

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

Институт архитектуры строительства и энергетики
(Наименование института)

УТВЕРЖДАЮ:

Директор института

С.Н. Авдеев



08 2021г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

"Инновационный менеджмент"

(наименование дисциплины)

**направление подготовки / специальность 08.04.01 «Строитель-
ство»**

(код и наименование направления подготовки (специальности))

направленность (профиль) подготовки

«Инновационные методы при проектировании и строительстве автодорог»

(направленность (профиль) подготовки))

г. Владимир

Год 2021

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Курс "Инновационный менеджмент" входит в программу подготовки менеджеров как один из важнейших специальных курсов, призванных сформировать понимание необходимости управления функционированием и особенно развитием социально-экономической системы, дать знания в области управления инновационным процессом.

Целью дисциплины является изучение методологических основ управления инновационными процессами, механизма их появления в сценариях экономического развития, методов оценки экономической, социальной и научно-технической эффективности инновационных проектов.

Задачи изучения дисциплины определяются требованиями к подготовке кадров, установленными в квалификационной характеристике специалистов, требованиями к знаниям и умениям, которыми должны они обладать. Основная задача состоит в том, чтобы приобретенные будущими специалистами знания и умения способствовали достижению цели эффективного управления инновациями, а также создания и освоения новых моделей продукции в наиболее короткие сроки, с минимальными затратами при высоком качестве изделий в рыночных условиях.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к вариативной части. Пререквизиты дисциплины: математика, физика, экономика, экономико-математические методы, основы научных исследований, изыскания и проектирование дорог, технология и организация строительства дорог, дорожно-строительные материалы.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП:

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине, в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства
	Индикатор достижения компетенции <i>(код, содержание индикатора)</i>	Результаты обучения по дисциплине	
ПК-5. Знать технические, экономические, экологические, экологические и социальные требования, предъявляемые к проектируемым объектам, условия их строительства и эксплуатации	ПК-5.1. Уметь применять методы системного анализа для подготовки и обоснования выводов об эффективности проектного подразделения ПК-5.2. Знать основы трудового законодательства ПК-5.3. Владеть навыком отбора исполнителей и субподрядчиков для выполнения работ по разработке проектной продукции по автомобильным дорогам ПК-5.4. Знать основы финансового планирования и разработки бюджетов ПК-5.5. Знать требования к	Знает основы трудового законодательства в области дорожного строительства, основы финансового планирования и разработки бюджетов в дорожном хозяйстве, требования к контрактам жизненного цикла автомобильных дорог, требования охраны труда, техники безопасности, в области гражданской обороны и защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, технические, экономические, экологические и социальные требования, предъявляемые к проектируемым объектам, условия их строительства и	Тестовые вопросы, ситуационные задачи

	<p>контрактам жизненного цикла</p> <p>ПК-5.6. Знать требования охраны труда, техники безопасности, в области гражданской обороны и защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций</p>	<p>эксплуатации.</p> <p>Умеет применять методы системного анализа для подготовки и обоснования выводов об эффективности проектного подразделения в области дорожного строительства,</p> <p>анализировать технико-экономические аспекты предлагаемых инновационных решений в дорожной отрасли.</p> <p>Владеет навыком отбора исполнителей и субподрядчиков для выполнения работ по разработке проектной продукции по автомобильным дорогам</p> <p>техническими, экономическими, экологическими и социальными требованиями, предъявляемыми к проектируемым объектам дорожной отрасли в условиях их строительства и эксплуатации.</p>	
--	---	--	--

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 час.

Тематический план форма обучения – очная

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия ¹	Лабораторные работы	СРС		
1	Содержание инновационного менеджмента	1	1-2	1		1	8	1/50	

¹ Распределение общего числа часов, указанных на практические занятия в УП, с учетом часов на КП/КР

2	Развитие продуктов и технологий	1	3-4	1	1	8	1/50	
3	Интеллектуальная собственность в системе инновационного менеджмента.	1	5-6	1	1	8	1/50	Рейтинг-контроль 1
4	Организация инновационного менеджмента	1	7-8	2	2	8	2/50	
5	Инновационный менеджмент и стратегическое управление	1	9-10	1	1	7	1/50	Рейтинг-контроль 2
6	Управление инновационными проектами	1	11-14	1	1	8	1/50	
7	Персонал организаций в инновационной деятельности	1	15-16	1	1	8	1/50	
8	Создание благоприятных условий нововведений	1	17-18	1	2	8	1/50	Рейтинг-контроль 3
Всего за 1 семестр:				9	9	63	9/50	Экзамен
Наличие в дисциплине КП/КР								
Итого по дисциплине				9	9	63	9/50	Экзамен

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1. Содержание темы: Сущность инновационного менеджмента.

Тема 2. Содержание темы: Методы развития продуктов и технологий.

Тема 3. Содержание темы: Понятие интеллектуальной собственности в системе инновационного менеджмента и ее использование.

Тема 4. Содержание темы: Организационные структуры для эффективного инновационного менеджмента.

Тема 5. Содержание темы: Особенности стратегического управления в инновационном менеджменте.

Тема 6. Содержание темы: Способы управления инновационными проектами.

Тема 7. Содержание темы: Развитие персонала организаций в инновационной деятельности.

Тема 8. Содержание темы: Методология создания благоприятных условий для реализации нововведений.

Содержание лабораторных занятий по дисциплине

Тема 1. Содержание: Категории ИМ. Классификация инноваций. Виды инновационной деятельности в РФ. Источники инновационных возможностей. Факторы, влияющие на инновационную активность и восприимчивость производителей.

Тема 2. Содержание: ознакомление с сущностью и содержанием инновационной деятельности и изучение основных определяющих характеристик инновации.

Тема 3. Содержание: предложить собственное видение актуальной в современных условиях проблемы становления Российского рынка инноваций.

Тема 4. « Ранжирование основных качеств менеджера». Содержание: Использование метода экспертных оценок для анализа.

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4зачетных единицы, 144часа.

Тематический план
форма обучения – заочная

№ п/п	Раздел дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам) Рейтинг-контроль		
			Лекции	Консультации	Семинары	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы, кол-во			СРС	КП / КР
1	Содержание инновационного менеджмента	2					2		11		2/100	
2	Развитие продуктов и технологий	2	2				2		11		2/50	Рейтинг-контроль 1
3	Интеллектуальная собственность в системе инновационного менеджмента.	2	2				2		11		2/50	
4	Организация инновационного менеджмента	2	2				2		11			

5	Инновационный менеджмент и стратегическое управление	2	2				2		12		2/50	Рейтинг-контроль 2
6	Управление инновационными проектами	2					4		12		2/50	
7	Персонал организаций в инновационной деятельности	2					2		12		2/100	
8	Создание благоприятных условий нововведений	2					2		11		2/50	Рейтинг-контроль 3
Всего			8				20		91		14/50	экзамен

Тема 1. Содержание: Категории ИМ. Классификация инноваций. Виды инновационной деятельности в РФ. Источники инновационных возможностей. Факторы, влияющие на инновационную активность и восприимчивость производителей.4 часа

Тема 2 Содержание: ознакомление с сущностью и содержанием инновационной деятельности и изучение основных определяющих характеристик инновации.6 часов

Тема 3. Содержание: предложить собственное видение актуальной в современных условиях проблемы становления Российского рынка инноваций.6 часов

Тема 4. « Ранжирование основных качеств менеджера». Содержание: Использование метода экспертных оценок для анализа.4 часа

5.ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости

Контрольные вопросы к рейтинг-контролю

рейтинг-контроль №1

- 1.Роль инноваций в обеспечении конкурентоспособности современных организаций.
- 2.Инновационная деятельность организаций.
- 3.Инновационная сфера и ее элементы.
- 4.Государственная политика регулирования и поддержки инновационной деятельности.
- 5.Внешняя и внутренняя среда инновационной деятельности.
- 6.Правовое регулирование инновационной деятельности.

рейтинг-контроль №2

1. Управление инновационным проектом.
2. Разработка инновационного проекта.
3. Управление реализацией инновационного проекта.
4. Управление риском инновационного (инвестиционного) проекта.
5. Инвестирование инновационных проектов.
6. Организация финансирования инновационных проектов.
7. Оценка эффективности инновационных проектов.

рейтинг-контроль №3

1. Формы малого инновационного предпринимательства.
2. Формы крупного инновационного предпринимательства.
3. Стратегическое управление инновационной деятельностью.
4. Инновационные стратегии и их виды.
5. Критерии отбора нововведений для выбора инновационной стратегии.
6. Типы инновационных организаций (эксплореры, виоленты, пациенты, коммутанты).
7. Прогнозирование в инновационном менеджменте.

Вопросы для подготовки к экзамену

1. Инновационный менеджмент: становление и развитие, сущность и содержание, цели и задачи в условиях рыночной экономики.
2. Управленческие подходы к инновационной деятельности.
3. Нововведения (инновации) как объект инновационного менеджмента: понятие инновации, ее свойства, функции и основные виды.
4. Роль нововведений в конкурентной борьбе и оценке конкурентоспособности.
5. Инновационная деятельность: понятие, сущность, цели и основные направления.
6. Инновационная сфера: рынок новаций (новшеств).
7. Инновационная сфера: рынок инноваций (нововведений).
8. Инновационная сфера: рынок инвестиций (капитала).
9. Объективные факторы, оказывающие влияние на развитие инновационной деятельности.
10. Факторы субъективного порядка, оказывающие влияние на развитие инновационной деятельности.
11. Государственное регулирование и поддержка инновационной деятельности.
12. Правовая охрана интеллектуальной деятельности (авторское право, товарный знак).
13. Патентный закон РФ.
14. Научно-технический прогресс и инновационная деятельность.
15. Развитие инфраструктуры как организационно-экономической основы инновационной деятельности.
16. Развитие и тенденции инновационной деятельности в странах рыночной экономики (США, Япония, страны ЕС).
17. Направления развития инновационной деятельности в различных сферах экономики (промышленность, торговля и др.).
18. Состояние и развитие инновационной деятельности в России: инновационный кризис, причины и направления выхода.
19. Инновационный процесс: понятие, цели, особенности от вида инноваций.
20. Функции инновационного процесса и личные качества исполнителей. Совмещение функций и их неадекватное исполнение.
21. Проект: понятие и основные виды.
22. Инновационный проект как система управления и ее элементы.
23. Формы организации инновационного менеджмента и их особенности (линейный, функциональный, матричный).
24. Проектный менеджмент, его преимущества и недостатки.

25. Организация проектной группы: ее численный и качественный состав, особенности формирования.
26. Менеджер по проекту, его архитипы, задачи и приоритеты в работе.
27. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство инноваций: бенчмаркинг.
28. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: инжиниринг.
29. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: реинжиниринг.
30. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: брэнд-стратегия.
31. Инновационные приемы, воздействующие на реализацию и продвижение инноваций: мэрджер.
32. Аутсортинг – инновационный прием в деятельности организаций.
33. Концепция инновационного проекта и его технико-экономическое обоснование.

СРС в форме рефератов:

1. Нововведение как объект инновационного менеджмента.
2. Инфраструктура инновационной деятельности организации.
3. Инновационный процесс и особенности его развития в рыночной экономике.
4. Организационные формы крупных инновационных организаций.
5. Организационные формы малых организационных организаций.
6. Организационные структуры инновационных организаций.
7. Стратегическое управление инновациями.
8. Научно-технический потенциал как ресурсный фактор инновационной деятельности
9. Менеджмент персонала инновационной организации.
10. Инновационная политика организации.
11. Экспертиза инновационных проектов.
12. Инжиниринг инновационной деятельности.
13. Реинжиниринг инновационной деятельности.
14. Мэрджер как инновационный подход деятельности современных организаций.
15. Бенчмаркинг в управлении инновационной деятельностью организаций.
16. Бренд-стратегия в менеджменте организаций.
17. Аутсорсинг в менеджменте организаций.
18. Бренд-менеджмент в обеспечении конкурентоспособности торговой организации.
19. Инжиниринг компании в системе управления инновационным проектом.

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1 Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, вид издания	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров в библиотеке университета	Наличие в электронной библиотеке ВЛГУ
1	2	3	4
Основная литература			

Учет, анализ и стратегическое управление инновационной деятельностью [Электронный ресурс] / Н.Н. Ильшева, С.И. Крылов. - М. : Финансы и статистика, 2014. - http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279035427.html	2014		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279035427.html
Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] / Беляев Ю. М. - М. : Дашков и К, 2013.	2013		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394020704.html
Аверченков В.И., Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] / В.И. Аверченков - М. : ФЛИНТА, 2016. - 293 с. - ISBN 978-5-9765-1255-9 -	2016		Режим доступа: http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976512559.html
Дополнительная литература			
Научно-исследовательские работы (курсовые, дипломные, диссертации): общая методология, методика подготовки и оформления [Электронный ресурс]: Учебное пособие / Алексеев Ю.В., Казачинский В.П., Никитина Н.С. - М.: Издательство АСВ, 2015. – 120 с. http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785930934007.html	2015		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785930934007.html
Кулаков Ю.Н., Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] / Кулаков Ю.Н. - М. : Издательство МИСИ - МГСУ, 2017. - 155 с. - ISBN 978-5-7264-1732-5 - Режим доступа:	2017		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785726417325.html

6.2 Периодические издания

- журнал «Автомобильные дороги»;
- журнал «Дороги России».

6.3 Интернет ресурсы

- <https://lektsii.org/5-73763.html>
- <https://www.webkursovik.ru/kartgotrab.asp?id=-71614>
- <https://www.youtube.com/watch?v=O51nQrycvHc>
- <https://yandex.ru/video/search?filmId=17453713400217542092&text=%D0%B8%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%B8>

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работ.

Перечень лицензионного программного обеспечения: база данных по нормативно-технической информации в строительстве «Техэксперт» консорциума «Кодекс»

Для реализации учебного процесса по данной дисциплине используются аудитории 406-1.02-б (1) и 03 (1).

В указанных аудиториях проводятся практические занятия и контрольные мероприятия.

Рабочую программу составил _____ доц. ктн Семехин Э.Ф.
(ФИО, должность, подпись)

Рецензент

(представитель работодателя) Зам. генерального директора ООО «Спецстройпроект»
(место работы, должность, ФИО, подпись)

_____ Алексеев Д.А.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры автомобильных дорог

Протокол № 1 от 30.08.21 года

Заведующий кафедрой _____

Вихрев А.В.

(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии
направления

08.04.01 «Строительство»

Протокол № 1 от 31.08.21 года

Председатель комиссии _____

Авдеев С.Н.

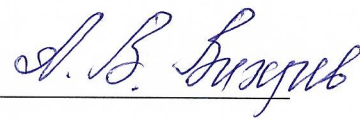
(ФИО, должность, подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 20²² / 20²³ учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 1.09.22 года

Заведующий кафедрой _____



Рабочая программа одобрена на 20____ / 20____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на 20____ / 20____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____