

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)



Проректор
по образовательной деятельности

А.А.Панфилов

« 28 » июня 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫМИ ФИНАНСАМИ»
(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Программа подготовки Стратегическое управление

Уровень высшего образования Магистратура

Форма обучения Заочная

Семестр	Трудоёмкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (экз./зачет)
III	3, 108	10	10	-	61	Экзамен – 27 ч.
Итого	3, 108	10	10		61	Экзамен – 27 ч.

Владимир 2016

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Методы управления корпоративными финансами» является обучение магистрантов основными приемами и методами управления финансами корпоративных структур.

Рабочая программа построена на всемирно известных исследованиях Брейли Ричарда и Майерс Стюарта, которые уже более 20 лет используются в ведущих курсах МВА по всему миру. Рабочая программа содержит полную концептуальную базу финансов, включая такие фундаментальные понятия, как денежный поток, приведенная стоимость, затраты на привлечение капитала, риск. Кроме того, здесь подробно изложены принципы и механизм функционирования финансовых рынков, а также представлены разного рода инвестиционные и финансовые инструменты, в том числе производные.

Целью преподавания дисциплины является приобретение магистрантами знаний и навыков по управлению корпоративными финансами в современных рыночных условиях международных рынков и конкуренции.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Методы управления корпоративными финансами» является дисциплиной базовой части учебного плана для студентов-магистрантов, обеспечивающий обязательный минимум знаний для профессиональной деятельности в области управления корпоративными финансами.

Настоящая рабочая программа основывается на требованиях, определённых Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования, и предполагает последующее развитие и систематизацию знаний, полученных в ходе изучения следующих дисциплин: реинжиниринг бизнес-процессов, современный стратегический анализ, экономическое прогнозирование.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В результате освоения дисциплины обучающийся должен усвоить следующие компетенции согласно ФГОС по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) от 30.03.2015 N 322:

- способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3);
- способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-6).

1. Знать:

- основные подходы к оценке стоимости компаний для решения стратегических задач (ПК-3,6);
- основные корпоративные финансовые риски и методы управления соответствующими рисками в стратегическом и оперативном управлении (ПК-3,6);
- основные подходы к планированию капитальных вложений для решения стратегических задач (ПК-3,6);
- формы эффективности рынка и соответствующие аномалии при управлении корпоративными финансами (ПК-3, 6);
- требования к структуре капитала корпорации в процессе управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3,6);
- подходы к использованию опционов как инструмента управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3,6);
- инструменты долгового финансирования корпораций (ПК-3,6);
- инструменты краткосрочного финансирования для обеспечения стратегического развития корпорации (ПК-3,6);

- основные факторы, способствующие слиянию и поглощению компаний в контексте финансового управления и решения стратегических задач (ПК-3,6);

2. Уметь:

- рассчитывать основные показатели инвестиционного анализа (ставки капитализации и дисконтирования, NPV, PP, IRR и прочие) (ПК-3,6);

- оценивать корпоративные финансовые риски при разработке корпоративной стратегии и выбирать эффективные методы управления финансовыми рисками (ПК-3,6);

- рассчитывать чувствительность, точку безубыточности и сценарии в процессе управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3,6);

- выбирать подходящие стратегии управления корпоративными финансами в зависимости от конъюнктуры рынка и стоящих стратегических задач (ПК-3,6);

- выбирать подходящую дивидендную политику (ПК-3,6);

- проводить различные финансовые расчеты, связанные с опционами (ПК-3,6);

- выбирать финансовые инструменты долгового финансирования корпорации для решения стратегических задач (ПК-3,6);

- определять и анализировать краткосрочные финансовые потребности корпорации (ПК-3,6);

- оценивать и описывать финансовую архитектуру корпорации для решения стратегических задач (ПК-3,6);

3. Владеть:

- навыками правильной интерпретации результатов инвестиционного анализа для решения стратегических задач (ПК-3,6);

- навыками расчёта финансовых рисков по портфелю акций и структуре активов корпорации (ПК-3,6);

- навыками анализа и интерпретации данных по прогнозам капитальных вложений в процессе управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3,6);

- навыками анализа и интерпретации информации о состоянии рынка и выбора соответствующих финансовых инструментов (ПК-3,6);

- методами анализа дивидендной политики и структуры капитала в процессе управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3,6);

- инструментами анализа опционов в процессе управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3,6);

- инструментами оценки лизинговых операций в процессе управления корпоративными финансами для решения стратегических задач (ПК-3,6);

- подходами к анализу и интерпретации результатов краткосрочного финансового планирования (ПК-3,6);

- навыками оценки выгод и издержек слияний, поглощений, обособлений и прочих стратегических задач (ПК-3,6).

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц, 108 часов.

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)					Объем учебной работы с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС	КП / КР		
1.	Тема 1. Оценка стоимости корпораций	3	—	1	1		7		1 час., 50%	
2.	Тема 2. Корпоративные финансовые риски		—	1	1		7		1 час., 50%	
3.	Тема 3. Планирование капитальных вложений		—	1	1		7		1 час., 50%	
4.	Тема 4. Финансирование корпораций и эффективность рынка		—	2	2		7		2 час., 50%	
5.	Тема 5. Дивидендная политика и структура капитала		—	1	1		7		1 час., 50%	
6.	Тема 6. Опционы и фьючерсы		—	1	1		7		1 час., 50%	
7.	Тема 7. Долговое финансирование		—	1	1		7		1 час., 50%	
8.	Тема 8. Краткосрочное финансовое планирование и финансовый менеджмент		—	1	1		6		1 час., 50%	
9.	Тема 9. Слияния, корпоративное управление, контроль и финансовая архитектура корпораций		—	1	1		6		1 час., 50%	
Всего				10	10		61		10 час., 50%	Экзамен

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Перечень тем лекционных занятий

Тема 1. Оценка стоимости корпораций

Понятие корпорация. Роль финансового менеджера. Отделение собственности от управления. Теория приведенной стоимости и сложные проценты. Оценка долгосрочных

активов. Бессрочная рента и аннуитет. Номинальные и реальные процентные ставки. Оценка облигаций по формулам приведенной стоимости. Стоимость обыкновенных акций. Оценка ставки капитализации. Подходы к оценке стоимости бизнеса. Методы дисконтирования денежного потока. Чистая приведенная стоимость. Срок окупаемости. Внутренняя норма доходности.

Тема 2. Корпоративные финансовые риски

Риск и альтернативные издержки. Оценка риска инвестиционного портфеля (дисперсия, среднеквадратичное отклонение, оценка изменчивости). Диверсификация риска. Формирование портфеля акций. Оценка рисков займов и кредитов. Модель оценки долгосрочных активов. Модель арбитражного ценообразования. Планирование капитальных вложений и риск. Затраты на капитал для компании и для проекта. Измерение затрат на собственный капитал. Структура капитала корпораций. Ставки дисконтирования для международных проектов. Риск и дисконтированный денежный поток.

Тема 3. Планирование капитальных вложений

Анализ чувствительности проекта. Анализ сценариев. Анализ точки безубыточности. Имитационная модель Монте-Карло. Понятие опцион. Опцион на расширение и прекращение проекта. Прогнозирование экономической ренты. Управления чистой приведенной стоимостью. Достоинства и недостатки EVA. Разность бухгалтерских, управленческих и инвестиционных показателей.

Тема 4. Финансирование корпораций и эффективность рынка

Понятие эффективность рынка. Три формы эффективности рынка. Аномалии рынка. Шесть уроков эффективности рынка. Модели корпоративного финансирования. Обыкновенные акции. Корпоративный долг. Финансовые рынки и институты. Венчурный капитал. Первичный выпуск ценных бумаг. Эмиссия ценных бумаг. Продажа ценных бумаг публичными компаниями.

Тема 5. Дивидендная политика и структура капитала

Дивиденды и их разновидности. Модель Линтнера. Выкуп акций, оценка их стоимости и расчет цены. Дивиденды, инвестиционная политика и мотивация менеджеров. Налогообложение дивидендов и приращения капитала. Позиция Модильяни и Миллера. Закон сохранения стоимости. Финансовый рычаг и доходность. Издержки финансовых проблем. Издержки банкротства. Посленалоговые средневзвешенные затраты на капитал. Эмиссионные издержки.

Тема 6. Опционы и фьючерсы

Понятие опцион и их разновидности. Опционы "колл" и позиционные диаграммы. Опционы "пут". Продажа "коллов", "путов" и акций. Опцион "пут" на дефолт и разница между надежными и рисковыми облигациями. Риск и стоимость опционов. Простая модель оценки стоимости опционов. Биномиальный метод оценки стоимости опционов. Формула Блэка-Шольца. Реальные опционы. Варранты и конвертируемые ценные бумаги. Понятие фьючерсы и их разновидности.

Тема 7. Долговое финансирование

Реальные и номинальные процентные ставки. Доходность к погашению. Теория ожиданий. Теория предпочтения ликвидности. Поправки на риск невыполнения обязательств. Многочисленные разновидности долга. Национальные и международные облигации. Облигационный контракт. Ценные бумаги на основе активов. Понятие лизинг. Разновидности и формы лизинга. Оценка финансового лизинга. Приемы управления риском. Валютный и политический риск. Форвардные контракты.

Тема 8. Краткосрочное финансовое планирование и финансовый менеджмент

Финансовые отчеты корпораций. Оценка финансового положения корпорации. Модели финансового планирования. Внешнее финансирование. Оборотные активы. Текущие активы. Cash-flow. Варианты и источники краткосрочного финансирования. Сбор и выплата денежных средств. Финансовые резервы и запасы. Управление свободным денежным потоком. Управление кредитом. Кредитный анализ. Инструменты коммерческого кредита.

Тема 9. Слияния, корпоративное управление, контроль и финансовая архитектура корпораций

Условия слияния. Оценка выгод и издержек слияния. Механизмы слияния и поглощений. Тактические аспекты слияния. Обособление. Реструктуризация. Приватизация. Продажа активов. Отчуждение. Конгломераты. Понятие «финансовая архитектура корпорации» и ее виды. Финансовая архитектура традиционных американских конгломератов.

Перечень тем практических занятий

Перечень практических работ по дисциплине, цели, задачи и их содержание представлены в «Методические рекомендации для студентов по выполнению практических работ по дисциплине «Методы управления корпоративными финансами», а общий перечень направлений практических работ представлен ниже:

Практическая работа №1. Оценка стоимости корпораций.

Практическая работа №2. Корпоративные финансовые риски.

Практическая работа №3. Планирование капитальных вложений.

Практическая работа №4. Финансирование корпораций и эффективность рынка.

Практическая работа №5. Дивидендная политика и структура капитала.

Практическая работа №6. Опционы и фьючерсы.

Практическая работа №7. Долговое финансирование.

Практическая работа №8. Краткосрочное финансовое планирование и финансовый менеджмент.

Практическая работа №9. Слияния, корпоративное управление, контроль и финансовая архитектура корпораций.

По согласованию с преподавателем студент-магистрант может существенно изменить тематику и структуру подготовки по данной дисциплине, при обязательном условии формирования соответствующих компетенций, описанных в разделе 3 рабочей программы дисциплины. При этом формируется индивидуальный план работы и советующие показатели эффективности его выполнения.

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Освоение дисциплины «Методы управления корпоративными финансами» предполагает использование следующих интерактивных форм проведения занятий:

- разбор конкретных ситуаций (темы 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9);
- разноуровневое обучение (в рамках практических работ);
- метод кейсов (темы 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9);
- деловые и ролевые игры (тема 2, 5, 9).

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивной форме в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта составляет не менее 40% аудиторных занятий.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины «Методы управления корпоративными финансами» направлена на закрепление основных элементов изучаемого курса. В ходе её реализации по предварительно выданным студентам-магистрантам заданиям предусмотрены следующие формы контроля:

1. Выполнение и защита практических заданий, а также контрольной работы.
2. Экзамен.

ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ

Список вопросов к экзамену:

1. Теория приведенной стоимости как метод управления корпоративными финансами.

2. Подходы к оценке стоимости бизнеса и корпоративные стратегии.
3. Расчет показателей NPV, PP, IRR в корпоративной стратегии.
4. Оценка риска инвестиционного портфеля корпорации.
5. Оценка рисков займов и кредитов корпорации.
6. Модели оценки долгосрочных активов и арбитражного ценообразования в управлении корпоративными финансами.
7. Планирование капитальных вложений и риски в управлении корпоративными финансами.
8. Анализ финансовой чувствительности проекта и корпорации при реализации корпоративной стратегии.
9. Имитационная модель Монте-Карло.
10. Управление чистой приведенной стоимостью при управлении корпоративными финансами.
11. Достоинства и недостатки EVA в корпоративном управлении финансами.
12. Разность бухгалтерских, управленческих и инвестиционных показателей для решения стратегических задач.
13. Три формы эффективности рынка в корпоративном управлении финансами.
14. Шесть уроков эффективности рынка в корпоративном управлении финансами.
15. Аномалии рынка в корпоративном управлении финансами.
16. Модели корпоративного финансирования.
17. Обыкновенные и привилегированные акции.
18. Финансовые рынки и институты в корпоративном управлении финансами.
19. Венчурный капитал в корпоративном управлении финансами.
20. Первичный выпуск и продажа ценных бумаг публичными компаниями.
21. Учетная политика корпорации.
22. Налоговая политика корпорации.
23. Амортизационная политика корпорации.
24. Ценовая политика корпорации
25. Дивиденды и их разновидности в корпоративном управлении финансами.
26. Модель Линтнера.
27. Позиция Модильяни и Миллера.
28. Закон сохранения стоимости.
29. Издержки финансовых проблем в корпоративном управлении финансами.
30. Эмиссионные издержки в корпоративном управлении финансами.
31. Понятие опцион и их разновидности в корпоративном управлении финансами.
32. Простая модель оценки стоимости опционов.
33. Биномиальный метод оценки стоимости опционов.
34. Формула Блэка-Шольца для определения цены опционов.
35. Понятие фьючерсы и их разновидности в корпоративном управлении финансами.
36. Теория ожиданий.
37. Теория предпочтения ликвидности.
38. Поправки на риск невыполнения обязательств.
39. Разновидности и формы лизинга. Оценка финансового лизинга.
40. Облигационный контракт. Форвардные контракты.
41. Финансовые отчеты корпораций и их оценка.
42. Оборотные и текущие активы в корпоративном управлении финансами.
43. Варианты и источники краткосрочного финансирования.
44. Финансовые резервы и запасы в корпоративном управлении финансами.
45. Условия слияния, оценка выгод и издержек слияния.
46. Механизмы слияния и поглощений и тактические аспекты.
47. Обособление и реструктуризация.
48. Приватизация. Продажа активов. Отчуждение.
49. Понятие «финансовая архитектура корпорации» и ее виды.

САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Подробная информация о самостоятельной работе студентов и порядок ее выполнения изложены в «Методических рекомендациях к самостоятельной работе студентов по дисциплине «Методы управления корпоративными финансами».

Темы для самостоятельного изучения:

1. Понятие корпорация, ее виды в международной классификации и финансовые особенности.
2. Финансовая устойчивость корпорации и определяющие ее факторы.
3. Стандарты раскрытия корпоративной финансовой информации.
4. Анализ коэффициентов ликвидности и платежеспособности
5. Принципы организации оборотных средств
6. Финансовая политика корпорации и её значение
7. Задачи финансовой политики корпорации: стратегический аспект
8. Финансовая стратегия и финансовая тактика
9. Методы управления корпоративными рисками
10. Признаки банкротства корпорации
11. Капитал и активы корпорации
12. Фондоотдача и факторы её роста
13. Амортизация и ее роль в обновлении основного капитала корпорации
14. Оборотные средства как инструмент управления запасами
15. Основные принципы управления дебиторской задолженностью
16. Операционный рычаг и определение силы его воздействия
17. Влияние инфляции на финансовые результаты деятельности корпорации
18. Пути повышения рентабельности работы корпорации
19. Анализ источников финансирования корпорации
20. Финансовая отчетность корпорации в современных российских условиях
21. Теории стоимости капитала
22. Традиционная теория структуры капитала
23. Оценка доходности портфеля корпоративных ценных бумаг
24. Издержки банкротства
25. Методы управления опционами
26. Использование фьючерсов в корпоративном управлении
27. Валютный и политический риск
28. Инструменты коммерческого кредита
29. Конгломераты и их финансовая архитектура
30. Факторы, определяющие слияние и поглощение
31. Требования к выходу корпорации на фондовый рынок

Помимо этого в рамках самостоятельной работы, студенты обязаны выполнить контрольную работу, представляющую собой перечень ситуационных и кейс задач, которые необходимо выполнить. Более подробная информация представлена в методических рекомендациях к самостоятельной работе студентов по дисциплине «Методы управления корпоративными финансами» и методических рекомендациях для студентов по выполнению практических работ по дисциплине «Методы управления корпоративными финансами».

7 УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Основная литература

1. Корпоративные финансы: Учебник/Самылин А. И. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 472 с Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=502324>.— ЭБС «Znanium», по паролю.
2. Финансовая архитектура компаний. Сравнительные исслед. на развитых и развив. рынках: Моногр./ И.В.Ивашковская и др.; Под науч. ред. И.В. Ивашковской. - М.:

ИНФРА-М, 2015. - 238 с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=471624> .— ЭБС «Znaniум», по паролю.

3. Когденко, В. Г. Корпоративная финансовая политика [Электронный ресурс] : монография / В. Г. Когденко. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. - 615 с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=490854> .— ЭБС «Znaniум», по паролю.

Дополнительная литература:

1. Институционально-экономические основы оценки качества управления в организациях гос. сектора: Монография / О.В. Кожевина, Н.В. Балунова, А.Н. Бойко - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015 - 131 с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=502752>.— ЭБС «Znaniум», по паролю.

2. Управление интеллектуальным капиталом развивающейся компании: Учебное пособие / Н.Н. Шаш. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 368 с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=470471>.— ЭБС «Znaniум», по паролю.

3. Управление операционной средой организации: Учебник / Н.К.Моисеева, А.Н.Стерлигова; Нац. исслед. универ. "Высш. шк. эконом." - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014-336с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=419066>.— ЭБС «Znaniум», по паролю.

4. Принятие финансовых решений в условиях сравнительной неопределенности: Монография / О.А. Баяк и др. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 106 с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=450319>.— ЭБС «Znaniум», по паролю.

5. Модели и алгоритмы финансового инвестирования: Учебное пособие / М.И. Лисица. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 192 с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=428380>.— ЭБС «Znaniум», по паролю.

6. Бухгалтерская (финансовая) отчетность: Учебное пособие / Л.В. Пономарева, Н.Д. Стельмашенко. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 224 с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=398955>.— ЭБС «Znaniум», по паролю.

7. Управление стоимостью промышленных предприятий: Учебное пособие / В.А. Макарова, А.А. Крылов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 188 с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414521>.— ЭБС «Znaniум», по паролю.

8. Оптимизационные модели управления финансовыми ресурсами предприятия: Моногр. / А.В.Мищенко, Е.В.Виноградова - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 337 с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=377300>.— ЭБС «Znaniум», по паролю.

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1. пакет MS Office (MS Word, MS Excel, MS Access), Adobe Reader.
2. Журнал «Эксперт» URL: <http://expert.ru/>
3. Журнал Harvard Business Review Russia URL: <http://hbr-russia.ru>
4. Журнал «Секрет фирмы». URL: <http://www.kommersant.ru/sf/>
5. Журнал «Корпоративные финансы». URL: <https://cfjournal.hse.ru/>
6. Журнал «Финансовый советник». URL: <http://w.finance-journal.ru/>
7. Новостной ресурс РБК. URL: <http://www.rbc.ru/>

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Презентатор (стационарный и переносной) с мультимедиа технологиями.
2. Электронная библиотечная система ВЛГУ.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и программе подготовки «Стратегическое управление»

Рабочую программу составил к.э.н., доцент Трунин Г.А.



Рецензент

(представитель работодателя) Генеральный директор

ООО «Туристическая компания

«АНТАРЕС».

к.э.н., Козлов Д.А.



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика и стратегическое управление»

Протокол № 37 от 27.06.2016 года.

Заведующий кафедрой Скуба Р.В.



Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления «Менеджмент»

протокол № 7 от 27.06.2016 года.

Председатель комиссии Захаров П.Н.



**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____