

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
 высшего образования
 «Владимирский государственный университет
 имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
 (ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ
 Директор института
 С.Н.Авдеев
 « 29 » 05 2019 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

Направление 08.04.01 «Строительство».

Профиль/Программа подготовки «Инновационные методы при проектировании и строительстве автодорог»

Уровень высшего образования магистратура

(бакалавр, магистр, дипломированный специалист)

Форма обучения очная

Семестр	Трудоем- кость зач. ед, час.	Лек- ций, час.	Практич. занятий, час.	Лаборат. работ, час.	СРС, час.	Форма промежуточ- ной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
1	3/108	9	-	9	63	Экзамен(27)
Итого	3/108	9	-	9	63	Экзамен(27)

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Курс "Инновационный менеджмент" входит в программу подготовки менеджеров как один из важнейших специальных курсов, призванных сформировать понимание необходимости управления функционированием и особенно развитием социально-экономической системы, дать знания в области управления инновационным процессом.

Целью дисциплины является изучение методологических основ управления инновационными процессами, механизма их появления в сценариях экономического развития, методов оценки экономической, социальной и научно-технической эффективности инновационных проектов.

Задачи изучения дисциплины определяются требованиями к подготовке кадров, установленными в квалификационной характеристике специалистов, требованиями к знаниям и умениям, которыми должны они обладать. Основная задача состоит в том, чтобы приобретенные будущими специалистами знания и умения способствовали достижению цели эффективного управления инновациями, а также создания и освоения новых моделей продукции в наиболее короткие сроки, с минимальными затратами при высоком качестве изделий в рыночных условиях.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к вариативной части. Пререквизиты дисциплины: математика, физика, экономика, экономико-математические методы, основы научных исследований, изыскания и проектирование дорог, технология и организация строительства дорог, дорожно-строительные материалы.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП:

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенций	Планируемые результаты обучения, характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенций)
ПК-5	Частичное освоение	Знать: Основы предпринимательской деятельности в сфере дорожного строительства и ЖКХ. Уметь: Использовать нормативные документы при проведении экономического анализа. Владеть: Методологией разработки инвестиционных предложений и проектов.

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 час.

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)	
				Лекции	Практические занятия ¹	Лабораторные работы	СРС			
1	Содержание инновационного менеджмента	1	1-2	1		1	8	1/50		
2	Развитие продуктов и технологий	1	3-4	1		1	8	1/50		
3	Интеллектуальная собственность в системе инновационного менеджмента.	1	5-6	1		1	8	1/50	Рейтинг-контроль 1	
4	Организация инновационного менеджмента	1	7-8	2		2	8	2/50		
5	Инновационный менеджмент и стратегическое управление	1	9-10	1		1	7	1/50	Рейтинг-контроль 2	
6	Управление инновационными проектами	1	11-14	1		1	8	1/50		
7	Персонал организаций в инновационной деятельности	1	15-16	1		1	8	1/50		
8	Создание благоприятных условий нововведений	1	17-18	1		2	8	1/50	Рейтинг-контроль 3	
Всего за 1 семестр:						9	9	63	9/50	Экзамен
Наличие в дисциплине КП/КР										
Итого по дисциплине						9	9	63	9/50	Экзамен

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1. Содержание темы: Сущность инновационного менеджмента.

Тема 2. Содержание темы: Методы развития продуктов и технологий.

Тема 3. Содержание темы: Понятие интеллектуальной собственности в системе инновационного менеджмента и ее использование.

Тема 4. Содержание темы: Организационные структуры для эффективного инновационного менеджмента.

Тема 5. Содержание темы: Особенности стратегического управления в инновационном менеджменте.

Тема 6. Содержание темы: Способы управления инновационными проектами.

Тема 7. Содержание темы: Развитие персонала организаций в инновационной деятельности.

¹ Распределение общего числа часов, указанных на практические занятия в УП, с учетом часов на КП/КР

Тема 8. Содержание темы: Методология создания благоприятных условий для реализации нововведений.

Содержание лабораторных занятий по дисциплине

Тема 1. Содержание: Категории ИМ. Классификация инноваций. Виды инновационной деятельности в РФ. Источники инновационных возможностей. Факторы, влияющие на инновационную активность и восприимчивость производителей.

Тема 3. Содержание: ознакомление с сущностью и содержанием инновационной деятельности и изучение основных определяющих характеристик инновации.

Тема 4. Содержание: предложить собственное видение актуальной в современных условиях проблемы становления Российского рынка инноваций.

Тема 5. « Ранжирование основных качеств менеджера». Содержание: Использование метода экспертных оценок для анализа.

5.ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В преподавании дисциплины «Инновационный менеджмент» используются разнообразные образовательные технологии, как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

- Интерактивная лекция (тема №1,2,3);
- Групповая дискуссия (тема №7);
- Анализ ситуаций (тема №2,4);
- Разбор конкретных ситуаций (тема №3);

6.ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости

Рейтинг-контроль 1

Вопрос 1: В основе длинных волн (или циклов) конъюнктуры протяженностью в 40-60 лет лежит(ат) ...

Варианты ответа:

- а) смена пассивной части капитала, к которым относятся: здания, сооружения, коммуникации, передаточные устройства и т.д.
- б) замена активной части капитала в форме станочного оборудования, транспортных средств и т.д.
- в) рыночные конъюнктурные изменения по отношению к определенным видам продукции промышленности

Вопрос 2: Короткие волны (циклы) в 3-3,5 года распространились на ...

Варианты ответа:

- а) замену активной части капитала в форме станочного оборудования, транспортных средств и т.д.
- б) рыночные конъюнктурные изменения по отношению к определенным видам продукции промышленности.
- в) смену пассивной части капитала, к которой относятся: здания, сооружения, коммуникации, передаточные устройства и т.д.

Вопрос 3: Экономист, первым увидевший в теории волн возможность преодоления кризисов и спадов в промышленном производстве за счет инновационного обновления капитала через технические, организационные, экономические и управленческие нововведения.

Варианты ответа:

- а) Гайдар
- б) Маркс
- в) Греф
- г) Шумпетер

Вопрос 4: В современной концепции жизненный цикл технологического уклада имеет три фазы развития. Первая фаза...

Варианты ответа:

- а) связана со структурной перестройкой экономики на базе новой технологии производства и соответствует периоду доминирования нового технологического уклада примерно в течение 50 лет
- б) приходится на отмирание устаревающего технологического уклада
- в) приходится на его зарождение и становление в экономике предшествующего технологического уклада

Вопрос 5: Автор теории волн (больших циклов конъюнктуры)

Варианты ответа:

- а) Форд
- б) Д. Кондратьев
- в) И. Менделеев
- г) Файоль

Вопрос 6: Инновационная деятельность в сфере прикладных НИР технологического профиля направлена на ...

Варианты ответа:

- а) создание интеллектуального продукта
- б) создание и развитие нововведений – процессов
- в) обобщение потенциала научных знаний

Вопрос 7: Основа материального производства

Варианты ответа:

- а) научное знание
- б) материально-техническая база
- в) человек
- г) капитал

Вопрос 8: После поисковых НИР проводится (ятся) ...

Варианты ответа:

- а) прикладные исследования и разработки
- б) проектно-технические работы
- в) разработка конструкторской документации

Вопрос 9: Путь движения познания к новым результатам – это ...

Варианты ответа:

- а) выбор альтернатив
- б) анализ факторов
- в) выдвижение гипотез
- г) осуществление эксперимента

Вопрос 10: Третий этап инновационного процесса

Варианты ответа:

- а) ОКР и ПКР
- б) проведение поисковых НИР
- в) проведение прикладных НИР

Вопрос 11: Главный элемент целостной системы инновационной деятельности

Варианты ответа:

- а) инвестиции
- б) наука
- в) нововведение
- г) человек

Вопрос 12: Поисковые НИР завершаются ...

Варианты ответа:

- а) выпуском новой продукции
- б) выдвижением гипотез
- в) экспериментальной проверкой новых методов

Рейтинг-контроль 2

Вопрос 1: Технологическое лидерство в производстве наукоемкой продукции означает ...

Варианты ответа:

- а) показатель высокого потенциала научных знаний
- б) увеличение конкурентоспособности товара
- в) улучшение состояния экономики страны

Вопрос 2: Цель прикладных НИР

Варианты ответа:

- а) поиск и выдвижение научно-технических идей о материализации имеющихся знаний и открытий
- б) создание нового продукта и освоение новых технологий
- в) определение количественных характеристик метода удовлетворения той или иной потребности экономики и общественного производства

Вопрос 3: Первый этап инновационного процесса

Варианты ответа:

- а) проведение прикладных НИР
- б) проведение поисковых НИР
- в) ОКР и ПКР

Вопрос 4: Инновационный процесс – это ...

Варианты ответа:

- а) выдвижение гипотез по направлениям исследований и их проверка на фактах
- б) создание, распространение продукции и технологий, обладающих научно-технической новизной и удовлетворяющей новые общественные потребности
- в) подбор и анализ фактов для постановки и решения научной проблемы по созданию новшества

Вопрос 5: К потенциалу знаний инновационной деятельности относятся ...

Варианты ответа:

- а) НИР и ПТР
- б) НИР и ОПК
- в) ФТИ и НИР

Вопрос 6: Интеллектуальный продукт – это ...

Варианты ответа:

- а) совокупность научных, теоретических знаний
- б) потенциал научных знаний по результатам ФТИ и поисковых НИР, не имеющий рыночной стоимости
- в) результат интеллектуальной деятельности человека

Вопрос 7: Важнейший результат поисковых НИР

Варианты ответа:

- а) нахождение плодотворной идеи и ее теоретическое обоснование
- б) научное обоснование методов использования на практике теоретических знаний и открытий
- в) научное обоснование инвестиций в инновационную сферу

Вопрос 8: Фактические затраты выше и время проведения ... дольше.

Варианты ответа:

- а) ОКР
- б) НИР
- в) ОПК

Вопрос 9: Аванпроекты и эскизно-техническое проектирование разрабатываются на этапе ...

Варианты ответа:

- а) ОКР и ПКР
- б) поисковых НИР
- в) прикладных НИР

Вопрос 10: Абстракция – это ...

Варианты ответа:

- а) мысленное отвлечение ряда свойств предметов и отношений между ними, отражающее их главное содержание
- б) мысленная конструкция, не имеющая связи с реальными объектами
- в) мысленное отвлечение, порождающее идеальные объекты и процессы
- г) мысленное отвлечение ряда свойств предметов и отношений между ними, создающее новое их соотношение

Вопрос 11: Три этапа творческого процесса

Варианты ответа:

- а) появление идеи, превращение идеи в план, воплощение идеи в материальную форму
- б) рождение идеи, осмысление идеи, реализация идеи
- в) замысел идеи, осмысление идеи, формулировка идеи
- г) ощущение идеи, появление идеи, осмысление идеи

Вопрос 12: Прогноз – это ...

Варианты ответа:

- а) вероятностное предположение, основанное на результатах познания человеком объективных законов
- б) программа развития событий на основе продолжения тенденций прошлого
- в) вероятностное предположение, основанное на результатах анализа возможностей объектов
- г) предположение специалиста о ходе событий на основе профессиональных знаний, опыта и интуиции

Рейтинг-контроль 3

Вопрос 1: Синтез – это метод научного познания, означающий ...

Варианты ответа:

- а) объединение разных элементов в единое целое с целью создания нового
- б) исследование целого через свойства его составляющих
- в) познание объекта как единого целого, в единстве и взаимной связи его частей
- г) познание объекта или процесса в его связи с другими объектами или процессами

Вопрос 2: Анализ – это метод научного познания, означающий ...

Варианты ответа:

- а) исследование причин неправильного функционирования объекта
- б) мысленное представление внутренней структуры объекта или процесса
- в) мысленное или фактическое создание объекта из составных элементов
- г) мысленное или фактическое разложение целого на составные части

Вопрос 3: Интуиция – это ...

Варианты ответа:

- а) способность угадывать результаты сложных процессов без расчетов и анализа
- б) способность быстро принимать правильные решения в сложных ситуациях на основе профессиональных знаний и опыта
- в) способность непосредственно, как бы внезапно, без логического обдумывания находить правильное решение проблемы
- г) способность чувствовать наступление критической ситуации в организации

Вопрос 4: Причина появления идеи инновации

Варианты ответа:

- а) несоответствие существующим и желаемым уровнем организации производства
- б) противоречие между акционерами-владельцами предприятия и менеджментом
- в) противоречие между существующими продуктами и операциями и новыми условиями хозяйствования

г) несоответствие уровня качества выпускаемой продукции международному уровню

Вопрос 5: Направления деятельности фирмы и их результаты в виде продуктов и услуг сгруппированы в ...

Варианты ответа:

- а) ресурсный блок
- б) функциональный блок
- в) продуктовый блок производственно-хозяйственной системы
- г) организационный блок
- д) блок управления

Вопрос 6: Мера готовности выполнить задачи, обеспечивающие достижение поставленной инновационной цели, т.е. мера готовности к реализации проекта или программы инновационных стратегических изменений – это инновационный (ая) ... организации.

Варианты ответа:

- а) климат
- б) стратегия
- в) политика
- г) среда
- д) потенциал

Вопрос 7: Развитие организации рассматривается как реакция на изменения ... среды.

Варианты ответа:

- а) внешней и внутренней
- б) внутренней
- в) внешней

Вопрос 8: Инновационный потенциал организации это –

Варианты ответа:

- а) мера готовности организации выполнить задачи по достижению инновационной цели
- б) готовность организации к стабильной производственной деятельности
- в) мера готовности организации к участию в инновационном проекте

Вопрос 9: Подход на котором строится методика оценки инновационного потенциала – ...

подход.

Варианты ответа:

- а) ситуационный
- б) системный
- в) целевой

Вопрос 10: Технология процессов по всем функциям и проектам организации входит в ...

Варианты ответа:

- а) ресурсный блок
- б) продуктовый блок
- в) функциональный блок
- г) организационный блок производственно-хозяйственной системы
- д) блок управления

Вопрос 11: В схему оценки инновационного потенциала предприятия при детальном анализе внутренней среды не входит ...

Варианты ответа:

- а) постановка задачи, входящей в программу решения проблемы
- б) описание проблемы развития предприятия

в) установление взаимосвязи структурных и диагностических параметров системы организации

г) описание системной модели деятельности д) оценка организационного потенциала

Вопрос 12: В схему диагностического анализа и оценки инновационного потенциала предприятия не входит ...

Варианты ответа:

а) ведение каталога управляющих воздействий на организацию

б) оценка ресурсного потенциала относительно поставленной задачи

в) оценка структурных параметров

г) оценка состояния частных параметров организации и определение интегральной оценки ее потенциала

Вопросы для подготовки к экзамену

1. Инновационный менеджмент: становление и развитие, сущность и содержание, цели и задачи в условиях рыночной экономики.
2. Управленческие подходы к инновационной деятельности.
3. Нововведения (инновации) как объект инновационного менеджмента: понятие инновации, ее свойства, функции и основные виды.
4. Роль нововведений в конкурентной борьбе и оценке конкурентоспособности.
5. Инновационная деятельность: понятие, сущность, цели и основные направления.
6. Инновационная сфера: рынок новаций (новшеств).
7. Инновационная сфера: рынок инноваций (нововведений).
8. Инновационная сфера: рынок инвестиций (капитала).
9. Объективные факторы, оказывающие влияние на развитие инновационной деятельности.
10. Факторы субъективного порядка, оказывающие влияние на развитие инновационной деятельности.
11. Государственное регулирование и поддержка инновационной деятельности.
12. Правовая охрана интеллектуальной деятельности (авторское право, товарный знак).
13. Патентный закон РФ.
14. Научно-технический прогресс и инновационная деятельность.
15. Развитие инфраструктуры как организационно-экономической основы инновационной деятельности.
16. Развитие и тенденции инновационной деятельности в странах рыночной экономики (США, Япония, страны ЕС).
17. Направления развития инновационной деятельности в различных сферах экономики (промышленность, торговля и др.).
18. Состояние и развитие инновационной деятельности в России: инновационный кризис, причины и направления выхода.
19. Инновационный процесс: понятие, цели, особенности от вида инноваций.
20. Функции инновационного процесса и личные качества исполнителей. Совмещение функций и их неадекватное исполнение.
21. Проект: понятие и основные виды.
22. Инновационный проект как система управления и ее элементы.
23. Формы организации инновационного менеджмента и их особенности (линейный, функциональный, матричный).
24. Проектный менеджмент, его преимущества и недостатки.
25. Организация проектной группы: ее численный и качественный состав, особенности формирования.
26. Менеджер по проекту, его архитипы, задачи и приоритеты в работе.
27. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство инноваций: бенчмаркинг.
28. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: инжиниринг.
29. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию,

- продвижение инноваций: реинжиниринг.
30. Приемы инновационного менеджмента, воздействующие на производство, реализацию, продвижение инноваций: бренд-стратегия.
 31. Инновационные приемы, воздействующие на реализацию и продвижение инноваций: мэрджер.
 32. Аутсорсинг – инновационный прием в деятельности организаций.
 33. Концепция инновационного проекта и его технико-экономическое обоснование.

СРС в форме рефератов:

1. Нововведение как объект инновационного менеджмента.
 2. Инфраструктура инновационной деятельности организации.
 3. Инновационный процесс и особенности его развития в рыночной экономике.
 4. Организационные формы крупных инновационных организаций.
 5. Организационные формы малых организационных организаций.
 6. Организационные структуры инновационных организаций.
 7. Стратегическое управление инновациями.
 8. Научно-технический потенциал как ресурсный фактор инновационной деятельности
 9. Менеджмент персонала инновационной организации.
 10. Инновационная политика организации.
 11. Экспертиза инновационных проектов.
 12. Инжиниринг инновационной деятельности.
 13. Реинжиниринг инновационной деятельности.
 14. Мэрджер как инновационный подход деятельности современных организаций.
 15. Бенчмаркинг в управлении инновационной деятельностью организаций.
 16. Бренд-стратегия в менеджменте организаций.
 17. Аутсорсинг в менеджменте организаций.
 18. Бренд-менеджмент в обеспечении конкурентоспособности торговой организации.
 19. Инжиниринг компании в системе управления инновационным проектом.
- Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

7.1 Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, вид издания	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров в библиотеке университета	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература			
Учет, анализ и стратегическое управление инновационной деятельностью [Электронный ресурс] / Н.Н. Ильшева, С.И. Крылов. - М. : Финансы и статистика, 2014. - http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279035427.html	2014		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785279035427.html
Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] / Беляев Ю. М. - М. : Дашков и К, 2013.			http://www.studentlibrary.ru/book/

	2013		ISBN9785394020704.html
Аверченков В.И., Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] / В.И. Аверченков - М. : ФЛИНТА, 2016. - 293 с. - ISBN 978-5-9765-1255-9 -	2016		Режим доступа: http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785976512559.html
Дополнительная литература			
Научно-исследовательские работы (курсовые, дипломные, диссертации): общая методология, методика подготовки и оформления [Электронный ресурс]: Учебное пособие / Алексеев Ю.В., Казачинский В.П., Никитина Н.С. - М.: Издательство АСВ, 2015. – 120 с. http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785930934007.html	2015		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785930934007.html
Кулаков Ю.Н., Инновационный менеджмент [Электронный ресурс] / Кулаков Ю.Н. - М. : Издательство МИСИ - МГСУ, 2017. - 155 с. - ISBN 978-5-7264-1732-5 - Режим доступа:	2017		http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785726417325.html

7.2 Периодические издания

- журнал «Автомобильные дороги»;
- журнал «Дороги России».

7.3 Интернет ресурсы

- <https://lektcii.org/5-73763.html>
- <https://www.webkursovik.ru/kartgotrab.asp?id=-71614>
- <https://www.youtube.com/watch?v=O51nQrycvHc>
- <https://yandex.ru/video/search?filmId=17453713400217542092&text=%D0%B8%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BA%D0%B0%20%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%B8>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работ.

Перечень лицензионного программного обеспечения: база данных по нормативно-технической информации в строительстве «Техэксперт» консорциума «Кодекс»

Рабочую программу составил _____ доц. ктн Семехин Э.Ф.
(ФИО, подпись)

Рецензент
(представитель работодателя) Зам. генерального директора ООО «Спецстройпроект»
(место работы, должность, ФИО, подпись)

_____ Алексеев Д.А.

