

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)

Институт архитектуры строительства и энергетики  
(Наименование института)

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института  
С.Н. Авдеев



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**«РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ ОРГАНИЗАЦИЯМИ»**

\_\_\_\_\_  
(наименование дисциплины)

**направление подготовки / специальность 08.04.01**  
**«Строительство»**

\_\_\_\_\_  
(код и наименование направления подготовки (специальности))

**направленность (профиль) подготовки**  
**«Инновационные методы при проектировании и строительстве ав-**  
**тодорог»**

\_\_\_\_\_  
(направленность (профиль) подготовки)

г. Владимир

Год 2021

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

Курс "Руководство и управление организациями" входит в программу подготовки инженеров как один из важнейших специальных курсов, призванных сформировать понимание необходимости управления функционированием и особенно развитием социально-экономической системы, дать знания в области управления производственным процессом.

Целью дисциплины является изучение методологических основ управления производственными и социальными процессами в организациях, методами руководства и управления в различных условиях, методов оценки экономической и научно-технической эффективности принимаемых управленческих решений.

Задачи изучения дисциплины определяются требованиями к подготовке кадров, установленными в квалификационной характеристике специалистов, требованиями к знаниям и умениям, которыми должны они обладать. Основная задача состоит в том, чтобы приобретенные будущими специалистами знания и умения способствовали достижению цели эффективного управления организациями, освоения ими важных управленческих знаний и навыков

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Руководство и управление организациями» относится к вариативной части. Пререквизиты дисциплины: математика, физика, экономика, экономико-математические методы, основы научных исследований, изыскания и проектирование дорог, технология и организация строительства дорог.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения

Формируемые компетенции  (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине, в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства
	Индикатор достижения компетенции  (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	
ПК-4. Способен уметь организовать и провести работу по авторскому надзору за строительством автомобильных дорог	ПК-4.1. Знает нормативные документы, регламентирующие осуществление авторского надзора ПК-4.2. Умеет оценивать соблюдение утвержденных проектных решений по автомобильным дорогам ПК-4.3. Владеет навыком формирования необходимой документации о ходе и результатах осуществления авторского надзора за строительством автомобильных дорог	<b>Знает</b> нормативно-технические документы по организации и проведению авторского надзора, методы проведения контрольных измерений и их оценки  <b>Умеет</b> проводить контрольные измерения параметров автомобильных дорог и сопоставлять сданными проектной до-	Тестовые вопросы, ситуационные задачи

		<p>кументации</p> <p><b>Владеет</b> навыками составления отчетов по результатам авторского надзора</p>	
<p>ПК-5. Знать технические, экономические, экологические и социальные требования, предъявляемые к проектируемым объектам, условия их строительства и эксплуатации</p>	<p>ПК-5.1. Уметь применять методы системного анализа для подготовки и обоснования выводов об эффективности проектного подразделения</p> <p>ПК-5.2. Знать основы трудового законодательства</p> <p>ПК-5.3. Владеть навыком отбора исполнителей и субподрядчиков для выполнения работ по разработке проектной продукции по автомобильным дорогам</p> <p>ПК-5.4. Знать основы финансового планирования и разработки бюджетов</p> <p>ПК-5.5. Знать требования к контрактам жизненного цикла</p> <p>ПК-5.6. Знать требования охраны труда, техники безопасности, в области гражданской обороны и защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций</p>	<p><b>Знает</b> основы трудового законодательства в области дорожного строительства, основы финансового планирования и разработки бюджетов в дорожном хозяйстве, требования к контрактам жизненного цикла автомобильных дорог, требования охраны труда, техники безопасности, в области гражданской обороны и защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, технические, экономические, экологические и социальные требования, предъявляемые к проектируемым объектам, условия их строительства и эксплуатации.</p> <p><b>Умеет</b> применять методы системного анализа для подготовки и обоснования выводов об эффективности проектного подразделения в области дорожного строительства, анализировать технико-экономические аспекты предлагаемых инновационных решений в дорожной отрасли.</p> <p><b>Владеет</b> навыком отбора исполнителей и субподрядчиков для выполнения работ по разработке проектной продукции по автомобильным дорогам техническими, экономическими, экологическими и социальными требованиями, предъявляемыми к проектируемым объектам дорожной отрасли в условиях их строительства и эксплуатации.</p>	<p>Тестовые вопросы, ситуационные задачи</p>

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 час.

#### Тематический план форма обучения – очная

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия <sup>1</sup>	Лабораторные работы	СРС		
1	Организационные структуры(ОС) предприятий дорожной отрасли. Методы построения ОС	3	1-2	2		2	14	2/50	
2	Функции процесса управления	3	3-4	2		2	14	2/50	
3	Методы анализа внутренней и внешней среды	3	5-6	2		2	14	2/50	Рейтинг-контроль 1
4	Разработка и принятие управленческих решений	3	7-8	2		2	14	2/50	
5	Стратегические и тактические планы в системе менеджмента: технологии стратегического менеджмента и управление изменениями.	3	9	1		1	16	1/50	
Всего за 3 семестр:				18		18	72	9/50	зачет
Наличие в дисциплине КП/КР									
Итого по дисциплине				18		18	72	9/50	зачет

#### Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1. Содержание темы: Теория и практика проектирования организационных структур.

Тема 2. Содержание темы: Понятие процесса управления и его составных элементов.

Тема 3. Содержание темы: Понятие внешней среды организации и определение характеристик её составных элементов.

Тема 4. Содержание темы: Понятие управленческого решения, подходы к разработке и принятию решений.

Тема 5. Содержание темы: Сущность и практические приемы стратегического управления.

### Содержание лабораторных занятий по дисциплине

Тема 1. Содержание: Ранжирование качеств менеджера. Управленческие роли руководителей.

Тема 2. Содержание: Методика прогнозирования развития организации.

Тема 3. Содержание: Применение сетевого планирования в организации дорожно-строительных работ

Тема 4. Содержание: Организация оплаты труда на предприятии дорожного строительства

Тема 5. Содержание: Методы ТЭО принятия решений

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы, 72 часов.

### Тематический план форма обучения – очная

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы, коллоквиумы	СРС	КП / КР		
1	Организационные структуры(ОС) предприятий дорожной отрасли.	5		2		2		5		2/50	
2	Управленческие роли менеджеров.	5				2		5		2/67	
3	Функции процесса управления	5		2		2		5		2/50	
4	Методы анализа внутренней и	5				2		5			

	внешней среды									
5	Использование методов эффективного тайм-менеджмента	5	2		2		5		2/50	
6	Разработка и принятие управленческих решений	5	2		4		5		2/67	
7	Теории лидерства и стили руководства организациями	5			2		5		2/67	
8	Стратегические и тактические планы в системе менеджмента..	5			2		5		2/100	
9	Управленческие компетенции, управление личностью и управление группой: формирование управленческих команд.	5			2		4			
Всего			8		20		44		14/50	зачет

#### Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1. Содержание темы: Теория и практика проектирования организационных структур.

Тема 2. Содержание темы: Понятие процесса управления и его составных элементов.

Тема 3. Содержание темы: Понятие внешней среды организации и определение характеристик её составных элементов.

Тема 4. Содержание темы: Понятие управленческого решения, подходы к разработке и принятию решений.

Тема 5. Содержание темы: Сущность и практические приемы стратегического управления.

#### Содержание лабораторных занятий по дисциплине

Тема 1. Содержание: Ранжирование качеств менеджера. Управленческие роли руководителей. 4 часа

Тема 2. Содержание: Методика прогнозирования развития организации. 4 часа

Тема 3. Содержание: Применение сетевого планирования в организации дорожно-строительных работ 4 часа

Тема 4. Содержание: Организация оплаты труда на предприятии дорожного строительства 4 часа

Тема 5. Содержание: Методы ТЭО принятия решений 4 часа

**5.Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.**

#### **Текущий контроль**

##### **Вопросы для рейтинг - контроля №1**

- 1 Структура и функции процесса управления организацией.
2. Виды менеджмента и их функции.
3. Функции и роли менеджеров в организации.
4. Организация и самоорганизация деятельности менеджеров.
- 5.Эволюция развития менеджмента: подход научного управления, административный и бюрократические подходы.

##### **Вопросы для рейтинг - контроля №2**

1. Процессный, системный и ситуационный подходы к управлению.
2. Современный этап развития менеджмента.
3. Системно-ситуационный подход к построению организации.
4. Системно-ситуационный подход к функционированию организации.
5. Внутренняя среда организации и ее характеристики.
6. Внешняя среда организации и ее характеристики.

##### **Вопросы для рейтинг - контроля №3**

- 1.Методы разработки управленческих решений.
2. Назначение и содержание миссии организации.
3. Цели организации. Процесс целеполагания.
4. Сущность и функции стратегического менеджмента.
5. Структура и этапы процесса стратегического менеджмента.
6. Системно-ситуационный анализ внутренней и внешней среды организации.

##### **Вопросы для подготовки к зачету .**

1. Менеджмент - как интегрированная наука, практика и искусство управления.
2. Структура и функции процесса управления организацией.
3. Виды менеджмента и их функции.
4. Функции и роли менеджеров в организации.
5. Организация и самоорганизация деятельности менеджеров.
- 6.Эволюция развития менеджмента: подход научного управления, административный и бюрократические подходы.
7. Эволюция развития менеджмента: подходы к управлению с учетом человеческих отношений и науки о поведении.
8. Процессный, системный и ситуационный подходы к управлению.
9. Современный этап развития менеджмента.
10. Системно-ситуационный подход к построению организации.
11. Системно-ситуационный подход к функционированию организации.
12. Внутренняя среда организации и ее характеристики.
13. Внешняя среда организации и ее характеристики.
14. Характеристики и особенности функционирования формальных и неформальных организаций.
15. Типы управленческих решений.
16. Процесс рационального принятия решений.

17. Факторы, влияющие на процесс принятия решений.
18. Среда принятия решений (риск, неопределенность).
19. Методы разработки управленческих решений.
20. Назначение и содержание миссии организации.
21. Цели организации. Процесс целеполагания.
22. Сущность и функции стратегического менеджмента.
23. Структура и этапы процесса стратегического менеджмента.
24. Системно-ситуационный анализ внутренней и внешней среды организации.
25. Подходы к выбору стратегии деятельности организации.

**Самостоятельная работа студентов  
Темы контрольных работ (рефератов)**

1. Управленческое решение понятие, характеристики. Классификация управленческих решений. Система принятия решений в организации.
2. Объект и субъект управленческого решения. Системный подход к принятию управленческого решения. Модели принятия управленческого решения. Управленческое решение и риск.
3. Роль человеческих ресурсов в организации. Концепция управления человеческими ресурсами. Стратегия управления человеческими ресурсам.
4. Подготовка кадров. Испытания, собеседования, обучения).
5. Оценка результатов деятельности.
6. Определение заработной платы и льгот.
7. Эффективность оценки результатов деятельности.
8. Подготовка руководящих кадров.
9. Повышение качества трудовой жизни.
10. Управление человеческими ресурсами (административные, экономические, социологические, социально-психологические, психологические методы).
11. Природа конфликта в организации.
12. Типы конфликтов. Причины и последствия конфликта. Управление конфликтом.
13. Информационное обеспечение управления организацией.
14. Значение и сущность информации. Типы информации.
15. Источники информации.
16. Роль информационных технологий в деятельности менеджера.
17. Информационная инфраструктура.
18. Роль коммуникаций в управлении. Процесс коммуникации. Коммуникационные сети. Общее понятие коммуникации.
19. Лидерство в системе менеджмента. Типы лидеров. Воспитание лидеров. Теория черт личности лидера.
20. Организационные структуры и их роль в построении эффективной организации.

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

**6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины  
6.1 Книгообеспеченность**

Наименование литературы: автор, вид издания	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров в библиотеке университета	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4



Основная литература			
Организация, планирование и управление в строительстве [Электронный ресурс] : Учебник / Олейник П.П. - М. : Издательство АСВ, 2015	2015		<a href="http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432300027.html">://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432300027.html</a> 2
Основы организации и управления в строительстве [Электронный ресурс] : Учебник / Олейник П.П. - М. : Издательство АСВ, 2014.	2014		<a href="http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432300027.html">http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432300027.html</a> 2
Организация, планирование и управление строительством [Электронный ресурс] : Учебник для вузов / Ширшиков Б.Ф. - М. : Издательство АСВ, 2012.	2012		<a href="http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785930938746.html">http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785930938746.html</a>
Дополнительная литература			
Решение организационно-технологических задач. Строительство [Электронный ресурс] : Учеб. пособие (Практикум) / Колесникова Е.Б., Кузьмина Т.К., Синенко С.А. - М. : Издательство АСВ, 2015	2015		<a href="http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432301109.html">http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432301109.html</a>
Методы решения организационных задач [Электронный ресурс] : Учебник / Кудрявцев Е.М. - М. : Издательство АСВ, 2015.	2015		<a href="http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432300560.html">http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432300560.html</a> .html

### 6.2 Периодические издания

- журнал «Автомобильные дороги»;
- журнал «Дороги России».

### 6.3 Интернет ресурсы

- <https://lektsii.org/5-73763.html>
- <https://www.webkursovnik.ru/kartgotrab.asp?id=-71614>
- <https://www.youtube.com/watch?v=O51nQrycvHc>
- <https://yandex.ru/video/search?filmId=17453713400217542092&text=%D0%B8%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%B8>

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работ.

Перечень лицензионного программного обеспечения: база данных по нормативно-технической информации в строительстве «Техэксперт» консорциума «Кодекс»

Рабочую программу составил \_\_\_\_\_ доц. ктн Семехин Э.Ф.  
(ФИО, должность, подпись)

Рецензент

(представитель работодателя) Зам. генерального директора ООО «Спецстройпроект»  
(место работы, должность, ФИО, подпись)

\_\_\_\_\_ Алексеенко Д.А.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры автомобильных дорог

Протокол № 1 от 30.08.21 года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Вихрев А.В.

(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии  
направления

08.04.01 «Строительство»

Протокол № 1 от 31.08.21 года

Председатель комиссии директор ЦАС

Авдеев С.Н.

(ФИО, должность, подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 20<sup>22</sup> / 20<sup>23</sup> учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 1.09.22 года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_



Рабочая программа одобрена на 20\_\_\_\_ / 20\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на 20\_\_\_\_ / 20\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_