресурсами инновационного проекта
56. Особенности управления стоимостью инновационного проекта
57. Особенности управления командой инновационного проекта
58. Система прогнозирования в инновационном проекте.
59. Технология Форсайта в инновационном проекте.
60. Бизнес-планирование в инновационном проектировании.
61. Типы и роль новаторов в создании и реализации инновационных проектов.
62. Реинжиниринг в инновационных проектах.
63. Факторы рисков инновационных проектов и методы управления ими.
64. Особенности управления рисками инновационного проекта

- Базы данных управленческого анализа инноваций
65. Система показателей оценки инновационных проектов
66. Сопровождение нововведений; экономическая и социальная эффективность инновационных проектов.
67. Контроль результатов управления инновационными проектами

5.3. Самостоятельная работа обучающегося.

Задание по теме 1

Оцените динамику инновационных проектов различных типов

Задание по теме 2

Опишите значимые инновационные проекты в разных технологических укладах

Задание по теме 3

Представьте организационные формы управления инновационным проектом

Задание по теме 4

Раскройте особенности инновационных союзов и ассоциаций и выделите условия эффективности их использования

Задание по теме 5

Представьте методические подходы к формированию НИС.

Задание по теме 6

Раскройте механизм защиты инноваций как объекта интеллектуальной собственности

Задание по теме 7

Опишите технологии сканирования и мониторинга технологий, и охарактеризуйте типы практических задач, при решении которых они используются

Задание по теме 8

Раскройте сущность института «Бизнес-ангелы» и механизм его функционирования

Задание по теме 9

Оцените состояние, динамику и тенденции развития индустрии венчурного капитала

Задание по теме 10

Опишите технологию «Форсайт» и ее влияние на развитие инновационных проектов

Задание по теме 11

Представьте сравнительную характеристику способов управления инновационным риском

Задание по теме 12

Определите эффективность инновационных проектов на примере проектов конкретной организации, в том числе проектов государственно-частного партнерства

Рекомендации по выполнению курсовой работы по дисциплине «Управление инновационными проектами»

Курсовая работа может быть выполнена по любому виду инновационного процесса в зависимости от имеющейся информации у магистранта. Использование типовых тем предполагает использование описаний проектов, выдаваемое преподавателем.

Структура работы

Введение. Рассматривается актуальность задачи управления инновационными проектами. Оценивается объем информации, накопленный по рассматриваемой теме. Используются работы отечественных и зарубежных авторов по управлению инновационными проектами.

Описание проекта. Раскрывается сущность инновационного проекта. Формулируются цели проекта. Проводится структурная декомпозиция процесса управления инновационными проектами.

Выделяются особенности процессов и областей знаний управления инновационным проектом. Проводится их анализ. Описываются специфичные инструменты управления процессами в рамках выделенных областей знаний управления инновационными проектами.

Проведение экспертизы патентной чистоты объекта инновационной деятельности.

Заключительная часть. Оцениваются результаты курсового проекта.

Для составления структуры этапов инновационного проекта использовать свободно распространяемый программный продукт ARIS Express

Темы для курсовой работы

1. Особенности управления содержанием инновационного проекта
2. Особенности управления коммуникациями инновационного проекта
3. Особенности управления командой инновационного проекта
4. Особенности управления рисками инновационного проекта
5. Особенности управления сроками инновационного проекта
6. Особенности управления стоимостью инновационного проекта
7. Особенности маркетинга инновационных проектов
8. Особенности управления объектами интеллектуальной собственности в инновационных проектах
9. Особенности управления стейкхолдерами инновационного проекта
10. Особенности управления ресурсами инновационного проекта
11. Особенности управления качеством инновационного проекта

Фонд оценочных материалов (ФОМ) для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
Основная литература*			
Агарков, А. П. Управление инновационной деятельностью: Учебник для бакалавров / А. П. Агарков, Р. С. Голов. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»	2015		https://znanium.com/catalog/product/512013
Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М	2020		https://znanium.com/spec/catalog/author/?id=ea750e30-f79a-11e3-9766-90b11c31de4c
Анализ и финансирование инновационных проектов: Учебное пособие / В.К.Проскурин; Под ред. И.Я.Лукаевича; Финансовый	2016		https://znanium.com/spec/catalog/author/?id=4fce2c50-f6d4-11e3-9766-90b11c31de4c


- М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М,			
Дополнительная литература			
Попов В.Л. Управление инновационными проектами: Учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова - М.: НИЦ ИНФРА-М,	2014		https://znanium.com/catalog/product/455400
Особенности взаимодействия с институтами развития при управлении инновационными проектами: Учебное пособие / Стрешков В.П., - 2-е изд., стер. - М.:Флинта,	2017		http://znanium.com/catalog/product/959355
Красностанова, М.В. От изобретательской команды до хайтек-корпорации: человеческий фактор и динамика инновационного проекта: Практическое учебное пособие для студентов, обучающихся по программам «Экономика инноваций», «Инновационный менеджмент». - М.: РГ-Пресс,.	2014		https://znanium.com/catalog/product/534289
Балыбердин, В. А. Прикладные методы оценки и выбора решений в стратегических задачах инновационного менеджмента [Электронный ресурс] / В. А. Балыбердин, А. М. Белевцев, Г. П. Бендерский. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°»,	2015		http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=512572

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

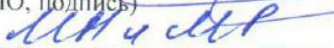
Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий практического типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Практические работы проводятся в аудиториях, оснащенных мультимедиа оборудованием, компьютерном классе с доступом в Интернет.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения:


- операционная система семейства Microsoft Windows;
- пакет офисных программ Microsoft Office;
- Консультант Плюс

Рабочую программу составил д.э.н., проф. каф. МНиМР Ползунова Н.Н. _____
(ФИО, должность, подпись) 

Рецензент
(представитель работодателя) Директор ООО "Ассет" Шеммонов Д.В. _____ / 59
(место работы, должность, ФИО, подпись) 

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры _____


Протокол № 1 от 29.08.2022 года

Заведующий кафедрой МНиМР д.э.н. Ползунова Н.Н. _____
(ФИО, подпись) 

Рабочая программа рассмотрена и одобрена
на заседании учебно-методической комиссии направления 38.04.02 «Менеджмент»

Протокол № 1 от 30.08.2022 года

Председатель комиссии зав. кафедры МНиМР д.э.н. Ползунова Н.Н. _____
(ФИО, должность, подпись) 