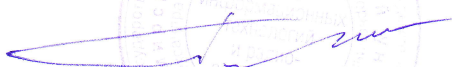


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

Институт информационных технологий и радиоэлектроники

УТВЕРЖДАЮ:

Директор института



Галкин А.А.

« 31 » 08 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ И СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД

(наименование дисциплины)

направление подготовки/специальность

12.04.01 Приборостроение

(код и наименование направления подготовки (специальности))

направленность (профиль) подготовки

Информационно-измерительные технологии

(направленность (профиль) подготовки)

г. Владимир

2021 г.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Проектный менеджмент и системный подход» является ознакомление студентов с основами проектного менеджмента и системного подхода при осуществлении проектной деятельности в научных исследованиях и промышленности, а также формирование целостного понимания организации и управления инновационными проектами в соответствии с приоритетами развития приборостроения и других отраслей промышленности.

Задачи:

- сформировать представление о способах и формах реализации интересов участников проекта в процессе его разработки и реализации в системе государственного регулирования и внешних экономических интересов;
- сформировать у студентов понимание места и роли команды проекта в процессе его разработки и реализации;
- сформировать у студентов систему представлений об основных фазах и этапах разработки и реализации инновационного проекта, технико-экономические и организационные параметры деятельности предприятия, реализующего проект, учитывать параметры инвестиционной привлекательности региона и предприятия, осуществляющего проект;
- выработать навыки определения реализуемости и экономической эффективности проекта;
- выработать навыки осуществления процесса организации и планирования деятельности проектной команды по разработке и реализации проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Проектный менеджмент и системный подход» относится к обязательной части ОПОП.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

| Формируемые компетенции (код, содержание компетенции) | Планируемые результаты обучения по дисциплине, в соответствии с индикатором достижения компетенции | | Наименование оценочного средства |
|--|---|---|----------------------------------|
| | Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора) | Результаты обучения по дисциплине | |
| УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | УК-1.1. Знает принципы сбора, отбора и обобщения информации, методики системного подхода для решения профессиональных задач УК-1.2. Умеет анализировать и систематизировать разнородные данные, оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия решений в профессиональной деятельности УК-1.3. Владеет методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций; методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий | Знает методики сбора и обработки информации Умеет анализировать и систематизировать данные Владеет методикой системного подхода и критического анализа данных | Тестовые вопросы |
| УК-2. Способен управлять проектом | УК-2.1. Знает этапы жизненного цикла проекта, принципы формирования кон- | Знает основные этапы жизненного цикла, требования | Тестовые вопросы |

| | | | |
|--|--|--|-------------------------|
| <p>на всех этапах его жизненного цикла</p> | <p>цепции проекта в рамках обозначенной проблемы, основные требования, предъявляемые к проектной работе и критерии оценки результатов проектной деятельности УК-2.2. Умеет разрабатывать концепцию проекта, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость (научную, практическую, методическую и иную в зависимости от типа проекта), ожидаемые результаты и возможные сферы их применения УК-2.3. Владеет навыками составления плана реализации проекта и контроля его выполнения</p> | <p>к проектной работе. Умеет формулировать цели и задачи проекта, ожидаемые результаты Владеет навыками составления плана проекта, контроля его выполнения</p> | |
| <p>УК-3. Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p> | <p>УК-3.1. Знает методы управления и организации командной работы, основы стратегического планирования работы коллектива для достижения поставленной цели УК-3.2. Умеет разрабатывать командную стратегию, организовывать работу коллектива, разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту УК-3.3. Владеет навыками постановки цели в условиях командой работы, способами управления командной работой в решении поставленных задач, навыками преодоления возникающих в коллективе разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон</p> | <p>Знает методы управления и организации командной работы, основы стратегического планирования работы коллектива для достижения поставленной цели Умеет разрабатывать командную стратегию, организовывать работу коллектива Владеет навыками постановки цели для проектной команды, способами управления командой, навыками преодоления разногласий, споров и конфликтов в команде</p> | <p>Тестовые вопросы</p> |
| <p>ПК-8. Способность осуществлять проектную деятельность в профессиональной сфере на основе системного подхода</p> | <p>ПК-8.1. Способен осуществлять проектную деятельность в области приборостроения на основе системного подхода</p> | <p>Знает основы системного подхода при проектной деятельности в приборостроении Умеет реализовывать системный подход в проектной деятельности Владеет навыками системного подхода в проектной деятельности</p> | <p>Тестовые вопросы</p> |
| <p>ПК-14. Готовность разрабатывать методические и нормативные документы, техническую документацию на объекты приборостроения, а также осуществлять системные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ</p> | <p>ПК-14.1. Готов разрабатывать методические и нормативные документы на объекты приборостроения ПК-14.2. Способен разрабатывать техническую документацию на объекты приборостроения ПК-14.3. Способен осуществлять системные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ</p> | <p>Готов разрабатывать проектную документацию на основе системного подхода и проектного менеджмента Владеет навыками проведения системных мероприятий по реализации проектов и программ</p> | <p>Тестовые вопросы</p> |

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

Тематический план форма обучения – очная

| № п/п | Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины | Семестр | Неделя семестра | Контактная работа обучающихся с педагогическим работником | | | | Самостоятельная работа | Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам) |
|----------------------------|--|---------|-----------------|---|----------------------|---------------------|---------------------------------|------------------------|---|
| | | | | Лекции | Практические занятия | Лабораторные работы | в форме практической подготовки | | |
| 1 | Введение. Понятие проектного менеджмента. Определение и предметная область проекта | 3 | 1 | 2 | 2 | | | 4 | |
| 2 | Структура и команда проекта | 3 | 2,4 | 2 | 2 | | 1 | 4 | |
| 3 | Процессы и функциональные области управления проектами | 3 | 5,6 | 2 | 2 | | | 4 | 1 рейтинг-контроль |
| 4 | Системный подход в управлении проектами | | 7,8 | 2 | 2 | | 1 | 4 | |
| 5 | Методология управления проектами | 3 | 9,10 | 2 | 2 | | | 4 | |
| 6 | Организационные механизмы управления проектами | 3 | 11,12 | 2 | 2 | | 1 | 4 | 2 рейтинг-контроль |
| 7 | Специфика управления проектами различных типов | 3 | 13,14 | 2 | 2 | | 2 | 4 | |
| 8 | Управление коммуникациями и заинтересованными сторонами проекта | 3 | 15,16 | 2 | 2 | | | 4 | |
| 9 | Стандарты и корпоративная система управления | 3 | 17,18 | 2 | 2 | | 1 | 4 | 3 рейтинг-контроль |
| Всего за 3 семестр: | | | | 18 | 18 | | | 36 | Зачет |
| Наличие в дисциплине КП/КР | | | | | | | | | |
| Итого по дисциплине | | | | 18 | 18 | | | 36 | Зачет |

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1 Введение. Понятие проектного менеджмента. Определение и предметная область проекта.

Содержание темы. Проект и его окружение. Внешняя и внутренняя среды проекта. Структура и содержание элементов. Методика структуризации работ. Методика сетевого планирования. Подходы к определению понятия проектного менеджмента. Стандарты в области управления проектами. Классическая теория тройственной ограниченности. Содержание теории. История возникновения. Связи между составляющими. Значимость использования. Процедуры управления проектом. Традиционная методология. Процедуры управления проектом по методологии РМТ. Процедуры управления проектом по методологии ГРМА. Проце-

дуры управления проектом по методологии PRINCE2. Процедуры управления проектом по методологии MSF.

Тема 2. Структура и команда проекта

Содержание темы. Дерево целей проекта. Признаки проекта. Декомпозиция проекта. Разработка плана проекта. Понятие контрольной точки. Диаграмма Ганта. Управление человеческими ресурсами (командой) проекта. Содержание командной организации и типы команд. Модель формирования и развития команды проекта. Организация функционирования эффективных команд. Управление производительностью команды проекта. Лидерство проекта.

Тема 3. Процессы и функциональные области управления проектами.

Содержание темы. Предпроектный анализ. Стратегическая ценность проекта. Шкала оценки стратегической ценности проекта. Факторы экономической эффективности проекта. Прибыли-затраты и жизненный цикл проекта. Классификация проектов по виду кривой доходности. Методы оценки экономической эффективности. Уровни рисков. Шкала оценки уровня рисков. Инициация проекта. Процессы этапа инициации. Концепция сбора информации по проекту. Принципы построения целей и оценки результатов проекта. Определение допущений проекта. Классификация партнеров. Дата завершения проекта и ее определение. Устав проекта и его функции.

Тема 4. Системный подход в управлении проектами.

Содержание темы. Системное представление проекта. Прямые и обратные связи в проекте. Точки бифуркации и аттрактор. Типы систем. Энтропия и неэнтропия. Закон необходимого разнообразия. Описание проекта как системы. Иерархия в системе проекта. Мета система и подсистемы в проекте. Функциональное и информационное описание проекта.

Тема 5. Методология управления проектами.

Содержание темы. Задачи управления проектами. Показатели проекта и исполнителей. Структуры проекта. Методологии PM1, 1W URM, Ten Step, P2M. Календарно-сетевое планирование и управление. Метод критического пути. Метод сетевого планирования. Метод календарно-сетевого планирования и управления. Диаграмма Ганта. Управление проектами в организации. Определение организации. Проектный и процессный подходы. Портфель проектов.

Тема 6. Организационные механизмы управления проектами.

Содержание темы. Классификация. Определение механизмов управления. Механизмы функционирования. Теория управления организационными системами. Модели механизмов управления проектами. Механизмы финансирования проектов. Механизмы самокупаемости. Механизмы смешанного финансирования. Методов «затраты – эффект». Механизмы страхования. Механизмы согласия. Механизмы льготного налогообложения. Механизмы финансирования инновационных проектов. Механизмы распределения затрат и доходов. Механизмы управления взаимодействием участников проекта. Специфика сетевых организаций. Институциональное управление. Проект и сетевая организация. Механизм стимулирования в управлении проектами. Этапы реализации проекта. Структура управления проектами. Задачи стимулирования в управлении проектами. Принцип декомпозиции. Матричные структуры управления.

Тема 7. Специфика управления проектами различных типов.

Содержание темы. Корпоративные проекты и программы. Понятие и структура корпоративной программы. 4-х уровневая структура корпоративной системы. Портфолио проекта. Оценка эффективности проектов. Формирование портфеля проектов. Распределение ресурсов между проектами. Оперативное управление портфелем проектов. Организационные проекты. Понятие и классификация организационных проектов. Компоненты деятельности и характеристики изменений. Внешние и внутренние субъекты деятельности. Образовательные проекты. Понятие системы образования. Образовательные сети и комплексы. Управление образовательными системами. Научные проекты. Понятие и классификация. Особенности реализации научных проектов. Управление научными проектами. Инновационные проекты. Понятие

инновации и проекта. Предметы изменения в процессе реализации инновационного проекта. Уровни субъектов инновационного развития.

Тема 8. Управление коммуникациями и заинтересованными сторонами проекта.

Содержание темы. Планирование коммуникаций. Процессы реализации управления коммуникациями. Контроль коммуникаций. Управление заинтересованными сторонами. Идентификация и анализ заинтересованных сторон. План управления. Управление вовлечением и контроль вовлечения заинтересованных сторон.

Тема 9. Стандарты и корпоративная система управления.

Содержание темы. Группа стандартов по отдельным объектам управления. Требования к квалификации участников управления проектами. Стандарты уровня зрелости организационной системы проектного менеджмента. Характеристика отечественных и зарубежных стандартов управления проектами.

Содержание практических занятий по дисциплине

Практическое занятие 1. Введение в проектный менеджмент.

Содержание практических занятий. Методика разработки сетевого плана выполнения проектов.

Практическое занятие 2. Структура и команда проекта.

Содержание практических занятий. Команда проекта. Состав и обязанности участников команды. Планирование работ.

Практическое занятие 3. Процессы и функциональные области управления проектами.

Содержание практических занятий. Разработка концепции проекта. Построение дерева целей. Разработка устава проекта.

Практическое занятие 4. Системный подход в управлении проектами.

Содержание практических занятий. Структуризация проекта: построение дерева работ, стоимости, решений, ресурсов, матрицы ответственности.

Практическое занятие 5. Методология управления проектами.

Содержание практических занятий. Методы построения сетевых моделей и диаграмм предшествования. Решение практических задач.

Практическое занятие 6. Организационные механизмы управления проектами.

Содержание практических занятий. Расчет сетевого графика методом критического пути.

Практическое занятие 7. Организационные механизмы управления проектами.

Содержание практических занятий. Расчет сетевого графика методом PERT.

Практическое занятие 8. Стандарты и корпоративная система управления.

Содержание практических занятий. Оценка качества проекта.

Практическое занятие 9. Стандарты и корпоративная система управления.

Содержание практических занятий. Бюджетирование проекта. Оценка стоимости проекта. Формирование финансового плана.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

5.1. Текущий контроль успеваемости

1 рейтинг-контроль

1. Что такое «проект»?
2. В чем специфика системного подхода к пониманию проекта?
3. Какие универсальные характеристики проекта заданы в системном подходе?

4. Что задано изначально в треугольнике «Сроки — затраты — результаты»?
5. В чем специфика деятельностного подхода?
6. В чем сущность прогнозирования?
7. В чем сущность планирования?
8. В чем сущность конструирования?
9. В чем специфика проектирования?
10. Перечислите элементы проектной деятельности и обозначьте их специфику.
11. Что такое «проектный фон»?
12. Что представляет собой цель проектирования?
13. В чем специфика псевдопроектов?
14. Перечислите разделы структуры управления проектами.
15. Перечислите различия проект-менеджмента и общего менеджмента.
16. Что такое жизненный цикл проекта и какие подходы к его определению вам известны?
17. Для чего проводится предпроектный анализ?
18. Что такое целевые группы проекта? Чем целевая группа проекта отличается от принятого в маркетинге понятия «целевая аудитория»?
19. Почему в проекте может не быть целевых групп?
20. Почему целевая структура проекта является системообразующим элементом проекта?
21. Для чего строится целевая структура проекта?
22. Объясните правила построения целевой структуры.
23. Какие уровни целевой декомпозиции соответствуют позициям предпроектного анализа и почему?
24. При каких условиях причины могут определять ГЦ проекта?
25. Что представляют собой задачи проекта и как они формулируются?

2 рейтинг-контроль

1. Какова главная цель управления временем в проекте?
2. Что необходимо сделать для создания обоснованного календарного плана?
3. Что такое трудоемкость работ?
4. Перечислите факторы, влияющие на длительность задачи.
5. Что показывает диаграмма Ганта?
6. Что отражено в сетевом графике?
7. Что такое критический путь проекта?
8. Где в сетевом графике находятся резервы времени?
9. Что определяется в ходе прямого и обратного анализов?
10. Перечислите правила построения сетевого графика.
11. В каком случае построение диаграммы Ганта начинается от даты окончания проекта?
12. Что является итоговым документом планирования времени в проекте?
13. Какие методы применяются для выравнивания ресурсных конфликтов в проекте?
14. Перечислите методы оптимизации критического пути проекта.
15. К чему может привести оптимизация критического пути проекта?
16. Какова главная цель разработки подсистемы «Управление стоимостью»?
17. Что такое стоимостная оценка?
18. Из чего складывается стоимость проекта?
19. Перечислите виды оценок стоимости проекта и их цели.
20. Что такое бюджет проекта?
21. Перечислите виды бюджетов проекта.
22. Что такое смета проекта?
23. Назовите виды представления сметы проекта.
24. Назовите величину резерва средств, закладываемого в смете проекта.
25. Назовите методы контроля стоимости в проекте.
26. В чем специфика метода освоенного проекта?

3 рейтинг-контроль

1. Что такое команда и участники проекта?
2. Каковы основные характеристики команды проекта?
3. Какие теории мотивации вам известны?
4. Что такое организационная структура команды проекта?
5. Какие типы организационных структур вам известны?

6. Какие достоинства и недостатки характерны для каждого типа организационных структур?
7. Чем определяется выбор организационной структуры команды проекта?
8. Как организационное моделирование влияет на сметное планирование проекта?
9. Какие вам известны методы разрешения конфликтов в команде проекта?
10. Какова роль руководителя проекта в реализации проекта и управлении командой?
11. Что такое коммуникационное взаимодействие в проекте?
12. Перечислите правила организации коммуникаций в проекте.
13. В чем состоит процесс планирования коммуникаций в проекте?
14. Какие элементы включает в себя план управления коммуникациями в проекте?
15. В чем сущность распространения информации в проекте?
16. Перечислите содержательные элементы отчетности о ходе выполнения проекта.
17. Дайте определение понятию «риск».
18. В чем вы видите источники риска?
19. Перечислите элементы риска и охарактеризуйте их.
20. В чем состоит процесс планирования управления рисками?
21. Что такое идентификация рисков? В чем сущность этой процедуры?
22. Перечислите методы идентификации рисков.
23. Дайте классификацию видов рисков в проекте.
24. Что такое прямые и косвенные убытки?
25. Что такое качественный анализ рисков?
26. Назовите методы качественного анализа рисков.
27. Что такое статус риска и как он определяется?
28. Что такое миграция рисков?
29. Назовите виды стратегий реагирования на риски.
30. Что такое планирование реагирования на риски? Обозначьте структуру плана антирисковых мероприятий.
31. Определите методы риск-менеджмента.
32. Что включает в себя процесс минимизации рисков?
33. Что такое мониторинг рисков?
34. Что включает в себя мониторинг рисков? Что такое качество проекта?
35. Дайте определение понятию «мониторинг проекта».
36. Перечислите технические составляющие мониторинга проекта.
37. Какие виды экспертной оценки вам известны?
38. Что такое эффективность проекта? Какие современные подходы к этому понятию вам известны?
39. В чем сущность подхода к оценке эффективности проекта «с точки зрения держателей акций»?
40. Перечислите методы оценки экономической эффективности проекта.
41. По каким критериям можно оценить эффективность проекта без экономических показателей?
42. По каким критериям можно оценить эффективность социального проекта?
43. Перечислите процессы управления качеством проекта.
44. Перечислите методы контроля качества проекта.
45. Что такое аудит качества?
46. Что такое изменения проекта?
47. В чем возможные причины изменений?
48. Перечислите процедуры управления изменениями.
49. Опишите алгоритм управления изменениями.
50. Перечислите основные процессы завершения проекта.

5.2. Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины (зачет)

Вопросы к зачету

1. Определение проекта. Различные формулировки определения. Отличие традиционного определения проекта от определения, принятого в области управления проектами.
2. Основные характеристики проекта и зависимость между ними.
3. Основные участники проекта и их функции. Основные функции менеджера проекта и команды проекта.
4. Классификационные признаки проектов.

5. Факторы дальнего окружения проекта, факторы ближнего окружения проекта, внутренняя среда проекта. В чем состоит учет окружения проекта при планировании и управлении.
6. Основные фазы жизненного цикла проекта. Как определяется жизненный цикл различными участниками проекта (заказчиком, инвестором, командой проекта)?
7. Концептуальная фаза проекта и основные этапы этой фазы.
8. Фаза реализации проекта, основные функции по управлению проектом на этой фазе?
9. В чем состоят фазы завершения, эксплуатации и ликвидации проекта и основные функции по управлению проектами на этих фазах?
10. Введение в проектный менеджмент. Классическая теория трояственной ограниченности.
11. Процедуры управления проектом. Методология управления проектом.
12. Структура и команда проекта. Дерево целей проекта.
13. Матрица ответственности. Жизненный цикл команды проекта.
14. Предпроектный анализ. Инициация проекта.
15. Планирование содержания проекта. Планирование сроков. Планирование затрат.
16. Управление выполнением проекта. Управление качеством. Управление рисками.
17. Управление командой проекта.
18. Моделирование и управление проектами. Модели и моделирование.
19. Методология управления проектами. Понятие проекта.
20. Календарно-сетевое планирование и управление.
21. Управление проектами в организации. Методология управления.
22. Информационные системы управления проектами.
23. Управление знаниями. Организационные механизмы управления проектами.
24. Классификация организационных механизмов управления проектами.
25. Механизмы финансирования проектов. Механизмы управления взаимодействием участников проекта.
26. Механизмы стимулирования в управлении проектами. Методика освоенного объема.
27. Методика управления договорными отношениями. Механизмы оперативного управления проектами.
28. Специфика управления проектами различных типов. Корпоративные проекты и программы.
29. Портфели проектов. Организационные проекты. Образовательные проекты. Научные проекты. Инновационные проекты.
30. Программные решения для управления проектами. Краткий обзор. Сравнительный анализ.

5.3. Самостоятельная работа обучающегося.

Самостоятельная работа студентов подразумевает работу под руководством преподавателя (подготовку к занятиям) и индивидуальную работу студента с ПК, в том числе и в сети INTERNET, а также работу в научной библиотеке ВлГУ с электронными ресурсами.

Основные формы самостоятельной работы заключаются в проработке дополнительной литературы, подготовке к занятиям, написанию курсовой работы, рефератов, выполнение типовых расчетов, выполнение расчетно-графических и домашних заданий, устному опросу, подготовке к контрольным работам и рейтинг-контролю. Контроль самостоятельной работы студентов осуществляется на консультациях, во время работы на ПК и практических занятиях.

Тематика СРС:

1. Структура и команда проекта.
2. Процессы и функциональные области управления проектами.
3. Системный подход в управлении проектами.
4. Методология управления проектами.
5. Организационные механизмы управления проектами. Расчет сетевого графика методом критического пути.
6. Организационные механизмы управления проектами. Расчет сетевого графика методом PERT.
7. Стандарты и корпоративная система управления. Оценка качества проекта.
8. Стандарты и корпоративная система управления. Бюджетирование проекта.

9. Стандарты и корпоративная система управления. Оценка стоимости проекта. Формирование финансового плана.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Книгообеспеченность

| Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство | Год издания | КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ |
|---|-------------|---|
| | | Наличие в электронном каталоге ЭБС |
| Основная литература | | |
| 1. Каликинская Е.Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / Каликинская Е.Ю.. — Саратов : Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ, 2012. — 40 с. — ISBN 978-5-7433-2514-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. | 2012 | https://www.iprbookshop.ru/76505.html |
| 2. Куценко Е.И. Проектный менеджмент : учебное пособие / Куценко Е.И.. — Оренбург : Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 266 с. — ISBN 978-5-7410-1835-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. | 2017 | https://www.iprbookshop.ru/78823.html |
| 3. Никитаева А.Ю. Проектный менеджмент : учебное пособие / Никитаева А.Ю.. — Ростов-на-Дону, Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2018. — 188 с. — ISBN 978-5-9275-2640-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. | 2018 | https://www.iprbookshop.ru/87476.html |
| 4. Павлов В.М. Искусство решать сложные задачи: системный подход / Павлов В.М.. — Москва : Дашков и К, 2019. — 184 с. — ISBN 978-5-394-03425-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. | 2019 | https://www.iprbookshop.ru/85249.html |
| Дополнительная литература | | |
| 4. Ильин В.В. Проектный менеджмент : практическое пособие / Ильин В.В.. — Москва : Интермедиа, 2018. — 264 с. — ISBN 978-5-91349-054-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. | 2018 | https://www.iprbookshop.ru/89602.html |
| 5. Смаржевский И.А. Коммуникационный аспект принятия управленческих решений в проектном менеджменте : монография / Смаржевский И.А.. — Москва : Российский университет дружбы народов, 2012. — 112 с. — ISBN 978-5-209-05396-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. | 2012 | https://www.iprbookshop.ru/22183.htm |
| 6. Беляев Ю.М. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Беляев Ю.М.. — Краснодар : Южный институт менеджмента, 2012. — 176 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. | 2012 | https://www.iprbookshop.ru/9596.html |
| 7. Системный подход в современной науке / В.Н. Садовский [и др.].. — Москва : Прогресс-Традиция, 2004. — 560 с. — ISBN 5-89826-146-X. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS. | 2004 | https://www.iprbookshop.ru/21527.html |

6.2. Периодические издания


1. Журнал «Управление проектами».
2. Журнал «управление проектами и программами».
3. Журнал «PMjournal».
4. Журнал «Научные исследования и разработки. Российский журнал управления проектами».
5. Журнал «Российский журнал менеджмента».


6.3. Интернет-ресурсы

1. [http:// www.sovnet.ru](http://www.sovnet.ru)
2. <http://www.pmi.ru>
3. <http://www.ipma.ch>
4. <http://www.pmi.org>
5. <http://www.pmssoft.ru>
6. <http://www.spider.ru>
7. <http://finswin.com>
8. <http://pm.expert.ru>
9. <http://pmjournal.ru>
10. <http://www.intuit.ru>
11. <https://vlsu.bibliotech.ru>

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Лекционные аудитории (217-3, 225-3) оборудованы мультимедийным оборудованием (компьютерный проектор, экран, ноутбук), компьютерные классы (218-3, 330-3, 503-3) оснащены компьютерами с доступом к сети Интернет. Имеются компьютерные презентации по темам, электронные каталоги, справочники.

Рабочую программу составил зав. кафедрой «Электроника, приборостроение и биотехнические системы» (ЭПБС), д.т.н.  Татмышевский К.В.

Рецензент (представитель работодателя), зам. начальника отдела измерительной техники ЗАО «Автоматика плюс», к.т.н., доцент  Дерябин В.М.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Электроника, приборостроение и биотехнические системы».

Протокол № 1 от «31» августа 2021 г.
Заведующий кафедрой ЭПБС  Татмышевский К.В.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 12.04.01 Приборостроение.

Протокол № 1 от «31» августа 2021 г.
Председатель комиссии, зав. кафедрой ЭПБС  Татмышевский К.В.

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 20____ / 20____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от « ____ » _____ 20____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на 20____ / 20____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от « ____ » _____ 20____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на 20____ / 20____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от « ____ » _____ 20____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на 20____ / 20____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от « ____ » _____ 20____ года

Заведующий кафедрой _____

ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

в рабочую программу дисциплины

НАИМЕНОВАНИЕ

образовательной программы направления подготовки код и наименование ОП, направленность:

наименование (указать уровень подготовки)

| Номер изменения | Внесены изменения в части/разделы рабочей программы | Исполнитель ФИО | Основание (номер и дата протокола заседания кафедры) |
|-----------------|---|-----------------|--|
| 1 | | | |
| 2 | | | |

Заведующий кафедрой _____ / _____

Подпись

ФИО

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 20 22 / 20 23 учебный года

Протокол заседания кафедры № 1 от 30.08.22 года

Заведующий кафедрой ЭПБС *Григорьев* (Татьяна Степановна К.В.)

Рабочая программа одобрена на 20 ____ / 20 ____ учебный года

Протокол заседания кафедры № ____ от ____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на 20 ____ / 20 ____ учебный года

Протокол заседания кафедры № ____ от ____ года

Заведующий кафедрой _____