

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор  
по образовательной деятельности

А.А.Панфилов

« 31 »

2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»  
Профиль/программа подготовки «Управление проектами»  
Уровень высшего образования Бакалавриат  
Форма обучения Очная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной .. аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
5	4/144	36	18		63	Экзамен (27)
Итого	4/144	36	18		63	Экзамен (27)

Владимир 2020

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основной целью дисциплины «Управление рисками» является дать студентам знания и навыки в области управления рисками, необходимые для понимания закономерностей управленческой деятельности в условиях рыночной экономики.

Основными задачами дисциплины являются:

- Обосновать и изучить основные понятия риска и виды рисков;
- Изучить организацию процесса управления рисками;
- Ознакомиться с методами выявления и системой количественных оценок рисков, включая экономический риск.
- Изучить системный подход к управлению рисками при принятии управленческих решений.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Управление рисками» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений. Глубокое усвоение материала обеспечивается сочетанием аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов с литературой. Основным видом учебных занятий по данной дисциплине являются лекционные и практические занятия. Изучение дисциплины для студентов очной формы обучения осуществляется в течение одного семестра. По дисциплине осуществляется текущий контроль и промежуточная аттестация в форме зачета с оценкой.

Пререквизиты дисциплины: «Управление рисками», являются: «Финансовая математика», «Статистика», «Экономико-математические методы», «Исследование систем управления», «Теория менеджмента» и др.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
ПК- 9	<i>Полное</i>	<b>Знать:</b> З1 (ПК-9) - методы получения, обобщения и использования макроэкономической информации при разработке управленческих решений и планов; З2 (ПК-9) - методы количественного и качественного анализа для принятия управленческих решений. основные нормативно-правовые документы
		<b>Уметь:</b> У1 (ПК-9) – выявлять проблемы макроэкономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты; У2 (ПК-9) –использовать основные и специальные методы экономического анализа информации в сфере профессиональной деятельности.
		<b>Владеть:</b> В1 (ПК-9) – навыками практического решения актуальных задач в области риск-менеджмента
ПК-15	<i>Полное</i>	<b>Знать:</b> З1 (ПК-15) - условия и последствия принимаемых управленческих решений З2 (ПК-15) - приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска З3 (ПК-15) - методы и организацию процесса разработки управленческих решений
		<b>Уметь:</b> У1 (ПК-15) – проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании У1 (ПК-15) – использовать приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска У1 (ПК-15) – применять методы и организацию процесса разработки управленческих решений
		<b>Владеть:</b> В1 (ПК-15) – методологией разработки управленческих решений с учетом неопределенности и риска, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы, 144 часов.

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Введение в дисциплину «Управление рисками»	5	1	2			3	1/50	
2	Категория риска в науке и практике менеджмента	5	2	2	2		4	2/50	
3	Факторы и источники риска в управлении.	5	3	2			3	1/50	
4	Общие принципы классификации рисков.	5	4	2	2		4	2/50	
5	Виды рисков и их характеристика. Часть 1	5	5	2			3	1/50	
6	Виды рисков и их характеристика. Часть 2	5	6	2	2		4	2/50	Рейтинг-контроль №1
7	Методы идентификации и оценки рисков	5	7	2			3	1/50	
8	Принципы оценки рисков. Методы анализа рисков.	5	8	2	2		4	2/50	
9	Качественный анализ рисков	5	9	2			3	1/50	
10	Количественный анализ рисков	5	10	2	2		4	2/50	
11	Учет риска при принятии управленческих решений.	5	11	2			3	1/50	Рейтинг-контроль №2
12	Принципы управления рисками	5	12	2	2		4	2/50	
13	Система риск-менеджмента в организации.	5	13	2			3	1/50	
14	Общая характеристика методов управления рисками.	5	14	2	2		4	2/50	
15	Трансфер риска.	5	15	2			3	1/50	
16	Методы диссипации и компенсации риска.	5	16	2	2		4	2/50	
17	Разработка и реализация программы управления рисками организации.	5	17	2			3	1/50	
18	Стратегии управления рисками компании.	5	18	2	2		4	2/50	Рейтинг-контроль №3
Всего за 5 семестр				36	18		63	27 / 50	Экзамен
Наличие в дисциплине КП/КР			-						
Итого по дисциплине				36	18		63	27 / 50	Экзамен

## Содержание лекционных занятий по дисциплине

### Тема 1 Введение в дисциплину «Управление рисками»

Содержание темы. Понятие риска, неопределенности, вероятности. Объект, цели и задачи управления рисками как научной дисциплины, цели и задачи. Актуальные направления развития управления рисками. Связь управления рисками с другими областями знания.

### Тема 2 Категория риска в науке и практике менеджмента

Содержание темы. Подходы к определению понятия «риск» в экономике и в управлении организацией. Основные черты риска. Событие риска, последствия риска. Условия риска как объективные условия функционирования и развития организации. Риск, как следствие внешнего воздействия на организацию. Концепция конфликта целей в организации. Роль социально-экономического развития общества в эволюции теории и практики управления рисками.

### Тема 3 Факторы и источники риска в управлении.

Содержание темы. Взаимосвязь факторов и источников риска. Классификация факторов риска: фоновые, косвенного воздействия, прямого воздействия, внутриорганизационные факторы риска. Взаимосвязь факторов риска.

Структурные и процессные факторы риска, их взаимосвязь. Основные проблемы идентификации и оценки влияния процессуальных факторов риска на эффективность управления. Динамика факторов риска как показатель кризисного состояния процессов.

### Тема 4 Общие принципы классификации рисков.

Содержание темы. Принципы и признаки классификации рисков. Морфологическая классификация видов рисков в предпринимательстве. Структурные и процессные риски в управлении. Использование классификации рисков в разработке управленческих решений.

### Тема 5 Виды рисков и их характеристика. Часть 1

Содержание темы. Понятие чистого риска. Страновые риски. Политические риски. Факторы, определяющие политический риск. Методы анализа политического риска. Экологические риски. Экологические проблемы в России в период формирования рыночных отношений. Транспортные риски и их страхование. Имущественные риски. Технические риски. Предпринимательские риски. Производственные риски. Факторы риска невостребованной продукции. Общие принципы управления рисками в промышленности.

### Тема 6 Виды рисков и их характеристика. Часть 2

Содержание темы. Понятие спекулятивного риска. Коммерческие риски. Общая характеристика финансовых рисков. Инвестиционные риски. Кредитные риски. Ликвидность в коммерческих в банках. Риски, связанные с покупательной способностью денег. Риски инновационных проектов.

### Тема 7 Методы идентификации и оценки рисков

Содержание темы. Основные подходы к выявлению рисков. Методы представления информации о рисках. Опросные листы. Типовая схема стандартизированного опросного листа. Структурные диаграммы. Выделение возможного внутреннего риска. Карты потоков. Выявление критических областей производственного процесса. Прямая инспекция. Анализ финансовой и управленческой отчетности. Оценка бухгалтерского баланса с точки зрения возможности возникновения убытков. Метод построения деревьев событий. Метод «События - последствия». Метод деревьев отказов. Методы индексов опасности. Оценка ущерба.

### Тема 8 Принципы оценки рисков. Методы анализа рисков.

Содержание темы. Значение принципов оценки рисков. Методологические принципы оценки рисков: однотипность, позитивность, объективность, корректность, комплексность, взаимозависимость. Методические принципы: диссонансируемость, разновосприимчивость, динамичность, согласованность. Операционные принципы: моделируемость, симплифицируемость. Количественные и качественные методы оценки риска, условия их использования и комбинирования. Моделирование в управлении рисками.

### Тема 9 Качественный анализ рисков

Содержание темы. Цели и задачи качественного анализа рисков. Алгоритм качественного анализа рисков. Методы качественного анализа рисков. Определение вероятности возникновения и возможных последствий. Матрица вероятности и последствий. Реестр рисков. Относительное ранжирование или список приоритетов. Риски, сгруппированные по категориям.

Список рисков, требующих немедленного реагирования. Список рисков для дополнительного анализа и реагирования. Список рисков с низким приоритетом, нуждающихся в наблюдении. SWOT-анализ как метод оценки рисков. Последовательность и результаты качественного анализа. Карта рисков.

#### **Тема 10 Количественный анализ рисков**

Содержание темы. Общеметодические подходы к количественной оценке риска. Количественные оценки риска и методы их определения. Шкалы риска и характеристика их градаций. Специфические показатели, используемые для количественной оценки риска. Интегральные характеристики риска. Статистическое распределения ущерба. Статистическое представление средних и предельных характеристик риска. Роль интегральных показателей риска в финансовом планировании деятельности предприятия. Риск и прибыль. Построение полей риска. Экспертные процедуры и методы субъективных оценок при измерении риска.

#### **Тема 11 Учет риска при принятии управленческих решений.**

Содержание темы. Понятие игры с природой. Принятие решений в условиях полной неопределенности. Критерии для принятия наилучших решений. Принятие решений в условиях риска. Выбор решений с помощью дерева решений. Ожидаемая ценность точной информации. Проблемы сравнительной оценки вариантов решений с учетом риска.

#### **Тема 12 Принципы управления рисками**

Содержание темы. Концепция приемлемого уровня риска. Аксиомы деятельности по управлению рисками: аксиома всеохватности, аксиома приемлемости, аксиома неповторяемости. Содержание основных видов деятельности по управлению рисками: ретроспективная, текущая, перспективная. Стратегические, тактические и операционные риски, взаимосвязь планирования рисков и планирования развития организации.

#### **Тема 13 Система риск-менеджмента в организации.**

Содержание темы. Содержание системы риск-менеджмента в организации. Объекты и субъекты управления в рамках системы управления рисками организации. Принципы построения системы риск-менеджмента в организации. Задачи по управлению рисками в рамках осуществления основных функций управления организацией.

#### **Тема 14 Общая характеристика методов управления рисками.**

Содержание темы. Характеристика методов управления рисками: метод избежания рисков, метод принятия рисков на себя, метод предотвращения убытков, метод уменьшения размера убытков, страхование, самострахование, методы передачи рисков. Принципы использования и комбинирования методов управления рисками.

#### **Тема 15 Трансфер риска.**

Содержание темы. Основные формы трансфера риска. Страховые риски. Принципы страхования. Виды страхования. Методы страхования. Основы функционирования страховой фирмы. Преимущества страхования. Основные проблемы страхования. Разработка программы страхования предприятий. Формирование фонда риска. Преимущества и недостатки самострахования. Анализ экономической эффективности страхования и самострахования. Факторинг и лизинг как формы управления риском.

#### **Тема 16 Методы диссипации и компенсации риска.**

Содержание темы. Диссипация риска. Основные формы интеграции. Основные виды диверсификации. Принципы и методы компенсации риска. Финансирование рисков организации. Создание программы управления информационными рисками компании.

#### **Тема 17 Разработка и реализация программы управления рисками организации.**

Содержание темы. Общая логика разработки и реализации программы по управлению рисками. Предварительный отбор рисков. Отбор превентивных мероприятий и формирование их плана. Анализ рисков после формирования плана превентивных мероприятий; контроль и пересмотр программы управления рисками. Оценка эффективности программы управления рисками.

#### **Тема 18 Стратегии управления рисками компании.**

Содержание темы. Виды стратегий управления рисками. Диаграмма выбора стратегий управления рисками. Стратегии реагирования на негативные риски (угрозы). Стратегии реагирования на

позитивные риски (благоприятные возможности). Внедрение выбранной стратегии управления рисками.

### **Содержание практических занятий по дисциплине**

#### **Тема 2 Категория риска в науке и практике менеджмента**

Условия риска как объективные условия функционирования и развития организации. Риск, как следствие внешнего воздействия на организацию. Концепция конфликта целей в организации. Роль социально-экономического развития общества в эволюции теории и практики управления рисками.

#### **Тема 4 Общие принципы классификации рисков.**

Морфологическая классификация видов рисков в предпринимательстве. Структурные и процессные риски в управлении. Использование классификации рисков в разработке управленческих решений.

#### **Тема 6 Виды рисков и их характеристика. Часть 2**

Инвестиционные риски. Кредитные риски. Ликвидность в коммерческих банках. Риски, связанные с покупательной способностью денег. Риски инновационных проектов.

#### **Тема 8 Принципы оценки рисков. Методы анализа рисков.**

Методические принципы: диссонансируемость, разновоспринимаемость, динамичность, согласованность. Операционные принципы: моделируемость, симплифицируемость. Количественные и качественные методы оценки риска, условия их использования и комбинирования. Моделирование в управлении рисками.

#### **Тема 10 Количественный анализ рисков**

Шкалы риска и характеристика их градаций. Специфические показатели, используемые для количественной оценки риска. Интегральные характеристики риска. Статистическое распределение ущерба. Статистическое представление средних и предельных характеристик риска. Роль интегральных показателей риска в финансовом планировании деятельности предприятия. Риск и прибыль. Построение полей риска. Экспертные процедуры и методы субъективных оценок при измерении риска.

#### **Тема 12 Принципы управления рисками**

Содержание основных видов деятельности по управлению рисками: ретроспективная, текущая, перспективная. Стратегические, тактические и операционные риски, взаимосвязь планирования рисков и планирования развития организации.

#### **Тема 14 Общая характеристика методов управления рисками.**

Характеристика методов управления рисками: метод избежания рисков, метод принятия рисков на себя, метод предотвращения убытков, метод уменьшения размера убытков, страхование, самострахование, методы передачи рисков. Принципы использования и комбинирования методов управления рисками.

#### **Тема 16 Методы диссипации и компенсации риска.**

Финансирование рисков организации. Создание программы управления информационными рисками компании.

#### **Тема 18 Стратегии управления рисками компании.**

Стратегии реагирования на позитивные риски (благоприятные возможности). Внедрение выбранной стратегии управления рисками.

## **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

В преподавании дисциплины «Управление рисками» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения

Активные и интерактивные методы обучения:

- *Интерактивная лекция (тема № 2);*
- *Групповая дискуссия (тема № 4);*
- *Ролевые игры (тема № 8);*
- *Тренинг (тема № 9);*
- *Анализ ситуаций (тема № 11);*
- *Применение имитационных моделей (тема № 17);*
- *Разбор конкретных ситуаций (тема № 18);*

## **6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

### **Текущий контроль успеваемости**

#### **Рейтинг-контроль № 1**

- 1) Риск – это:
  - а) неблагоприятное событие, влекущее за собой убыток;
  - б) все предпосылки, могущие негативно повлиять на достижение стратегических целей в течение строго определенного временного промежутка;
  - в) вероятность наступления стихийных бедствий либо технических аварий;
  - г) вероятность провала программы продаж;
  - д) вероятность успеха в бизнесе.
- 2) Управление риском – это:
  - а) отказ от рискованного проекта;
  - б) комплекс мер, направленных на снижение вероятности реализации риска;
  - в) комплекс мер, направленных на компенсацию, снижение, перенесение, принятие риска или уход от него;
  - г) комплекс мероприятий, направленных на подготовку к реализации риска.
- 3) Реализация риск-менеджмента на современных предприятиях включает в себя:
  - а) выявление последствий деятельности экономических субъектов в ситуации риска;
  - б) прогнозирование этой деятельности для снижения уровня риска;
  - в) умение реагировать на возможные отрицательные последствия этой деятельности;
  - г) умение ликвидировать такие последствия;
  - д) разработка и осуществление мер, при помощи которых могут быть нейтрализованы или компенсированы вероятные негативные результаты предпринимаемых действий.
- 4) Содержательная сторона риск-менеджмента включает в себя:
  - а) планирование деятельности по реализации рискованного проекта;
  - б) сравнение вероятностей и характеристик риска, полученных в результате оценки и анализа риска;
  - в) выбор мер по минимизации или устранению последствий риска;
  - г) организация службы управления рисками на предприятии.
- 5) Что из перечисленного не является элементом системы риск-менеджмента?
  - а) выявление расхождений в альтернативах риска;
  - б) разработка планов, позволяющих действовать оптимальным образом в ситуации риска;
  - в) разработка конкретных мероприятий, направленных на минимизацию или устранение негативных последствий;
  - г) учет психологического восприятия рискованных проектов;
  - д) ни один из вариантов не является элементом системы риск-менеджмента;

- е) все перечисленное является элементами системы риск-менеджмента.

### Рейтинг-контроль № 2

- 1) По времени возникновения неопределенности распределяются на:
- а) ретроспективные, текущие и перспективные;
  - б) экономические (коммерческие) и политические;
  - в) новые и старые;
  - г) изученные, изучаемые и неизученные.
- 2) По факторам возникновения неопределенности подразделяются на:
- а) временные;
  - б) природные;
  - в) экономические и политические;
  - г) внешней и внутренней среды.
- 3) При наличии неопределенностей процесс выбора оптимальных решений:
- а) усложняется;
  - б) упрощается;
  - в) остается неизменным.
- 4) Какой прогнозируемостью характеризуется наступления события (Pt) при полной определенности?
- а) 0,3;
  - б) 0,7;
  - в) близкой к единице;
  - г) близкой к нулю.
- 5) Близкая к единице прогнозируемость событий соответствует:
- а) полной неопределенности;
  - б) полной определенности;
  - в) частичной неопределенности.

### Рейтинг-контроль № 3.

- 1) Методы управления рисками, предполагающие исключение рискованных ситуаций из бизнеса, носят название:
- а) методы диссипации риска;
  - б) методы компенсации риска;
  - в) методы уклонения от риска;
  - г) методы локализации риска.
- 2) Методы управления рисками, основанные на четкой идентификации источников риска, носят название:
- а) методы диссипации риска;
  - б) методы компенсации риска;
  - в) методы уклонения от риска;
  - г) методы локализации риска.
- 3) Методы управления рисками, относящиеся к упреждающим методам управления, носят название:
- а) методы диссипации риска;
  - б) методы компенсации риска;
  - в) методы уклонения от риска;
  - г) методы локализации риска.
- 4) Методы управления рисками, связанные с распределением риска между стратегическими партнерами, носят название:
- а) методы диссипации риска;
  - б) методы компенсации риска;
  - в) методы уклонения от риска;



- г) методы локализации риска.
- 5) Интеграция, предполагающая объединение с поставщиками, – это:
  - а) вертикальная регрессивная (обратная) интеграция;
  - б) вертикальная прогрессивная (прямая) интеграция;
  - в) горизонтальная интеграция;
  - г) круговая интеграция.

### **Вопросы к экзамену по дисциплине «Управление рисками»**

1. Понятие риска, его основные элементы и черты.
2. Причины возникновения экономического риска.
3. Определения экономического риска.
4. Событие риска, последствия риска.
5. История развития теории и практики риск-менеджмента.
6. Методы применяемые в управлении рисками.
7. Структурные факторы риска.
8. Процессные факторы риска.
9. Факторы риска промышленных предприятий.
10. Общие принципы классификации рисков.
11. Классификация рисков по видам потерь.
12. Политический риск.
13. Страновой риск, его количественная оценка и отраслевая ориентированность.
14. Страновые макро и микроэкономические риски, его количественная оценка и отраслевая ориентированность.
15. Экологические риски.
16. Транспортные риски.
17. Имущественные риски.
18. Производственные риски.
19. Коммерческие риски.
20. Финансовые риски
21. Инвестиционный риск.
22. Селективный риск.
23. Инновационные риски, операционный риск.
24. Идентификация риска.
25. Реестр рисков.
26. Карта рисков.
27. Построение деревьев событий и отказов.
28. Основные подходы к оценке ущерба от риска.
29. Общеметодические подходы к коммерческой оценке риска.
30. Шкалы риска и характеристика их градаций.
31. Зоны риска (приемлемый, допустимый, критический, катастрофический).
32. Качественный анализ риска.
33. Количественный анализ риска.
34. Основные методы качественного анализа рисков.
35. Субъективные методы оценки риска.
36. Основные методы количественного анализа рисков.
37. Статистические методы оценки риска.
38. Расчетно-аналитические методы оценки риска.
39. Этапы процесса управления рисками.
40. Функции объекта управления в риск-менеджменте.
41. Функции субъекта управления риск-менеджменте.
42. Основные принципы управления рисками.
43. Содержание системы управления рисками.
44. Задачи по управлению рисками в организации.

45. Содержание системы управления информационными рисками компании.
46. Характеристика основных методов управления рисками.
47. Выбор метода управления рисками.
48. Пути снижения экономического риска (трансфер риска).
49. Страхование риска.
50. Пути снижения экономического риска (диверсификация вложений капитала).
51. Пути снижения экономического риска (создание эффективной системы экономического и правового управления рисками и резервирование средств).
52. Пути снижения экономического риска (повышение уровня информационного обеспечения хозяйственной деятельности и нормирование финансовых расходов).
53. Основные этапы создания программы управления рисками в организации.
54. Финансирование рисков.
55. Разработка стратегии управления рисками.
56. Очевидные правила снижения риска.

### Самостоятельная работа студентов

Самостоятельная работа студентов предусматривает изучение и конспектирование научной и учебной основной и дополнительной литературы в соответствии с кругом вопросов, планируемых программой к освоению. Обширный материал для самостоятельной работы содержит также периодически издания и сетевые ресурсы. По результатам освоения студентам предлагается подготовить доклады по следующим темам:

1. Основные признаки проявления трудовых и материальных потерь.
2. Финансовые потери.
3. Признаки проявления потерь времени.
4. Специальные виды потерь.
5. Группы факторов рисков промышленного предприятия.
6. От чего зависит внешний риск предприятия.
7. Содержание внутреннего риска предприятия.
8. Характеристика политических рисков.
9. Виды страновых рисков.
10. Характеристика экологических рисков.
11. В чем заключаются транспортные риски.
12. Содержание имущественных рисков.
13. Характеристика производственных рисков.
14. Что такое коммерческие риски.
15. Влияние финансовых рисков на деятельность предприятия.

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенции обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Книгообеспечение

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература*			
1. Рыхтикова, Н. А. Анализ и управление рисками организации : учебное пособие / Н. А. Рыхтикова.	2019		<a href="https://znanium.com/catalog/product/991965">https://znanium.com/catalog/product/991965</a>

— 3-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 248 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-013163-4.			
2. Методы менеджмента качества. Методология управления риском стандартизации / П.С. Серенков [и др.]. — Минск : Новое знание ; М. : ИНФРА-М, 2018. — 256 с. : ил. — (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-985-475-626-4.	2018		<a href="https://znanium.com/catalog/product/960026">https://znanium.com/catalog/product/960026</a>
3. Авдийский, В. И. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методология анализа, прогнозирования и управления : учебное пособие / В.И. Авдийский, В.М. Безденежных. - М. : Альфа-М : ИНФРА-М, 2018. - 368 с. - (Магистратура). - ISBN 978-5-98281-333-6.	2018		<a href="https://znanium.com/catalog/product/967710">https://znanium.com/catalog/product/967710</a>
Дополнительная литература			
1. Авдошин, С. М. Информатизация бизнеса. Управление рисками: Учебник / Авдошин С.М., Песоцкая Е.Ю., - 2-е изд., (эл.) - Москва :ДМК Пресс, 2018. - 178 с.: ISBN 978-5-93700-030-9.	2015		<a href="https://znanium.com/catalog/product/981985">https://znanium.com/catalog/product/981985</a>
2. Кулешова Е.В. Управление рисками проектов : учебное пособие / Кулешова Е.В.. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, Эль Контент, 2015. — 188 с. — ISBN 978-5-4332-0251-1. —	2015		<a href="http://www.iprbookshop.ru/72205.html">http://www.iprbookshop.ru/72205.html</a>

## 7.2. Периодические издания

1. Журнал «Маркетинг и маркетинговые исследования».
2. Журнал «Управление продажами».
3. Журнал «Управление каналами дистрибуции».
4. Журнал «Управление проектами».

## 7.3. Интернет-ресурсы

1. <http://www.cfin.ru> – портал по корпоративному менеджменту
2. <http://www.risk.net> – архив статей по методологии VaR (на английском языке)
3. <http://www.creditrisk.ru> – портал по кредитным рискам
5. <http://www.creditriskresource.com> – портал по кредитным рискам (на английском языке)
7. <http://www.riskofficer.ru> – портал для риск менеджеров
8. <http://www.riskmanage.ru> – портал для риск-менеджеров

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий практического типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Практические работы проводятся в аудиториях, оснащенных мультимедиа оборудованием, компьютерном классе с доступом в интернет.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения:

- операционная система семейства Microsoft Windows;
- пакет офисных программ Microsoft Office;
- Консультант Плюс.

Рабочую программу составил доцент каф. МН и МР Ерлыгина Е.Г..

  
\_\_\_\_\_  
(ФИО, подпись)

**Рецензент:**

Генеральный директор ООО «Амест» Щелконогов Д.В.

  
\_\_\_\_\_  
(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 1 от « 31 » 08 20 20 года

Заведующий кафедрой д.э.н., доц. Ползунова Н.Н.

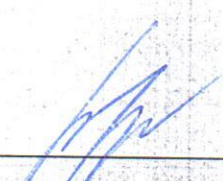
  
\_\_\_\_\_  
(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии  
направления 38.03.02 «Менеджмент»

Протокол № 1 от « 31 » 08 20 20 года

**Председатель комиссии:**

д.э.н., доц. Ползунова Н.Н.

  
\_\_\_\_\_  
(ФИО, подпись)