

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по образовательной деятельности

А.А.Панфилов

2020 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ОСНОВЫ ПРОЕКТНОГО И ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

Направление подготовки	<u>28.04.01 «Нанотехнологии и микросистемная техника»</u>
Профиль/программа подготовки	<u>«Инженерно-физические технологии в наноиндустрии»</u>
Уровень высшего образования	<u>Магистратура</u>
Форма обучения	<u>Очная</u>

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
3	5/180	18	36		90	Экзамен (36)
Итого	5/180	18	36		90	Экзамен (36)

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения дисциплины «Основы проектного и финансового менеджмента» является формирование знаний, необходимых для оптимального выбора и реализации эффективных проектов, направленных на достижение стратегических задач в сфере nanoиндустрии, системы знаний основ методологии и технологии организационного проектирования в процессе управления проектами; профессиональных умений, навыков для самостоятельного инвестиционного обоснования и практического осуществления, планирования и организации различных проектов.

Основными задачами дисциплины являются:

- освоение основных категорий и принципов организации проектной деятельности;
- приобретение навыков инвестиционного обоснования и разработки плана проекта, уточнения и оптимизации базового плана с учетом ограничений на ресурсы и других внешних и внутренних ограничений, с помощью автоматизированных технологий и различных программных продуктов;
- формирование умений применения основных процессов наиболее распространенных стандартов для эффективного планирования и обеспечения реализации проектов в установленные сроки без превышения бюджета;
- приобретение навыков формирования корпоративного стандарта управления проектами, портфелями проектов.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.0.11 «Основы проектного и финансового менеджмента» относится к дисциплинам обязательной части (О.11) (Б1) дисциплин. Глубокое усвоение материала обеспечивается сочетанием аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов с внешней информацией и литературой. Основным видом учебных занятий по данной дисциплине являются лекционные и практические занятия. Изучение дисциплины для студентов очной формы обучения осуществляется в течение одного семестра. По дисциплине осуществляется текущий контроль и промежуточная аттестация в форме экзамена.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесены с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
УК-2 разработка и реализация проектов, готовность управлять проектом на всех этапах его жизненного	Частично	Знать: - как осуществить поиск и критический анализ информации; - осуществлять системный подход для решения поставленных задач.
		Уметь: - формулировать на основе поставленной проблемы: цель, задачи и способ ее решения через реализацию проектного управления.

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
цикла		Владеть: - современными методами разработки и реализации проектов на всех стадиях жизненного цикла
УК-3 командная работа и лидерство, готовность организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижений поставленной цели	Частично	Знать: - стратегии сотрудничества и на ее основе организовывать отбор членов команды для достижения поставленной цели, распределяя роли в команде; - способы решения конфликтов и противоречий при деловом общении на основе учета интересов всех сторон. Уметь: - организовывать и руководить работой команды проекта, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели Владеть: - современными методами планирования и корректировки работы команды проекта с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов.
УК-6 самоорганизация и саморазвитие (в т.ч. здоровьесбережение), способность определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.	Частично	Знать: - приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования для реализации задач проекта. Уметь: - оценивать свои ресурсы и их пределы, оптимально их использовать для успешного выполнения задач проекта; Владеть: - методами самоорганизации и саморазвития с целью успешного выполнения задач проекта
ОПК-2 способность управлять профессиональной или иной деятельностью на основе применения знаний проектного и финансового менеджмента	Полностью	Знать: - стратегию и тактику проектного и финансового менеджмента в рыночной экономике; - специфические особенности управления финансами в организациях различных организационно-правовых форм; Уметь: - управлять финансами в организациях различных организационно – правовых форм; - выстраивать тактику проектного и финансового менеджмента в рыночной экономике Владеть: - методами управления финансами в организациях различных организационно – правовых форм; - методами проектного и финансового управления предприятия в рыночной экономике
ОПК-3 способность управлять жизненным циклом создания инженерных продуктов в области нанотехнологий и микросистемной техники с учетом экономических, экологических, социальных и других ограничений	Частично	Знать: - жизненный цикл проектов создания инженерных продуктов в области нанотехнологий и микросистемной техники с учетом экономических, экологических, социальных и других ограничений Уметь: - проводить технико-экономическое обоснование и финансовую оценку решений и инженерных задач на различных этапах жизненного цикла проектов создания инженерных продуктов в области нанотехнологий и микросистемной техники; - анализировать и оценивать затраты проекта с учетом инженерных рисков; Владеть: - современными методами анализа эффективности экономической оценки проектных решений и инженерных задач проектов создания инженерных продуктов в области нанотехнологий и микросистемной техники

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Введение в управление проектной деятельностью. Жизненный цикл проекта.	3	1-2	2	2		15	2/50	
2	Предметные области управления проектом. Управление содержанием и расписанием проектов	3	3-4	2	2		15	2/50	
3	Управление стоимостью, качеством. Рисками командой проекта. Управление ожиданиями стейкхолдеров и коммуникациями проектов.	3	5-6	2	4		10	3/50	Рейтинг-контроль №1
4	Стандарты управления проектной деятельностью. Agile в управлении проектами. Сертификация руководителей проектов. Корпоративная система управления проектами.	3	7-8	2	4		10	3/50	
5	Основы управления инвестиционными проектами	3	9-10	2	4		5	3/50	
6	Виды эффективности инвестиционных проектов. Методы оценки эффективности инвестиционных проектов	3	11-14	4	12		15	8/50	Рейтинг-контроль №2
7	Планирование и разработка бюджета капиталовложений. Организация финансирования инвестиционных проектов	3	15-16	2	2		15	2/50	
8	Анализ инвестиционных рисков в условиях неопределенности	3	17-18	2	6		15	4/50	Рейтинг-контроль №3
Всего за 3 семестр				18	36		90	27/50	Экзамен (36)
Наличие в дисциплине КП/КР				-					
Итого по дисциплине				18	36		90	27/50	Экзамен (36)

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1 Введение в управление проектной деятельностью. Жизненный цикл проекта

Виды проектной деятельности. Проект в системе управления организацией. Проект, программа, портфель проектов. Жизненный цикл проекта. Интеграция управления проектом Содержание стадий. инициации, планирования, исполнения и контроля, закрытия проекта. Устав проекта. Ролевая структура управления проектом. Организация проектного управления. История развития проектного управления.

Тема 2 Предметные области управления проектом. Управление содержанием и расписанием проектов

Понятие «содержание проекта». Процессы управления содержанием проекта. Сбор требований по содержанию. Описание содержания. Структура декомпозиции работ проекта. Подходы и принципы декомпозиции работ проекта. Управление содержанием проекта. Временные параметры

проекта. Процессы управления сроками проекта. Инструменты определения операций проекта и их последовательности. Сетевая модель проекта. Оценка длительности операций. Расписание проекта. Процесс и инструменты управления расписанием проекта. Метод критического пути в управлении расписанием проекта.

Тема 3 Управление стоимостью, качеством, рисками, командой проекта. Управление ожиданиями стейкхолдеров и коммуникациями проектов

Процессы управления стоимостью проекта. Оценка стоимости. Планирование бюджета. Управление стоимостью проекта. Метод освоенного объема.

Понятие качества и управления качеством проекта. Процессы управления качеством в проектах: планирование, обеспечение, контроль. Инструменты управления качеством проекта.

Понятие и классификация рисков проекта. Процессы и инструменты управления рисками проекта.

Процессы управления человеческими ресурсами проекта. Формирование и развитие команды проекта.

Понятие и виды стейкхолдеров проекта. Сущность управления стейкхолдерами проекта. Виды и методы реализации стратегий взаимодействия со стейкхолдерами.

Процессы управления коммуникациями в проекте. Планирование коммуникаций. Каналы и инструменты коммуникаций. Виды и технологии проведения проектных совещаний.

Тема 4 Стандарты управления проектной деятельностью. Agile в управлении проектами. Сертификация руководителей проектов. Корпоративная система управления проектами

Особенности стандартов в управлении. Виды стандартов управления проектной деятельностью. Стандарт ГОСТ Р ИСО 21500. Стандарты PMBoK. Стандарты Prince 2 и P2M. Современные подходы к управлению проектной деятельностью. Agile и SCRUM, TOC.

Проектный и непроежный подход к управлению проектами. Назначение корпоративной системы управления проектами (КСУП). Этапы создания КСУП. Модели зрелости управления проектами в организации. Виды организационных структур управления проектами. Функции проектного комитета и кураторов проектов. Функции проектного офиса. Корпоративный стандарт управления проектами. Подготовка персонала в области управления проектами. Определение требований к информационной системе управления проектами.

Система, виды и уровни сертификации проектных менеджеров.

Назначение ПО управления проектами. Общая характеристика и функционал Адванта, MSPProject, Primavera, Spider. Системы управления проектной деятельностью Критерии выбора ПО для управления проектами в организации. Обучение персонала.

Тема 5. Основы управления инвестиционными проектами

Управленческие задачи в области инвестиционной деятельности и практическая значимость инвестиционного анализа. Экономическое содержание инвестиций, инвестиционной деятельности. Понятие инвестиционного проекта. Объекты и субъекты инвестиционного анализа. Приемы, методы и информационная база инвестиционного анализа. Международные и российские стандарты инвестиционного анализа и оценки инвестиционных проектов. Характеристика источников финансирования: собственные, привлеченные, заемные средства, определение их стоимости. Факторы, воздействующие на величину средневзвешенной стоимости капитала. Стоимость капитала как «барьерная ставка». Оптимизация структуры капитала (источников финансирования). Лизинг – капиталосберегающая форма инвестирования. Пакеты прикладных программ инвестиционного анализа.

Тема 6. Виды и методы оценки эффективности инвестиционных проектов

Методические подходы по проведению промышленных технико-экономических исследований проектов UNIDO. Инструментарий инвестиционного анализа: процент и процентная ставка, дисконтирование, учет инфляции при определении реального процента. Экспресс-анализ инвестиционного проекта: направления, показатели, технология. Показатели, применяемые в анализе коммерческой состоятельности и экономической эффективности инвестиционного проекта: чистая

дисконтированная стоимость (NPV), внутренняя норма доходности (IRR), период окупаемости проекта. Коммерческая эффективность. Особенности определения бюджетной привлекательности проектов. Бюджетный доход, срок окупаемости бюджетных вложений. Доля участия в проекте. Программы государственной поддержки стартапов и проектов МСБ. Показатель интегрального народно – хозяйственного экономического эффекта. Мир – хозяйственная эффективность проекта. Экологическая экспертиза. Социальные результаты реализации инвестиционных проектов

Тема 7. Планирование и разработка бюджета капиталовложений. Организация финансирования инвестиционных проектов

Методы определения ставки дисконтирования. Оптимизация бюджета капиталовложений. Контроль и мониторинг реализации проекта. Виды долгового финансирования. Венчурное финансирование инвестиционных проектов. Типы инвесторов, их характеристика. Характеристика источников финансирования: собственные, привлеченные, заемные средства, определение их стоимости. Факторы, воздействующие на величину средневзвешенной стоимости капитала. Стоимость капитала как «барьерная ставка». Оптимизация структуры капитала (источников финансирования). Лизинг – капиталосберегающая форма инвестирования.

Тема 8. Анализ инвестиционных рисков.

Метод сценариев. Вероятностные методы оценки рисков. Деревья решений. Метод «Монте-Карло». Методы оценки риска и неопределенности по методологии UNIDO: Проверка устойчивости проекта, Корректировка параметров проекта и экономических нормативов, Формализованное описание неопределенности -метод дисконтированного денежного потока (DCF- discountedcashflow); требуемая доходность; ожидаемая ставка доходности NPV(ожидаемый доход с учетом вероятностей сценариев).

Содержание практических занятий по дисциплине

Тема 1 Введение в управление проектной деятельностью. Жизненный цикл проекта

Цель занятия. Изучить основные понятия управления проектной деятельностью процессный подход и основные процессы управления проектами.

Содержание занятия. Используя примеры различных проектов рассмотреть определения проекта, программы, портфеля проектов. Оценить роль проектов в деятельности организации. Обсудить на примерах связь проектной деятельности с реализацией стратегии организаций и переход от управления отдельными проектами к управлению программами и портфелями проектов. На примере ознакомиться с ролями участников проектной деятельности. Обсудить этапы развития проектного управления.

Обсудить на примерах основные составляющие процессного подхода к управлению проектами. Выделить границы фаз управления проектами. Провести классификацию проектов, предложенных преподавателем. Рассмотреть содержание процессов разных фаз.

Задание для работы в малых группах:

Используя материал лекций подготовьте устав проекта, план проекта и приказ запуска проекта по представленному образцу. Результаты представляются всей группе, проводится игра «заседание проектного комитета».

Тема 2 Предметные области управления проектом. Управление содержанием и расписанием проектов

Цель занятия. Изучить понятие «содержание проекта», процессы управления содержанием, инструменты планирования содержания проекта. Овладеть навыками разработки структуры декомпозиции работ проекта. Изучить терминологию, процессы, методы и инструменты управления временными параметрами проекта

Содержание занятия. На примерах различных проектов обсудить смысл понятия «содержание проекта», состав и структуру процессов управления содержанием проекта. Рассмотреть источники информации по сбору требований по содержанию.

Обсуждение понятий: временные параметры проекта, процессы управления сроками проекта. Для конкретного проекта освоение методики определения операций проекта и их последовательности операций, представления проекта в виде сетевой модели.

. Решение задач по расчету временных параметров проекта с преподавателем. Составление расписания проекта. Индивидуальное решение задач по расчету временных параметров проекта

Задание для работы в малых группах:

Используя материал лекций разработать СДР проекта по указанию преподавателя в предметном и этапном вариантах. Обсудить преимущества каждого варианта.

Тема 3 Управление стоимостью, качеством, рисками, командой проекта. Управление ожиданиями стейкхолдеров и коммуникациями проектов

Цель занятия. Изучить терминологию, процессы управления стоимостью проекта. Изучить процессы и овладеть навыками управления качеством проекта. Изучить процессы и овладеть навыками управления рисками проекта. Изучить процессы и овладеть навыками управления стейкхолдерами и коммуникациями в проекте.

Содержание занятия. На примере проекта рассмотреть варианты оценка стоимости. Изучить варианты бюджета проекта. Изучить процесс управления стоимостью проекта. Решение задач по методу освоенного объема.

. Вопросы для обсуждения на примерах проектов: Понятие качества и управления качеством проекта. Процессы управления качеством в проектах: планирование, обеспечение, контроль. Решение кейсов по применению инструментов управления качеством проекта.

Вопросы для обсуждения на примерах проектов: Понятие «риск». Классификация рисков проекта. Решение кейсов по анализу и оценке риска проекта. Обсуждение методов управления рисками.

Процессы управления человеческими ресурсами проекта. Формирование команды проекта. Развитие команды проекта. Решение кейсов по применению инструментов мотивации членов команды проекта, разрешению конфликтов в команде.

Понятие и виды стейкхолдеров проекта. Сущность управления стейкхолдерами проекта. Решение кейсов по применению инструментов идентификации и ранжирования стейкхолдеров, выбору стратегий взаимодействия со стейкхолдерами.

Вопросы для обсуждения на примерах проектов: Процессы управления коммуникациями в проекте. Планирование коммуникаций. Каналы и инструменты коммуникаций. Решение кейсов по планированию и проведению проектных совещаний

Тема 4 Стандарты управления проектной деятельностью. Agile в управлении проектами. Сертификация руководителей проектов. Корпоративная система управления проектами

Изучить структуру и подходы к формированию корпоративной системы управления проектами. Изучить общие характеристики основных стандартов управления проектной деятельностью. Изучить существующее программное обеспечение управления проектной деятельностью.

Содержание занятия Вопросы для обсуждения на примерах проектов: Проектный и непроjektный подход к управлению проектами. Назначение корпоративной системы управления проектами (КСУП). Этапы создания КСУП. Модели зрелости управления проектами в организации. Виды организационных структур управления проектами. Мини-игра по проведению заседания проектного комитета с участием руководителей подразделений оргструктуры КСУП

Особенности стандартов в менеджменте. Виды стандартов управления проектной деятельностью. Стандарт ГОСТ Р ИСО 21500-2014. Стандарты PMBoK. Стандарты Prince 2 и P2M.

Вопросы для обсуждения: Назначение ПО управления проектами. Общая характеристика и функционал MSProject, Primavera, Spider. Системы управления проектной деятельностью АДВАНТА. Критерии выбора ПО для управления проектами в организации. Обучение персонала.

Изучение основного функционала MSProject на демонстрационном ролике. Выполнение индивидуальных заданий по планированию расписания проекта в MSProject

Тема5. Критерии оценки инвестиционных проектов.

Цель занятия: Изучить основные положения и практику инвестиционного анализа. Содержание: Метод расчета чистой дисконтированной стоимости. Метод расчета индекса рентабельности инвестиции.

Метод расчета внутренней нормы прибыли инвестиции. Метод определения срока окупаемости инвестиций.

Тема 5. Основы управления инвестиционными проектами

Управленческие задачи в области инвестиционной деятельности и практическая значимость инвестиционного анализа. Экономическое содержание инвестиций, инвестиционной деятельности. Понятие инвестиционного проекта. Объекты и субъекты инвестиционного анализа. Приемы, методы и информационная база инвестиционного анализа. Международные и российские стандарты инвестиционного анализа и оценки инвестиционных проектов. Характеристика источников финансирования: собственные, привлеченные, заемные средства, определение их стоимости. Факторы, воздействующие на величину средневзвешенной стоимости капитала. Стоимость капитала как «барьерная ставка». Оптимизация структуры капитала (источников финансирования). Лизинг – капиталосберегающая форма инвестирования. Пакеты прикладных программ инвестиционного анализа.

Тема 6. Виды и методы оценки эффективности инвестиционных проектов

Методические подходы по проведению промышленных технико-экономических исследований проектов UNIDO. Инструментарий инвестиционного анализа: процент и процентная ставка, дисконтирование, учет инфляции при определении реального процента. Экспресс-анализ инвестиционного проекта: направления, показатели, технология. Показатели, применяемые в анализе коммерческой состоятельности и экономической эффективности инвестиционного проекта: чистая дисконтированная стоимость (NPV), внутренняя норма доходности (IRR), период окупаемости проекта. Коммерческая эффективность. Особенности определения бюджетной привлекательности проектов. Бюджетный доход, срок окупаемости бюджетных вложений. Доля участия в проекте. Программы государственной поддержки стартапов и проектов МСБ. Показатель интегрального народно – хозяйственного экономического эффекта. Мир – хозяйственная эффективность проекта. Экологическая экспертиза. Социальные результаты реализации инвестиционных проектов

Тема 7. Оценка инвестиционных проектов в условиях риска.

Количественный анализ рисков инвестиционных проектов. Имитационная модель учета риска. Расчет ожидаемого дохода от проекта, взвешенного по вероятности. Методика поправки на риск ставки дисконтирования.

Тема 8. Формирование и оценка инвестиционного портфеля предприятия.

Особенности формирования портфеля реальных инвестиционных проектов. Доходность и риск инвестиционного портфеля.

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Освоение дисциплины «Основы проектного и финансового менеджмента» предполагает использование как традиционных методов, форм обучения, так и инновационных, активных и интерактивных технологий: опережающая самостоятельная работа, case-study, методы проблемного обучения, обучение на основе опыта, групповые дискуссии по актуальным вопросам, исследовательская работа и др.

Курс лекций дисциплины подкреплен комплектом презентаций, обеспечивающих тематические иллюстрации, представляемых студентам в оборудованных учебных аудиториях.

- разбор конкретных ситуаций, выявленных студентами при выполнении домашних заданий;
- ролевые игры при выполнении студентами групповых заданий на занятиях;
- элементы профессиональных тренингов для отработки навыков использования стандартов управления проектами, маржинального и инвестиционного анализа;

- разбор конкретных ситуаций при внеаудиторной работе преподавателя со студентами в формате сообщений по e-mail.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости

Рейтинг-контроль №1

1. Мировой Банк дает следующее определение проекта:

- a) комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения в течение заданного периода времени и при установленном бюджете поставленных задач с четко определенными целями
- b) система, т.е. это совокупность элементов или связей между ними, обеспечивающая достижение поставленных целей.
- c) ограниченное во времени целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, возможными рамками расхода средств и специфической организацией

2. Что неверно относительно СДР

- a) Это вертикальная декомпозиция работ проекта
- b) Это инструмент планирования содержания проекта
- c) Иерархическая структура работ проекта
- d) Это система управления командой проекта

3. Указать, что верно относительно целей проекта

- a) Они могут претерпевать изменения в результате воздействий окружения проекта
- b) Они остаются неизменными в процессе реализации всего проекта
- c) Они могут изменяться лишь на стадии реализации проекта

4. Что относится к признакам проекта

- a) изменение, как основное содержание проекта;
- b) повторяемость задач;
- c) неограниченность продолжительности проекта;
- d) узкая функциональная направленность;

5. Заказчик проекта это

- a) Лицо или организация, которые будут использовать продукт проекта
- b) Лицо или группа лиц, предоставляющая финансовые ресурсы – деньгами или в натуральном выражении – для проекта
- c) Лицо, ответственное за управление проектом
- d) Лица или группы, которые напрямую не связаны с получением или использованием продукта проекта, но которые могут повлиять на ход выполнения проекта

6. Что из перечисленного является основной ответственностью Руководителя программы?

- a) Достижение выгод программы
- b) Создание продуктов всех проектов, входящих в состав программы
- c) Определение целей программы
- d) Административно-финансовая поддержка программы

7. К функциям проектного комитета не относится

- a) Утверждение/отклонение проектных инициатив
- b) Приостановка, прекращение проектов
- c) Мониторинг выполнения графиков проектов
- d) Установка приоритетов для проектов

8. Чем завершается стадия инициации проекта

- a) Разрабатывается Устав проекта
- b) Проектный комитет или руководитель организации утверждают решение о запуске проекта
- c) Разрабатывается СДР проекта
- d) Заказчик выдает Исполнителю ТЗ

9. К какому компоненту проектной деятельности наиболее вероятно относится следующее описание: Совокупность ИТ проектов организации, требующих приоритезации и распределения ресурсов

- a) Проект
- b) Программа
- c) Портфель
- d) Ни один из вариантов

10. Какие из представленных ролей могут присутствовать в организационной структуре управления проектами ?

- a) Офис управления проектами
- b) Руководитель проекта
- c) Спонсор проекта
- d) Все могут присутствовать

11. Что неверно в отношении ограничений проекта

- a) ограничения являются неотъемлемой частью проекта;
- b) ограничения порождают риски;
- c) ограничения рассматриваются в контексте уровня детализации проекта
- d) ограничения не могут меняться в процессе реализации проекта

12. Что из перечисленного не является проектом

- a) произвести очередную партию изделий в массовом производстве
- b) Внедрить новый стандарт управления инвестиционными проектами
- c) Провести вакцинацию персонала против гриппа
- d) Подготовить и провести Дни науки ВлГУ 2019

13. Какое из утверждений верно

- a) Длительность и трудоемкость задач – синонимы
- b) Критический путь – наиболее короткий путь от начала до конца проекта
- c) Задача – веха имеет нулевую длительность

14. Инструмент оценки стоимости проекта

- a) Документы проекта (обновления)
- b) Активы процессов организации
- c) Программное обеспечение для управления проектами
- d) Согласование финансовых ограничений

15. В стоимостную оценку операции (задачи) не включается

- a) Стоимость использования трудовых ресурсов
- b) Стоимость использования финансовых ресурсов
- c) Стоимость использования материальных ресурсов
- d) Резерв средств на непредвиденные обстоятельства

16. Бюджет это

- 1. утвержденная оценка проекта, любого элемента ИСР или любой плановой операции.
- 2. процесс структуризации расходов проекта
- 3. План управления проектом
- 4. Результаты измерения выполнения работ

17. Освоенный объем это

- 1. Результаты измерения выполнения работ
- 2. это бюджетная стоимость работы, которая согласно расписания должна быть выполнена в результате операции или элемента ИСР к определенному сроку

3. это указанный в бюджете объем работы, действительно выполненный в результате плановой операции

18. Для оценки отклонения по стоимости необходимо сравнить

1. Освоенный объем и плановый объем
2. Освоенный объем и фактический объем
3. Плановый объем и фактический объем
4. Бюджет и факт

19. Что из нижеследующего является примером обеспечения качества?

1. Инспекция
2. Обучение команды
3. Диаграмма Парето
4. Диаграмма Исикавы

20. В чем заключается стратегия «Уклонение» (Избежание риска)?

1. Устранить угрозу полностью исключив причину
2. Ничего не предпринимать, осуществлять мониторинг
3. Назначить владельцем риска стороннюю организацию
4. Снизить вероятность наступления риска

Рейтинг-контроль №2

1. Не относится к специализированному ПО управления проектами
 - a. MS Project
 - b. Project Expert
 - c. MS Access
 - d. Primavera
2. Наиболее распространенный в мире стандарт управления проектами
 - a. ЕСУП
 - b. PMBoK
 - c. ISO 21500
3. Стандарт PRINCE2 был
 - a. в 1996 году был принят в качестве основного стандарта в области управления проектами в Великобритании
 - b. создан в постсоветском пространстве в 2007 году (основные разработчики Россия и Казахстан)
 - c. Разработан авторитетной ассоциацией проектных менеджеров PMI
 - d. Является стандартом управления инновационными проектами
4. Стандарт PMBoK
 - a. Разработан международной организацией по разработке стандартов ISO
 - b. создан в постсоветском пространстве в 2007 году (основные разработчики Россия и Казахстан)
 - c. Разработан авторитетной ассоциацией проектных менеджеров PMI
 - d. Методология стандарта строится на базе трех понятий — сложность, ценность и сопротивление,
5. Стандарт ISO 21500
 - a. Разработан авторитетной ассоциацией проектных менеджеров PMI
 - b. Методология стандарта строится на базе трех понятий — сложность, ценность и сопротивление,
 - c. базируется на схеме процессов PMBOK
 - d. является национальным стандартом России
6. Стандарт P2M
 - a. создан в постсоветском пространстве в 2007 году (основные разработчики Россия и Казахстан)

- b. Методология стандарта строится на базе трех понятий — сложность, ценность и сопротивление,
 - c. Разработан международной организацией по разработке стандартов ISO
 - d. Включает 10 процессов
- 7. Является новшеством в РМВоК 5 относительно предыдущей версии
 - a. Выделен процесс управления стейкхолдерами проекта
 - b. Стандартизовано программное обеспечение управления проектами
 - c. Стандарт стал открытым
 - d. Стандарт стал свободным
- 8. Не является предметной областью управления проектами в ISO 21500
 - a. Управление сроками.
 - b. Управление запасами;
 - c. Управление рисками.
 - d. Управление качеством.
- 9. Не является обязательной частью описания процесса в РМВоК
 - a. Входы процесса
 - b. Инструменты и методы процесса
 - c. Стейкхолдеры процесса
 - d. Выходы процесса
- 10. Какая теория содержит утверждения о том, что существует несколько уровней потребностей людей, удовлетворение одного из которых влечет за собой возникновение потребностей следующего уровня?
 - a. Теория достижения
 - b. Иерархия потребностей Маслоу
 - c. Теория ожиданий
 - d. Теория X и Y
- 11. При планировании численности персонала проекта нужно учитывать в расчетах
 - a. Нормативную трудоемкость выполнения работ
 - b. Ожидаемый уровень выполнения плановых сроков работ
 - c. Плановый фонд времени работы сотрудника
 - d. Все перечисленное
- 12. Наиболее частая проблема при подборе персонала в команду проекта
 - a. Определение четких требований к кандидату
 - b. Необходимость «торговли» за сотрудника с его руководителем
 - c. Жесткость требований трудового кодекса
- 13. В случае дефицита кадров в команде проекта руководство должно
 - a. Нанять требуемых сотрудников со стороны
 - b. Усовершенствовать технологию, чтобы снизить трудоемкость и потребность в кадрах
 - c. Вывести работы, не обеспеченные кадрами на аутсорсинг
 - d. Возможны все варианты в различных условиях работы организации
- 14. Один из участников команды проекта уже третий месяц выполняет однотипную работу, соответствующую уровню его квалификации. Замечено, что он уходит из офиса раньше обычного и интересуется задачами других проектов. Что может предпринять руководитель проекта? (Укажите два варианта ответа)
 - a. Усилить контроль за выполнением порученных участнику задач
 - b. Вовлечь участника в работу над более сложными задачами
 - c. Сделать участника руководителем рабочей группы из нескольких сотрудников или ментором для новичков или не справляющихся членов команды
 - d. Ставить задачи максимально детально, чтобы исключить возможность халтурного отношения к работе

Задача 1

Вы имеете возможность профинансировать проект продолжительностью 3 года. Величина требуемых инвестиций - 10 млн руб., доход по годам ожидается в размере соответственно 5, 4 и 3 млн руб. Стоит ли принимать это предложение, если приемлемая ставка дисконтирования равна 10%?

Задача 2

Проект, требующий инвестиции в размере 30 млн руб., будет генерировать доходы в течение 5 лет в сумме 8 млн руб. ежегодно. Стоит ли принимать этот проект, если ставка дисконтирования равна 9%?

Задача 3

Фирма собирается вложить средства в приобретение нового оборудования, стоимость которого вместе с доставкой и установкой составит 100 млн руб. Ожидается, что внедрение оборудования обеспечит получение на протяжении 6 лет чистые доходы в 25 млн руб., 30 млн руб., 30 млн руб., 40 млн руб., 45 млн руб. и 50 млн руб. соответственно. Ставка дисконтирования равна 10%. Требуется определить эффективность проекта.

Задача 4.

Проект, рассчитанный на 15 лет, требует инвестиций в размере 15 млн руб. В первые 5 лет никаких поступлений не ожидается, однако в последующие 10 лет ежегодный доход составит 5 млн руб. Оцените целесообразность данной инвестиции, если коэффициент дисконтирования равен 15%?

Задача 5.

Предприятие рассматривает возможность участия в финансировании двух взаимоисключающих проектов А и Б, предполагаемые условия реализации которых приведены в таблице. Ставка дисконтирования для проектов одинакова и равна 10%. Необходимо выбрать наиболее эффективный проект инвестиций.

Проект	Инвестиция (млн руб.)	Годовой доход в первом году (тыс. руб.)	Годовой доход во втором году (тыс. руб.)	ДС (млн руб.)	ЧДС (млн руб.)
А	- 100	200	250	388,43	288,43
Б	- 10 000	15 000	25 000	34 297,52	24 297,52

Вопросы к экзамену по дисциплине «Основы проектного и финансового менеджмента»

1. Определения проекта. Треугольник проекта. Проектная и процессная деятельность.
2. Понятие портфеля проектов, взаимосвязь проектов в портфеле. Программы и проекты.
3. Жизненный цикл проекта. Модель жизненного цикла проекта
4. Организация управления проектами. Понятие команды проекта.
5. Роли участников проекта. Цели и задачи заказчика, спонсора (куратора), руководителя проекта, членов команды управления, членов команды проекта
6. Содержание устава проекта. .
7. Процессы управления содержанием проекта
8. Понятие и алгоритм формирования СДР.
9. Управление сроками проекта. Понятие, процессы, методика расчета временных параметров проекта.
10. Управление стоимостью проекта. Процессы управления стоимостью проекта. Методы оценки стоимости проекта.
11. Анализ и прогноз выполнения проекта по стоимости и срокам на основе расчета плановой, фактической, освоенной стоимости проекта
12. Понятие и оценка качества проекта.
13. Процессы управления качеством проекта
14. Управление коммуникациями проекта. Процессы управления коммуникациями.
15. Процессы управления закупками проекта.
16. Управление рисками проекта. Понятие и оценка риска..
17. Процессы управления рисками Методы управления рисками.
18. Корпоративное управление проектами. Функции проектного комитета, проектного офиса.
19. Стандарты управления проектами – ГОСТ Р ISO 21500

20. Стандарты управления проектами РМВоК
21. Стандарты управления портфелями проектов и программами.
22. Стандарты оценки компетенций руководителей проектов, их роль и назначение. Процедуры сертификации руководителей проектов. Уровни сертификации руководителей проектов. Подготовка руководителей проектов к сертификационным экзаменам.
23. Российские системы сертификации руководителей проектной деятельностью.
24. Понятие инвестиций, задачи инвестиционного менеджмента.
25. Элементы научно-технического и производственного цикла создания продукции. Субъект и объект инвестиций. Масштабы инвестиционного проекта.
26. Оценка конкурентоспособности бизнес-идеи на основе маржинального анализа.
27. Определение маржинальной прибыли, маржинальной рентабельности, операционного цикла.
28. Расчет запаса финансовой прочности проекта, Пути увеличения ЗФП.
29. Формы, состав и источники инвестиций. Алгоритм расчета средневзвешенной стоимости капитала (ССК).
30. Инвестиционный проект и инвестиционный цикл. Создание и реализация проекта. Формирование инвестиционного замысла. Предпроектное исследование инвестиционного предложения.
31. Технико-экономическое обоснование проекта. Информационный цикл, инвестиционное предложение и инвестиционная программа.
32. Внутренние факторы, определяющие инвестиционную привлекательность.
33. Внешние факторы, определяющие инвестиционную привлекательность.
34. Расчет ожидаемого дохода (принятие инвестиционных решений в условиях риска).
35. Ожидаемая норма прибыли (принятие инвестиционных решений в условиях риска).
36. Среднеквадратическое отклонение и коэффициент изменчивости показателей дохода.
37. Модель САРМ в инвестиционном анализе.
38. Показатели эффективности инвестиционных проектов. Параметры, характеризующие инвестиционную привлекательность проекта и исходные данные для расчета этих показателей.
39. Показатели эффективности инвестиционных проектов. Чистый дисконтированный доход, индекс доходности.
40. Показатели эффективности инвестиционных проектов. Внутренняя норма доходности.
41. Показатели эффективности инвестиционных проектов. Дисконтный срок окупаемости.
42. Горизонт расчёта. Затраты в инвестированном проектировании.
43. Виды цен, применяемые в инвестиционном анализе.
44. Виды эффективности инвестиционных проектов. Коммерческая эффективность.
45. Виды эффективности инвестиционных проектов. Бюджетная эффективность.
46. Виды эффективности инвестиционных проектов. Экономическая эффективность.
47. Виды эффективности инвестиционных проектов. Мирохозяйственная эффективность.
48. Экологическая эффективность инвестиционных проектов. Управляемые и неуправляемые факторы. Виды загрязнений. Основные показатели загрязнений.
49. Экологическая эффективность инвестиционных проектов. Типы проектов. Масштаб экологической оценки инвестиционного проекта. Концепция устойчивого развития.
50. Экологическая эффективность инвестиционных проектов. Классификация инвестиционных проектов по степени воздействия на окружающую среду.
51. Экологическая эффективность инвестиционных проектов. Виды экологических проблем. Показатели экологической эффективности.
52. Социальные результаты инвестиционных проектов. Понятие, вклад проекта в улучшение социальной среды.
53. Кластерная и рыночная модели финансирования инвестиционного проекта.
54. Мезо-корпоративная и корпоративно-государственная модели финансирования инвестиционного проекта.
55. Учет факторов риска. Способ оценки учета риска: проверка устойчивости проекта.
56. Учет факторов риска. Способ оценки учета риска: метод корректировки параметров.

57. Учет факторов риска. Способ оценки учета риска: формализованное описание неопределенности.
58. Модель Гордона: расчет чистого дисконтированного дохода с учётом остаточной стоимости денежных потоков за пределами планируемого периода.
59. Расчет стоимости проекта методом капитализации прибыли.

Самостоятельная работа студентов

Самостоятельная работа студентов предусматривает изучение и конспектирование научной и учебной основной и дополнительной литературы в соответствии с кругом вопросов, планируемых программой к освоению. Обширный материал для самостоятельной работы содержит также периодически издания и сетевые ресурсы. По результатам освоения студентам предлагается подготовить доклады по следующим темам:

1. Управление источниками финансирования инвестиционных проектов
2. Анализ инвестиционных проектов на предмет соответствия концепции устойчивого развития
3. Особенности управления инновационным проектом на предприятии
4. Лизинг как капиталосберегающая форма инвестиций
5. Автоматизация бизнес-процессов в инвестиционном менеджменте
6. Управление рисками инвестиционного проекта на конкретном примере
7. Роль бизнес-ангелов, бизнес-акселераторов и бизнес-инкубаторов в реализации «start up» проектов
8. Программы субсидирования, финансирования проектов среднего и малого предпринимательства в РФ
9. Развитие венчурного финансирования проектов в РФ
10. Инвестиционная привлекательность малого предпринимательства во Владимирской области
11. Результаты реализации Программы поддержки среднего и малого бизнеса во Владимирской области
12. Проблема «дискриминации» будущего при использовании стандартных методов дисконтирования в инвестиционном анализе
13. Модели финансирования инновационных проектов
14. Выбор источников инвестирования в развитие бизнеса на основе модели достижимого роста SGR
15. Особенности инвестирования в человеческий капитал, обеспечивающие инновационную активность
16. Роль венчурных фондов в развитии инновационного климата в России
17. Социальная ответственность инвестора в РФ
18. Обоснование бюджетной эффективности инвестиционного проекта для получения государственной поддержки
19. Метод устойчивости в оценке риска инвестиционного проекта
20. Модель Гордона в инвестиционном анализе
21. Систематизация успешного опыта реализации экологических проектов в Евросоюзе
22. Инвестиционная привлекательность бизнеса (отраслей) на основе метода EVA
23. Программа Mf Project в инвестиционном планировании
24. Имитационное моделирование в инвестиционном планировании

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров в изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
Основная литература			
1. Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 349 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5a2a2b6fa850b2.17424197	2018		http://znanium.com/catalog/product/918075
2. Шаврин А.В., Руководство по управлению проектами на основе стандарта ISO 21500 [Электронный ресурс] / Шаврин А. В. - М. : Лаборатория знаний, 2017. - 113 с. (Проекты, программы, портфели) - ISBN 978-5-00101-542-0	2017		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001015420.html
3. Управление проектами: практикум : учеб.пособие / О.Г. Тихомирова. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 273 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/17635	2017		http://znanium.com/catalog/product/771070
4. Павлов А.Н., Эффективное управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK® 6th Edition [Электронный ресурс] / Павлов А.Н. - М. : Лаборатория знаний, 2019. - ISBN 978-5-00101-619-9	2019		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785001016199.html
5. Финансовый менеджмент. Продвинутый уровень: Учебник /А.М. Губернаторов, Л.А. Котегова, И.В. Балынин.-М: КноРус, 2020. - 402 с	2020		http://www.studentlibrary.ru/book/
6. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы: Учебник / И.В. Липсиц, В.В. Коссов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 320 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-004656-3, 500 экз. Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=390541	2015		http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=513264
7. Котегова Л.А. Методические указания к автоматизированным лабораторным работам, 2013 – 56 с. (ВлГУ 90 экз.)	2014		http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=437639
Дополнительная литература:			
1. Павлов, А.Н. Управление портфелями проектов на основе стандарта PMI TheStandardforPortfolioManagementR?. Изложение методологии и рекомендации по применению. [Электронный ресурс] : Учебно-методические пособия —Электрон. дан. — М. : Издательство "Лаборатория знаний", 2015. — 217 с.	2016		http://e.lanbook.com/book/70746 —
4. Денисенко В. И.Моргунова Н. В.Ползунова Н. Н.Родионова Н. В. Управление проектами: учебное пособие Дата публикации: 2015	2015		http://e.lib.vlsu.ru:80/handle/123456789/4337
5. Блау, С. Л. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс] : Учебник для бакалавров / С. Л. Блау. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2014. — 256 с. - ISBN 978-5-394-02333-0 - Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=512662	2010		http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=213554

корпорация «Дашков и К°», 2014. — 256 с. - ISBN 978-5-394-02333-0 - Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=512662			
6. Инвестиционный анализ: Учеб. пособие / Т.С. Колмыкова. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 204 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003485-0, 700 экз	2012		http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=342066

7.2. Периодические издания

- «Управление проектами»;
- «Управление проектами и программами»;
- «Российский журнал управления проектами».

7.3. Интернет-ресурсы


- www.iprbookshop.ru/ (Электронно-библиотечная система IPRbooks – научно-образовательный ресурс для решения задач обучения в России и за рубежом)
- www.cfin.ru (Корпоративный менеджмент – Теория и практика финансового анализа, инвестиции, менеджмент, финансы, журналы и книги, бизнес-планы реальных предприятий, программы инвестиционного анализа и управления проектами, маркетинг и реклама)
- www.iteam.ru (Портал iTeam – технологии корпоративного управления)
- www.iprbookshop.ru/ (Электронно-библиотечная система IPRbooks – научно-образовательный ресурс для решения задач обучения в России и за рубежом)
- www.cfin.ru (Корпоративный менеджмент – Теория и практика финансового анализа, инвестиции, менеджмент, финансы, журналы и книги, бизнес-планы реальных предприятий, программы инвестиционного анализа и управления проектами, маркетинг и реклама)
- Форум обсуждения современных экономических проблем на сайте издательской группы «Дело и Сервис» <http://www.dis.ru/cgi-bin/forum/forum.cgi>
- Форум обсуждения современных экономических проблем по «Корпоративным финансам» <http://www.forum.cfin.ru>
- Форум сайта «Правовой консультант» <http://forum.pravcons.ru/>

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для обеспечения образовательного процесса по дисциплине институт располагает следующей материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, предусмотренных учебным планом и соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекторным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещения для проведения семинарских и практических занятий, оборудованные учебной мебелью;
- библиотека, имеющая места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерные классы с комплектом лицензионного программного обеспечения Microsoft Office, «КонсультантПлюс».

Рабочую программу составил доц. каф. МНиМР, к.пед.н. Котегова Л.А.


(ФИО, подпись)

Рецензент:


Директор ООО "Амсет" Макамонов Д. В.

(место работы, должность, ФИО, подпись) 

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 1 от « 31 » августа 20 20 года

Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Ползунова Н.Н.


(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления

28.04.01 «Нанотехнологии и микросистемная техника»

Протокол № 1 от « 31 » августа 20 20 года

Председатель комиссии:


Аракелян С.М.

(ФИО, подпись)