

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

Институт экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ
Директор института ИЭиМ
Захаров П.Н.
« 30 » августа 2022 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

направление подготовки / специальность

38.03.02. «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки (специальности))

направленность (профиль) подготовки

Управление проектами

(направленность (профиль) подготовки)

г. Владимир

2022

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «**Инновационный менеджмент**» является формирование у студентов знаний и практических навыков управления инновациями и инновационной деятельностью.

Задачи:

- знаний об основах инновационного менеджмента и особенностей его применения в современных условиях развития отечественной экономики;
- специфику формирования и реализации инновационных стратегий;
- основ управления созданием, освоением и качеством инновационных продуктов;
- разнообразия организационных форм инновационной деятельности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине, в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства
	Индикатор достижения компетенции (код, содержание индикатора)	Результаты обучения по дисциплине	
ПК-1 Способен моделировать кросс-функциональные бизнес-процессы и на их основе разрабатывать программы организационного развития, программы изменений, а также обеспечивать их реализацию для целей организации в целом или отдельных структурных подразделений	ПК-1.1. Понимает и применяет методы идентификации основных кросс-функциональных бизнес-процессов на уровне компании	Знает: - Влияние инноваций на финансово-экономические, социальные, экологические характеристики предприятий - содержание и структуру инновационной деятельности Умеет: идентифицировать виды инноваций	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание

	ПК-1.2 Разрабатывает кросс-функциональные процессы, проекты организационных структур организаций, моделирует основные и вспомогательные бизнес-процессы, с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений.	Знает нормативно-правовую документацию, регулирующую инновационную деятельность Умеет: идентифицировать основные задачи каждого этапа инновационного проекта Владеет: Навыками использования жизненного цикла инноваций и технологических укладов	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание
ПК-2 Способен на основании оценки финансово-экономических показателей деятельности организации, результативности и кросс-функциональных бизнес-процессов, прогнозов разработать программу стратегического развития организации	ПК-2.1 Оценивает эффективность кросс-функциональных процессов в организации	Знает: методы оценки эффективности инновационной деятельности Умеет: проводить анализ инновационной деятельности Владеет: навыками определения уровня инновационной активности и инновационной восприимчивости предприятия	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание
	ПК-2.2 Производит расчет и анализирует финансово-экономические показатели деятельности организации, по результатам анализа делает качественные и количественные выводы и формирует рекомендации по принятию финансово-экономических решений	Знает: особенности использования результатов интеллектуальной деятельности на предприятии Умеет: оценивать эффективность инновационных проектов и программ Владеет: Навыками выбора и разработки инновационных стратегий	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание
	ПК-2.3 Использует результаты анализа внешней и внутренней среды, анализа конкурентоспособности организации с целью выявления основных факторов экономического развития организации	Умеет: Выделять факторы, влияющие на инновационный процесс организации	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание

ПК-3 Способен находить, интерпретировать и критически оценивать полученную информацию с целью разработки регламентов бизнес-процессов и достижения целей организации	ПК-3.1 Собирает, систематизирует и обобщает оперативную информацию о бизнес-процессах организации, используя базы данных и поисковые системы.	Знает: - источники информации для проведения анализа инновационного процесса Умеет: - организовывать сбор необходимой информации в оптимальном количестве;	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание
	ПК-3.3 Формулирует на основе полученной информации управленческие решения для разработки регламентов бизнес-процессов организации	Умеет: оценивать степень риска коммерциализации инновационной идеи для принятия эффективного управленческого решения в инновационном бизнесе Владеет: навыками разработки управленческих решений по внедрению технологических и продуктовых инноваций	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание
ПК-4 Способен разрабатывать и вводить в действие регламенты бизнес-процессов организации	ПК-4.1. Разрабатывает регламенты бизнес-процессов организации с учетом требований стейкхолдеров и действующей нормативно-правовой базы	Знает: - методику разработки регламентов инновационного процесса; Умеет: - организовывать взаимосвязь подразделений в процессе реализации инновационного процесса;	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание
	ПК-4.2. Разрабатывает и вводит в действие положения, правила, инструкции и другие нормативные документы, регламентирующие бизнес-процессы организации	Знает: - документооборот предприятия и полномочия ЛПР Умеет: - организовывать взаимосвязь подразделений в процессе реализации продуктовых и процессных инноваций	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание
ПК-5 Способен контролировать выполнение регламентов бизнес-процессов организации	ПК-5.1. Устанавливает требования к бизнес-процессу, порядку выполнения входящих в его состав работ, используемым ресурсам и результатам	Знает: - требования, предъявляемые к инновационному процессу и инновационной деятельности организации Умеет: - устанавливать границы инновационного процесса; Владеет: - методами оценки и выбора инновационных идей	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание

	ПК-5.2 Документирует результаты хода и выполнения бизнес-процессов	Владеет: навыками документального оформления решений при внедрении технологических, продуктовых инноваций	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание
ПК 6 Способен на основании анализа внешней и внутренней среды организации формировать возможные варианты управленческих решений	ПК-6.3 Согласовывает требования заинтересованных сторон в соответствии с критериями качества и проводит оценку эффективности возможных вариантов проектных решений с точки зрения выбранных критериев	Знает: Особенности функционирования инновационных систем на разных уровнях Основные элементы инновационной инфраструктуры и особенности их функционирования Умеет: использовать стейкхолдерский подход к планированию и реализации инновационной деятельности	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 108 часа

Тематический план форма обучения очная

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в форме практической подготовки		
1	Понятие инновации и ее основные свойства	5	1-2	2	2		2	12	
2	Теория инноваций	5	3-4	2	2		2	12	
3	Инновационная инфраструктура	5	5-6	2	2		2	12	Рейтинг-контроль №1
4	Российская национальная инновационная система	5	7-8	2	2		2	12	
5	Инновации как объект интеллектуальной собственности	5	9-10	2	2		2	12	

6	Инновационный процесс и инновационный проект	5	11-12	2	2		2	12	Рейтинг-контроль №2
7	Управление трансфертом технологий	5	13-14	2	2		2	12	
8	Формы и источники финансирования инновационной деятельности. Венчурный капитал как финансовый инструмент инновационного менеджмента	5	15-16	2	2		2	12	
9	Инновационная активность и инновационная восприимчивость. Оценка эффективности инновационной деятельности	5	17-18	2	2		2	12	Рейтинг-контроль №3
Всего за <u>5</u> семестр:		5		18	18		108		
Наличие в дисциплине КП/КР									
Итого по дисциплине		5		18	18		108		Зачет с оценкой

Тематический план
форма обучения – очно-заочная (ускоренная форма)

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в форме практической подготовки		
1	Понятие инновации и ее основные свойства	4	1-2	2	2		2	12	
2	Теория инноваций	4	3-4	2	2		2	12	
3	Инновационная инфраструктура	4	5-6	2	2		2	12	Рейтинг-контроль №1
4	Российская национальная инновационная система	4	7-8	2	2		2	12	
5	Инновации как объект интеллектуальной собственности	4	9-10	2	2		2	12	
6	Инновационный процесс и инновационный проект	4	11-12	2	2		2	12	Рейтинг-контроль №2
7	Управление трансфертом технологий	4	13-14	2	2		2	12	

8	Формы и источники финансирования инновационной деятельности. Венчурный капитал как финансовый инструмент инновационного менеджмента	4	15-16	2	2		2	12	
9	Инновационная активность и инновационная восприимчивость. Оценка эффективности инновационной деятельности	4	17-18	2	2		2	12	Рейтинг-контроль №3
Всего за _4_ семестр:				18	18		18	108	
Наличие в дисциплине КП/КР									
Итого по дисциплине		4		18	18		18	108	Зачет с оценкой

**Тематический план
форма обучения – очно-заочная**

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в форме практической подготовки		
1	Понятие инновации и ее основные свойства	7	1-2	2	2		2	12	
2	Теория инноваций	7	3-4	2	2		2	12	
3	Инновационная инфраструктура	7	5-6	2	2		2	12	Рейтинг-контроль №1
4	Российская национальная инновационная система	7	7-8	2	2		2	12	
5	Инновации как объект интеллектуальной собственности	7	9-10	2	2		2	12	
6	Инновационный процесс и инновационный проект	7	11-12	2	2		2	12	Рейтинг-контроль №2
7	Управление трансфертом технологий	7	13-14	2	2		2	12	
8	Формы и источники финансирования инновационной	7	15-16	2	2		2	12	

	деятельности. Венчурный капитал как финансовый инструмент инновационного менеджмента								
9	Инновационная активность и инновационная восприимчивость. Оценка эффективности инновационной деятельности	7	17-18	2	2		2	12	Рейтинг-контроль №3
Всего за _7_ семестр:				18	18		18	108	
Наличие в дисциплине КП/КР									
Итого по дисциплине		7		18	18		18	108	Зачет с оценкой

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1 Понятие инновации и ее основные свойства

Роль инноваций в обеспечении развития. Принципы инновационного развития. Основные подходы в изучении инноваций. Понятие инновации и эволюция его становления. Свойства инноваций. Классификация инноваций: по степени новизны, характеру практической деятельности, по технологическим параметрами др. критерии классификации. Динамика инноваций различных типов. Понятие инновационного процесса. Жизненный цикл инновационного процесса. Источники инноваций.

Тема 2 Теория инноваций

Волновая теория Н.Д. Кондратьева и ее роль в становлении инновационного менеджмента. Теория деловых циклов Й. Шумпетера и ее роль в становлении инновационного менеджмента. Теория технологических укладов: сущность, характеристика. Жизненный цикл технологического уклада. 6 технологический уклад: ключевые факторы успеха

Тема 3 Инновационная инфраструктура

Понятие инновационной инфраструктуры и ее роль в обеспечении инновационного развития. Ключевые элементы инновационной инфраструктуры: бизнес-инкубаторы, технопарковые структуры, технополисы, информационно-технологические системы и их характеристика. Понятие инновационных союзов и ассоциаций. Инновационные кластеры. Задачи, принципы построения, типы инновационных кластеров.

Тема 4 Российская национальная инновационная система

Анализ зарубежного опыта формирования зарубежных национальных инновационных систем (НИС). Методические подходы к формированию НИС. Структура и основные компоненты НИС. Российская НИС – цели, задачи и направления развития. Территории инновационного развития как составная часть Российской инновационной системы. Инновационные кластеры. Экосистемы в инновационном развитии

Тема 5 Инновации как объект интеллектуальной собственности

Понятие интеллектуальной собственности. Объекты интеллектуальной собственности. Защита инноваций как объект интеллектуальной собственности: Гражданский кодекс 4 часть. Понятие ноу-хау и его классификация. Лицензирование результатов инновационной деятельности: типы лицензий, формы лицензионных платежей.

Тема 6 Инновационный процесс и инновационный проект

Сущность инновационного процесса. Эволюция инновационного процесса. Стадии и фазы инновационного процесса. Жизненный цикл изделия и роль НИОКР в нем. Факторы, определяющие эффективность инновационного процесса. Планирование и управление инновационным процессом. Организационные формы инновационной деятельности. Понятие инновационного проекта.

Тема 7 Управление трансфертом технологий

Трансферт технологий как инструмент коммерциализации технологий. Основные формы трансферта технологий: внутренний, квазивнутренний, внешний. Способы трансферта технологий: корректные и некорректные. Классическая схема трансферта технологий. Сканирование и мониторинг технологий. Понятие технологической и конкурентной разведки. Международный трансферт технологий. Специфика деятельности агентств по трансферту технологий.

Тема 8 Формы и источники финансирования инновационной деятельности. Венчурный капитал как финансовый инструмент инновационного менеджмента

Источники финансирования инновационной деятельности: бюджетные и внебюджетные средства. Фонд амортизационных отчислений и фонд накопления как внутренние источники финансирования инноваций. Формы финансирования инновационной деятельности за счет средств инвесторов. Системы финансирования инноваций: рыночная, корпоративно-государственная, кластерная и мезокорпоративная. Определение венчурного капитала. Источники венчурного капитала. Процесс венчурного финансирования. Стадии венчурных инвестиций. Развитие индустрии венчурного капитала

Тема 9 Инновационная активность и инновационная восприимчивость. Оценка эффективности инновационной деятельности

Сущность инновационной активности. Подходы к оценке инновационной активности: формальный, ресурсно-затратный, результативный. Понятие инновационной восприимчивости. Факторы, влияющие на инновационную восприимчивость. Способы определения инновационной восприимчивости. Инновационная культура. Активность и восприимчивость к инновациям персонала. Принципы определения эффективности инновационной деятельности. Анализ эффективности проекта: комплексный, коммерческий, научно-технический, социальный, экологический. Оценка эффективности инновационных проектов на основе статических (простых) и динамических методов (методы дисконтирования).

Содержание практических занятий по дисциплине

Тема 1 Понятие инновации и ее основные свойства

Определение вида инноваций по характерным признакам

Источники инноваций

Тема 2 Теория инноваций

Влияние волновой теории Н.Д. Кондратьева и теории деловых циклов Й. Шумпетера на развитие современной теории инноватики.

Влияние теории технологических укладов на развитие современной теории инноватики.

Тема 3 Инновационная инфраструктура

Состав инновационной инфраструктуры

Механизм влияния инновационной инфраструктуры на инновационное развитие

Тема 4 Российская национальная инновационная система

Специфика Российской национальной инновационной системы?

Методика определения эффективности национальной инновационной системы

Методика определения эффективности функционирования инновационные кластеры

Тема 5 Инновации как объект интеллектуальной собственности

Анализ объектов интеллектуальной деятельности

Механизм защита объектов интеллектуальной деятельности

Тема 6 Инновационный процесс и инновационный проект

Сравнительный анализ стадии инновационного процесса.

Мотивы разработки и внедрения инновационных проектов.

Тема 7 Управление трансфертом технологий

Механизм стимулирования трансферта технологий?

Оценка стоимости лицензии результатов инновационной деятельности

Тема 8 Формы и источники финансирования инновационной деятельности. Венчурный капитал как финансовый инструмент инновационного менеджмента

Стратегии финансирования применяются в инновационной деятельности.

Обоснование финансовых стратегий.

Механизм венчурного финансирования

Тема 9 Инновационная активность и инновационная восприимчивость. Оценка эффективности инновационной деятельности

Методика оценки инновационной активности.

Методика оценки инновационной восприимчивости.

Методика оценки эффективности инновационной деятельности.

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

5.1. Текущий контроль успеваемости

Вопросы для подготовки к опросу по дисциплине «Инновационный менеджмент»

Тема 1 Понятие инновации и ее основные свойства

Что представляет собой инновационный менеджмент как система управления?

Охарактеризуйте главные принципы и свойства инновации.

Что понимают под научными исследованиями и разработками?

Какие виды инноваций Вы знаете?

Для чего применяют классификацию инноваций?

Какие факторы способны «подтолкнуть» предпринимателя к поиску новых идей?

Как оценить жизнеспособность выбранной инновационной идеи?

Тема 2 Теория инноваций

Какими основными признаками может быть охарактеризована постиндустриальная стадия экономического развития стран?

Каково влияние волновой теории Н.Д. Кондратьева на развитие современной теории инноватики.

Каково влияние теории деловых циклов Й. Шумпетера на развитие современной теории инноватики.

Основные положения теории технологических укладов.

Тема 3 Инновационная инфраструктура

Что такое инновационная инфраструктура, каковы ее задачи?

Какие функции выполняет инновационная инфраструктура на современном этапе развития

Каков механизм влияния инновационной инфраструктуры на инновационное развитие

Тема 4 Российская национальная инновационная система

Что Вы понимаете под национальной инновационной системой?

Какими особенностями обладают национальные инновационные системы зарубежных стран?

В чем состоит специфика Российской национальной инновационной системы?

Как определить эффективность национальной инновационной системы

Что понимается под инновационными кластерами.

Какими отличительными особенностями обладают инновационные кластеры

В чем проявляется экосистемный подход в инновационной деятельности

Тема 5 Инновации как объект интеллектуальной собственности

Как Вы думаете, понятия «инновация» и «нововведение» идентичны?

Понятие новаторской деятельности.

Перечислите факторы, влияющие на новаторскую деятельность.

Что относится к объектам интеллектуальной деятельности?

Как осуществляется защита объектов интеллектуальной деятельности

Тема 6 Инновационный процесс и инновационный проект

Что такое инновационный процесс?

Основные стадии инновационного процесса.

Что такое инновационный проект?

Какую роль инновационные проекты играют в инновационном развитии?

Перечислите основные мотивы разработки и внедрения инновационных проектов.

Тема 7 Управление трансфертом технологий

Что Вы понимаете под трансфертом технологий?

Какие факторы стимулируют и ограничивают процесс трансферта технологий?

Перечислите виды трансферта технологий и их особенности.

Какие этапы включает процесс управления трансфертом технологий?

Тема 8 Формы и источники финансирования инновационной деятельности. Венчурный капитал как финансовый инструмент инновационного менеджмента

Каковы формы финансирования инновационной деятельности?

Какие источники финансирования инновационной деятельности?

Какие стратегии финансирования применяются в инновационной деятельности? Как эти стратегии соотносятся с этапами инновационного процесса?

Какие методы используются для обоснования финансовых стратегий?

Дайте определение венчурному капиталу.

Какова специфика венчурного финансирования по сравнению с другими видами финансирования

Опишите механизм венчурного финансирования

Тема 9 Инновационная активность и инновационная восприимчивость. Оценка эффективности инновационной деятельности

Что Вы понимаете под инновационной активностью и инновационной восприимчивостью?

На какие группы по уровню восприимчивости к нововведениям можно разделить работников?

Какие методы определения инновационной активности существуют?

Каков механизм влияния инновационной восприимчивости на инновационное развитие?

Перечислите факторы, влияющие на инновационную активность и инновационную восприимчивость.

Что такое инновационная культура?

Какие виды эффективности инновационной деятельности выделяют?

Перечислите факторы, влияющие на эффективность инновационной деятельности.

Какие методы оценки эффективности инновационной деятельности существуют?

Каков механизм оценки эффективности инновационной деятельности?

Примеры тестовых заданий по дисциплине «Исследование систем управления», используемых при текущем контроле Рейтинг-контроль № 1

1. Как вы понимаете термин инновация в инноватике?

а. практическое использование новшества с момента технологического освоения производства и масштабного распространения в качестве новых продуктов и услуг

б. использование новшества в технологии производства продуктов и выполнения услуг

в. освоение производства и масштабного распространение новых продуктов и услуг

2. Что первично – новация или инновация?

а. новация

б. инновация

3. Какой из нижеперечисленных факторов в наибольшей степени обуславливает медленное развитие нового технологического уклада на определенном отрезке времени после его зарождения?

а. достаточно длительный период освоения новых производственных мощностей и сырьевых ресурсов

б. монопольное положение компаний, которые первыми применили нововведения-продукты

в. особенности психологии людей, выражающиеся в нежелании менять ставшие традиционными привычки, устои и т.д.

4. Диктуются потребителем и имеют рыночную ориентацию:

а) продуктовые инновации;

б) процессные инновации;

в) производственные инновации;

г) управленческие инновации.

5. Процесс осуществляется на фундаментальном уровне, как правило одним человеком, может быть случайным, не нацелен на получение положительного эффекта – признаки:

- а) открытия;
- б) новшества;
- в) инновации.

6. Бизнес-инкубаторы способствуют развитию:

- а) инновационного товара;
- б) инновационного проекта;
- в) инновационной фирмы.

Рейтинг-контроль № 2

7. Функции государства в инновационной сфере это:

- а) аккумуляция средств;
- б) стимулирование инноваций;
- в) координация инновационной деятельности;
- г) правовое обеспечение;
- д) кадровое обеспечение

8. Основными структурообразующими элементами кластера является

- а) крупное предпринимательство;
- б) высшее учебное заведение;
- в) малый и средний бизнес;
- г) инфраструктурная составляющая;
- д) общественное объединение.

9. Российская инновационная система представляет собой совокупность хозяйствующих субъектов, основу экономического развития которых составляет создание и реализация конкурентоспособной продукции, а также оказание услуг по ее созданию. Так ли это?

- а) да
- б) нет

10. Выберите субъективные факторы, влияющие на инновационный процесс.

- а) уровень экономического развития;
- б) образование;
- в) НТП;
- г) государственная политика;
- д) творческие возможности;
- е) потребность личности в творчестве;
- ж) стратегия организации.

11. Конфиденциальная информация о производственных способах, методах, процессах – это

- а) промышленные секреты;
- б) ноу-хау;
- в) коммерческие секреты.

Рейтинг-контроль № 3

12. «Определение возможных эффектов от инновационной деятельности» - это ... подход к оценке инновационной активности

- а) результатный;
- б) формальный;
- в) ресурсно-затратный.

13. Выберите принцип планирования инновационной деятельности, который учитывает воздействие на инновационный процесс систематических и случайных факторов.

- а) принцип целеполагания,
- б) принцип адаптивности,

в) принцип неопределенности,

г) принцип прочности.

14. Под инновационной стратегией понимается?

а. получение результатов инновационной деятельности организации в виде новых продуктов, технологий и услуг;

б. применение новых методов в НИОКР, производстве, маркетинге и управлении;

в. переход на новые организационные структуры;

г. применение новых видов ресурсов и новых подходов к использованию традиционных ресурсов.

15. Лицензия, выдаваемая лицензиатом

а) неисключительная;

б) исключительная;

в) сублицензия;

г) открытая;

д) принудительная;

е) перекрестная;

ж) пакетная

16. «Определение возможных эффектов от инновационной деятельности» - это ... подход к оценке инновационной активности

а) результатный;

б) формальный;

в) ресурсно-затратный

5.2. Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины

Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине «Инновационный менеджмент»

1. Значение инноваций в современной экономической практике

2. Особенности инновационного развития

3. Содержание, цели и задачи дисциплины "Инновационный менеджмент".

4. Основные понятия инновационного менеджмента: новшество, нововведение, инновация, инновационный процесс, инновационная деятельность, инновационный лаг.

5. Функции инновационного менеджмента.

6. Методы инновационного менеджмента.

7. Классификации инноваций по сферам деятельности, глубине изменений, распространенности новшества, преемственности.

8. Инновационный процесс: определение, компоненты, движущие силы.

9. Формы инновационного процесса (внутри-, межорганизационный и расширенный) и диффузия инноваций.

10. Этапы инновационного процесса.

11. Инновационная деятельность: определение, виды.

12. Теория инноватики: концепция длинных волн Н.Д.Кондратьева.

13. Теория инноватики: деловые циклы Й.Шумпетера.

14. Теория технологических укладов.

15. Жизненный цикл инновации.

16. Инновационная инфраструктура

17. Инновационные организации, их классификация и структура

18. Бизнес-инкубатор и технопарк как элементы инновационной инфраструктуры

19. Национальная инновационная система.

20. Российская инновационная система.

21. Государственная поддержка инновационной деятельности

22. Территории инновационного развития. Понятие, типы, условия возникновения.

23. Кластеры в региональном инновационном развитии. Понятие, виды, факторы.

24. Кластеры в региональном инновационном развитии. Принципы, модели, объекты кластера.
25. Интеллектуальная собственность.
26. Патентно-лицензионная деятельность инновационной организации.
27. Объекты интеллектуальной собственности. Авторское право.
28. Объекты интеллектуальной собственности. Патентное право.
29. Объекты интеллектуальной собственности. Средства индивидуализации.
30. Лицензирование результатов инновационной деятельности.
31. Эволюция поколений инновационных процессов. Факторы его определяющие
32. Инновационный процесс. Фазы инновационного процесса.
33. Инновационный проект. Элементы и процедура разработки.
34. Система планирования в инновационном проекте.
35. Управление инновационным проектом.
36. Реинжиниринг в инновационных проектах.
37. Факторы рисков инновационных проектов и методы управления ими.
38. Понятие и этапы трансфера технологий.
39. Корректные формы трансфера технологий
39. Некорректные формы трансфера технологий.
40. Инфраструктура трансфера технологий.
41. Планирование и управление инновационной деятельностью
42. Основные стейкхолдеры инновационной деятельности и их требования
43. Цели, задачи и содержание стратегического управления инновациями.
44. Характеристика стратегии фирмы-виолента.
45. Характеристика стратегии фирмы-пациента.
46. Характеристика стратегии фирмы-эксплорента.
47. Характеристика стратегии фирмы-коммутанта.
48. Наступательные инновационные стратегии
49. Оборонительные инновационные стратегии
50. Методы выбора инновационной стратегии.
51. Основные источники финансирования инноваций по видам собственности.
52. Характеристику бюджетного финансирования инновационной деятельности.
53. Основные принципы акционерного и проектного финансирования инноваций.
54. Основные подходы инвестирования инноваций со стороны различных участников процесса.
55. Суть портфельного подхода при инвестировании инновационной деятельности?
56. Порядок получения грантовых средств финансирования инноваций?
57. В чем особенности банковского кредитования инновационных проектов?
58. Перечислите критерии банков при отборе инновационных проектов для кредитования.
59. Организационные формы инновационной деятельности: венчурный бизнес.
60. Венчурное финансирование инновационной деятельности.
61. Сущность и виды венчурного предпринимательства
62. Организация фондов венчурного финансирования
63. Механизмы управления взаимодействием венчурных компаний и инвесторов
64. Организация кооперации и партнерства в венчурном предпринимательстве
65. Восприимчивость организации к нововведениям. Сопротивление и внедрение нововведений, сопровождение нововведений.
66. Управление персоналом в инновационной организации.
67. Типы и роль новаторов в развитии организации.
68. Динамика инновационной активности работников в организации.
69. Методы оценки инновационной активности
70. Методы оценки инновационной восприимчивости.

71. Мотивация к инновационной активности и инновационной восприимчивости.
72. Сущность и виды управленческого анализа инновационной деятельности
73. Базы данных управленческого анализа инноваций
74. Система показателей оценки инновационной деятельности
75. Сопровождение нововведений; экономическая и социальная эффективность нововведений в кадровой работе.
76. Контроль результатов управления инновационной деятельностью

5.3. Самостоятельная работа обучающегося.

Задание по теме 1

Динамика инноваций различных типов

Задание по теме 2

6 технологический уклад: ключевые факторы успеха.

Задание по теме 3

Понятие инновационных союзов и ассоциаций

Задание по теме 4

Методические подходы к формированию НИС.

Задание по теме 5

Защита инноваций как объект интеллектуальной собственности

Задание по теме 6

Организационные формы инновационной деятельности.

Стейкхолдерский подход в управлении инновационной деятельностью

Задание по теме 7

Сканирование и мониторинг технологий

Задание по теме 8

Формы финансирования инновационной деятельности. Развитие индустрии венчурного капитала

Задание по теме 9

Активность и восприимчивость к инновациям персонала. Принципы определения эффективности инновационной деятельности

Фонд оценочных материалов (ФОМ) для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература*			
Погодина, Т. В. Инновационный менеджмент : учебник / Т.В. Погодина, Т.Г. Попадюк, Н.Л. Удальцова. — Москва : ИНФРА-М. — 343 с.	2019		https://znanium.com/catalog/product/993228
Мухамедьяров, А. М. Инновационный менеджмент : учебное пособие / А.М. Мухамедьяров. — 3-е изд. — Москва :	2022		https://znanium.com/catalog/product/1744673

ИНФРА-М. — 191 с.			
Грибов, В. Д. Инновационный менеджмент : учебное пособие / В.Д. Грибов, Л.П. Никитина. — Москва : ИНФРА-М., — 311 с.	2022		https://znanium.com/catalog/product/1842532
Дополнительная литература			
Василевская, И. В. Инновационный менеджмент : учебное пособие / И. В. Василевская. - 3-е изд. - Москва : РИОР, - 129 с.	2019		https://znanium.com/catalog/product/989381
Дармилова, Ж. Д. Инновационный менеджмент : учебное пособие для бакалавров / Ж. Д. Дармилова. — 2-е изд., стер. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°». — 168 с	2020		https://znanium.com/catalog/product/1093015
Голубков, Е. П. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Е.П. Голубков. — Москва : ИНФРА-М., — 184 с.	2022		https://znanium.com/catalog/product/1816813

6.2. Периодические издания

1. Журнал «Вопросы управления предприятием»
2. Журнал «Инновации»
3. Журнал «Риск».

6.3. Интернет-ресурсы

1. Консультационно-правовая система «КонсультантПлюс»
2. www.iprbookshop.ru
3. <http://www.gks.ru>
4. <http://www.risk-online.ru>
5. www.iteam.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий практического типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Практические работы проводятся в аудиториях, оснащенных мультимедиа оборудованием, компьютерном классе с доступом в Интернет.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения:

- операционная система семейства Microsoft Windows;
- пакет офисных программ Microsoft Office;
- Консультант Плюс.

Рабочую программу составил д.э.н. Ползунова Н.Н.

(ФИО, должность, подпись)

Рецензент

(представитель работодателя)

Директор ООО «Спецхолдинг» Рахов М.В.

(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры

Протокол № 1 от 29.08.2022 года

Заведующий кафедрой МНиМР д.э.н. Ползунова Н.Н.

(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена

на заседании учебно-методической комиссии направления 38.03.02 «Менеджмент»

Протокол № 1 от 30.08.2022 года

Председатель комиссии зав. кафедры МНиМР д.э.н. Ползунова Н.Н.

(ФИО, должность, подпись)