

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)**

**Методические рекомендации**

к выполнению курсовой работы по дисциплине  
«Управление инновационными процессами»

для студентов направления  
27.04.05 «Инноватика»

Составитель:  
доцент кафедры ТМС Новикова Е.А.

Владимир, 2019

Методические рекомендации, содержащие требования к выполнению курсовой работы по дисциплине «Управление инновационными процессами» для студентов направления 27.04.05 «Инноватика» ВлГУ.

Методические рекомендации составлены на основе требований ФГОС ВО и ОПОП направления 27.04.05 «Инноватика», рабочей программы дисциплины «Управление инновационными процессами». Для организации эффективной работы студентов использованы методические пособия ведущих вузов России.

Рассмотрены и одобрены на заседании НМС  
направления 27.04.05 «Инноватика»  
кафедры Технология машиностроения.  
Протокол № 2 от 19.09.2019 г.

## Оглавление

<u>Введение</u>	4
<u>1. Цель и задачи выполнения курсовой работы</u>	5
<u>2. Порядок выполнения курсовой работы</u>	7
<u>3. Темы курсовых работ.</u>	9
<u>4. Основные требования к написанию курсовой работы</u>	10
<u>5. Критерии оценки курсовой работы</u>	12
<u>Список рекомендованной литературы</u>	13
<u>Приложения</u>	16

## **Введение**

Развитие мировой экономики в последние годы ясно продемонстрировало, что предприятия могут выжить в длительной перспективе, только если им удастся при тех же или меньших издержках производить больше товаров или товары лучшего качества. Постоянно нарастающие технические и организационные нововведения и изменения в связи с сокращающимся жизненным циклом товаров, необходимость выпуска их широкой номенклатуры, интернационализация рынка приводят к необходимости мобилизации последних резервов рационализации производства. Если в прошлом повышение качества товаров и увеличение прибыли могли быть реализованы главным образом за счет рационализации и усовершенствования производственных процессов, то сегодня эти резервы в основном исчерпаны.

Предложенная студентам курсовая работа имеет междисциплинарную направленность в соответствии с целью образовательной программы: эффективному использованию и интеграции знаний в области фундаментальных наук для решения организационно-управленческих, исследовательских и прикладных задач применительно к профессиональной деятельности.

## **1. Цель и задачи выполнения курсовой работы**

В рамках изучения дисциплины «Управление инновационными процессами» выполнение курсовой работы является этапом подготовки студента к решению профессиональных задач в области организационно-управленческой деятельности, эффективному использованию и интеграции знаний в области фундаментальных наук для решения исследовательских и прикладных задач применительно к профессиональной деятельности.

При выполнении курсовой работы у студентов на основе уже имеющихся знаний прикладного системного анализа вырабатывается умение формулировать идеи, реализовывать и доводить их до логического конца как проект.

В рамках задания на курсовую работу, студенты должны:

- освоить методологические основы разработки инновационных проектов;
- формировать основные разделы плана инновационного проекта;
- получить первичные навыки подготовки основных этапов инновационного проекта

организационного характера

Учебная дисциплина «Управление инновационными процессами» необходима для формирования компетенций из федерального государственного образовательного стандарта высшего образования:

способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1);

Знать: основные принципы абстрактного мышления, анализа, синтеза;

Уметь: находить место для применения абстрактного мышления, анализа, синтеза при решении профессиональных задач;

Владеть: средствами и методами осуществления анализа, синтеза, демонстрировать абстрактное мышление в виде схем и рисунков.

готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);

Знать: основные правила поведения руководителя проекта, коллектива, компании;

Уметь: управлять коммуникациями проекта, членами коллектива, компании;

Владеть: опытом решения локальных проблем коллектива

способностью организовать работу творческого коллектива для достижения поставленной научной цели, находить и принимать управленческие решения, оценивать качество и результативность труда, затраты и результаты деятельности научно-производственного коллектива (ПК-2);

Знать: основные правила планирования проекта;

Уметь: распределять обязанности между участниками проекта, членами коллектива, компании;

Владеть опытом самостоятельного управления несложными проектами

способностью произвести оценку экономического потенциала инновации, затрат на реализацию научно-исследовательского проекта (ПК-3);

Знать: основные статьи затрат на сопровождение поставленной задачи;

Уметь: применять методы расчета затрат;

Владеть: основами распределения материально-технических ресурсов проектов

Распределение времени для самостоятельной работы для одного студента и проведения консультаций преподавателем при выполнении курсовой работы.

№ занятия	тема	объем ауд. часов на проведение консультаций с ППС	объем часов для самостоятельной работы
1	Анализ исходных данных. Подготовка проекта.	1	6
2	Организация и планирование проекта. Оформление курсовой работы.	1	6
3	Ознакомление с заключением о КР рецензента, подготовка к защите		2
4	Защита курсовой работы комиссии.		2
	Итого		16

## 2. Порядок выполнения курсовой работы

Курсовая работа выполняется в соответствии с графиком, утвержденным на кафедре ТМС

№	Неделя семестра	Мероприятия	Результат
1	0-2	Публикация тем курсовых для ознакомления студентов	Сайт сопровождения дисциплины
2	2-3	Заявление студента о выборе темы курсового (приложение 1)	Заявления, сданные на кафедру
3	3	Распоряжение по кафедре о закреплении тем курсовых	Распоряжение по кафедре
4	3	Оформление задания на курсовой, утверждение заведующим	Задания на курсовой, с подписью студента и заведующего кафедрой
5	3	График выполнения курсового, точки контроля и предзащиты, критерии оценки курсового	Методические указания для выполнения курсового
6	3	График консультаций	Доска объявлений кафедры
7	4-13	Сопровождение выполнения курсового	Сайт сопровождения дисциплины, ведомости рейтинг-контроля
8	14	Проверка в системе «Антиплагиат» вуз	Справка о проверке на плагиат
9	15-16	Защита курсовых в комиссиях	Отзыв руководителя (приложение 3), отзыв рецензента, подписи членов комиссии на титульном листе
10	17	Сдача выполненных курсовых в архив	Печатный и электронных вид

Выполнение данного графика обязательно как для студента, так и для преподавателя.

После согласования темы курсовой работы и получения задания рекомендуется провести ее анализ в следующей последовательности.

В результате на основе обобщения информационных источников проводится подготовка, организация и планирование проекта. После того, как материал собран, приступаем к его систематизации и анализу по требуемой структуре.

1. Титульный лист.
2. Содержание.
3. Руководитель проекта
4. Формирование команды проекта, распределение ролей и работ.
5. План коммуникаций проекта и организация командной работы.
6. Подготовка проекта.
  - 6.1. Введение.
  - 6.2. Технические требования заказчика и процедура их уточнения.

- 6.3. Предварительная формулировка цели и задач проекта.
- 6.4. Определение релевантных стейкхолдеров и их анализ.
- 6.5. Предварительный анализ рисков проекта.
- 6.6. Уточненная цель и задачи проекта и их описание.
- 6.7. Техническое задание/проектное задание.
- 6.8. Матрица гибкости проекта.
- 6.9. Устав проекта.
7. Планирование проекта.
  - 7.1. Структурный план проекта:
    - укрупненный структурный план проекта,
    - перечень и характеристика работ,
    - полный структурный план проекта.
  - 7.2. Управление рисками проекта
    - идентификация рисков
    - анализ рисков проекта;
    - планирование управления рисками.
  - 7.3. Уточненный структурный план проекта.
  - 7.4. Процессный план проекта.
  - 7.5. Планирование времени.
  - 7.6. Ресурсный план проекта.
  - 7.7. Финансовый план проекта.
  - 7.8. Обоснование проекта.
8. Отчеты и документация.
9. Обсуждение и документирование опыта выполнения проекта.
10. Детализированное описание группы процессов планирования и мониторинга проекта в соответствии со стандартом РМВОК 2017.
11. Список использованной литературы и источников Интернет.
12. Приложения: схемы, иллюстрации, презентация проекта, проект приказа ректора на проведение мероприятия, проект договора с заказчиком, письма поддержки проекта, справка о проверке курсовой работы в системе «Антиплагиат ВлГУ».

Выполненную работу в электронном виде прикрепить на образовательный сервер ВлГУ в соответствующий раздел дисциплины: <http://cs.cdo.vlsu.ru/course/view.php?id=1185> для предварительной проверки преподавателем и рецензирования.

### 3. Темы курсовых работ

1. Проект мероприятия «Научная сессия магистрантов 2019»
2. Проект организации курса повышения квалификации «Неразрушающие методы контроля»
3. Проект трехмерного сканирования археологических объектов Владимирской области
4. Проект НОЦ «Аддитивные технологии»
5. Проект организации курса повышения квалификации «Аддитивные технологии»
6. Проект ЦКП уникального оборудования на базе кафедры ТМС ВлГУ
7. Проект НОЦ «Наукоемкие технологии машиностроения»
8. Проект организации курса повышения квалификации «Оператор станков с ЧПУ»
9. Разработка сайта библиотеки для слепых с целью реализации доступности информации для слабовидящих людей
10. Разработка инновационной системы, упрощающей процесс подачи жалоб и предложений в магазинах и организациях
11. Разработка компьютерной клавиатуры с дисплеем, выводящим набираемый текст, для повышения комфортности печати
12. Разработка элементов подвески автомобиля для повышения комфорта при погрузке лиц с ограниченными возможностями
13. Проект создания фотокамеры, которую не нужно заряжать
14. Проект создания программы для поиска новостей на онлайн-радиостанции
15. Повышение конкурентоспособности предприятия общественного питания с помощью внедрения «Интерактивного меню»
16. Проект создания системы мониторинга еженедельной производительности сотрудников
17. Проект создания малого инновационного предприятия по производству и печати упаковочной продукции флексографским способом

#### **4. Основные требования к написанию курсовой работы**

Курсовая работа должна отображать логически упорядоченную последовательность проведенного инженерного проектирования и анализа. Курсовая работа состоит из текстового материала. Структурными составляющими курсовой работы являются следующие разделы:

- 1) Титульный лист (приложение 2).
- 2) Задание на курсовую работу, утвержденное заведующим кафедрой.
- 3) Содержание.
- 4) Основная часть (соответствует заданию на курсовую работу, отражена в разделе 2).
- 5) Заключение
- 6) Список использованных источников
- 7) Приложение, включая лист проверки работы в системе «Антиплагиат ВлГУ»

К графическому материалу относят демонстрационные листы (плакаты), чертежи и схемы, презентации. Демонстрационные листы служат для наглядного представления материала работы при ее публичной защите. Требования к содержанию презентации – Приложение 3.

*Заключение.* Раздел должен содержать обобщения, отражающие внутреннее единство частных, отдельных результатов выполненной работы.

*Библиографический список использованной литературы.* Раздел должен содержать упорядоченное тем или иным способом библиографическое описание использованных автором информационных источников.

*Приложение* — это часть работы, которая имеет дополнительное, обычно справочное значение, но является необходимой для более полного освещения темы. По содержанию приложения могут быть очень разнообразны: копии подлинных документов, выдержки из отчетных материалов, отдельные положения из инструкций и правил и т.д. По форме они могут представлять собой текст, таблицы, графики, карты. В приложения нельзя включать список использованной литературы, вспомогательные указатели всех видов, справочные комментарии и примечания, которые являются не приложениями к основному тексту, а элементами справочно-сопроводительного аппарата работы, помогающими пользоваться её основным текстом.

Рекомендуемый объем курсовой работы 15-20 страниц (без приложений). Большие таблицы, цифровой материал, рисунки (объемом от одной страницы формата А4 или более), и прочие иллюстративные материалы могут быть вынесены в приложения. Работа должна быть выполнена на белой бумаге формата А4 (210x297 мм) с одной стороны через 1,5 интервала,

шрифт Times New Roman 14. Выравнивание по ширине. Размеры полей: левое – 30 мм, правое – 10 мм, верхнее и нижнее – 20 мм. Абзацный отступ равен 1,25 см.

*Контрольные вопросы для самопроверки уровня выполнения задания  
на курсовую работу*

1. Насколько подробно в работе рассмотрены основные понятия, термины управления проектами?
2. Удалось ли самостоятельно найти типовые задачи, при решении которых использовалась методология разработки инновационного проекта?
3. Насколько раскрыта тема, закрепленная для анализа и разработки проекта?
4. Была ли необходимость рассмотрения вопросов распределения материально-технических ресурсов проекта?
5. Достаточно ли собрано информации по проекту для того, чтобы собрать команду проекта, провести планирование и организацию проекта и сформулировать предпочтительную точку зрения?
6. Какую информацию удалось получить сверх поставленной задачи?
7. Соответствует ли структура выполненной Вами работы, структуре задания?
8. Отражает ли общий вывод по курсовой работе степень достижения поставленных целей?
9. Насколько корректны сделанные Вами выводы?
10. Достаточно ли в тексте работы уделено внимания функциям руководителя проекта и его команды?
11. Как Вы после окончания выполнения курсовой работы сформулируете понятия «проект», «процесс», «инновация», «команда проекта»?
12. Какие вопросы не были рассмотрены в рамках выполненного задания и почему?
13. Какие вопросы, рассмотренные в работе, требовали командного обсуждения и решения?
14. По каким признакам вы определили, что работа выполнена в полном объеме в соответствии с заданием?
15. Сформулируйте кратко в устной форме (не более 3-4 предложений) о чем ваша работа, и какие результаты вы получили.
16. Все ли использованные источники включены в итоговый список литературы?

## 5. Критерии оценки курсовой работы

Согласно графику учебного процесса в зачетную неделю по согласованию со студентами назначается дата защиты курсовой работы. За неделю до даты защиты необходимо прикрепить выполненную работу на образовательный сервер ВлГУ в соответствующий раздел дисциплины: <http://cs.cdo.vlsu.ru/course/view.php?id=1185> для рецензирования.

В рецензии отмечаются следующие аспекты курсовой работы: положительные стороны, недостатки, ошибки, замечания, заключение по работе, рекомендации по доработке/переработке, оценка. Рецензия выдается до защиты в письменном виде.

Защита курсовой работы происходит в присутствии комиссии, утвержденной распоряжением по кафедре.

Оценка курсовой работы проводится по следующей шкале.

оценка	баллы	определение
<b>отлично</b>	91-100	Теоретическое содержание курса освоено полностью без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками
<b>хорошо</b>	73-90	Теоретическое содержание курса освоено полностью без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, близким к максимальному
<b>удовлетворительно</b>	60-73	Теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий возможно, содержат ошибки
<b>Неудовлетворительно/ не зачтено</b>	0-59	Теоретическое содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, выполненные учебные задания содержат грубые ошибки, дополнительная самостоятельная работа над материалом курса не приведет к существенному повышению качества выполнения учебных заданий

### Рекомендованная литература

1. Управление высокотехнологичными программами и проектами: Учебное пособие / Арчибальд Р.Д., - 4-е изд., (эл.) - Москва :МИСИ-МГСУ, 2018. - 466 с.: ISBN 978-5-93700-031-6 - Текст : электронный. Режим доступа: URL: <https://new.znaniium.com/catalog/product/971955>
2. Методология проектной деятельности инженера-конструктора : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / А. П. Исаев [и др.] ; под редакцией А. П. Исаева, Л. В. Плотникова, Н. И. Фомина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 211 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-05408-8. — Текст : электронный Режим доступа: <https://biblio-online.ru/bcode/438973>
3. Управление проектами. Быстрый старт / Хелдман К., - 2-е изд., (эл.) - Москва :МИСИ-МГСУ, 2018. - 354 с.: ISBN 978-5-93700-066-8 - Текст : электронный. – Режим доступа: <https://new.znaniium.com/catalog/product/972052>
4. Набор инструментов для управления проектами. Инструменты и приемы для практикующего project-менеджера / Милошевич Д.З.; Под ред. Неизвестного С.И., - 2-е изд., (эл.) - Москва :МИСИ-МГСУ, 2018. - 717 с.: ISBN 978-5-93700-055-2 - Текст : электронный. - Режим доступа: <https://new.znaniium.com/catalog/product/972048>
5. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ : монография / О.Г. Тихомирова. — Москва : ИНФРА-М, 2019.— 300 с. — (Научная мысль). - [www.dx.doi.org/10.12737/673](http://www.dx.doi.org/10.12737/673). - Режим доступа: <https://new.znaniium.com/catalog/document?id=340082>
6. Основы управления проектами: Учебное пособие / Боронина Л.Н., сенук З.В., - 2-е изд., стер. - Москва :Флинта, Изд-во Урал. ун-та, 2017. - 112 с. ISBN 978-5-9765-3048-5 - Текст : электронный. Режим доступа: <https://new.znaniium.com/catalog/product/945857>

#### Периодические издания (библиотечный фонд ВлГУ)

##### Журналы:

- «Инновации: управление, инвестиции, технологии»
- «Проблемы теории и практики управления»
- «Современные наукоёмкие технологии»
- «Нанотехнологии: Наука и производство»
- «Наукоёмкие технологии в машиностроении»
- «Технология машиностроения»
- «Вестник машиностроения»

*Интернет-ресурсы*

<i>Название портала</i>	<i>ссылка</i>
Учебно-методический комплекс дисциплины размещен на образовательном сервере ВлГУ. Персональный доступ каждого студента к материалам осуществляется не позднее первой недели изучения дисциплины.	<a href="http://www.cs.vlsu.ru:81">http://www.cs.vlsu.ru:81</a>
Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - российский информационно-аналитический портал в области науки, технологии, медицины и образования	<a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a>
Автономная некоммерческая организация «Электронное образование для nanoиндустрии»	<a href="http://www.edunano.ru">http://www.edunano.ru</a>
«Единое окно» доступа к образовательным ресурсам	<a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a>
Междисциплинарное обучение	<a href="http://www.nano-obr.ru/">http://www.nano-obr.ru/</a>
«Лекториум», образовательные курсы нового поколения (Massive Open Online Course), подготовленные ведущими вузами России специально для онлайн образования	<a href="https://www.lektorium.tv/">https://www.lektorium.tv/</a>
«Универсариум», межвузовская площадка открытого электронного образования	<a href="http://universarium.org/">http://universarium.org/</a>
«OpenEdu», открытое образование, курсы ведущих вузов России	<a href="https://openedu.ru/">https://openedu.ru/</a>

В основу дисциплины, и содержания курсовой работы положены методические разработки НИУ ТПУ:

Управление проектами: учебное пособие / А. А. Дульзон; Национальный исследовательский Томский политехнический университет. – 3-е изд., перераб. и доп. – Томск : Изд-во Томского политехнического университета, 2010. – 334 с. : ил. Режим доступа: [http://portal.tpu.ru:7777/SHARED/v/VIZEPRES/elect/Tab/Project\\_Management\\_P.1.pdf](http://portal.tpu.ru:7777/SHARED/v/VIZEPRES/elect/Tab/Project_Management_P.1.pdf) свободный. — Загл. с экрана.

Управление проектами: учебное пособие / А. А. Дульзон; Национальный исследовательский Томский политехнический университет. – 3-е изд., перераб. и доп. – Томск : Изд-во Томского политехнического университета, 2010. – 334 с.: ил. Режим доступа: [http://portal.tpu.ru:7777/SHARED/v/VIZEPRES/elect/Tab/Project\\_Management\\_P\\_2.pdf](http://portal.tpu.ru:7777/SHARED/v/VIZEPRES/elect/Tab/Project_Management_P_2.pdf) свободный. — Загл. с экрана.

Управление проектами: учебно-методическое пособие по курсовому проекту / А.А. Дульзон; Национальный исследовательский Томский политехнический университет. – Томск : Изд-во Томского политехнического университета, 2010. – 112 с.: ил. Режим доступа: <http://portal.tpu.ru:7777/SHARED/v/VIZEPRES/elect/Tab/text2010.pdf> свободный. — Загл. с экрана.

*Приложение 1:  
образец заявления на тему курсовой работы*

Заведующему кафедрой ТМС ВлГУ  
профессору Морозову В.В.  
студента группы \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
*Ф.И.О.*

### **ЗАЯВЛЕНИЕ**

Для выполнения курсовой работы (проекта) по дисциплине:

\_\_\_\_\_  
*название дисциплины*

прошу закрепить за мной следующую тему:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

*Подпись, дата*

*Приложение 2:*

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)**

Кафедра Технологии машиностроения

**Курсовая работа**  
**по дисциплине «Управление инновационными процессами»**

Тема: **«Проект НОЦ «Аддитивные технологии»**

Выполнил:  
студент группы ИНм-118  
**Иванов С.Р.**

Проверил:  
доцент кафедры ТМС  
Новикова Е.А.

Владимир, 2019

**ОТЗЫВ**

на \_\_\_\_\_ *КУРСОВУЮ РАБОТУ* \_\_\_\_\_  
(вид работы)

студента(ки) Семенова Виталия Сергеевича группы ИНУ- 118

по дисциплине Управление инновационными процессами

**Положительные стороны работы:**

**Недостатки, ошибки, замечания:**

**Общие выводы/заключение по работе, рекомендации по доработке/переработке:**

Оценка работы: \_\_\_\_\_ (оценка) \_\_\_\_\_ (кол-во баллов)

Преподаватель: \_\_\_\_\_ (Ф.И.О.) \_\_\_\_\_ (дата)

**Примерное содержание слайдов для доклада**

- 1) Титульный лист.
- 2) Цель, задачи которые нужно было решить
- 3) Анализ исходных данных, тематическое содержание проекта
- 4) Структурный план проекта (в соответствии с заданием на курсовой)
- 5) Структурный план проекта (продолжение)
- 6) Скрин шот реализации проекта, урл ссылка (при наличии в задании)
- 7). Исследовательская часть: сравнение преимуществ и недостатков разработанного проекта, (при наличии - сравнение с аналогом).
- 8) Сложности, с которыми пришлось столкнуться при решении поставленной задачи
- 9) Выводы: преимущества и недостатки
- 10) Дополнительная информация

На доклад по курсовому отводится 5-7 минут

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)  
Кафедра Технологии машиностроения

Презентация на тему:  
«Проект создания тактильной дорожки для слепых и слабовидящих людей»

Выполнил:  
студент группы ИВм-118  
Павфилов ИА.

Проверил:  
доцент кафедры ТМС  
Новикова Е.А.

Владимир, 2019

1

## Общий вид проекта

- Предметная область - социальная. Проект направлен на создание тактильной дорожки для слепых и слабовидящих людей.
- Идея проекта – создать тактильную дорожку с применением материалов полученных в результате переработки автомобильных шин.
- Команда проекта:
  - руководитель проекта
  - инженер проекта
  - заместитель руководителя
  - консультанты
  - рабочие

2

## Область применения.

В городе практически отсутствуют качественные тактильные дорожки для слепых и слабовидящих людей, установленные по всем требованиям. Также во Владимирской области практически не занимаются переработкой покрышек. Чаще всего их просто сжигают, что отрицательно влияет на экологию. Реализация данного проекта способна частично решить эти проблемы.



3

## Цель и задачи проекта

- **Цель проекта:** создание системы тактильных дорожек для слепых и слабовидящих людей, состоящую из сборных элементов на основе резиновой крошки.
- **Предполагаемый срок реализации проекта:** 2 месяца.
- **Задачи проекта:**
  - Подобрать команду для выполнения проекта.
  - Найти поставщиков сырья
  - Закупить/арендовать оборудование и наладить производство
  - Договориться с администрацией города на размещение пробной партии продукта.
  - Собрать данные и проанализировать результат.

4

## Структурный план проекта

Создание системы тактильных дорожек для слепых и слабовидящих людей, состоящую из сборных элементов на основе резиновой крошки в г. Владимир.

```

    graph TD
      Root[Создание системы тактильных дорожек для слепых и слабовидящих людей, состоящую из сборных элементов на основе резиновой крошки в г. Владимир.]
      Root --- P1[Подбор команды проекта]
      Root --- P2[Поиск поставщиков]
      Root --- P3[Оргворрес]
      Root --- P4[Организация производства]
      P1 --- P1_1[Размещение вакансий на hh.ru, avito.ru, в газетах.]
      P1 --- P1_2[Отбор кандидатов]
      P1 --- P1_3[Проведение собеседований]
      P1 --- P1_4[Утверждение команды проекта]
      P2 --- P2_1[Связь с возможными поставщиками]
      P2 --- P2_2[Обсуждение условий сотрудничества]
      P2 --- P2_3[Заключение договоров]
      P3 --- P3_1[Обсуждение возможности финансирования с администрацией]
      P3 --- P3_2[Поиск помещения]
      P3 --- P3_3[Заключение договора аренды]
      P3 --- P3_4[Получка оборудования]
      P4 --- P4_1[Установка и наладка оборудования]
      P4 --- P4_2[Проведение инструктажа и обучения для работников]
      P4 --- P4_3[Выпуск пробной партии продукции]
  
```

5

## Анализ и планирование управления рисками

№	Риск	Вероятность	Воздействие	Общий рейтинг	Противодействие рискам
1.	Срыв сроков выполнения проекта	b	2	II	Вероятность того, что случай риска произойдет, достаточно высока, потому как на сроки выполнения проекта влияют многие факторы. Но результат реализации риска не оказывает сильного воздействия на работу, потому как проект не ограничен жесткими временными рамками и срыв сроков не повлечет за собой значительный рост издержек.
2.	Отказ инвесторов в финансировании проекта	b	4	V	Проблемы с финансированием в значительной степени повлияют на реализацию проекта. Сложность заключается в том, что проект некоммерческий, а значит большинство потенциальных инвесторов не будет заинтересовано в нем. Поэтому при поиске финансирования упор будет сделан на инвесторов, которые заинтересованы в создании хорошей репутации для себя или на тех, кто хочет помочь людям. Если поиск инвесторов окажется неудачным, будет запущена программа по сбору денег на краудфинансовых площадках, таких как Kickstarter, Indiegogo и др. Также можно рассмотреть вариант обращения к благотворительным организациям, тем более, что сумма, необходимая для реализации проекта, относительно невелика.

6

3.	Срыв поставщиками сроков поставок	b	3	Н	Реализация данного риска может в значительной степени повлиять на увеличение издержек проекта. Поэтому предотвращению этого риска необходимо уделить особое внимание. Хотя возникновение такой ситуации маловероятно, нужно заранее подобрать альтернативных поставщиков и договориться с ними, на случай если сроки всё-таки произойдет.
4.	Отказ администрации города в размещении продукта	a	2	Н	Этот риск не сильно повлияет на процесс реализации проекта. Вероятность возникновения этого риска крайне мала, потому как администрация города заинтересована в его благоустройстве. Если администрация все же откажет в размещении тактильных дорожки на выбранном участке, всегда можно прийти к компромиссу и выбрать другое место. Для того чтобы данный риск не оказал сильного негативного влияния, специалистам необходимо заняться этим вопросом на начальных стадиях проекта. Идеальным вариантом будет получение разрешения, еще до выпуска пробной партии продукта.

7



8



9

### Выводы

- Результатом выполнения данного проекта станет создание тактильной дорожки для слепых и слабовидящих людей. Выполнение проекта позволит людям с ограниченными возможностями более комфортно передвигаться по городу. В процессе изготовления тактильных дорожек будут использоваться переработанные шины, что в небольшой степени может повлиять на экологию.
- Основная группа людей, которых коснется реализация проекта – люди с ограниченными возможностями. Также те, кто владеет материалами, которые можно переработать в резиновую крошку, смогут сотрудничать с производителями тактильных дорожек. Например, автосервисы, которые в настоящее время просто сжигают покрышки, смогут сдавать их на переработку.

10

Спасибо за внимание.

11