

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ
Директор института
С.Н.Авдеев
« 03 » « 09 » 2020 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Направление 08.04.01 «Строительство».
Профиль/Программа подготовки «Инновационные методы при проектировании и строительстве автодорог»
Уровень высшего образования магистратура

(бакалавр, магистр, дипломированный специалист)

Форма обучения заочная

Семестр	Трудоемкость зач. ед, час.	Лекций, час.	Практич. занятий, час.	Лаборат. работ, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
3	4/144	8	-	20	89	Экзамен(27)
Итого	4/144	8	-	20	89	Экзамен(27)

Владимир 2020

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Курс "Инновационный менеджмент" входит в программу подготовки менеджеров как один из важнейших специальных курсов, призванных сформировать понимание необходимости управления функционированием и особенно развитием социально-экономической системы, дать знания в области управления инновационным процессом.

Целью дисциплины является изучение методологических основ управления инновационными процессами, механизма их появления в сценариях экономического развития, методов оценки экономической, социальной и научно-технической эффективности инновационных проектов.

Задачи изучения дисциплины определяются требованиями к подготовке кадров, установленными в квалификационной характеристике специалистов, требованиями к знаниям и умениям, которыми должны они обладать. Основная задача состоит в том, чтобы приобретенные будущими специалистами знания и умения способствовали достижению цели эффективного управления инновациями, а также создания и освоения новых моделей продукции в наиболее короткие сроки, с минимальными затратами при высоком качестве изделий в рыночных условиях.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к вариативной части. Пререквизиты дисциплины: математика, физика, экономика, экономико-математические методы, основы научных исследований, изыскания и проектирование дорог, технология и организация строительства дорог, дорожно-строительные материалы.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП:

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенций	Планируемые результаты обучения, характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенций)
ПК-5	Частичное освоение	Знать: Основы предпринимательской деятельности в сфере дорожного строительства и ЖКХ. Уметь: Использовать нормативные документы при проведении экономического анализа. Владеть: Методологией разработки инвестиционных предложений и проектов.

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 час.

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
			Лекции	Практические занятия ¹	Лабораторные работы	СРС		
1	Содержание инновационного менеджмента	3				11		
2	Развитие продуктов и технологий	3	2		4	11	2/33	
3	Интеллектуальная собственность в системе инновационного менеджмента.	3			2	11	2/100	Рейтинг-контроль 1
4	Организация инновационного менеджмента	3	2		4	12	2/33	
5	Инновационный менеджмент и стратегическое управление	3	2		4	11	2/33	Рейтинг-контроль 2
6	Управление инновационными проектами	3	2		2	11	2/50	
7	Персонал организаций в инновационной деятельности	3			2	11	2/100	
8	Создание благоприятных условий нововведений	3			2	11	2/100	Рейтинг-контроль 3
Всего за 3 семестр:			8		20	89	14/50	Экзамен
Наличие в дисциплине КП/КР								
Итого по дисциплине			8		20	89	9/50	Экзамен

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1. Содержание темы: Сущность инновационного менеджмента.

Тема 2. Содержание темы: Методы развития продуктов и технологий.

Тема 3. Содержание темы: Понятие интеллектуальной собственности в системе инновационного менеджмента и ее использование.

Тема 4. Содержание темы: Организационные структуры для эффективного инновационного менеджмента.

Тема 5. Содержание темы: Особенности стратегического управления в инновационном менеджменте.

Тема 6. Содержание темы: Способы управления инновационными проектами.

Тема 7. Содержание темы: Развитие персонала организаций в инновационной деятельности.

¹ Распределение общего числа часов, указанных на практические занятия в УП, с учетом часов на КП/КР

Тема 8. Содержание темы: Методология создания благоприятных условий для реализации нововведений.

Содержание лабораторных занятий по дисциплине

Тема 1. Содержание: Категории ИМ. Классификация инноваций. Виды инновационной деятельности в РФ. Источники инновационных возможностей. Факторы, влияющие на инновационную активность и восприимчивость производителей.

Тема 2. Содержание: ознакомление с сущностью и содержанием инновационной деятельности и изучение основных определяющих характеристик инновации.

Тема 3. Содержание: предложить собственное видение актуальной в современных условиях проблемы становления Российского рынка инноваций.

Тема 4. Содержание: « Ранжирование основных качеств менеджера». Содержание: Использование метода экспертных оценок для анализа.

Тема 5. Содержание: Риски в инновационной деятельности.

Тема 6. Содержание: Субъекты малого инновационного предпринимательства

Тема 7. Содержание: Управление затратами на освоение и выпуск новой продукции

5. Образовательные технологии

В преподавании дисциплины «Инновационный менеджмент» используются разнообразные образовательные технологии, как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

- Интерактивная лекция (тема №1,2,3);
- Групповая дискуссия (тема №7);
- Анализ ситуаций (тема №2,4);
- Разбор конкретных ситуаций (тема №3,9);

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости

Контрольные вопросы к рейтинг-контролю

рейтинг-контроль №1

1. Роль инноваций в обеспечении конкурентоспособности современных организаций.
2. Инновационная деятельность организаций.
3. Инновационная сфера и ее элементы.
4. Государственная политика регулирования и поддержки инновационной деятельности.
5. Внешняя и внутренняя среда инновационной деятельности.
6. Правовое регулирование инновационной деятельности.

рейтинг-контроль №2

1. Управление инновационным проектом.
2. Разработка инновационного проекта.
3. Управление реализацией инновационного проекта.
4. Управление риском инновационного (инвестиционного) проекта.
5. Инвестирование инновационных проектов.
6. Организация финансирования инновационных проектов.
7. Оценка эффективности инновационных проектов.

рейтинг-контроль №3

1. Формы малого инновационного предпринимательства.
2. Формы крупного инновационного предпринимательства.
3. Стратегическое управление инновационной деятельностью.
4. Инновационные стратегии и их виды.
5. Критерии отбора нововведений для выбора инновационной стратегии.
6. Типы инновационных организаций (эксплореры, виоленты, пациенты, коммутанты).
7. Прогнозирование в инновационном менеджменте.

Вопросы для подготовки к экзамену

1. Инновационный менеджмент: становление и развитие, сущность и содержание, цели и задачи в условиях рыночной экономики.
2. Управленческие подходы к инновационной деятельности.
3. Нововведения (инновации) как объект инновационного менеджмента: понятие инновации, ее свойства, функции и основные виды.
4. Роль нововведений в конкурентной борьбе и оценке конкурентоспособности.
5. Инновационная деятельность: понятие, сущность, цели и основные направления.
6. Инновационная сфера: рынок новаций (новшеств).
7. Инновационная сфера: рынок инноваций (нововведений).
8. Инновационная сфера: рынок инвестиций (капитала).
9. Объективные факторы, оказывающие влияние на развитие инновационной деятельности.
10. Факторы субъективного порядка, оказывающие влияние на развитие инновационной деятельности.
11. Государственное регулирование и поддержка инновационной деятельности.
12. Правовая охрана интеллектуальной деятельности (авторское право, товарный знак).
13. Патентный закон РФ.
14. Научно-технический прогресс и инновационная деятельность.
15. Развитие инфраструктуры как организационно-экономической основы инновационной деятельности.
16. Развитие и тенденции инновационной деятельности в странах рыночной экономики (США, Япония, страны ЕС).
17. Направления развития инновационной деятельности в различных сферах экономики (промышленность, торговля и др.).
18. Состояние и развитие инновационной деятельности в России: инновационный кризис, причины и направления выхода.
19. Инновационный процесс: понятие, цели, особенности от вида инноваций.
20. Функции инновационного процесса и личные качества исполнителей. Совмещение функций и их неадекватное исполнение.
21. Проект: понятие и основные виды.
22. Инновационный проект как система управления и ее элементы.
23. Формы организации инновационного менеджмента и их особенности (линейный, функциональный, матричный).
24. Проектный менеджмент, его преимущества и недостатки.
25. Организация проектной группы: ее численный и качественный состав, особенности формирования.
26. Менеджер по проекту, его архитипы, задачи и приоритеты в работе.
27. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство инноваций: бенчмаркинг.
28. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: инжиниринг.
29. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: реинжиниринг.

30. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: бренд-стратегия.

СРС в форме рефератов:

1. Нововведение как объект инновационного менеджмента.
2. Инфраструктура инновационной деятельности организации.
3. Инновационный процесс и особенности его развития в рыночной экономике.
4. Организационные формы крупных инновационных организаций.
5. Организационные формы малых организационных организаций.
6. Организационные структуры инновационных организаций.
7. Стратегическое управление инновациями.
8. Научно-технический потенциал как ресурсный фактор инновационной деятельности
9. Менеджмент персонала инновационной организации.
10. Инновационная политика организации.
11. Экспертиза инновационных проектов.
12. Инжиниринг инновационной деятельности.
13. Реинжиниринг инновационной деятельности.
14. Мэрджер как инновационный подход деятельности современных организаций.
15. Бенчмаркинг в управлении инновационной деятельностью организаций.
16. Бренд-стратегия в менеджменте организаций.
17. Аутсорсинг в менеджменте организаций.
18. Бренд-менеджмент в обеспечении конкурентоспособности торговой организации.
19. Инжиниринг компании в системе управления инновационным проектом.

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, вид издания	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров в библиотеке университета	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература			
Учет, анализ и стратегическое управление инновационной деятельностью [Электронный ресурс] / Н.Н. Ильшева, С.И. Крылов - М. : Финансы и статистика, 2014. - http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279035427.html	2014		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279035427.html
Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] / Беляев Ю. М. - М. : Дашков и К, 2013.	2013		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394020704.html

Аверченков В.И., Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] / В.И. Аверченков - М. : ФЛИНТА, 2016. - 293 с. - ISBN 978-5-9765-1255-9 -	2016		Режим доступа: http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976512559.html
Дополнительная литература			
Научно-исследовательские работы (курсовые, дипломные, диссертации): общая методология, методика подготовки и оформления [Электронный ресурс]: Учебное пособие / Алексеев Ю.В., Казачинский В.П., Никитина Н.С. - М.: Издательство АСВ, 2015. - 120 с. http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785930934007.html	2015		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785930934007.html
Кулаков Ю.Н., Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] / Кулаков Ю.Н. - М. : Издательство МИСИ - МГСУ, 2017. - 155 с. - ISBN 978-5-7264-1732-5 - Режим доступа:	2017		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785726417325.html

7.2 Периодические издания

- журнал «Автомобильные дороги»;
- журнал «Дороги России».

7.3 Интернет ресурсы

- <https://lektsii.org/5-73763.html>
- <https://www.webkursovnik.ru/kartgotrab.asp?id=-71614>
- <https://www.youtube.com/watch?v=O51nQrycvHc>
- <https://yandex.ru/video/search?filmId=17453713400217542092&text=%D0%B8%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%B8>

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации дисциплины имеются специальные помещения для проведения:

- для лабораторных работ - компьютерный класс на 11 мест- ауд. 406-1.
- занятий лекционного типа- ауд. 02а-1 и 03-1,(ноутбук, проектор и экран).
- выполнения курсовых проектов- ауд.406-1
- групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, самостоятельной работы студентов-406-1

Рабочую программу составил _____ доц. ктн Семехин Э.Ф.
(ФИО, подпись)

Рецензент

(представитель работодателя) Зам. генерального директора ООО «Спецстройпроект»
(место работы, должность, ФИО, подпись)

_____ Алексеенко Д.А.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры автомобильных дорог

Протокол № 1 от 03.09.20 года

Заведующий кафедрой _____

Вихрев А.В.

(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии
направления

Строительство

Протокол № 1 от 03.09.20 года

Председатель комиссии _____

(ФИО, подпись)

Авдеев С.Н.

Программа переутверждена:

на _____ учебный год. Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года.
Заведующий кафедрой _____

на _____ учебный год. Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года.
Заведующий кафедрой _____

на _____ учебный год. Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года.
Заведующий кафедрой _____

на _____ учебный год. Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года.
Заведующий кафедрой _____

на _____ учебный год. Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года.
Заведующий кафедрой _____

на _____ учебный год. Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года.
Заведующий кафедрой _____

на _____ учебный год. Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года.
Заведующий кафедрой _____

на _____ учебный год. Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года.
Заведующий кафедрой _____

на _____ учебный год. Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года.
Заведующий кафедрой _____

на _____ учебный год. Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года.
Заведующий кафедрой _____