

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)



УТВЕРЖДАЮ

Проректор

по образовательной деятельности

А.А.Панфилов

« 29 » 08 2019 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ПРОЕКТАХ**

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
Профиль/программа подготовки «Управление проектами»  
Уровень высшего образования магистратура  
Форма обучения очная

Семестр	Трудоёмкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
3	2/72	-	18	-	54	Зачет
Итого	2/72	-	18	-	54	Зачет

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Управление рисками в проектах» являются:

- дать студентам теоретические знания и практические умения в сфере управления проектными рисками;
- сформировать практические навыки оценки степени неопределенности при проектировании, идентификации и классификации проектных рисков, анализа рисков в процессе проектирования;
- развить у студентов кругозор, общую культуру экономических исследований, позволяющую успешно работать в быстро меняющейся обстановке.

**Основными задачами дисциплины** являются:

- подготовка студентов к работе в реальных условиях неопределенности при осуществлении проектов в организации;
- изучение видов риска, связанных с инвестированием;
- освоение методов количественной оценки риска;
- получение студентами практических навыков управления проектами.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ.03.01 «Управление рисками в проектах» относится к дисциплинам по выбору (ДВ.3) вариативной части (В) блока 1 (Б1) ОПОП. Глубокое усвоение материала обеспечивается сочетанием аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов с литературой. Основным видом учебных занятий по данной дисциплине являются лекционные и практические занятия. Изучение дисциплины для студентов очной формы обучения осуществляется в течение одного семестра. По дисциплине осуществляется текущий контроль и промежуточная аттестация в форме зачета.

Содержание дисциплины логически взаимосвязано с изучением таких дисциплин, как «Линейная алгебра», «Теория вероятностей», «Стратегический менеджмент», «Бизнес-планирование», «Методы принятия управленческих решений», «Экономическая информатика». В процессе освоения дисциплины создаются предпосылки и теоретические основы для изучения дисциплин «Инновационный менеджмент», «Управление инвестиционными проектами».

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Управление рисками в проектах» направлен на формирование следующих компетенций:

**общекультурные компетенции:**

**ОК-2** готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения;

**обще-профессиональные компетенции:**

**ОПК-1** готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности.

**профессиональные компетенции**

**ПК-2** Способностью разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.

Код компетенции	Содержание компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОК-2	<i>Полное</i>	<b>Знать:</b> 31 (ОК-2) – основные проблемы, угрозы и риски связанные с осуществлением проектной деятельности. 31 (ОК-2) – основные модели принятия управленческих решений в различных ситуациях связанных с управлением рисками в проектах.

		<p><b>Уметь:</b>  У1 (ОК-2) – принимать на себя ответственность в ходе решения вопросов связанных с управлением рисками в проектах.  У2 (ОК-2) – отстаивать свою точку зрения в ходе решения вопросов связанных с управлением рисками в проектах.  У13(ОК-2) – анализировать ошибки, корректировать решения в области управления рисками в проектах с целью повышения их эффективности</p> <p><b>Владеть:</b>  В1 (ОК-2) – знаниями, умениями и навыками подготовки и принятия организационно-управленческих решений связанных с управлением рисками в проектах.</p>
ОПК-1	<i>Частичное</i>	<p><b>Знать:</b>  31 (ОПК-1)–основные методы устной и письменной коммуникации по вопросам связанным с управлением рисками в проектах  32 (ОПК-1) – особенности представления докладов, сообщений на производственных совещаниях, научных конференциях, семинарах, круглых столах по вопросам управления рисками в проектах.  33 (ОПК-1) – основы подготовки выступлений на совещаниях по проблемам управления рисками в проектах.  34 (ОПК-1) – основы ведения деловых переговоров и дискуссий по проблемам управления рисками в проектах.</p> <p><b>Уметь:</b>  У1 (ОПК-1) –выступать с докладами, сообщениями на производственных совещаниях, научных конференциях, семинарах, круглых столах по вопросам управления рисками в проектах.  У2 (ОПК-1) – подготовить выступление на совещаниях по проблемам управления рисками в проектах.  У3 (ОПК-1) – вести переговоры, участвовать в дискуссиях по проблемам управления рисками в проектах</p> <p><b>Владеть:</b>  В1 (ОПК-1) – навыками ведения дискуссии на производственные и научные темы по вопросам управления рисками в проектах.  В2 (ОПК-1) – навыками работы с текстами по вопросам управления рисками в проектах из учебной, страноведческой, научно-популярной и научной литературы, инструкций, проспектов и справочной литературы.</p>
ПК-2	<i>Полное</i>	<p><b>Знать:</b>  31 (ПК-2)– сущность менеджмента организации, основные функции менеджмента: планирование, организацию, мотивацию, контроль процессов;  32 (ПК-2) – основные методы и подходы проведения стратегического анализа при выработке корпоративной стратегии;  33 (ПК-2) – методики анализа конкурентов, собственного внутреннего потенциала компании, сегментации рынка, отраслевой структуры.</p> <p><b>Уметь:</b>  У1 (ПК-2) – управлять развитием организации;  У2 (ПК-2) - применять основные функции менеджмента в профессиональной деятельности;  У3 (ПК-2) – выявлять факторы конкурентного преимущества, идентифицировать и оценивать ресурсы компании;  У4 (ПК-2) - применять методы стратегического анализа в практической деятельности;  У5 (ПК-2) - проводить стратегический анализ.</p> <p><b>Владеть:</b>  В1 (ПК-2) – приемами, способствующими реализовать основные функции менеджмента: планирование, организацию, мотивацию, контроль процессов, осуществляемых в организации;  В2 (ПК-2) – методикой построения организационно- управленческих моделей;  В3 (ПК-2) – подходами к постановке целей компании;  В4 (ПК-2) – навыками оценки и анализа внутреннего ресурсного потенциала, внешней конкурентной среды;  В5 (ПК-2) – методами и приемами проведения стратегического анализа при выработке стратегии.</p>

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы, 72 часов.

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Риск и неопределенность в управлении проектами.	3	1		2		6	2/100	
2	Классификация проектных рисков	3	3		2		6	2/100	
3	Система управления рисками проектов.	3	5		2		6	2/100	Рейтинг-контроль №1
4	Планирование управления проектными рисками	3	7		2		6	2/100	
5	Идентификация проектных рисков	3	9		2		6	2/100	
6	Качественный анализ рисков	3	11		2		6	2/100	Рейтинг-контроль №2
7	Количественный анализ рисков	3	13		2		6	2/100	
8	Планирование реагирования на проектные риски	3	15		2		6	2/100	
9	Мониторинг и методы обработки проектных рисков.	3	17		2		6	2/100	Рейтинг-контроль №3
Всего за 3 семестр:					18		6	18/100	Зачет
Наличие в дисциплине КП/КР									
Всего		3			18		54	18/100	Зачет

### Содержание практических/лабораторных занятий по дисциплине

#### Тема 1 Риск и неопределенность в управлении проектами.

Содержание темы. Понятие неопределенности и риска в проектах. Источники неопределенности и риска в проектах. Атрибуты проектного риска. Влияние риска на проект. Определение управления проектным риском. Задачи менеджеров и членов команды проекта в рамках управления риском проекта.

#### Тема 2 Классификация проектных рисков

Содержание темы. Основные классификационные признаки риска в проектах. Основные виды проектного риска. Инвестиционный риск. Производственный риск. Инновационный риск. Финансовый риск: процентный, кредитный и валютный. Операционный риск. Риски, связанные с нестабильностью экономического законодательства и текущей экономической ситуации, условий инвестирования и использования прибыли.

#### Тема 3 Система управления рисками проектов.

Содержание темы. Создание системы управления рисками. Задачи, решаемые с помощью системы управления проектными рисками. Нормативно-методическая база управления проектными рисками. Распределение ролей и ответственности. Основные стандарты управления проектными рисками. Методологические принципы управления проектными рисками. Методология управления рисками проекта согласно РМВОК.

#### Тема 4 Планирование управления проектными рисками

Содержание темы. Совещания по планированию управления рисками и анализ рисков. План управления рисками проекта. Основные элементы плана управления рисками проекта: методология, роли и ответственность, разработка бюджета, определение сроков, категории рисков.

#### Тема 5 Идентификация проектных рисков

Содержание темы. Источники для анализа проектного риска. Методы сбора информации по рискам проекта. Основные инструменты идентификации риска проекта. Мозговой штурм. Метод Дельфи. Методы диаграмм. Анализ допущений. SWOT-анализ. Составление реестра риска проекта.

#### Тема 6 Качественный анализ рисков

Содержание темы. Ранжирование и рейтинг проектного риска. Методика составления матрицы вероятности и воздействия. Оценка качества данных по рискам. Категоризация рисков. Оценка срочности рисков.

#### **Тема 7 Количественный анализ рисков**

Содержание темы. Анализ чувствительности. Анализ ожидаемого денежного значения. Математическое ожидание, дисперсия и коэффициент вариации ожидаемого денежного значения. Дерево решений. Моделирование и имитация. Метод Монте-Карло. Отчет о количественном анализе риска.

#### **Тема 8 Планирование реагирования на проектные риски**

Содержание темы. Определения путей и действий по увеличению возможностей и снижению угроз целям проекта. Определение стратегии управления проектными рисками. Уклонение от проектного риска. Передача проектного риска. Снижение проектного риска. Принятие проектного риска.

#### **Тема 9 Мониторинг и управление проектными рисками.**

Содержание темы. Реализация планов реагирования на риски. Отслеживание идентифицированных рисков. Мониторинг остаточных рисков, обнаружение новых рисков. Оценка результативности управления проектным риском. Пересмотр рисков. Аудит рисков. Обновление реестра проектных рисков.

### **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Освоение дисциплины «Теория организации и организационное поведение» предполагает использование как традиционных методов, форм обучения, так и инновационных, активных и интерактивных технологий: опережающая самостоятельная работа, case-study, методы проблемного обучения, обучение на основе опыта, групповые дискуссии по актуальным вопросам, исследовательская работа и др.

Курс лекций дисциплины подкреплен комплектом презентаций, обеспечивающих тематические иллюстрации, представляемых студентам в оборудованных учебных аудиториях.

Активные и интерактивные методы обучения:

- *Интерактивная лекция (тема № 1);*
- *Групповая дискуссия (тема № 2);*
- *Ролевые игры (тема № 5);*
- *Тренинг (тема № 3);*
- *Анализ ситуаций (тема № 7);*
- *Применение имитационных моделей (тема № 4, 9);*
- *Разбор конкретных ситуаций (тема № 8);*

### **6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

#### **Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

Трудоемкость самостоятельной работы студентов по дисциплине «Управление рисками в проектах» составляет 54 часов.

#### **Вопросы для самостоятельного изучения**

№ темы	Вопросы, выносимые на самостоятельное изучение	Кол-во часов
1	Основные виды проектного риска.	
2	Основные подходы к идентификации риска в проектах.	6
3	Основные стандарты управления рисками в проектах.	6
4	Создание плана управления рисками в проекте.	6
5	Проектные риски на различных этапах жизненного цикла проекта.	6

6	Качественные методы оценки риска в проектах	6
7	Количественные методы оценки риска в проектах	6
8	Мониторинг и контроль результатов риска проекта.	6
9	Автоматизация управления проектным риском.	6
	<b>Итого:</b>	<b>54</b>

**Темы рефератов (рекомендуемые) по дисциплине  
«Управление рисками»:**

1. Понятие экономического риска.
2. Экономический риск с точки зрения политической экономии.
3. Характеристика вероятности и риска.
4. Источники неопределенности.
5. Различия понятий риска и неопределенности.
6. Факторов неопределенности.
7. Взаимосвязь величины риска и прибыли.
8. Определение экономического риска.
9. Классификация рисков по времени возникновения.
10. Классификация рисков по факторам возникновения.
11. Классификация рисков по характеру учета.
12. Классификация рисков по возможному результату.
13. Классификация рисков по причине возникновения.
14. Классификация рисков по степени риска.
15. Классификация рисков по структурному признаку.
16. Классификация рисков по степени объективности и субъективности решений.
17. Классификация рисков по типу риска и ситуации.
18. Классификация рисков по возможности защиты от рисков, по масштабам и размерам.
19. Основные признаки проявления трудовых и материальных потерь.
20. Финансовые потери.
21. Признаки проявления потерь времени.
22. Специальные виды потерь.
23. Группы факторов рисков промышленного предприятия.
24. От чего зависит внешний риск предприятия.
25. Содержание внутреннего риска предприятия.
26. Характеристика политических рисков.
27. Виды страновых рисков.
28. Характеристика экологических рисков.
29. В чем заключаются транспортные риски.
30. Содержание имущественных рисков.
31. Характеристика производственных рисков.
32. Что такое коммерческие риски.
33. Влияние финансовых рисков на деятельность предприятия.
34. В чем заключаются инвестиционные риски.
35. Что подразумевается под инновационным риском.
36. С чем связан отраслевой риск.
37. Причины операционных рисков.
38. Субъективные факторы риска.
39. Классификация факторов риска по уровню процесса принятия решений.
40. Факторы риска на уровне принятия руководством стратегических решений.
41. Риск при принятии решений тактического уровня
42. Уровни риска на этапах принятия решений.
43. Понятие кадровых рисков.
44. Основные группы кадровых рисков работы с персоналом по уровню технологического процесса.
45. Содержание рисков на входе в организацию.

46. В чем заключаются риски при работе с персоналом внутри организации.
47. Суть рисков при работе с персоналом на выходе из организации.
48. Кадровые риски количественного характера.
49. Кадровые риски качественного характера.
50. Последствия рисков в работе с персоналом.
51. На чем основывается концепция приемлемого риска
52. Концепция приемлемого риска.
53. Использование концепции приемлемого риска в деятельности предприятия.
54. Определение управления рисками, взгляды различных авторов, преимущества и недостатки различных определений.
55. Объект и субъект системы управления рисками.
56. Процесс формирования системы управления рисками.
57. Содержание планирования и принятия решений в области управления рисками.
58. Организация управления рисками.
59. Осуществление руководства управления рисками.
60. Основные функции контроля процесса управления рисками.
61. Сущность системы управления рисками.
62. Общая характеристика методов управления рисками.
63. Содержание методов уклонения от риска.
64. Суть методов локализации рисков.
65. Методы диссипации рисков.
66. Методы компенсации рисков.
67. Процедура оценки рисков предприятия.
68. Качественный анализ рисков.
69. Количественный анализ рисков.
70. Основные группы методов оценки рисков.
71. Статистические методы оценки рисков.
72. Расчетно-аналитические методы оценки рисков.
73. Методы экспертных оценок рисков.
74. Метод «дерева решений» оценки риска.
75. Вероятностные подходы к измерению риска.
76. Имитационное моделирование.
77. Процедура имитации Монте-Карло. Его отличие от других аналитических методов оценки рисков.
78. Математические методы планирования эксперимента.
79. Анализ чувствительности.
80. Какие аспекты должна отражать программа управления рисками на предприятии.
81. Этапы разработки программы управления рисками.
82. Оценка эффективности текущего управления рисками.

**Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Промежуточная аттестация студентов по дисциплине «Управление рисками в проектах» проводится в соответствии с Учебным планом в форме зачета в 3 семестре для студентов. Студенты допускаются к зачету по дисциплине в случае выполнения им учебного плана по дисциплине: выполнения всех заданий и мероприятий, предусмотренных программой дисциплины.

**Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы**

В ходе промежуточной аттестации осуществляется контроль освоения компетенций в соответствии с этапами их формирования.

**Этапы формирования компетенций в ходе изучения дисциплины «Управление рисками в проектах»**

№ п/п	Наименование тем	Содержание тем	Коды
-------	------------------	----------------	------

			<b>компетенций</b>
Тема 1	Риск и неопределенность в управлении проектами.	Понятие неопределенности и риска в проектах. Источники неопределенности и риска в проектах. Атрибуты проектного риска. Влияние риска на проект. Определение управления проектным риском. Задачи менеджеров и членов команды проекта в рамках управления риском проекта.	ОК-2 ОПК-1 ПК-2
Тема 2	Классификация проектных рисков	Основные классификационные признаки риска в проектах. Основные виды проектного риска. Инвестиционный риск. Производственный риск. Инновационный риск. Финансовый риск: процентный, кредитный и валютный. Операционный риск. Риски, связанные с нестабильностью экономического законодательства и текущей экономической ситуации, условий инвестирования и использования прибыли.	ОК-2 ОПК-1
Тема 3	Система управления рисками проектов	Создание системы управления рисками. Задачи, решаемые с помощью системы управления проектными рисками. Нормативно-методическая база управления проектными рисками. Распределение ролей и ответственности. Основные стандарты управления проектными рисками. Методологические принципы управления проектными рисками. Методология управления рисками проекта согласно РМВОК.	ОК-2 ОПК-1
Тема 4	Планирование управления проектными рисками	Совещания по планированию управления рисками и анализ рисков. План управления рисками проекта. Основные элементы плана управления рисками проекта: методология, роли и ответственность, разработка бюджета, определение сроков, категории рисков.	ОК-2 ОПК-1 ПК-2
Тема 5	Идентификация проектных рисков	Источники для анализа проектного риска. Методы сбора информации по рискам проекта. Основные инструменты идентификации риска проекта. Мозговой штурм. Метод Дельфи. Методы диаграмм. Анализ допущений. SWOT-анализ. Составление реестра риска проекта.	ОК-2 ОПК-1
Тема 6	Качественный анализ рисков	Ранжирование и рейтинг проектного риска. Методика составления матрицы вероятности и воздействия. Оценка качества данных по рискам. Категоризация рисков. Оценка срочности рисков.	ОК-2 ОПК-1
Тема 7	Количественный анализ рисков	Анализ чувствительности. Анализ ожидаемого денежного значения. Математическое ожидание, дисперсия и коэффициент вариации ожидаемого денежного значения. Дерево решений. Моделирование и имитация. Метод Монте-Карло. Отчет о количественном анализе риска.	ОК-2 ОПК-1
Тема 8	Планирование реагирования на проектные риски	Определения путей и действий по увеличению возможностей и снижению угроз целям проекта. Определение стратегии управления проектными рисками. Уклонение от проектного риска. Передача проектного риска. Снижение проектного риска. Принятие проектного риска.	ОК-2 ОПК-1 ПК-2
Тема 9	Мониторинг и управление проектными рисками	Реализация планов реагирования на риски. Отслеживание идентифицированных рисков. Мониторинг остаточных рисков, обнаружение новых рисков. Оценка результативности управления проектным риском. Пересмотр рисков. Аудит рисков. Обновление реестра проектных рисков.	ОК-2 ОПК-1

**Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания**

**Показатели и критерии оценивания компетенций по этапам их формирования**

Наименование тем	Коды компетенций	Коды ЗУВ	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Оценка
Риск и неопределенность в управлении проектами	ОК-2 ОПК-1 ПК-2	31 (ОК-2), 32 (ОК-2), 31 (ПК-2), У1(ОК-2), У2(ОК-2), У3(ОК-2), У2 (ПК-2) В1(ОК-2), 31 (ОПК-1), 32 (ОПК-1), 31 (ПК-2).	Вопросы на зачете 1-6	Оценка «зачтено» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.	Зачтено
Классификация проектных рисков	ОК-2 ОПК-1	31 (ОК-2), 32 (ОК-2), У1(ОК-2), У2(ОК-2), У3(ОК-2), В1(ОК-2), 31 (ОПК-1),	Вопросы на зачете 7-14		



Наименование тем	Коды компетенций	Коды ЗУВ	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Оценка
Система управления рисками проектов	ОК-2 ОПК-1	32 (ОПК-1), 31 (ОК-2), 32 (ОК-2), У1(ОК-2), У2(ОК-2), У3(ОК-2), В1(ОК-2), 31 (ОПК-1), 32 (ОПК-1),	Вопросы на зачете 15-21	Оценка «не зачтено» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «не зачтено» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.	Не зачтено
Планирование управления проектными рисками	ОК-2 ОПК-1 ПК-2	31 (ОК-2), 32 (ОК-2), 31 (ПК-2), 31 (ОПК-1), 32 (ОПК-1), У1(ОК-2), У2(ОК-2), У3(ОК-2), У1(ПК2), В1(ОК-2), В1 (ПК-2).	Вопросы на зачете 22-24		
Идентификация проектных рисков	ОК-2 ОПК-1	31 (ОК-2), 32 (ОК-2), У1(ОК-2), У2(ОК-2), У3(ОК-2), В1(ОК-2), 31 (ОПК-1), 32 (ОПК-1),	Вопросы на зачете 25-33		
Качественный анализ рисков	ОК-2 ОПК-1	31 (ОК-2), 32 (ОК-2), У1(ОК-2), У2(ОК-2), У3(ОК-2), В1(ОК-2), 31 (ОПК-1), 32 (ОПК-1),	Вопросы на зачете 34-38		
Количественный анализ рисков	ОК-2 ОПК-1	31 (ОК-2), 32 (ОК-2), У1(ОК-2), У2(ОК-2), У3(ОК-2), В1(ОК-2), 31 (ОПК-1), 32 (ОПК-1),	Вопросы на зачете 39-43		
Планирование реагирования на проектные риски	ОК-2 ОПК-1 ПК-2	31 (ОК-2), 32 (ОК-2), 33 (ПК-2), У1(ОК-2), У2(ОК-2), У3(ОК-2), У2 (П-2) В1(ОК-2), В2(ПК-2) 31 (ОПК-1), 32 (ОПК-1),	Вопросы на зачете 44-50		

Наименование тем	Коды компетенций	Коды ЗУВ	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Оценка
Мониторинг и управление проектными рисками.	ОК-2 ОПК-1	31 (ОК-2), 32 (ОК-2), У1(ОК-2), У2(ОК-2), У3(ОК-2), В1(ОК-2), 31 (ОПК-1), 32 (ОПК-1),	Вопросы на зачете 51-57		

**Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

**Вопросы для подготовки к опросу по дисциплине «Управление рисками в проектах»**

**Тема 1. Риск и неопределенность в управлении проектами**

1. Понятие неопределенности и риска в проектах.
2. Источники неопределенности и риска в проектах.
3. Атрибуты проектного риска.
4. Влияние риска на проект.
5. Определение управления проектным риском.
6. Задачи менеджеров и членов команды проекта в рамках управления риском проекта.

**Тема 2. Классификация проектных рисков**

1. Основные классификационные признаки риска в проектах.
2. Основные виды проектного риска.
3. Инвестиционный риск.
4. Производственный риск.
5. Инновационный риск.
6. Финансовый риск: процентный, кредитный и валютный.
7. Операционный риск.
8. Риски, связанные с нестабильностью экономического законодательства и текущей экономической ситуации, условий инвестирования и использования прибыли.

**Тема 3. Система управления рисками проектов**

1. Создание системы управления рисками.
2. Задачи, решаемые с помощью системы управления проектными рисками.
3. Нормативно-методическая база управления проектными рисками.
4. Распределение ролей и ответственности.
5. Основные стандарты управления проектными рисками.
6. Методологические принципы управления проектными рисками.
7. Методология управления рисками проекта согласно РМВОК.

**Тема 4. Планирование управления проектными рисками**

1. Совещания по планированию управления рисками и анализ рисков.
2. План управления рисками проекта.
3. Основные элементы плана управления рисками проекта: методология, роли и ответственность, разработка бюджета, определение сроков, категории рисков.

**Тема 5. Идентификация проектных рисков**

1. Источники для анализа проектного риска.
2. Методы сбора информации по рискам проекта.
3. Основные инструменты идентификации риска проекта.
4. Мозговой штурм.
5. Метод Дельфи.
6. Методы диаграмм.
7. Анализ допущений.

8. SWOT-анализ.
9. Составление реестра риска проекта

#### **Тема 6. Качественный анализ рисков**

1. Ранжирование и рейтинг проектного риска.
2. Методика составления матрицы вероятности и воздействия.
3. Оценка качества данных по рискам.
4. Категоризация рисков.
5. Оценка срочности рисков

#### **Тема 7. Количественный анализ рисков**

1. Анализ чувствительности. Анализ ожидаемого денежного значения.
2. Математической ожидание, дисперсия и коэффициент вариации ожидаемого денежного значения.
3. Дерево решений.
4. Моделирование и имитация. Метод Монте-Карло.
5. Отчет о количественном анализе риска

#### **Тема 8. Планирование реагирования на проектные риски**

1. Определения путей и действий по увеличению возможностей и снижению угроз целям проекта.
2. Определение стратегии управления проектными рисками.
3. Уклонение от проектного риска.
4. Передача проектного риска.
5. Снижение проектного риска.
6. Принятие проектного риска.

#### **Тема 9. Мониторинг и управление проектными рисками**

1. Реализация планов реагирования на риски.
2. Отслеживание идентифицированных рисков.
3. Мониторинг остаточных рисков, обнаружение новых рисков.
4. Оценка результативности управления проектным риском.
5. Пересмотр рисков.
6. Аудит рисков.
7. Обновление реестра проектных рисков.

#### **Примеры тестовых заданий**

**по дисциплине «Теория организации и организационное поведение», используемых для текущего контроля**  
**Рейтинг-контроль №1**

1. Риск в проектах– это:
  - а) вероятность технических аварий в рамках проекта;
  - б) все, что может негативно повлиять на достижение целей проекта в рамках строго определенного временного промежутка;
  - в) неблагоприятное событие, влекущее за собой убыток в проекте;
  - г) вероятность провала в реализации проекта;
  - д) неопределенное событие или условие, наступление которого отрицательно или положительно сказывается на целях проекта, таких как: содержание, расписание, стоимость и качество.
2. Управление риском в проектах– это:
  - а) отказ от рискованного проекта;
  - б) систематический процесс идентификации, анализа и реагирования на риски проекта;
  - в) комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска проекта или уход от него;
  - г) комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска в проекте.
  - д) комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска проекта;

3. К задачам системы управления проектными рисками не относится:
- а) распределение ответственности между подразделениями и проектами;
  - б) минимизация неблагоприятного воздействия на проект;
  - в) разработка нормативно-методической базы управления проектными рисками;
  - г) построение организационной модели управления проектными рисками;
  - д) обучение проектных риск-менеджеров методологии управления рисками.
4. В рамках количественного анализа рисков неприменяются следующие методы:
- а) статистический;
  - б) синтетический;
  - в) анализ чувствительности;
  - г) эмпирический;
  - д) моделирования и имитации.
5. Стратегия, позволяющая выполнить некоторые действия и не учитывать риск впоследствии, называется:
- А. Уклонение от риска.
  - В. Принятие риска.
  - С. Передача риска.
6. Триггером риска – симптомом, сигнализатором риска не может быть:
- А. Задержка выполнения нескольких операций.
  - В. Повторяющиеся однотипные дефекты.
  - С. Предсказание члена команды.
7. Затраты на не идентифицированные риски учитываются в статье:
- А. Управленческий резерв.
  - В. Бюджет на непредвиденные обстоятельства.
  - С. Фонд управления рисками.
- 8) Управление риском – это:
- а) отказ от рискованного проекта;
  - б) комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска;
  - в) комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска или уход от него;
  - г) комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска.
- 9) Реализация управления рисками на современных предприятиях включает в себя:
- а) выявление последствий деятельности экономических субъектов в ситуации риска;
  - б) прогнозирование этой деятельности для снижения уровня риска;
  - в) умение реагировать на возможные отрицательные последствия этой деятельности;
  - г) умение ликвидировать такие последствия;
  - д) разработка и осуществление мер, при помощи которых могут быть нейтрализованы или компенсированы вероятные негативные результаты предпринимаемых действий.
- 10) Содержательная сторона управления рисками включает в себя:
- а) планирование деятельности по реализации рискованного проекта;
  - б) сравнение вероятностей и характеристик риска, полученных в результате оценки и анализа риска;
  - в) выбор мер по минимизации или устранению последствий риска;
  - г) организация службы управления рисками на предприятии.
- 11) Что из перечисленного не является элементом системы управления рисками?
- а) выявление расхождений в альтернативах риска;
  - б) разработка планов, позволяющих действовать оптимальным образом в ситуации риска;

в) разработка конкретных мероприятий, направленных на минимизацию или устранение негативных последствий;

12) Основные аспекты и тенденции управления рисками:

г) учет психологического восприятия рискованных проектов;

д) ни один из вариантов не является элементом системы риск-менеджмента;

е) все перечисленное является элементами системы риск-менеджмента.

### Рейтинг-контроль №2

1. Вычисление ожидаемого значения риска и принятие решения в условиях влияния нескольких факторов, называется:

А. Дерево решений.

В. Ожидаемое значение.

С. Графические методы.

2) Разновидностью экспертного метода является:

а) метод Дельфи;

б) метод Гаусса;

в) метод Иванова.

3 При экспертной оценке предпринимательского риска большое внимание следует уделять:

а) типу предприятия;

б) подбору экспертов;

в) величине предприятия.

4) Метод моделирования задачи выбора с помощью «дерева решений» предполагает:

а) математическое построение вариантов решений;

б) программное графическое построение вариантов решений;

в) графическое построение вариантов решений.

5) При использовании метода аналогий применяются:

а) базы данных о риске аналогичных проектов или сделок;

б) действия, которые намерен совершить предприниматель;

в) анонимность и управляемая обратная связь.

6. Экспертный метод может быть реализован:

а) путем обработки мнений опытных предпринимателей и специалистов;

б) с помощью опроса респондентов;

в) путем несистемной выборки.

7) Каждому эксперту, работающему отдельно, представляется:

а) помощник;

б) устав компании;

в) перечень возможных рисков.

8. Объективный метод определения вероятности основан на:

а) экспертных оценках;

б) вычислении частоты, с которой происходят некоторые события;

в) комбинировании вычисления частоты, с которой происходят некоторые события, с экспертными оценками;

г) нет верного ответа.

9) Субъективный метод определения вероятности основан на:

а) экспертных оценках;

б) вычислении частоты, с которой происходят некоторые события;

- в) комбинировании вычисления частоты, с которой происходят некоторые события, с экспертными оценками;
  - г) нет верного ответа.
- 10) Известный метод экспертных оценок для определения исходных данных предстоящего моделирования инвестиционной программы носит название:
- а) «СФИНКС»;
  - б) «ЛИБЕРО»;
  - в) «ПАТТЕРН»;
  - г) «КОНЭКСПЕРТ».
- 11) Волатильность – это:
- а) изменчивость рыночного спроса;
  - б) постоянство рыночного спроса;
  - в) изменчивость курсовых разниц и процентных ставок;
  - г) постоянство курсовых разниц и процентных ставок.
- 12) Суть управления рисками проекта состоит в:
- а) устранении риска проекта;
  - б) управлении проектным риском;
  - в) снижении уровня проектного риска;
  - г) выборе проектного риска.
- 13) Каковы функции объекта управления рисками?
- а) организация разрешения риска;
  - б) организация рискованных вложений капитала;
  - в) организация работы по снижению величины риска;
  - г) организация процесса страхования рисков;
  - д) организация экономических отношений и связей между субъектами хозяйственного процесса;
  - е) все перечисленное является функциями объекта управления;

### Рейтинг-контроль №3

1. В течение каких фаз проекта будут определены риски:
  - А. Инициации и исполнения.
  - В. Исполнения.
  - С. Всех фаз.
2. Риски присутствуют в проектах из-за:
  - А. Неадекватной толерантности исполняющей организации к рискам.
  - В. Неопределенностей относительно желаемого результата.
  - С. Из-за невозможности защитить проект извне.
3. На выходе какого процесса получается список выявленных рисков:
  - А. Планирование управления рисками.
  - В. Идентификация рисков.
  - С. Качественный анализ рисков.
4. Способ обнаружения рисков, основанный на выявлении хороших и плохих внешних и внутренних факторов исполняющей организации, называется:
  - А. Метод Дельфи.
  - В. SWOT-анализ.
  - С. Анализ документации.
5. Показатель допустимого риска не должен:

- а) превышать предельного значения;
  - б) быть меньше предельной величины;
  - в) быть равным нулю.
6. К стратегиям реагирования на риски относится:
- а) диверсификация риска;
  - б) лидерство в издержках связанных с риском;
  - в) передача риска;
  - г) интеграция риска;
7. Матрица вероятности и последствий используется для:
- А. Анализа чувствительности рисков.
  - В. Вычисления ожидаемых значений рисков.
  - С. Качественного ранжирования рисков по уровням.
- 8) Какие категории задач управления рисками проекта можно выделить?
- а) применение риск-менеджмента;
  - б) применение методов риск-менеджмента;
  - в) управление рисками по их типам;
  - г) точность оценок рисков;
  - д) точность прогнозов рисков.
- 9) VAR – это:
- а) парадигма стоимости риска (Value-at-Risk);
  - б) показатель объемов потерь прибыли (Volume at Reduce);
  - в) степень сопротивления персонала рискованным проектам (Volume at Resistance);
  - г) объем риска (Volume of Accepted Risk).
- 10) Главной функцией управления рисками является:
- а) создание чуткой системы управления рисками;
  - б) оценка риска по каждому проекту в компании;
  - в) оценка риска для компании в целом;
  - г) предотвращение банкротства компании в результате наступления случайных событий.
- 11) Какие подходы выделяют при расчете VAR?
- а) эмпирический;
  - б) логический;
  - в) оценочный;
  - г) ранжирование;
  - д) параметрический.
- 12) Что из перечисленного не является элементом расчета VAR для одного актива?
- а) текущая стоимость актива;
  - б) чувствительность стоимости к неблагоприятному изменению фактора риска;
  - в) изменение стоимости в перспективе;
  - г) возможное изменение фактора риска при данном доверительном уровне;
  - д) все вышеперечисленные ответы верны;
  - е) все вышеперечисленные ответы не верны.

#### Регламент проведения текущего контроля и оценивания

№	Вид работы	Продолжительность
1.	Предел длительности тестирования (12 вопросов)	35-40 мин.
2.	Внесение исправлений	до 5 мин.
	Итого (в расчете на тест)	до 45 мин.

**Общее распределение баллов текущего контроля по видам учебных работ для студентов (в соответствии с Положением)**

Рейтинг-контроль 1	Тест 12 вопросов в	До 15 баллов
Рейтинг-контроль 2	Тест 12 вопросов в	До 15 баллов
Рейтинг-контроль 3	Тест 12 вопросов в	До 30 баллов
Посещение занятий студентом		5 баллов
Дополнительные баллы (бонусы)		5 баллов
Выполнение семестрового плана самостоятельной работы		30 баллов
Итого		До 100 баллов

**Вопросы к зачету по дисциплине  
«Управление рисками в проектах»**

1. Понятие неопределенности и риска в проектах.
2. Источники неопределенности и риска в проектах.
3. Атрибуты проектного риска.
4. Влияние риска на проект.
5. Определение управления проектным риском.
6. Задачи менеджеров и членов команды проекта в рамках управления риском проекта.
7. Основные классификационные признаки риска в проектах.
8. Основные виды проектного риска.
9. Инвестиционный риск.
10. Производственный риск.
11. Инновационный риск.
12. Финансовый риск: процентный, кредитный и валютный.
13. Операционный риск.
14. Риски, связанные с нестабильностью экономического законодательства и текущей экономической ситуации, условий инвестирования и использования прибыли.
15. Создание системы управления рисками.
16. Задачи, решаемые с помощью системы управления проектными рисками.
17. Нормативно-методическая база управления проектными рисками.
18. Распределение ролей и ответственности.
19. Основные стандарты управления проектными рисками.
20. Методологические принципы управления проектными рисками.
21. Методология управления рисками проекта согласно РМВОК.
22. Совещания по планированию управления рисками и анализ рисков.
23. План управления рисками проекта.
24. Основные элементы плана управления рисками проекта: методология, роли и ответственность, разработка бюджета, определение сроков, категории рисков.
25. Источники для анализа проектного риска.
26. Методы сбора информации по рискам проекта.
27. Основные инструменты идентификации риска проекта.
28. Мозговой штурм.
29. Метод Дельфи.
30. Методы диаграмм.
31. Анализ допущений.
32. SWOT-анализ.
33. Составление реестра риска проекта
34. Ранжирование и рейтинг проектного риска.
35. Методика составления матрицы вероятности и воздействия.
36. Оценка качества данных по рискам.
37. Категоризация рисков.
38. Оценка срочности рисков



39. Анализ чувствительности. Анализ ожидаемого денежного значения.
40. Математической ожидание, дисперсия и коэффициент вариации ожидаемого денежного значения.
41. Дерево решений.
42. Моделирование и имитация. Метод Монте-Карло.
43. Отчет о количественном анализе риска
44. Определения путей и действий по увеличению возможностей и снижению угроз целям проекта.
45. Определение стратегии управления проектными рисками.
46. Уклонение от проектного риска.
47. Передача проектного риска.
48. Снижение проектного риска.
49. Принятие проектного риска.
50. Реализация планов реагирования на риски.
51. Отслеживание идентифицированных рисков.
52. Мониторинг остаточных рисков, обнаружение новых рисков.
53. Оценка результативности управления проектным риском.
54. Пересмотр рисков.
55. Аудит рисков.
56. Обновление реестра проектных рисков.

### Задачи и практические задания

Практическое упражнение (1 часть семестрового задания):

1. Используя разработанный ранее бизнес-план проекта – определить риски проекта.
2. Составить реестр рисков проекта.
3. Составить план управления рисками проекта.

Контрольная работа (2 часть семестрового задания)

**Задача 1.** Решение задач на применение метода анализа ожидаемого денежного значения.

Цель работы – развитие навыков решения задач по выбору оптимальных с точки зрения финансовых результатов проектов на основе применения статистических методов.

Компании предлагается два рисковых проекта:

	Проект 1			Проект 2		
Вероятность события	0,3	0,3	0,4	0,5	0,3	0,2
Прибыль, млн. руб.	60	40	30	50	10	20

Рассчитать ожидаемое денежное значение по каждому проекту.

Ответ: проект 1 – 42 млн.руб., проект 2 - 32 млн.руб.

**Задача 2.** Решение задач с использованием дерева решений.

Цель работы: Совершенствование умений применения методов количественного анализа рисков в проектах.

Содержание работы:

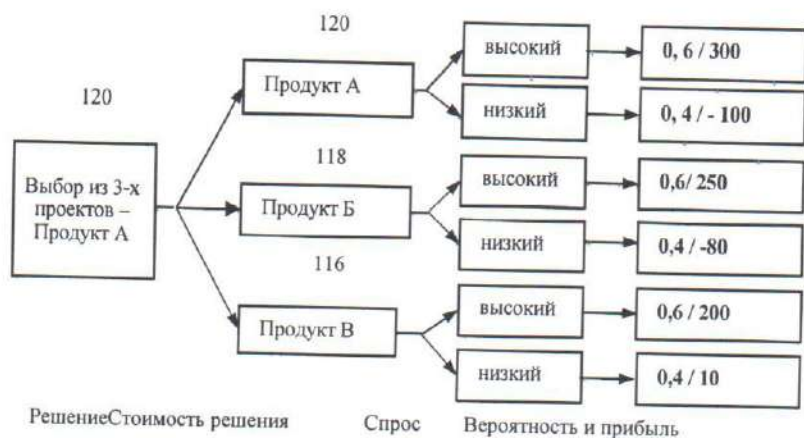
Условия задачи: Руководство компании решает вопрос о выборе проекта по созданию нового продукта из 3 альтернатив. Уровень прибыли каждого проекта зависит от величины спроса. Вероятность высокого спроса равна 0,6, анизкого спроса равна 0,4.

Этапы работы:

1. На основании данных таблицы 1 построить дерево решений;

Проект	Продукт	Средняя ожидаемая прибыль, тыс. руб.	
		Высокий спрос	Низкий спрос
1	А	300	- 100
2	Б	250	- 80
3	В	200	10

2. Определить среднюю ожидаемую прибыль по каждому проекту.



### Задача 3. Инвестиционная стратегия предприятия (селективные риски)

а) Руководству фирмы требуется определить рискованность вложения, т.е. сколько нужно вложить средств в инвестирование проекта в настоящее время, чтобы через 7 лет иметь 35 тыс. у.е. при 10%-ной норме доходности инвестиций.

б) От эксплуатации основного средства предприятие может получать в течение 8 лет доход в размере 14 тыс. у.е. в год. Остаточная стоимость данного основного средства через 8 лет будет равна 10 тыс. у.е. Какую минимальную сумму должно получить предприятие от продажи этого основного средства, чтобы в случае вложения вырученных денег в банк под 20 % годовых на 8 лет иметь доход не ниже, чем результат от эксплуатации основного средства?

### Задача 4. Измерение риска на основе вероятностной оценки ожидаемых доходов

Требуется дать оценку двум взаимоисключающим проектам развития предприятия стоимостью 500 тыс. у.е.

Проект (М):

– замена оборудования на более производительное (модернизация).

Проект (И):

– приобретение нового оборудования для изготовления новой продукции (инновация).

Оценку необходимо осуществить в следующей последовательности:

1. Оценка денежных потоков и финансовых результатов для каждого варианта реализации проектов. Использовать статистический метод оценки на основе чистого ожидаемого годового дохода ( $NCF_t$ )

2. Присвоение определенной вероятности получения дохода по каждому варианту реализации проекта:

- оптимистический;
- нормальный (наиболее вероятный);
- пессимистический.

3. Построение графика ожидаемых чистых доходов (исходя из нормального закона распределения вероятностей). (По оси абсцисс «ожидаемый доход», по оси ординат «вероятность»)

4. Рассчитать параметры вероятности – стандартное отклонение, дисперсию, математическое ожидание.

5. Осуществить сравнительную оценку риска по стандартному отклонению (если проекты обладают одинаковым стандартным отклонением – то по коэффициенту вариации).

### Задача 5. Риски доходности при выборе инвестиционного проекта

Даны два инвестиционных проекта А и В, для которых возможные нормы доходности (IRR) находятся в зависимости от будущего состояния экономики. Данную зависимость отражена в таблице 1.

Данные для расчета ожидаемой нормы доходности вариантов вложения  
капитала в проекты А и В

Состояние экономики	Вероятность данного состояния	Проект А, IRR	Проект В, IRR
Подъем	$P_1 = 0,25$	90%	25%
Норма	$P_2 = 0,5$	20%	20%
Спад	$P_3 = 0,25$	-50%	15%

Для каждого из проектов А и В необходимо рассчитать ожидаемую норму доходности ERR – средневзвешенное (где в качестве весов берутся вероятности) или вероятностное среднее возможных IRR.

**Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций**

Опрос проводит преподаватель по всем темам дисциплины. Знания, умения, навыки студента при проведении опроса оцениваются «зачтено», «не зачтено». Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного данной рабочей программой.

**Оценивание студента на опросе по дисциплине  
«Управление рисками в проектах»**

Оценка	Требования к знаниям
«Зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется студенту, который усвоил предусмотренный программный материал; правильно, с приведением примеров, показал систематизированные знания по теме дисциплины, способен связать теорию с практикой, тему вопроса с другими темами данного курса, других изучаемых предметов.
«Не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется в следующих случаях: 1. Студент не справился с заданием, не может ответить на вопросы, предложенные преподавателем, не обладает целостным представлением об изучаемой теме и ее взаимосвязях. 2. Ответ на вопрос полностью отсутствует. 3. Отказ от ответа.

Тест оценивается преподавателем по системе «зачтено», «не зачтено».

**Критерии и показатели, используемые при оценивании теста**

Критерии	Показатели
0-59% правильных ответов	Не зачтено
60-100% правильных ответов	Зачтено

Зачет принимает преподаватель. Оценка знаний студента на зачете носит комплексный характер и определяется его:

- ответом на зачете;
- учебными достижениями в семестровый период.

Знания, умения, навыки студента при проведении зачета по дисциплине оцениваются по системе: «зачтено» и «не зачтено». Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного данной рабочей программой.

**Оценивание студента на зачете по дисциплине  
«Управление рисками в проектах»**

Оценка	Требования к знаниям
«Зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.

«Не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «не зачтено» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.
--------------	---

### Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Обучение по дисциплине «Управление рисками в проектах» предполагает изучение курса на аудиторных занятиях (практические занятия) и самостоятельной работы студентов. Практические занятия дисциплины «Управление рисками в проектах» предполагают их проведение в различных формах с целью выявления полученных знаний, умений, навыков и компетенций.

#### Подготовка к практическим занятиям:

- внимательно прочитайте материал лекций относящихся к данному практическому занятию, ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
- выпишите основные термины;
- ответьте на контрольные вопросы по занятиям, готовьтесь дать развернутый ответ на каждый из вопросов;
- уясните, какие учебные элементы остались для вас неясными и постарайтесь получить на них ответ заранее во время текущих консультаций преподавателя;
- готовиться можно индивидуально, парами или в составе малой группы, последние являются эффективными формами работы.

Подготовка к зачету. Текущий контроль должны сопровождать рефлексия участия в интерактивных занятиях и ответы на ключевые вопросы по изученному материалу. Итоговый контроль по курсу осуществляется в форме ответа на вопросы к зачету. В самом начале учебного курса необходимо познакомиться со следующей учебно-методической документацией:

- программой дисциплины;
- перечнем знаний и умений, которыми студент должен владеть;
- тематическими планами занятий;
- контрольными мероприятиями;
- учебником, учебными пособиями по дисциплине, а также электронными ресурсами;
- перечнем вопросов к зачету.

После этого должно сформироваться четкое представление об объеме и характере знаний и умений, которыми надо будет овладеть по дисциплине. Систематическое выполнение учебной работы на занятиях позволит успешно освоить дисциплину и создать хорошую базу для сдачи зачета.

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
<b>Основная литература*</b>			
1. Москвин, Виктор. Системная сущность рисков инвестиционных проектов / В. Москвин // Инвестиции в России .— Б.м. — 2017 .— № 2 .— С. 3-10 .— Библиогр.: 7 назв.	2017	1	
2. Ахрамович, А. А. Управление рисками на предприятии в соответствии с действующей системой менеджмента качества / А. А. Ахрамович, Е. В. Борисова // Качество. Инновации. Образование .— Б.м. — 2018 .— № 6 .— С. 33-36 .— Библиогр.: 5 назв.	2018	1	
3. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия / Балдин К.В., Передеряев И.И., Голов Р.С., - 3-е изд. - М.: Дашков и К, 2017. - 418 с.: ISBN 978-5-394-02256-2	2017		<a href="http://znanium.com/catalog/product/415224">http://znanium.com/catalog/product/415224</a>
<b>Дополнительная литература</b>			
1. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 153 с.: 60x90 1/16 + ( Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). (обложка) ISBN 978-5-16-010203-0	2015		<a href="http://znanium.com/catalog/product/475625">http://znanium.com/catalog/product/475625</a>
2. Управление рисками в условиях финансовой нестабильности / Домашенко Д. В., Финогенова Ю. Ю. - М.: Магистр, ИНФРА-М Издательский Дом, 2015. - 240 с.: 60x90 1/16 (Переплёт) ISBN 978-5-9776-0138-2	2015		<a href="http://znanium.com/catalog/product/502885">http://znanium.com/catalog/product/502885</a>
3. Управление рисками в инновационной деятельности: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Грачева М.В., Ляпина С.Ю. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 351 с.: 60x90 1/16 ISBN 978-5-238-01693-1	2015		<a href="http://znanium.com/catalog/product/883754">http://znanium.com/catalog/product/883754</a>

### 7.2. Периодические издания

1. Управление финансовыми рисками;
2. Управление риском;
3. Экономический анализ: теория и практика;
4. РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция

### 7.3. Интернет-ресурсы


5. <http://www.riskmanager.ru>
6. <http://www.ecoline.ru>
7. <http://www.projectmanagement.ru>
8. <http://www.consultant.ru>

### 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

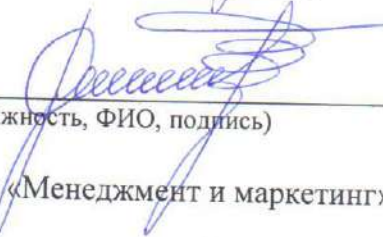
Для обеспечения образовательного процесса по дисциплине институт располагает следующей материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, предусмотренных учебным планом и соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекторным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещения для проведения практических занятий, оборудованные учебной мебелью;
- библиотека, имеющая места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерные классы с комплектом лицензионного программного обеспечения MicrosoftOffice, «КонсультантПлюс».


Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.04.02 «Менеджмент» программа «Управление проектами»

Рабочую программу составил доц. каф. МНиМР, к.э.н. Ерлыгина Е.Г.   
(ФИО, подпись)

**Рецензент:**

Генеральный директор ООО «ПКФ Росток» Михеев А.П.   
(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»  
Протокол № 1 от «29» августа 2019 года

Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Филимонова Н.М.   
(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 38.03.02 «Менеджмент»

Протокол № 1 от «29» августа 2019 года

**Председатель комиссии:**

Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Филимонова Н.М.   
(ФИО, подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 2020/2021 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 31.08.2020 года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  


Рабочая программа одобрена на 2021/2022 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 30.08.21 года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_  
 

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_