Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)**

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
учебно-методической работе
_____ А.А.Панфилов
«19» 02 2016г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль/программа подготовки «Управление проектами»

Уровень высшего образования бакалавриат

Форма обучения очная

Семестр	Трудоемкость зач. ед,/ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (экз./зачет)
7	3/108	18	18	-	72	Зачёт
Итого	3/108	18	18	-	72	Зачёт

Владимир 2016

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основной целью дисциплины «Финансовый анализ» является формирование у студентов научного подхода к организации финансового управления, базовых знаний теоретических основ современного финансового менеджмента, также выработка способности использовать данные знаниями в практической деятельности.

Основными задачами дисциплины являются:

- изучение вопросов аналитической ценности финансовой отчетности для решения управленческих задач;
- совершенствование навыков чтения финансовой отчетности;
- обоснование направлений использования методов агрегирования финансовой отчетности для целей финансового анализа;
- формирование навыков интерпретации результатов финансового анализа;
- оценка возможности использования той или иной группы показателей для решения конкретной управленческой задачи;
- обоснование уровня финансовых индикаторов, используемых в системе финансового прогнозирования и планирования;
- определение финансовых перспектив развития предприятия.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.ОД.15 «Финансовый анализ» относится обязательным дисциплинам (ОД.15) вариативной части (В) блока 1 (Б1) ОПОП, формирующих общие понятия и представления о финансовом анализе в организациях, является одной из базовых дисциплин, предназначенных для подготовки бакалавров по направлению 38.03.02 «Менеджмент».

Дисциплина находится в логической и содержательно-методической взаимосвязи с другими частями ОПОП. В процессе изучения курса у обучаемых формируются как компетенции, направленные на приобретение культуры мышления, способности к обобщению, правовому анализу и синтезу информации, так и компетенции, отражающие потребности регионального рынка труда и перспективы его развития.

Знания, которыми обладает студент после изучения предшествующих курсов учебных дисциплин «Методы принятия управленческих решений», «Экономика организации», «Финансовый менеджмент», «Внутрифирменное планирование», «Стратегический менеджмент».

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Процесс изучения дисциплины «Финансовый анализ» направлен на формирование следующих компетенций:

общепрофессиональных компетенций:

ОПК-5 – владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем.

профессиональных компетенций:

ПК-4 – умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации.

ПК-10 – владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления.

ПК-14 – умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета.

Таблица 1

Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код компетенции	Содержание компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-5	владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	**Знать:** З1 (ОПК-5) – Методы и способы финансового учета З2 (ОПК-5) –Методы обработки деловой информации и корпоративных информационных систем
		Уметь: У1 (ОПК-5) – Составлять финансовую отчетность с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем
		Владеть: В1 (ОПК-5) – Навыками составления финансовой отчетности
ПК-4	умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	**Знать:** З1 (ПК-4) – Основные методы финансового менеджмента
		Уметь: У1 (ПК-4) – Применять основные методы финансового менеджмента У2 (ПК-4) – Управлять оборотным капиталом принять инвестиционные решения У3 (ПК-4) – Формировать дивидендную политику и структуры капитала
		Владеть: В1 (ПК-4) – Способностью принятия решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
ПК-10	владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	**Знать:** З1 (ПК-10) – Методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений З2 (ПК-10) – Способы построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей З3 (ПК-10) – Способы адаптации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей к конкретным задачам управления
		Уметь: У1 (ПК-10) – Адаптировать экономические, финансовые и организационно-управленческие модели к конкретным задачам управления У2 (ПК-10) – Проводить количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений

		Владеть: В1 (ПК-10) – Навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений В2 (ПК-10) – Навыками построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей В3 (ПК-10) – Навыками адаптации экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей к конкретным задачам управления
ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	**Знать:** З 1 (ПК-14) Основные принципы и стандарты финансового учета
		Уметь: У 1 (ПК-14) Использовать методы управления затратами в операционной деятельности организации
		Владеть: В 1 (ПК-14) Методикой калькулирования затрат в операционной деятельности организации

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Курс рассчитан на 18 часов лекций, 18 часов практических занятий и 72 часа самостоятельной работы. Всего 3 зачетных единицы (108 часов). Промежуточная аттестация в форме зачеты предусмотрена в 7 семестре.

Таблица 2

Объем дисциплины

Вид учебных занятий и самостоятельная работа	**Объем дисциплины, час.**												
	Всего	**Семестр**											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Очная форма обучения													
Контактная работа обучающихся с преподавателем, в том числе:	*36*							*36*					
лекционного	*18*							*18*					
лабораторные работы													
практического занятия	*18*							*18*					
Самостоятельная работа студента (СРС)	*72*							*72*					
Промежуточная аттестация	*3*							*3*					
Общая трудоемкость (час. / з.е.)	*108/3*							*108/3*					

Таблица 3

Структура дисциплины

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости *(по неделям семестра)*, форма промежуточной аттестации *(по семестрам)*
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	СРС	КП / КР		
1	Теоретические основы финансового анализа	7	1-2	2	2			8		2/50	
2	Общие положения прогнозного финансового	7	3-4	2	2			8		2/50	

	анализа										
3	Прогнозный анализ доходов и расходов организации	7	5-6	2	2			8		2/50	Рейтинг-контроль №1
4	Прогнозный анализ бухгалтерского баланса	7	7-8	2	2			8		2/50	
5	Анализ финансовой устойчивости	7	9-10	2	2			8		2/50	
6	Анализ ресурсов организации: основных средств, оборотных активов, персонала	7	11-12	2	2			8		2/50	Рейтинг-контроль №2
7	Анализ активов организации и источников их формирования	7	13-14	2	2			8		2/50	
8	Анализ движения денежных средств	7	15-16	2	2			8		2/50	
9	Использование выводов финансового	7	17-18	2	2			8		2/50	Рейтинг-контроль №3
Всего				18	18		Кр	72		18/50	Зачёт

Таблица 4

Содержание дисциплины

№ п/п	Наименование тем	Содержание тем	Коды компетенций	Коды ЗУВ (в соответствии с табл. 1)
Тема 1	Теоретические основы финансового анализа	Финансовый анализ как база принятия управленческих решений. Место и роль финансового анализа в финансовом менеджменте и аудиторской деятельности. История развития финансового анализа (зарубежного и отечественного). Пользователи информации как субъекты финансового анализа. Взаимосвязь финансового и управленческого анализа. Внутренний и внешний финансовый анализ. Система формирования финансовых показателей. Методы финансового анализа. Перспективы развития финансового анализа. Содержание финансового анализа. Влияние индивидуальных особенностей субъекта хозяйствования на организацию финансового анализа.	ОПК-5	З1 (ОПК-5) З2 (ОПК-5) У1 (ОПК-5) В1 (ОПК-5)
Тема 2	Общие положения прогнозного финансового анализа	Прогнозный анализ в системе стратегического финансового менеджмента. Необходимость, цели и задачи прогнозного финансового анализа. Методы прогнозного финансового анализа, их классификация и особенности использования. Использование экономико-математических методов в прогнозном финансовом анализе. Имитационное моделирование как метод прогнозирования показателей финансового состояния и результатов деятельности организации. Метод сценариев, особенности его использования при прогнозировании финансовых показателей. Анализ чувствительности финансовых коэффициентов.	ПК-4 ПК-10	З1 (ПК-4) У1 (ПК-4) У2 (ПК-4) У3 (ПК-4) З1 (ПК-10) З2 (ПК-10) З3 (ПК-10) У1 (ПК-10) У2 (ПК-10) В1 (ПК-10) В2 (ПК-10) В3 (ПК-10)
Тема 3	Прогнозный анализ доходов и расходов организации	Прогнозный анализ доходов и расходов организации в системе управления финансовыми результатами субъекта хозяйствования. Прогнозный анализ выручки и себестоимости продаж. Методы прогнозирования продаж. Учет сезонных и циклических факторов. Особенности прогнозирования расходов по обычным видам деятельности. Прогнозный анализ прочих доходов и расходов. Анализ прогнозной величины прибыли. Формирование прогнозного отчета о прибылях и	ПК-10 ПК-14	З1 (ПК-10) З2 (ПК-10) З3 (ПК-10) У1 (ПК-10) У2 (ПК-10) В1 (ПК-10) В2 (ПК-10) В3 (ПК-10) З1 (ПК-14) У1 (ПК-14) В1 (ПК-14)

№ п/п	Наименование тем	Содержание тем	Коды компетенций	Коды ЗУВ (в соответствии с табл. 1)
		убытках по результатам прогнозного анализа 8доходов и расходов.		
Тема 4	Прогнозный анализ бухгалтерского баланса	Формирование прогнозного баланса в целях управления финансовой устойчивостью и платежеспособностью организации. Прогнозный анализ активов и источников их формирования. Влияние политики управления запасами на показатели актива баланса и финансовые коэффициенты. Особенности прогнозного анализа показателей дебиторской и кредиторской задолженностей. Анализ структуры капитала. Определение необходимости привлечения заемных источников средств.	ПК-4 ПК-10 ПК-14	З1 (ПК-4) У1 (ПК-4) У2 (ПК-4) У3 (ПК-4) З1 (ПК-10) З2 (ПК-10) З3 (ПК-10) У1 (ПК-10) У2 (ПК-10) В1 (ПК-10) В2 (ПК-10) В3 (ПК-10) З1 (ПК-14) У1 (ПК-14) В1 (ПК-14)
Тема 5	Анализ финансовой устойчивости	Финансовое состояние организации и методы его анализа. Анализ финансовой устойчивости, кредито- и платежеспособности организации. Показатели и факторы неплатежеспособности предприятия. Общий анализ источников долгосрочного и краткосрочного финансирования предприятия: уставный капитал, нераспределенная прибыль, долгосрочные кредиты и займы, финансовая аренда, эмиссия акций и облигаций, факторинг, краткосрочные кредиты и займы, кредиторская задолженность. Состав, структура и динамика собственного и заемного капитала. Анализ средневзвешенной цены капитала (модель WACC). Анализ эффекта финансового рычага: дифференциал финансового рычага и плечо финансового рычага. Расчет и анализ показателей ликвидности, структуры капитала, коэффициентов покрытия. Особенности методики финансового анализа неплатежеспособных предприятий. Анализ банкротств и их последствий. Разработка предложений по повышению эффективности и финансовой устойчивости бизнеса.	ПК-10 ПК-14	З1 (ПК-10) З2 (ПК-10) З3 (ПК-10) У1 (ПК-10) У2 (ПК-10) В1 (ПК-10) В2 (ПК-10) В3 (ПК-10) З1 (ПК-14) У1 (ПК-14) В1 (ПК-14)
Тема 6	Анализ ресурсов организации: основных средств, оборотных активов, персонала	Анализ и оценка уровня организации производства и управления. Анализ фондовооруженности труда. Анализ структуры и динамики внеоборотных активов. Показатели состояния (коэффициенты ввода, выбытия, обновления, износа, годности) и использования (фондоотдача, рентабельность) основных средств. Анализ остаточного срока полезного использования основных средств. Анализ методов начисления амортизации. Жизненный цикл изделия, техники и технологии и учет его влияния на анализ организационно-технического уровня. Оценка нематериальных активов предприятия. Анализ эффективности капитальных и финансовых вложений (инвестиционный анализ). Критерии оценки инвестиционных проектов: суммарный чистый дисконтированный денежный доход, внутренняя норма доходности, индекс прибыльности, срок окупаемости. Анализ структуры, ликвидности и оборачиваемости оборотных активов. Анализ структуры финансирования внеоборотных и оборотных активов. Разработка рекомендаций по политике предприятия по формированию и финансированию активов предприятия. Анализ	ПК-4 ПК-14	З1 (ПК-4) У1 (ПК-4) У2 (ПК-4) У3 (ПК-4) З1 (ПК-14) У1 (ПК-14) В1 (ПК-14)

№ п/п	Наименование тем	Содержание тем	Коды компетенций	Коды ЗУВ (в соответствии с табл. 1)
		структуры и динамики численности персонала предприятия. Анализ показателей качества и движения персонала (коэффициент оборота по приему, коэффициент оборота по выбытию, коэффициент текучести кадров, коэффициент постоянства персонала предприятия). Анализ использования трудовых ресурсов предприятия. Анализ использования фонда рабочего времени. Анализ эффективности мотивации труда. Анализ применяемых на предприятии форм и систем оплаты труда. Анализ производительности труда и заработной платы. Анализ темпов роста производительности труда и заработной платы. Анализ эффективности затрат организации на труд. Разработка предложений по совершенствованию системы мотивации и оплаты труда.		
Тема 7	Анализ активов организации и источников их формирования	Методологическая основа финансового анализа. Качественные (неформализованные) и количественные (формализованные) методы анализа. Характеристика стандартных методов финансового анализа (сравнение, вертикальный, горизонтальный, трендовый анализ, анализ финансовых коэффициентов, факторный анализ). Схема построения сравнительного аналитического баланса. Общая оценка структуры активов организации и источников их формирования по данным бухгалтерского баланса .Анализ ликвидности баланса. Анализ платежеспособности организации при помощи финансовых коэффициентов. Критерии оценки несостоятельности (банкротства) организации. Диагностика финансового кризиса организации. Система показателей-индикаторов финансового кризиса. Виды банкротств, процедура банкротства. Формы финансового оздоровления организации. Характеристика зарубежных и российских методик оценки вероятности банкротства организации. Способы оценки финансовой устойчивости организации по данным бухгалтерского баланса. Методика оценки достаточности источников финансирования для формирования материальных оборотных средств. Классификация финансового состояния организации по сводным критериям оценки бухгалтерской (финансовой) отчетности (рейтинговая оценка).	ОПК-5 ПК-4 ПК-14	З1 (ОПК-5) З2 (ОПК-5) У1 (ОПК-5) В1 (ОПК-5) З1 (ПК-4) У1 (ПК-4) У2 (ПК-4) У3 (ПК-4) З1 (ПК-14) У1 (ПК-14) В1 (ПК-14)
Тема 8	Анализ движения денежных средств	Анализ движения денежных средств, анализ источников поступивших денежных средств и направлений их использования. Анализ достаточности собственных средств организации для инвестиционной деятельности, текущей деятельности, финансовой деятельности. Характеристика текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации. Способ оценки достаточности денежных средств. Методика анализа движения денежных средств прямым и косвенным способами.	ПК-4	З1 (ПК-4) У1 (ПК-4) У2 (ПК-4) У3 (ПК-4)
Тема 9	Использование выводов финансового анализа при разработке бизнес-плана организации и принятии управленческих решений	Информация финансового анализа, используемая для составления бизнес-плана. Расчет потребности в собственных оборотных средствах. Меры по увеличению потока денежных средств. Методика составления прогнозного бухгалтерского баланса. Варианты принятия управленческих решений. Разработка программы финансового оздоровления организации.	ОПК-5 ПК-4 ПК-10 ПК-14	З1 (ОПК-5) З2 (ОПК-5) У1 (ОПК-5) В1 (ОПК-5) З1 (ПК-4) У1 (ПК-4) У2 (ПК-4) У3 (ПК-4) З1 (ПК-10)

№ п/п	Наименование тем	Содержание тем	Коды компетенций	Коды ЗУВ (в соответствии с табл. 1)
				З2 (ПК-10) З3 (ПК-10) У1 (ПК-10) У2 (ПК-10) В1 (ПК-10) В2 (ПК-10) В3 (ПК-10) З1 (ПК-14) У1 (ПК-14) В1 (ПК-14)

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины «Финансовый анализ» применяются образовательные технологии, обеспечивающие развитие компетентного подхода, формирования у студентов профессиональных компетенций. Образовательные технологии реализуются через такие формы организации учебного процесса, как лекции, практические занятия и самостоятельная работа. Кроме вводных и обзорных лекций следует использовать проблемные лекции и лекции-диалоги. При этом лектор, докладывая проблемную ситуацию, активизирует процесс обучения. Проблемные лекции считаются наиболее оптимальными для учебного процесса, так как образовательная деятельность имеет в своей основе решение проблемных ситуаций. В результате диалога лектора с аудиторией у студентов развивается мышление, позволяющее избежать пассивного восприятия информации и содействовать свободному обмену мнениями. Для развития образного мышления у студентов необходимо использовать мультимедийное сопровождение лекций и видеоматериалов.

Предполагается использование следующих интерактивных форм проведения занятий:

- проблемные лекции и лекции-диалоги (темы 2, 4, 7, 9)
- разбор конкретных ситуаций (темы 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9);
- деловые и ролевые игры (темы 1, 4, 7);
- психологические тренинги (темы 4, 7).

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивной форме в соответствии с требования Федерального государственного образовательного стандарта составляет не менее 30% аудиторных занятий, занятия лекционного типа не превышают 50% от общей величины аудиторных занятий.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

6.1. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

1. **Трудоемкость** самостоятельной работы студентов по дисциплине «Финансовый анализ» составляет 72 часа.

Таблица 5

Вопросы для самостоятельного изучения

№ темы	Вопросы, выносимые на самостоятельное изучение	Кол-во часов
1	История развития финансового анализа (зарубежного и отечественного).	2
2	Информационная база финансового анализа.	5
3	Влияние индивидуальных особенностей субъекта хозяйствования на	5

	организацию финансового анализа.	
4	Информационные технологии аналитической обработки потоков финансовой информации.	5
5	Варианты классификации аналитических финансовых показателей.	5
6	Особенности анализа финансовых коэффициентов в соответствии с GAAP.	5
7	Критический анализ нормативных значений финансовых коэффициентов.	5
8	Использование количественных методов при проведении прогнозного финансового анализа.	5
9	Особенности использование качественных методов при проведении прогнозного финансового анализа.	5
10	Прогнозирование бухгалтерского баланса.	5
11	Внешние факторы (независящие от деятельности предприятия), влияющие на величину прибыли (убытка) организации.	5
12	Внутренние факторы (зависящие от деятельности предприятия), влияющие на величину прибыли (убытка) организации.	5
13	Расчёт коэффициента текущей ликвидности.	5
14	Расчёт коэффициента критической ликвидности.	5
15	Расчёт коэффициента абсолютной ликвидности.	5
	Итого:	**72**

6.2. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Промежуточная аттестация студентов по дисциплине «Финансовый анализ» проводится в соответствии с Учебным планом в форме зачёта в 7 семестре для студентов. Студенты допускаются к зачёту по дисциплине в случае выполнения им учебного плана по дисциплине: выполнения всех заданий и мероприятий, предусмотренных программой дисциплины.

6.3. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

В ходе промежуточной аттестации осуществляется контроль освоения компетенций в соответствии с этапами их формирования.

Этапы формирования компетенций в ходе изучения дисциплины «Финансовый анализ»

Таблица 6

№ п/п	Наименование тем	Содержание тем	Коды компетенций
Тема 1	Теоретические основы финансового анализа	Финансовый анализ как база принятия управленческих решений. Место и роль финансового анализа в финансовом менеджменте и аудиторской деятельности. История развития финансового анализа (зарубежного и отечественного). Пользователи информации как субъекты финансового анализа. Взаимосвязь финансового и управленческого анализа. Внутренний и внешний финансовый анализ. Система формирования финансовых показателей. Методы финансового анализа. Перспективы развития финансового анализа. Содержание финансового анализа. Влияние индивидуальных особенностей субъекта хозяйствования на организацию финансового анализа.	ОПК-5
Тема 2	Общие положения прогнозного финансового анализа	Прогнозный анализ в системе стратегического финансового менеджмента. Необходимость, цели и задачи прогнозного финансового анализа. Методы прогнозного финансового анализа, их классификация и особенности использования. Использование экономико-математических методов в прогнозном финансовом анализе. Имитационное моделирование как метод прогнозирования	ПК-4 ПК-10

№ п/п	Наименование тем	Содержание тем	Коды компетенций
		показателей финансового состояния и результатов деятельности организации. Метод сценариев, особенности его использования при прогнозировании финансовых показателей. Анализ чувствительности финансовых коэффициентов.	
Тема 3	Прогнозный анализ доходов и расходов организации	Прогнозный анализ доходов и расходов организации в системе управления финансовыми результатами субъекта хозяйствования. Прогнозный анализ выручки и себестоимости продаж. Методы прогнозирования продаж. Учет сезонных и циклических факторов. Особенности прогнозирования расходов по обычным видам деятельности. Прогнозный анализ прочих доходов и расходов. Анализ прогнозной величины прибыли. Формирование прогнозного отчета о прибылях и убытках по результатам прогнозного анализа доходов и расходов.	ПК-10 ПК-14
Тема 4	Прогнозный анализ бухгалтерского баланса	Формирование прогнозного баланса в целях управления финансовой устойчивостью и платежеспособностью организации. Прогнозный анализ активов и источников их формирования. Влияние политики управления запасами на показатели актива баланса и финансовые коэффициенты. Особенности прогнозного анализа показателей дебиторской и кредиторской задолженностей. Анализ структуры капитала. Определение необходимости привлечения заемных источников средств.	ПК-4 ПК-10 ПК-14
Тема 5	Анализ финансовой устойчивости	Финансовое состояние организации и методы его анализа. Анализ финансовой устойчивости, кредито- и платежеспособности организации. Показатели и факторы неплатежеспособности предприятия. Общий анализ источников долгосрочного и краткосрочного финансирования предприятия: уставный капитал, нераспределенная прибыль, долгосрочные кредиты и займы, финансовая аренда, эмиссия акций и облигаций, факторинг, краткосрочные кредиты и займы, кредиторская задолженность. Состав, структура и динамика собственного и заемного капитала. Анализ средневзвешенной цены капитала (модель WACC). Анализ эффекта финансового рычага: дифференциал финансового рычага и плечо финансового рычага. Расчет и анализ показателей ликвидности, структуры капитала, коэффициентов покрытия. Особенности методики финансового анализа неплатежеспособных предприятий. Анализ банкротств и их последствий. Разработка предложений по повышению эффективности и финансовой устойчивости бизнеса.	ПК-10 ПК-14
Тема 6	Анализ ресурсов организации: основных средств, оборотных активов, персонала	Анализ и оценка уровня организации производства и управления. Анализ фондовооруженности труда. Анализ структуры и динамики внеоборотных активов. Показатели состояния (коэффициенты ввода, выбытия, обновления, износа, годности) и использования (фондоотдача, рентабельность) основных средств. Анализ остаточного срока полезного использования основных средств. Анализ методов начисления амортизации. Жизненный цикл изделия, техники и технологии и учет его влияния на анализ организационно-технического уровня. Оценка нематериальных активов предприятия. Анализ эффективности капитальных и финансовых вложений (инвестиционный анализ). Критерии оценки инвестиционных проектов: суммарный чистый дисконтированный денежный доход, внутренняя норма доходности, индекс прибыльности, срок окупаемости. Анализ структуры, ликвидности и оборачиваемости оборотных активов. Анализ структуры финансирования внеоборотных и оборотных активов. Разработка рекомендаций по политике предприятия по формированию и финансированию активов предприятия. Анализ структуры и динамики численности персонала предприятия. Анализ показателей качества и движения персонала (коэффициент оборота по приему, коэффициент оборота по выбытию, коэффициент текучести кадров, коэффициент постоянства персонала предприятия). Анализ использования трудовых ресурсов предприятия. Анализ использования фонда рабочего времени. Анализ эффективности мотивации труда. Анализ применяемых на	ПК-4 ПК-14

№ п/п	Наименование тем	Содержание тем	Коды компетенций
		предприятии форм и систем оплаты труда. Анализ производительности труда и заработной платы. Анализ темпов роста производительности труда и заработной платы. Анализ эффективности затрат организации на труд. Разработка предложений по совершенствованию системы мотивации и оплаты труда.	
Тема 7	Анализ активов организации и источников их формирования	Методологическая основа финансового анализа. Качественные (неформализованные) и количественные (формализованные) методы анализа. Характеристика стандартных методов финансового анализа (сравнение, вертикальный, горизонтальный, трендовый анализ, анализ финансовых коэффициентов, факторный анализ). Схема построения сравнительного аналитического баланса. Общая оценка структуры активов организации и источников их формирования по данным бухгалтерского баланса .Анализ ликвидности баланса. Анализ платежеспособности организации при помощи финансовых коэффициентов. Критерии оценки несостоятельности (банкротства) организации. Диагностика финансового кризиса организации. Система показателей-индикаторов финансового кризиса. Виды банкротств, процедура банкротства. Формы финансового оздоровления организации. Характеристика зарубежных и российских методик оценки вероятности банкротства организации. Способы оценки финансовой устойчивости организации по данным бухгалтерского баланса. Методика оценки достаточности источников финансирования для формирования материальных оборотных средств. Классификация финансового состояния организации по сводным критериям оценки бухгалтерской (финансовой) отчетности (рейтинговая оценка).	ОПК-5 ПК-4 ПК-14
Тема 8	Анализ движения денежных средств	Анализ движения денежных средств, анализ источников поступивших денежных средств и направлений их использования. Анализ достаточности собственных средств организации для инвестиционной деятельности, текущей деятельности, финансовой деятельности. Характеристика текущей, инвестиционной и финансовой деятельности организации. Способ оценки достаточности денежных средств. Методика анализа движения денежных средств прямым и косвенным способами.	ПК-4
Тема 9	Использование выводов финансового анализа при разработке бизнес-плана организации и принятии управленческих решений	Информация финансового анализа, используемая для составления бизнес-плана. Расчет потребности в собственных оборотных средствах. Меры по увеличению потока денежных средств. Методика составления прогнозного бухгалтерского баланса. Варианты принятия управленческих решений. Разработка программы финансового оздоровления организации.	ОПК-5 ПК-4 ПК-10 ПК-14

6.4. Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

Таблица 7

Показатели и критерии оценивания компетенций по этапам их формирования

Наименование тем	Коды компе-тенций	Коды ЗУВ		Показатели оценивания	Критерии оценивания	Оценка
Теоретические основы финансового анализа	ОПК-5	З1 (ОПК-5) З2 (ОПК-5) У1 (ОПК-5) В1 (ОПК-5)		Вопросы на зачёте 1-4	Оценка «зачтено» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно	Зачтено
Общие положения прогнозного финансового анализа	ПК-4 ПК-10	З1 (ПК-4) У1 (ПК-4) У2 (ПК-4) У3 (ПК-4) З1 (ПК-10) З2 (ПК-10)	З3 (ПК-10) У1 (ПК-10) У2 (ПК-10) В1 (ПК-10) В2 (ПК-10) В3 (ПК-10)	Вопросы на зачёте 5-6		
Прогнозный анализ доходов и расходов	ПК-10 ПК-14	З1 (ПК-10) З2 (ПК-10) З3 (ПК-10)	В2 (ПК-10) В3 (ПК-10) З1 (ПК-14)	Вопросы на зачёте 7-12		

Наименование тем	Коды компе-тенций	Коды ЗУВ		Показатели оценивания	Критерии оценивания	Оценка
организации		У1 (ПК-10) У2 (ПК-10) В1 (ПК-10)	У1 (ПК-14) В1 (ПК-14)		применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения. Оценка «не зачтено» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «не зачтено» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.	Не зачтено
Прогнозный анализ бухгалтерского баланса	ПК-4 ПК-10 ПК-14	З1 (ПК-4) У1 (ПК-4) У2 (ПК-4) У3 (ПК-4) З1 (ПК-10) З2 (ПК-10) З3 (ПК-10) У1 (ПК-10)	У2 (ПК-10) В1 (ПК-10) В2 (ПК-10) В3 (ПК-10) З1 (ПК-14) У1 (ПК-14) В1 (ПК-14)	Вопросы на зачёте 13-16		
Анализ финансовой устойчивости	ПК-10 ПК-14	З1 (ПК-10) З2 (ПК-10) З3 (ПК-10) У1 (ПК-10) У2 (ПК-10) В1 (ПК-10)	В2 (ПК-10) В3 (ПК-10) З1 (ПК-14) У1 (ПК-14) В1 (ПК-14)	Вопросы на зачёте 17-23		
Анализ ресурсов организации: основных средств, оборотных активов, персонала	ПК-4 ПК-14	З1 (ПК-4) У1 (ПК-4) У2 (ПК-4) У3 (ПК-4)	З1 (ПК-14) У1 (ПК-14) В1 (ПК-14)	Вопросы на зачёте 24-36		
Анализ активов организации и источников их формирования	ОПК-5 ПК-4 ПК-14	З1 (ОПК-5) З2 (ОПК-5) У1 (ОПК-5) В1 (ОПК-5) З1 (ПК-4) У1 (ПК-4)	У2 (ПК-4) У3 (ПК-4) З1 (ПК-14) У1 (ПК-14) В1 (ПК-14)	Вопросы на зачёте 37-41		
Анализ движения денежных средств	ПК-4	З1 (ПК-4) У1 (ПК-4)	У2 (ПК-4) У3 (ПК-4)	Вопросы на зачёте 42-45		
Использование выводов финансового анализа при разработке бизнес-плана организации и принятии управленческих решений	ОПК-5 ПК-4 ПК-10 ПК-14	З1 (ОПК-5) З2 (ОПК-5) У1 (ОПК-5) В1 (ОПК-5) З1 (ПК-4) У1 (ПК-4) У2 (ПК-4) У3 (ПК-4) З1 (ПК-10) З2 (ПК-10)	З3 (ПК-10) У1 (ПК-10) У2 (ПК-10) В1 (ПК-10) В2 (ПК-10) В3 (ПК-10) З1 (ПК-14) У1 (ПК-14) В1 (ПК-14)	Вопросы на зачёте 46-48		

6.5. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Вопросы для подготовки к рейтинг-контролю №1 по дисциплине «Финансовый анализ»

1. Место и роль финансового анализа в финансовом менеджменте и аудиторской деятельности.
2. Взаимосвязь финансового и управленческого анализа.
3. Внутренний и внешний финансовый анализ.
4. Методы финансового анализа.
5. Метод сценариев, особенности его использования при прогнозировании финансовых показателей.
6. Анализ чувствительности финансовых коэффициентов.
7. Прогнозный анализ выручки и себестоимости продаж.
8. Методы прогнозирования продаж.
9. Особенности прогнозирования расходов по обычным видам деятельности.

10. Прогнозный анализ прочих доходов и расходов.
11. Анализ прогнозной величины прибыли.
12. Формирование прогнозного отчета о прибылях и убытках по результатам прогнозного анализа доходов и расходов.

Вопросы для подготовки к рейтинг-контролю №2
по дисциплине «Финансовый анализ»

1. Прогнозный анализ активов и источников их формирования.
2. Влияние политики управления запасами на показатели актива баланса и финансовые коэффициенты.
3. Особенности прогнозного анализа показателей дебиторской и кредиторской задолженностей.
4. Определение необходимости привлечения заемных источников средств.
5. Финансовое состояние организации и методы его анализа.
6. Показатели и факторы неплатежеспособности предприятия.
7. Состав, структура и динамика собственного и заемного капитала.
8. Расчет и анализ показателей ликвидности.
9. Расчет и анализ показателей структуры капитала.
10. Расчет и анализ показателей коэффициентов покрытия.
11. Анализ банкротств и их последствий.
12. Анализ фондовооруженности труда.
13. Анализ структуры и динамики внеоборотных активов.
14. Анализ методов начисления амортизации.
15. Оценка нематериальных активов предприятия.
16. Разработка рекомендаций по политике предприятия по формированию и финансированию активов предприятия.
17. Анализ структуры и динамики численности персонала предприятия.
18. Анализ использования трудовых ресурсов предприятия.
19. Анализ использования фонда рабочего времени.
20. Анализ эффективности мотивации труда.
21. Анализ применяемых на предприятии форм и систем оплаты труда.
22. Анализ производительности труда и заработной платы.
23. Анализ темпов роста производительности труда и заработной платы.
24. Анализ эффективности затрат организации на труд.

Вопросы для подготовки к рейтинг-контролю №3
по дисциплине «Финансовый анализ»

1. Качественные (неформализованные) и количественные (формализованные) методы анализа.
2. Анализ ликвидности баланса.
3. Критерии оценки несостоятельности (банкротства) организации.
4. Виды банкротств, процедура банкротства.
5. Классификация финансового состояния организации по сводным критериям оценки бухгалтерской (финансовой) отчетности (рейтинговая оценка).
6. Характеристика текущей деятельности организации.
7. Характеристика инвестиционной деятельности организации.
8. Характеристика финансовой деятельности организации.
9. Способ оценки достаточности денежных средств.
10. Расчет потребности в собственных оборотных средствах.
11. Варианты принятия управленческих решений.
12. Разработка программы финансового оздоровления организации.

Регламент проведения текущего контроля и оценивания

№	Вид работы	Продолжительность
1.	Предел длительности тестирования (5 вопросов)	35-40 мин.
2.	Внесение исправлений	до 5 мин.
	Итого (в расчете на тест)	до 45 мин.

Общее распределение баллов текущего контроля по видам учебных работ для студентов (в соответствии с Положением)

Рейтинг-контроль 1	5 вопросов	До 15 баллов
Рейтинг-контроль 2	5 вопросов	До 15 баллов
Рейтинг контроль 3	5 вопросов	До 30 баллов
Посещение занятий студентом		5 баллов
Дополнительные баллы (бонусы)		5 баллов
Выполнение семестрового плана самостоятельной работы		30 баллов
	Итого	До 100 баллов

Перечень тем контрольных работ
по дисциплине «Финансовый анализ»

1. Анализ показателей движения денежных средств: косвенный метод. Притоки и
2. оттоки по текущей деятельности.
3. Анализ показателей движения денежных средств: косвенный метод. Притоки и
4. оттоки по инвестиционной деятельности.
5. Анализ показателей движения денежных средств: косвенный метод. Притоки и
6. оттоки по финансовой деятельности.
7. Анализ показателей движения денежных средств: прямой метод. Поступления и
8. платежи по текущей деятельности.
9. Анализ показателей движения денежных средств: прямой метод. Поступления и
10. платежи по инвестиционной деятельности.
11. Анализ показателей движения денежных средств: прямой метод. Поступления и
12. платежи по финансовой деятельности.
13. Анализ состояния основных средств.
14. Анализ эффективности использования основных средств. Факторные модели
15. фондоотдачи и рентабельности основных средств.
16. Анализ структуры оборотных активов по элементам и ликвидности.
17. Анализ структуры оборотного капитала по активам.
18. Анализ структуры оборотного капитала по пассивам.
19. Анализ эффективности использования оборотных активов. Система показателей
20. оборачиваемости.
21. Анализ трудовых ресурсов организации: система показателей движения
22. персонала. Анализ структуры персонала.
23. Анализ производительности труда. Факторные модели производительности труда.
24. Анализ соотношения темпов роста заработной платы и производительности труда.

Вопросы к зачёту по дисциплине «Финансовый анализ»

1. Роль и место финансового анализа.
2. Оперативный финансовый анализ.
3. Итоговый финансовый анализ.
4. Перспективный финансовый анализ.
5. История развития финансового анализа.

6. Взаимосвязь финансового и управленческого анализа.
7. Перспективы развития финансового анализа.
8. Система показателей, используемых для оценки текущего финансового состояния организации.
9. Классификация системы показателей.
10. Финансовые коэффициенты, достоинства и недостатки.
11. Комплексный показатель оценки финансового состояния субъекта хозяйствования.
12. Прогнозный анализ в системе стратегического финансового менеджмента.
13. Методы прогнозного анализа финансового состояния организации.
14. Использование экономико-математических методов в прогнозном финансовом анализе.
15. Имитационное моделирование в прогнозном финансовом анализе.
16. Метод сценариев, особенности его использования при прогнозировании финансовых показателей.
17. Анализ чувствительности финансовых коэффициентов.
18. Прогнозный анализ доходов и расходов организации.
19. Прогнозный анализ себестоимости продаж.
20. Прогнозный анализ активов организации.
21. Прогнозный анализ обязательств субъекта хозяйствования.
22. Формирование прогнозного баланса в целях управления финансовой
23. устойчивостью организации.
24. Анализ эффективности мотивации труда.
25. Анализ применяемых на предприятии форм и систем оплаты труда.
26. Анализ производительности труда и заработной платы.
27. Анализ темпов роста производительности труда и заработной платы.
28. Анализ эффективности затрат организации на труд.

6.6. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

Опрос проводит преподаватель по всем темам дисциплины. Знания, умения, навыки студента при проведении опроса оцениваются «зачтено», «не зачтено». Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного данной рабочей программой.

Оценивание студента на опросе по дисциплине «Финансовый анализ»

Оценка	Требования к знаниям
«Зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется студенту, который усвоил предусмотренный программный материал; правильно, с приведением примеров, показал систематизированные знания по теме дисциплины, способен связать теорию с практикой, тему вопроса с другими темами данного курса, других изучаемых предметов.
«Не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется в следующих случаях: 1. Студент не справился с заданием, не может ответить на вопросы, предложенные преподавателем, не обладает целостным представлением об изучаемой теме и ее взаимосвязях. 2. Ответ на вопрос полностью отсутствует. 3. Отказ от ответа.

Зачёт принимает лектор. Оценка знаний студента на зачете носит комплексный характер и определяется его:

- ответом на зачёте;
- учебными достижениями в семестровый период.

Знания, умения, навыки студента при проведении устного зачета по дисциплине оцениваются по системе: «зачтено», «не зачтено». Основой для определения оценки служит уровень усвоения студентами материала, предусмотренного данной рабочей программой.

Оценивание студента на зачёте по дисциплине «Финансовый анализ»

Оценка	Требования к знаниям
«Зачтено»	Оценка «зачтено» выставляется студенту, если он твердо знает материал, грамотно и по существу излагает его, не допуская существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения.
«Не зачтено»	Оценка «не зачтено» выставляется студенту, который не знает значительной части программного материала, допускает существенные ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет практические работы. Как правило, оценка «не зачтено» ставится студентам, которые не могут продолжить обучение без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

6.7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Обучение по дисциплине «Финансовый анализ» предполагает изучение курса на аудиторных занятиях (лекции и практические занятия) и самостоятельной работы студентов. Практические занятия дисциплины «Финансовый анализ» предполагают их проведение в различных формах с целью выявления полученных знаний, умений, навыков и компетенций.

С целью обеспечения успешного обучения студент должен готовиться к лекции, поскольку она является важнейшей формой организации учебного процесса, поскольку:

- знакомит с новым учебным материалом;
- разъясняет учебные элементы, трудные для понимания;
- систематизирует учебный материал;
- ориентирует в учебном процессе.

Подготовка к лекции заключается в следующем:

- внимательно прочитайте материал предыдущей лекции;
- узнайте тему предстоящей лекции (по тематическому плану, по информации лектора);
- ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
- постарайтесь уяснить место изучаемой темы в своей профессиональной подготовке;
- запишите возможные вопросы, которые вы зададите лектору на лекции.

Подготовка к практическим занятиям:

- внимательно прочитайте материал лекций относящихся к данному практическому занятию, ознакомьтесь с учебным материалом по учебнику и учебным пособиям;
- выпишите основные термины;
- ответьте на контрольные вопросы по занятиям, готовьтесь дать развернутый ответ на каждый из вопросов;
- уясните, какие учебные элементы остались для вас неясными и постарайтесь получить на них ответ заранее (до семинарского занятия) во время текущих консультаций преподавателя;
- готовиться можно индивидуально, парами или в составе малой группы, последние являются эффективными формами работы.

Подготовка к зачёту. Текущий контроль должны сопровождать рефлексия участия в интерактивных занятиях и ответы на ключевые вопросы по изученному материалу. Итоговый контроль по курсу осуществляется в форме ответа на вопросы к зачёту. В самом начале учебного курса необходимо познакомиться со следующей учебно-методической документацией:

- программой дисциплины;
- перечнем знаний и умений, которыми студент должен владеть;
- тематическими планами занятий;
- контрольными мероприятиями;
- учебником, учебными пособиями по дисциплине, а также электронными ресурсами;
- перечнем вопросов к зачёту.

После этого должно сформироваться четкое представление об объеме и характере знаний и умений, которыми надо будет овладеть по дисциплине. Систематическое выполнение учебной работы на занятиях позволит успешно освоить дисциплину и создать хорошую базу для сдачи зачёта.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

а) основная литература

1. Брег С. Настольная книга финансового директора [Электронный ресурс] / Стивен Брег; Пер. с англ. - 10-е изд. - М.: Альпина Паблишер, 2015. - 606 с.
2. Куприянова Л.М. Финансовый анализ: Учебное пособие / Л.М. Куприянова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 157 с.
3. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК: Учебник / Г.В. Савицкая. - 8-е изд., испр. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 519 с.

б) Дополнительная литература

1. Ивашковская И.В. Финансовая архитектура компаний. Сравнительные исслед. на развитых и развив. рынках: Моногр./ И.В. Ивашковская и др.; Под науч. ред. И.В. Ивашковской. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 238 с.
2. Лисица М.И. Модели и алгоритмы финансового инвестирования: Учебное пособие / М.И. Лисица. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 192 с.
3. Мищенко А.В., Виноградова Е.В.Оптимизационные модели управления финансовыми ресурсами предприятия: Моногр. / А.В.Мищенко, Е.В.Виноградова - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 337 с.

в) Интернет-ресурсы

1. http://www.consulting.ru (Интернет-еженедельник CONSULTING.RU)
2. http://www.gaap.ru/ (Сервер посвящен теории и практике финансового учета и корпоративных финансов)
3. http://www.akm.ru/ (Корпоративные финансы - на сайте содержится методическая и аналитическая информация, относящаяся к инвестициям и финансовому анализу)
4. http://www.fedcom.ru/ (Институт фондового рынка и управления – статьи, посвященные вопросам корпоративного управления)
5. http://www.expert.ru (Журнал Эксперт)
6. http://www.consultant.ru (Информационно-справочная система Консультант – Плюс)
7. http://www.fd.ru (Практический журнал по управлению финансами предприятий «Финансовый директор»)

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Для обеспечения образовательного процесса по дисциплине институт располагает следующей материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, предусмотренных учебным планом и соответствующих действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещения для проведения практических занятий, оборудованные учебной мебелью;
- библиотека, имеющая места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерные классы с комплектом лицензионного программного обеспечения Microsoft Office, «КонсультантПлюс».

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент» профиль «Управление проектами»

Рабочую программу составил доц. каф. БУФиС, к.э.н., доц. Моргунова Р.В. _____
(ФИО, подпись)

Рецензент:
Генеральный директор ООО «ПКФ Росток» Михеев А.П._____
(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Бухгалтерский учет, финансы и сервис»
Протокол № 9а от «18» 02 2016 года
Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Лускатова О.В. _____
(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 38.03.02 «Менеджмент»
Протокол № 5/2 от «10» февраля 2016 года
Председатель комиссии:
директор Института экономики и менеджмента, д.э.н., проф. Захаров П.Н._____
(ФИО, подпись)

ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой_____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой_____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой_____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой_____