

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)

Институт экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ  
Директор института  
И.И. Захаров  
« 24 » 06 2022 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
КОМПАНИИ

направление подготовки/специальность  
38.04.01 «Экономика»

направленность (профиль) подготовки  
«Экономика фирмы»

г. Владимир  
2022

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Планирование и прогнозирование деятельности компании» является получение студентами представления о содержании планирования как научной дисциплины, овладение практикой планирования деятельности фирмы.

Задачами дисциплины являются:

- овладение теоретическими знаниями в области планирования бизнеса;
- умениями и навыками планирования конкретного бизнеса с учетом конкретной ситуации;
- овладение навыками составления плана на среднесрочную перспективу.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Планирование и прогнозирование деятельности компании» относится части, формируемой участниками образовательных отношений.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

| Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)   | Планируемые результаты обучения по дисциплине, в соответствии с индикатором достижения компетенции  |   | Наименование оценочного средства                                  |
|---|---|---|---|
|   | Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)   | Результаты обучения по дисциплине   |   |
| ПК-3. Способен проводить регистрацию, анализ и классификацию информации в целях выявления потенциальных факторов риска с разработкой направлений их оптимизации | ПК-3.1. Знает методы анализа и классификации рисков экономического субъекта на основе различных источников информации;                            | Знает методы анализа и классификации рисков фирмы;<br>Умеет применять методы анализа и классификации рисков фирмы;<br>Владеет навыками анализа и классификации рисков фирмы.  | Тестовые задания<br>Практико-ориентированные практические задания |
|   | ПК-3.2. Умеет выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски экономического субъекта на основе различных источников информации; | Знает методы регистрации и оценки рисков фирмы;<br>Умеет применять методы регистрации и оценки рисков фирмы;<br>Владеет методами регистрации и оценки рисков фирмы;   | Тестовые задания<br>Практико-ориентированные практические задания |
|   | ПК-3.3. Владеет навыками разработки комплекса мероприятий по минимизации рисков экономического субъекта на основе проведенного анализа            | Знает методами разработки комплекса мероприятий по минимизации рисков экономического субъекта;<br>Умеет разрабатывать комплекс мероприятий по минимизации рисков экономического субъекта;<br>Владеет методами разработки комплекса мероприятий по минимизации рисков экономического субъекта. | Тестовые задания<br>Практико-ориентированные практические задания |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| ПК-7. Способен осуществлять планирование и прогнозирование динамики финансово-инвестиционных параметров социально-экономических систем с количественных и качественных позиций | ПК-7.1. Знает сущность планирования и прогнозирования в аспекте финансово-инвестиционных параметров социально-экономических систем;  | Знает методы планирования и прогнозирования в аспекте финансово-инвестиционных параметров фирм;<br>Умеет применять методы планирования и прогнозирования в аспекте финансово-инвестиционных параметров фирм;<br>Владеет навыками планирования и прогнозирования в аспекте финансово-инвестиционных параметров фирм.                                | Тестовые задания<br>Практико-ориентированные практические задания |
|  | ПК-7.2. Умеет планировать и прогнозировать финансово-инвестиционные параметры социально-экономических систем во временном аспекте с количественных и качественных позиций;             | Знает подходы планирования параметров фирм во временном аспекте с количественных и качественных позиций;<br>Умеет осуществлять процедуру планирования параметров фирм во временном аспекте с количественных и качественных позиций;<br>Владеет навыками планирования параметров фирм во временном аспекте с количественных и качественных позиций. | Тестовые задания<br>Практико-ориентированные практические задания |
|  | ПК-7.3 Владеет методами планирования и прогнозирования финансово-инвестиционных параметров социально-экономических систем во временном аспекте с количественных и качественных позиций | Знает методы и методологию планирования деятельности фирмы с количественных и качественных позиций;<br>Умеет прогнозировать параметры фирмы с количественных и качественных позиций;<br>Владеет методами и методологией планирования и прогнозирования параметров фирм с количественных и качественных позиций.                                    | Тестовые задания<br>Практико-ориентированные практические задания |

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 часов.

#### Тематический план форма обучения –заочная

| № п/п | Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины | Семестр | Неделя семестра | Контактная работа обучающихся с педагогическим работником | Самостоятельная работа | Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной |
|-------|--|---------|-----------------|---|------------------------|---|
|-------|--|---------|-----------------|---|------------------------|---|

|                            |  |               |    | Лекции   | Практические занятия | Лабораторные работы | в том числе в форме практической подготовки |            | аттестации<br>(по семестрам) |
|----------------------------|--|---------------|----|----------|----------------------|---------------------|---|------------|------------------------------|
| 1.                         | Система планирования в организации                                       | 4             | 20 | 2        | 2                    |                     | 2   | 30         | рейтинг-контроль № 1         |
| 2.                         | Состав и структура плана. Описание бизнеса. Анализ рынка                 | 4             | 21 | 24       | 4                    |                     | 4   | 50         | рейтинг-контроль № 2         |
| 3.                         | План производства. Организационный план. Финансовый план и оценка рисков | 4             | 22 | 2        | 4                    |                     | 2   | 93         | рейтинг-контроль № 3         |
| Наличие в дисциплине КПКР  |  | да            |    |          |                      |                     |   |            |                              |
| <b>Итого по дисциплине</b> |  | <b>216 ч.</b> |    | <b>6</b> | <b>10</b>            |                     |   | <b>173</b> | <b>Экзамен, 27</b>           |

### СОДЕРЖАНИЕ ЛЕКЦИОННЫХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Тема 1. Система планирования в организации: понятие, принципы и методы планирования, виды планирования.

Тема 2. Состав и структура плана: стандарты планирования, процесс разработки плана, сбор информации, необходимой для разработки плана.

Описание бизнеса: выбор и обоснование организационно-правовой формы, вида экономической деятельности, системы налогообложения.

Анализ рынка: емкость рынка, тенденции рынка, сегментирование и выделение целевого сегмента, выбор стратегии поведения фирмы, описание методов стимулирования продаж, бюджет маркетинга.

Тема 3. План производства: потребность в оборудовании, инструментах, инвентаре и других технических средствах для начала работы; потребность в помещении, его краткая характеристика, условия предоставления; расчет амортизационных отчислений; потребность в расходных материалах; план производства.

Организационный план: руководство фирмы, организационная структура фирмы; график реализации проекта; численность персонала и уровень затрат на оплату труда; сменность.

Финансовый план и оценка рисков: состав и структура денежных потоков, дисконтирование, расчет и обоснование ставки дисконтирования; критерии и показатели эффективности бизнес-планов; проверка проекта на устойчивость; проверка проекта на чувствительность; оценка иных рисков бизнес-плана.

### СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАНЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

**Тема 1.** Система планирования в организации:

- понятие, принципы и методы планирования;
- виды планирования.

**Тема 2.** Состав и структура плана:

- стандарты планирования, процесс разработки бизнес-плана, сбор информации, необходимой для разработки бизнес-плана.

Описание бизнеса:

- выбор и обоснование организационно-правовой формы, вида экономической деятельности,

- системы налогообложения.

Анализ рынка:

- емкость рынка, тенденции рынка, сегментирование и выделение целевого сегмента, выбор стратегии поведения фирмы

- бюджет маркетинга.

**Тема 3. План производства:**

- потребность в оборудовании, инструментах, инвентаре и других технических средствах для начала работы; потребность в помещении, его краткая характеристика, условия предоставления; расчет амортизационных отчислений;

- потребность в расходных материалах; план производства.

Организационный план:

- организационная структура фирмы;

- численность персонала и уровень затрат на оплату труда;

Финансовый план и оценка рисков:

- состав и структура денежных потоков,

- дисконтирование, расчет и обоснование ставки дисконтирования;

- критерии и показатели эффективности планов;

- проверка проекта на устойчивость;

- проверка проекта на чувствительность;

- оценка иных рисков бизнес-плана.

## **5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

### **5.1 ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ**

#### **Рейтинг-контроль №1**

1. Планирование как инструмент управления бизнесом.
2. Объективная необходимость планирования в рыночной экономике
3. Сущность планирования и плана
4. Виды планов.
5. Принципы планирования
6. Методы планирования прогнозирования.
7. Организация процесса планирования.
8. Показатели плана.

#### **Рейтинг-контроль №2**

9. Информационное обеспечение планирования.
10. История бизнес-планирования и его отличительные особенности.
11. Понятие и содержание бизнес-планирования.
12. Цель и назначение бизнес-плана в системе управления фирмой.
13. Типология бизнес-планов.
14. Особенности развития бизнес-планирования в России.

#### **Рейтинг-контроль №3**

15. Цели бизнес-планирования, задачи, исполнители.
16. Понятие бизнес-идеи.
17. Презентация бизнес-идеи.
18. Сущность бизнес-модели.
19. Критерии эффективности бизнес-модели.
20. Условия приобретения статуса малого и среднего бизнеса
21. Преимущества и недостатки малого и среднего бизнеса.

#### **Примерная тематика курсовых работ**

1. Разработка бизнес-плана инновационного проекта

2. Разработка бизнес-плана бани-сауны
3. Разработка бизнес-плана организации автосервиса
4. Разработка бизнес-плана АЗС
5. Разработка бизнес-плана архитектурного бюро
6. Разработка бизнес-плана бильярдного клуба
7. Разработка бизнес-плана боулинга
8. Разработка бизнес-плана аптеки
9. Разработка бизнес-плана расширения завода металлических труб
10. Разработка бизнес-плана зоомагазина
11. Разработка бизнес-плана рекламного агентства
12. Разработка бизнес-плана организации ремонтно-строительной компании
13. Разработка бизнес-плана ресторанного бизнеса
14. Разработка бизнес-плана кафе быстрого питания
15. Разработка бизнес-плана компании по печати фотографий на футболках
16. Организация компании, предоставляющей доступ к сети Интернет
17. Организация компьютерного клуба
18. Разработка бизнес-плана консалтинговой компании.
19. Бизнес-план интернет-кафе
20. Бизнес-план интернет-магазина
21. Бизнес-план кофейни
22. Бизнес-план на получение в лизинг оборудования для производства стеклопакетов
23. Бизнес-план расширения торговой организации
24. Разработка бизнес-плана по открытию парикмахерской
25. Бизнес-план организации паркетного цеха
26. Бизнес-план проката роликовых коньков
27. Бизнес-план расширения производства мебели
28. Бизнес-план производства одноразовой посуды
29. Разработка бизнес-плана продовольственного магазина
30. Бизнес-план предприятия по выращиванию и продаже грибов
31. Бизнес-план предприятия по разработке программного обеспечения
32. Бизнес-план предприятия по ремонту бытовой, видео, аудио и оргтехники
33. Бизнес-план предприятия по организации корпоративного питания
34. Бизнес-план предприятия по производству фиточая
35. Бизнес-план предприятия по производству упаковки
36. Бизнес-план предприятия по переработке пластиковых отходов
37. Бизнес-план предприятия по сборке и продаже компьютеров
38. Бизнес-план предприятия по доставке воды
39. Бизнес-план мини-типографии
40. Бизнес-план пиццерии

## **5.2 ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ**

### **Вопросы к экзамену**

1. Планирование как инструмент управления бизнесом.
2. Объективная необходимость планирования в рыночной экономике
3. Сущность планирования и плана
4. Виды планов.
5. Принципы планирования
6. Методы планирования прогнозирования.
7. Организация процесса планирования.
8. Показатели плана.
9. Информационное обеспечение планирования.
10. История бизнес-планирования и его отличительные особенности.

11. Понятие и содержание бизнес-планирования.
12. Цель и назначение бизнес-плана в системе управления фирмой.
13. Типология бизнес-планов.
14. Особенности развития бизнес-планирования в России.
15. Цели бизнес-планирования, задачи, исполнители.
16. Понятие бизнес-идеи.
17. Презентация бизнес-идеи.
18. Сущность бизнес-модели.
19. Критерии эффективности бизнес-модели.
20. Условия приобретения статуса малого и среднего бизнеса
21. Преимущества и недостатки малого и среднего бизнеса.
22. Начало предпринимательской деятельности. Выбор системы налогообложения.
24. Основные методики бизнес-планирования.
25. Методика UNIDO.
26. Особенности Российской практики бизнес-планирования.
27. Структура бизнес-плана.
28. Основные этапы процесса бизнес-планирования.
29. Раздел «Описание бизнеса», его возможное содержание.
30. Анализ внешней среды бизнеса.
31. Анализ и оценка рынка в бизнес-планировании.
32. Основные этапы разработки раздела «План маркетинга».
33. Раздел «План производства».
34. «Организационный план» методика разработки.
35. «Финансовый план».
36. Анализ и оценка экономической эффективности бизнес-плана.
37. Оценка рисков.
38. Источники финансирования бизнес-плана.
39. «Финансовый план»

### **5.3 САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩЕГОСЯ**

#### **Тема 1. Система планирования в организации:**

- изучение литературы по указанной тематике;
- подготовка к дискуссии на тему «Объективная необходимость планирования в экономике»

#### **Тема 2. Состав и структура плана:**

- изучение литературы по указанной тематике.

#### **Описание бизнеса:**

- изучение литературы по указанной тематике.
- подготовка докладов на тему «Обоснование перспективных направлений ведения бизнеса»

#### **Анализ рынка:**

- подготовка докладов на тему «Определение тенденций развития специализированных рынков»

#### **Тема 3. План производства:**

- изучение литературы по указанной тематике.
- подготовка докладов на тему «Оценка потребностей в оборудовании, расчет величины текущих затрат»

#### **Организационный план:**

- изучение литературы по указанной тематике.
- подготовка докладов на тему «Определение оптимальной организационной структуры предприятия и численности персонала»

#### **Финансовый план и оценка рисков:**

- изучение литературы по указанной тематике.
- подготовка докладов на тему «Показатели эффективности инвестиционных проектов» и «Оценка проектов на чувствительность и устойчивость».

Фонд оценочных материалов (ФОМ) для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ 6.1. КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ

| Наименование литературы:<br>(автор, название, вид издания, город,<br>издательство)  | Год<br>издания | КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ<br>Наличие в электронной<br>библиотеке (электронный<br>адрес)                           |
|---|----------------|---|
| 1   | 2              | 3   |
| <b>Основная литература</b>  |                |   |
| Бизнес-планирование : учебник / под ред. проф. Т.Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2021. — 296 с. - ISBN 978-5-9558-0270-1.                                      | 2021           | <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=368981">https://znanium.com/catalog/document?id=368981</a> |
| Бизнес-планирование : учебник / под ред. Т.Г. Попадюк, В.Я. Горфинкеля. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2021. — 296 с.  | 2021           | <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=374317">https://znanium.com/catalog/document?id=374317</a> |
| Петрученя, И. В. Бизнес-планирование : монография / И. В. Петрученя, А. С. Буйневич. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2021. - 196 с. - ISBN 978-5-7638-4392-7.  | 2021           | <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=380436">https://znanium.com/catalog/document?id=380436</a> |
| <b>Дополнительная литература:</b>   |                |   |
| Янковская, В. В. Планирование на предприятии : учебник / В. В. Янковская. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 425 с. —ISBN 978-5-16-004280-0.   | 2019           | <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=337740">https://znanium.com/catalog/document?id=337740</a> |
| Сачко, Н. С. Планирование и организация машиностроит. производства. Курсовое проект.: Уч. пос. / Н.С.Сачко, И.М.Бабук. - 2-е изд., испр. - М.: НИЦ Инфра-М; Мн.: Нов. знание, 2019. - 240 с.              | 2019           | <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=354389">https://znanium.com/catalog/document?id=354389</a> |
| Литвинова, Т. Н. Планирование на предприятии (в организации) : учеб. пособие / Т.Н. Литвинова, И.А. Морозова, Е.Г. Попкова. — Москва : ИНФРА-М, 2018. — 156 с   | 2018           | <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=300448">https://znanium.com/catalog/document?id=300448</a> |
| Либерман, И. А. Планирование на предприятии : учебное пособие / И. А. Либерман. - 3-е изд. - Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2019. - 205 с. - (Карманное учебное пособие). - ISBN 978-5-369-00587-3.             | 2019           | <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=372099">https://znanium.com/catalog/document?id=372099</a> |
| Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров / Р. В. Савкина. - 3-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 320 с. - ISBN 978-5-394-03481-7. | 2020           | <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=358443">https://znanium.com/catalog/document?id=358443</a> |



## 6.2 ПЕРИОДИЧЕСКИЕ ИЗДАНИЯ

1. Журнал «Вестник ВлГУ. Серия: Экономические науки» (Режим доступа: <http://vestnik-es.vlsu.ru>)
2. Журнал «Проблемы прогнозирования» (Режим доступа: <https://ecfor.ru/nauchnye-izdaniya/problemy-prognozirovaniya/arhiv-nomerov/>)
3. Журнал «RUSSIAN ECONOMY: FORECASTS AND TRENDS» (Режим доступа: <https://rusecon.hse.ru/>)
4. Журнал «Прогнозы и стратегии» (Режим доступа: <http://www.maib.ru/bookspublication/pis/>)
5. Журнал «ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПЕРЕМЕНЫ: ФАКТЫ, ТЕНДЕНЦИИ, ПРОГНОЗ» (Режим доступа: <http://esc.isert-ran.ru/archive>)

## 6.3. ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

1. Портал бизнес-планирования <http://b-konstruktor.com/biznes-plan/>
2. Банк статистических баз данных ГУ-ВШЭ [www.stat.hse.ru](http://www.stat.hse.ru)
3. MySocrat: Бесплатная электронная библиотека по экономике и планированию бизнеса <https://mysocrat.com/>
4. Бесплатная электронная библиотека по экономике и планированию бизнеса <http://economicus.ru>

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного и практического типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения: Windows, Microsoft Office.

Компьютерная техника, используемая в учебном процессе, имеет лицензионное программное обеспечение:

- Операционная система семейства Microsoft Windows.
- Пакет офисных программ Microsoft Office.
- Консультант+.

Рабочую программу составил И.И. Речев О.А. Граев

Рецензент (представитель работодателя): ген. директор ООО «ВТГФ» В.А. Мошнов  
подпись



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭИиФ

Протокол № 10 от «24» июня 2022 года

Заведующий кафедрой О.А. Доничев  
(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии  
направления 31.04.01

Протокол № 10 от «24» июня 2022 года

Председатель комиссии П.И. Сахаров  
(ФИО, подпись)