#### Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

## «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (ВлГУ)

Институт экономики и менеджмента

УТВЕРЖДАЮ: Інректор института ИЭиМ

Захаров П.Н.

2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Производственный менеджмент

направление подготовки / специальность

38.03.02. «Менеджмент»

(код и наименование направления подготовки (специальности)

направленность (профиль) подготовки

Управление проектами

(направленность (профиль) подготовки))

г. Владимир

2021

#### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Производственный менеджмент» является изучение студентами научно-теоретических основ управления производством, формирования у студентов конкретных знаний о содержании производственного процесса на предприятиях различных сфер деятельности и навыков по его организации, получения студентами практических навыков по определению необходимых характеристик в процессе выработки решений при управлении различными стадиями производства.

#### Залачи:

- изучить существующие систем управления производством;
- сформировать четкое представление об управляемой системе;
- овладеть основными сведениями по планированию и разработке плана производства;
- рассмотреть операционный подход в структурных решениях.

#### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Производственный менеджмент» относится к вариативной части, формируемой участниками образовательных отношений.

#### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые	Планируемые результаты о	Наименование	
компетенции	соответствии с индикатором	оценочного средства	
(код, содержание	Индикатор достижения	Результаты обучения по	
компетенции)	компетенции	дисциплине	
	(код, содержание индикатора		
ПК-1 Способен	ПК-1.1. Осуществляет	Знает:	Тестовые вопросы
руководить	постановку задач тактического	- приемы постановки задач	Практико-
выполнением	планирования	тактического планирования	ориентированное
типовых задач		Умеет:	задание
тактического		- применять приемы	
планирования		количественного и	
производства		качественного анализа в	
		постановке задач	
		тактического планирования.	
	ПК-1.2. Организует	Знает:	Тестовые вопросы
	выполнение задач	- понятие и виды моделей,	Практико-
	тактического планирования	основные виды	ориентированное
	деятельности	формализации, этапы	задание
		решения задачи;	
		Умеет:	
		- устанавливать приоритеты	
		при выборе способов	
		принятия решений с учетом	
		условий, средств,	
		личностных возможностей и	
		временной перспективы	
		достижения, самостоятельно	
		процесс овладения	
		информацией, отобранной и	
		структурированной для	
		принятия управленческих	
		решений в бизнесе.	
		Владеет:	
		- способностью находить,	

		OHO HIDING OF COM	
		анализировать и	
		использовать нормативные и	
		правовые документы в своей	
		профессиональной деятельности и применять	
		-	
		теоретические наработки при прохождении учебной	
		•	
	ПК-1.3. Анализирует	практики.	Tagranus narrassus
	1 2	Знает: - понятие информации, виды	Тестовые вопросы Практико-
	результаты работы выполненных задач	и свойства информации;	ориентированное
	, ,	- роль информации в	задание
	тактического планирования и оценивает их эффективность	развитии информационного	заданис
	оценивает их эффективноств	общества;	
		- понятие информатизации	
		общества;	
		Умеет:	
		- оценивать управленческого	
		решения;	
		Владеет:	
		- навыками обоснования	
		социальной значимости	
		принятых организационно-	
		управленческих решений	
		процесса реализации	
		выбранного решения.	
	ПК-1.4. Выстраивает систему	Знает:	Тестовые вопросы
	коммуникаций для	- основы делового общения и	Практико-
	выполнения типовых задач	публичных выступлений;	ориентированное
	планирования производства	- основы делового общения,	задание
		принципы и методы	
		организации деловых	
		коммуникаций;	
		Умеет:	
		- осуществлять деловое	
		общение и публичные	
		выступления, вести	
		переговоры, совещания,	
		осуществлять деловую	
		переписку и поддерживать	
		электронные коммуникации	
		и применять теоретические	
		знания при прохождении	
		учебной практики;	
		Владеет: - способностью	
		осуществлять деловое	
		общение и публичные	
		выступления, вести	
		переговоры, совещания,	
		осуществлять деловую	
		переписку и поддерживать	
		электронные коммуникации	
		и применять теоретические	
		наработки при прохождении	
		учебной практики.	
ПК-2 Способен к	ПК-2.1 Понимает взаимосвязь	Знает:	Тестовые вопросы
принятию	стратегического,	- знать особенности	Практико-
тактических	тактического, операционного	принятия управленческих	ориентированное
решений в	уровней управления	решений, связанных с	задание
управлении	предприятием и применяет	операциями на мировых	
процессами	современные концепции	рынках в условиях	
·			

ODEOTHICOMAI	ODESTHERSHIP OF STATES	Enogo masor	
организации	организации операционной	глобализации;	
производства	деятельности.	Умеет:	
		- применять методы	
		принятия решений в управлении	
		решений в управлении операционной	
		(производственной)	
		деятельностью организации	
		в своей профессиональной	
		практике.	
	ПК-2.2 Использует методы	Знает:	Тестовые вопросы
	количественного и	- методы принятия решений	Практико-
	качественного анализа	в управлении операционной	ориентированное
	информации при принятии	деятельностью организаций;	задание
	тактических управленческих	Умеет:	su, dumino
	решений	- применять методы	
	1	принятия решений в	
		управлении операционной	
		деятельностью организации	
		в своей профессиональной	
		практике;	
		Владеет:	
		- навыком применения	
		основных методов	
		финансового менеджмента	
		для оценки активов,	
		управления оборотным	
		капиталом, решений по	
		финансированию,	
		формированию дивидендной	
		политики и структуры	
		капитала, в т.ч., при	
		принятии решений,	
		связанных с операциями на	
		мировых рынках в условиях	
	ПК-2.3 Разрабатывает	глобализации.	Tagmania narma arr
	1	Знает:	Тестовые вопросы Практико-
	тактические управленческие решения и осуществляет/	- принципы формирования аналитического отчета;	ориентированное
	решения и осуществляет/ организует их реализацию	Умеет:	задание
	optumination na pominaudino	- применять методы	<i>заданно</i>
		принятия решений в	
		управлении операционной	
		деятельностью организации	
		в своей профессиональной	
		практике;	
		Владеет:	
		- навыками разработки	
		тактических планов и	
		управлению их реализации.	
	ПК-2.4 Выстраивает систему	Знает:	Тестовые вопросы
	коммуникаций для управления	- о процессе выстраивания	Практико-
	процессами организации	системы коммуникаций при	ориентированное
	производства/	принятии управленческих	задание
		решений в производственной	
		cфepe;	
		Умеет:	
		- формулировать	
		и реализовывать	
		управленческое решение;	
		Владеет:	
		- методологией и методикой	

		проведения аналитических исследований в области	
		существования и развития организации.	
ПК 3 Способен моделировать кросс- функциональные бизнес-процессы и на их основе разрабатывать программы организационного	ПК-3.1. Понимает и применяет методы идентификации основных кроссфункциональных бизнеспроцессов на уровне компании	Знает: - сущность концепции производственного менеджмента управления организацией; - методы эффективного выполнения основных производственных операций; Умеет: - использовать методы	Тестовые вопросы Практико- ориентированное задание
развития, программы изменений, а также		эффективного выполнения основных производственных операций.	
обеспечивать их реализацию для целей организации в целом или отдельных структурных подразделений	ПК-3.2. Разрабатывает кроссфункциональные процессы, проекты организационных структур организаций, моделирует основные и вспомогательные бизнеспроцессы, с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений.	Знает: - методы проектирования моделей производственных процессов в организации; Умеет: - разрабатывать модели производственных процессов в организации; Владеет: - методологией построения экономических и организационно — управленческих моделей в производственных системах.	Тестовые вопросы Практико- ориентированное задание
	ПК-3.3. Оптимизирует процессы организационных изменений и критически оценивает полученные результаты для достижения целей организации в целом или отдельных структурных подразделений	Знает: - методы оптимизации движения и использования материальных и сопутствующих им информационных потоков в организации  Умеет: - построить рациональную систему управления запасами  Владеет: - навыками выбора оптимального места расположения производства.	Тестовые вопросы Практико- ориентированное задание
ПК 4 Способен к принятию организационно- управленческих решений и оценке их последствий в ходе организации, координации и контроля кросс- функциональных бизнес-процессов по структурным подразделениям, продуктам, проектам	ПК-4.1. Понимает и применяет основные модели, методики, принципы разработки и принятия организационно-управленческих решений	Знает: - методы принятия экономически обоснованных решений при формировании закупочной, производственной, распределительной, складской и транспортной логистик Умеет: - применять методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организации; Владеет: - методами трансляции целей	Тестовые вопросы Практико- ориентированное задание

	1		Ī
		организации в показатели	
	ПК-4.2. Разрабатывает	производственных процессов	Таотория почта сел
	1	Знает:	Тестовые вопросы
	организационно- управленческие решения и	- значение, формы и методы контроля производственных	Практико- ориентированное
	управленческие решения и оценивает их последствия в	процессов и операций;	задание
		процессов и операции; Умеет:	задапис
	ходе организации, координации и контроля	- разрабатывать и	
	кросс-функциональных	осуществлять контрольные	
	бизнес-процессов по	мероприятия на различных	
	структурным подразделениям,	стадиях производственного	
	продуктам, проектам	процесса;	
	продуктам, просктам	Владеет:	
		- навыками контроля	
		управленческих решений	
		при реализации	
		производственных операций	
		в организации;	
		- методами выработки	
		оптимальных экономических	
		решений при разработке	
		производственных	
		процессов.	
	ПК-4.3. Представляет	Умеет:	Тестовые вопросы
	результаты решения	- критически оценивать	Практико-
	стратегических и оперативных	варианты решений,	ориентированное
	управленческих задач как в	разрабатывать и	задание
	целом на уровне организации,	обосновывать оптимальные	
	так и в отдельных	решения с позиции	
	функциональных областях	оптимальности	
	менеджмента	производственных затрат	
		Владеет: - методами реализации	
		основных управленческих	
		функций в	
		проихводственных системах;	
		- навыками документального	
		оформления решений в	
		управлении	
		производственной	
		деятельностью организации.	
ПК 5	ПК-5.1. Оценивает	Знает:	Тестовые вопросы
Способен на	эффективность кросс-	- системы оценки	Практико-
основании оценки	функциональных процессов в	эффективности	ориентированное
финансово-	организации	управленческих решений	задание
экономических		при выполнении	
показателей		производственных	
деятельности		процессов; Умеет:	
организации, результативности		- оценивать эффективность	
кросс-		производственных операций;	
функциональных		Владеет:	
бизнес-процессов,		- навыками расчета	
прогнозов		эффективности	
разработать		производственных операций.	
программу	ПК-5.2. Производит расчет и	Знает:	Тестовые вопросы
стратегического	анализирует финансово-	- необходимые источники	Практико-
развития	экономические показатели	информации для проведения	ориентированное
организации	деятельности организации, по	анализа производственных	задание
	результатам анализа делает	издержек деятельности	
	качественные и	организаций;	
	количественные выводы и	Умеет:	

	donminuer neromentation to	использовать необходивало	
	формирует рекомендации по принятию финансово- экономических решений  ПК-5.3. Использует результаты анализа внешней и внутренней среды, анализа конкурентоспособности организации с целью выявления основных факторов экономического развития организации	- использовать необходимые источники финансовой информации о производственных издержках предприятия, - анализировать производственные издержки и подготовить аналитическое заключение;  Владеет: - методами экономического анализа в процессе управления производственными операциями; - методологией анализа производственных процессов  Знает: - нормативно-правовую документацию, регулирующую производственную деятельность организации;  Умеет: - использовать метолы	Тестовые вопросы Практико- ориентированное задание
	организации	- использовать методы анализа внешней и внутренней среды для выявления факторов развития производственной системы организации	
	ПК-5.4. Разрабатывает и согласовывает программу стратегического развития организации	Знает: - виды производственных стратегий Умеет: - организовывать взаимосвязь производственных подразделений с другими подразделениями предприятия; - разрабатывать программы и планы деятельности производственных систем и их звеньев.	Тестовые вопросы Практико- ориентированное задание
ПК-6 Способен находить, интерпретировать и критически оценивать полученную информацию с целью разработки регламентов бизнеспроцессов и достижения целей организации	ПК-6.1 Собирает, систематизирует и обобщает оперативную информацию о бизнес-процессах организации, используя базы данных и поисковые системы.	Знает: - основные результаты исследований по проблемам управления организацией; Умеет: - собирать и систематизировать оперативную документацию Владеет: - современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных	Тестовые вопросы Практико- ориентированное задание
	ПК-6.2 Применяет программные средства для обработки информации.	Знает: -основные информационные технологии анализа и управления бизнес-	Тестовые вопросы Практико- ориентированное задание

		процессами; Умеет: - применять методы анализа внутренней и внешней сред организации; Владеет: - навыками самостоятельной сбора и первичной обработки данных о состоянии персонала, имеющихся ресурсах и т.д.;	
	ПК-6.3 Формулирует на основе полученной информации управленческие решения для разработки регламентов бизнес-процессов организации	Знает: - нормативные документы, регламентирующие порядок создания новых предпринимательских структур Умеет: - систематизировать и обобщать правовую и нормативную информацию; использовать информационные технологии для решения управленческих задач на предприятии	Тестовые вопросы Практико- ориентированное задание
ПК-7 Способен разрабатывать и вводить в действие регламенты бизнеспроцессов организации	ПК-7.1. Разрабатывает регламенты бизнес-процессов организации с учетом требований стейкхолдеров и действующей нормативноправовой базы	Знает: - регламенты бизнеспроцессов в управлении производственным менеджментов Умеет: - разрабатывать регламентирующую документацию Владеет: навыками подготовки организационных и распорядительных документов	Тестовые вопросы Практико- ориентированное задание
	ПК-7.2. Разрабатывает и вводит в действие положения, правила, инструкции и другие нормативные документы, регламентирующие бизнеспроцессы организации	Знает: - основные правила деловой переписки и использования электронных коммуникаций Умеет: - осуществлять деловое общение - осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации Владеет: - навыками документационного оформления приказов, положений, правил и других нормативных документов относящихся к производственному менеджменту	Тестовые вопросы Практико- ориентированное задание

	I <del></del>	-	I
ПК-8 Способен	ПК-8.1. Устанавливает	Знает:	Тестовые вопросы
контролировать	требования к бизнес-процессу,	- методы принятия решений	Практико-
выполнение регламентов бизнес-	порядку выполнения входящих в его состав работ,	в управлении операционной	ориентированное задание
процессов	используемым ресурсам и	(производственной)	задание
организации	результатам	деятельностью организации	
op: winisuzini	Posynizium	Умеет:	
		-выражать	
		аргументированное мнение о	
		достоверности финансовой отчетности организации	
		Владеет:	
		- навыками принятия	
		решений в управлении	
		операционной	
		(производственной)	
		деятельностью организации	
	ПК-8.2 Документирует	Знает:	Тестовые вопросы
	результаты хода и выполнения	- навыками работы с ПО для	Практико-
	бизнес-процессов	ведения электронного	ориентированное
		документооборота для	задание
		выполнения бизнес-	
		процессов	
		Умеет:	
		-грамотно оформлять	
		информацию в рамках	
		заданной темы	
		Владеет:	
		- навыками ведения электронного	
		документооборота	
	ПК-8.3 Контролирует	Знает:	Тестовые вопросы
	выполнение регламентов и	- порядок выдачи	Практико-
	результата бизнес-процессов	норидок выдачи нормативных документов в	ориентированное
	организации	результате проверок	задание
		Умеет:	
		- готовить типовые	
		организационные и	
		распорядительные	
		документы	
		Владеет:	
		-опытом контроля и оценки	
		документооборота на	
	THE Q A	современном предприятии	T
	ПК-8.4 Анализирует и	Знает:	Тестовые вопросы
	оценивает эффективность выполнения регламента	- базовые правила	Практико- ориентированное
	бизнес-процесса и	документального	задание
	разрабатывает рекомендации	оформления решений в	
	по их улучшению	управлении операционной (производственной)	
		деятельности организации	
		при внедрении	
		технологических,	
i .		продуктовых инноваций или	
			Ì
		организационных изменений	
		Умеет:	
		Умеет: - анализировать рыночные	
		Умеет: - анализировать рыночные возможности, разрабатывать	
		Умеет: - анализировать рыночные возможности, разрабатывать стратегию продвижения	
		Умеет: - анализировать рыночные возможности, разрабатывать	

	навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной)	
	деятельности организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций	
	или организационных изменений	

**4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ** Трудоемкость дисциплины составляет \_\_\_4\_\_\_ зачетных единиц, \_\_\_\_144\_\_\_ часа

#### Тематический план форма обучения очная

				Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Я	Формы текущего контроля успеваемости,	
№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в форме практической подготовки	Самостоятельная работа	форма промежуточной аттестации (по семестрам)	
1	Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента	6	1-2	4	2		2	12		
2	Методы и формы организации производственных процессов.	6	3-4	4	2		2	12		
3	Оптимизация материальных потоков.	6	5-6	4	2		2	12	Рейтинг-контроль №1	
4	Задачи и типы систем оперативного планирования.	6	7-8	4	2		2	12		
5	Организационная структура системы управления и структура производства.	6	9- 10	4	2		2	12		
6	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия.	6	11- 12	4	2		2	12	Рейтинг-контроль №2	
7	Организация основного производства.	6	13- 14	4	2		2	12		
8	Организация обслуживающего и вспомогательного производств.	6	15- 16	4	2		2	12		
9	Риски в производственном менеджменте.	6	17- 18	4	2		2	12	Рейтинг-контроль №3	
Всего	о за6семестр:	6		36	18		18	72	Зачет с оценкой	
Нали	чие в дисциплине КП/КР									
Итого	о по дисциплине	6		36	18		18	72	Зачет с оценкой	

Трудоемкость дисциплины составляет	5	зачетных елиниц.	180	часов

## Тематический план форма обучения – очно-заочная

				Контактная работа обучающихся с педагогическим работником					Формы текущего контроля успеваемости,	
№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в форме практической подготовки	Самостоятельная работа	форма промежуточной аттестации (по семестрам)	
1	Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента	9	1-2	1	1		1	16		
2	Методы и формы организации производственных процессов.	9	3-4	2	1		1	17		
3	Оптимизация материальных потоков.	9	5-6	1	1		1	17	Рейтинг-контроль №1	
4	Задачи и типы систем оперативного планирования.	9	7-8	1	1		1	17		
5	Организационная структура системы управления и структура производства.	9	9- 10	1	1		1	17		
6	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия.	9	11- 12	1	1		1	17	Рейтинг-контроль №2	
7	Организация основного производства.	9	13- 14	1	1		1	17		
8	Организация обслуживающего и вспомогательного производств.	9	15- 16	1	1		1	17		
9	Риски в производственном менеджменте.	9	17- 18	1	1		1	17	Рейтинг-контроль №3	
Всего		9		10	9		9	152	Зачет с оценкой	
Нали	чие в дисциплине КП/КР									
Итого	о по дисциплине	9		10	9		9	152	Зачет с оценкой	

Трудоемкость дисциплины составляет	5	зачетных единиц,	180	часов

## Тематический план форма обучения – очно-заочная (ускоренная форма)

		ф	Я	Контактная работа	T H	Формы
№	Наименование тем и/или	[၁၅	E CT	обучающихся	40C	текущего
п/п	разделов/тем дисциплины	e <sub>M</sub>	Нед	с педагогическим	Zaly ATC	контроля
			1 3	работником	0 0	успеваемости,

				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в форме практической подготовки		форма промежуточной аттестации (по семестрам)
1	Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента	5	1-2	2	2		2	16	
2	Методы и формы организации производственных процессов.	5	3-4	2	2		2	16	
3	Оптимизация материальных потоков.	5	5-6	2	2		2	16	Рейтинг-контроль №1
4	Задачи и типы систем оперативного планирования.	5	7-8	2	2		2	16	
5	Организационная структура системы управления и структура производства.	5	9- 10	2	2		2	16	
6	Прогнозирование и планирование деятельности предприятия.	5	11- 12	2	2		2	16	Рейтинг-контроль №2
7	Организация основного производства.	5	13- 14	2	2		2	16	
8	Организация обслуживающего и вспомогательного производств.	5	15- 16	2	2		2	16	
9	Риски в производственном менеджменте.	5	17- 18	2	2		2	16	Рейтинг-контроль №3
Всег	о за5семестр:	5		18	9		9	144	Зачет с оценкой
Нали	ичие в дисциплине КП/КР								
Итог	о по дисциплине	5		18	9		9	144	Зачет с оценкой

#### Содержание лекционных занятий по дисциплине

#### Тема 1. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.

Понятие производства и производственной системы. Уровни производственного менеджмента. Место производственного менеджмента в системе организации. Предметные области производственного менеджмента. Взаимосвязь общих функций менеджмента с функциями производственного менеджмента. Целевые установки производственного менеджмента. Принципы принятия решений в производственном менеджменте. Показатели производительности.

#### Тема 2. Методы и формы организации производственных процессов.

Производственный цикл и его длительность. Структура производственного цикла. Пути сокращения длительности производственного цикла. Понятие и виды производственных процессов. Принципы организации производственного процесса: пропорциональность, параллельность, непрерывность, прямоточность, равномерность. Цели организации производственных процессов. Понятие стратегии производственных процессов и их разновидности. Организационные типы производства. Методы организации производства. Формы организации производственных процессов.

#### Тема 3. Оптимизация материальных потоков.

Понятие и виды движения материальных потоков: их достоинства, недостатки и особенности применения. Сущность и виды запасов. Системы управления запасами при независимом спросе. Планирование зависимых производственных запасов.

#### Тема 4. Задачи и типы систем оперативного планирования.

Понятие и задачи оперативного планирования производства. Стадии оперативного планирования производства. Функции оперативного планирования производства. Типы систем оперативного планирования: подетальная, комплектная, позаказная. Назначение и виды расписаний в производственном менеджменте. Сетевой график.

#### Тема 5. Организационная структура системы управления и структура производства.

Сущность, цели и задачи организации труда. Разделение и кооперация труда. Организация нормирования труда. Методы нормирования труда. Организация оплаты труда. Понятие производственной структуры предприятия и факторы ее определяющие. Состав и организация работы внутренних подразделений предприятия. Специализация предприятия, его цехов и участков.

#### Тема 6. Прогнозирование и планирование деятельности предприятия.

Выбор места расположения организации и факторы влияющие на него. Понятие производственного планирования. Задачи производственного планирования. Виды производственного планирования. Агрегатное планирование. Формирование производственной программы. Место производственной программы организации в агрегатном планировании. Принципиальная схема планирования производственной программы. Методы агрегатного планирования.

#### Тема 7. Организация основного производства.

Массовое производство. Серийное производство. Поточный метод организации производства. Партионный метод организации производства. Единичный метод организации производства.

#### Тема 8. Организация обслуживающего и вспомогательного производств.

Организация материально-технического обеспечения производства. Организация энергетического хозяйства. Организация инструментального хозяйства. Организация ремонтного хозяйства. Организация транспортного и складского хозяйств. Организация и обслуживание рабочих мест.

#### Тема 9. Риски в производственном менеджменте.

Затраты и риск содержания запасов. Риск невостребованности произведенной продукции. Риск неисполнения хозяйственных договоров. Риск усиления конкуренции. Риск возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов.

#### Содержание практических занятий по дисциплине

#### Тема 1. Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.

Предметные области производственного менеджмента.

Принципы принятия решений в производственном менеджменте. Показатели производительности.

#### Тема 2. Методы и формы организации производственных процессов.

Понятие и виды производственных процессов. Принципы организации производственного процесса: пропорциональность, параллельность, непрерывность, прямоточность, равномерность. Организационные типы производства. Методы организации производства. Формы организации производственных процессов.

#### Тема 3. Оптимизация материальных потоков.

Понятие и виды движения материальных потоков: их достоинства, недостатки и особенности применения.

Системы управления запасами при независимом спросе.

Планирование зависимых производственных запасов.

#### Тема 4. Задачи и типы систем оперативного планирования.

Функции оперативного планирования производства.

Типы систем оперативного планирования: подетальная, комплектная, позаказная.

Назначение и виды расписаний в производственном менеджменте. Сетевой график.

#### Тема 5. Организационная структура системы управления и структура производства.

Разделение и кооперация труда.

Организация нормирования труда. Методы нормирования труда.

Состав и организация работы внугренних подразделений предприятия.

Специализация предприятия, его цехов и участков.

#### Тема 6. Прогнозирование и планирование деятельности предприятия.

Виды производственного планирования. Агрегатное планирование.

Формирование производственной программы.

Методы агрегатного планирования.

#### Тема 7. Организация основного производства.

Массовое производство.

Серийное производство.

Поточный метод организации производства.

Партионный метод организации производства.

Единичный метод организации производства.

#### Тема 8. Организация обслуживающего и вспомогательного производств.

Организация материально-технического обеспечения производства.

Организация энергетического хозяйства.

Организация инструментального хозяйства.

Организация ремонтного хозяйства.

Организация транспортного и складского хозяйств.

Организация и обслуживание рабочих мест.

#### Тема 9. Риски в производственном менеджменте.

Затраты и риск содержания запасов.

Риск неисполнения хозяйственных договоров.

Риск усиления конкуренции.

Риск возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов.

# 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

#### 5.1. Текущий контроль успеваемости

## Вопросы для подготовки к опросу по дисциплине «Производственный менеджмент» Тема 1 Основные понятия и элементы системы производственного менеджмента.

- 1. Как современные тенденции совершенствования управления фирмами влияют на теорию производственного менеджмента?
- 2. Перечислите основные задачи операционного менеджмента?
- 3. Опишите взаимосвязь «вход-преобразование-выход» для авиакомпании, поликлиники, магазина, банка, ресторана, машиностроительного завода.
- 4. Что такое производственная система?

#### Тема 2. Методы и формы организации производственных процессов.

- 1. Определите производственный процесс и его структуру.
- 2. Определите основные принципы организации производственного процесса.
- 3. Определите производственный цикл и его структуру.
- 4. Дайте понятие производственного цикла сложного процесса.

#### Тема 3. Оптимизация материальных потоков.

- 1. Понятие движения материальных потоков.
- 2. Перечислите достоинства и недостатки движения материальных потоков.
- 3. Раскройте сущность и виды запасов.

4. Опишите планирование зависимых производственных запасов.

#### Тема 4. Задачи и типы систем оперативного планирования.

- 1. Какие факторы надо принять во внимание при прогнозировании?
- 2. Какова цель системы планирования в организации?
- 3. Основная задача системы планирования?
- 4. Опишите методику разработки операционного плана.

#### Тема 5. Организационная структура системы управления и структура производства.

- 1. Что такое проектирование рабочего процесса и почему оно важно?
- 2. Что такое нормативное время?
- 3. Какие факторы следует принимать во внимание при разработке нормативного времени?
- 4. Объясните значение термина «оплата труда, основанная на знаниях».

#### Тема 6. Прогнозирование и планирование деятельности предприятия.

- 1. Перечислите виды производственного плана.
- 2. Как планируются производственные мощности?
- 3. Какова процедура выбора места под производство?
- 4. Перечислите методы агрегатного планирования.

#### Тема 7. Организация основного производства.

- 1. Перечислите основные типы производства.
- 2. Дайте характеристику массовому, серийному и единичному типу производства.
- 3. Опишите методы организации производства.

#### Тема 8. Организация обслуживающего и вспомогательного производств.

- 1. Опишите организацию материально-технического обеспечения производства.
- 2. Опишите организацию энергетического хозяйства.
- 3. Охарактеризуйте организацию инструментального хозяйства, ремонтного хозяйства.
- 4. Охарактеризуйте организацию транспортного и складского хозяйств.

#### Тема 9. Риски в производственном менеджменте.

- 1. Дайте характеристику риска содержания запаса.
- 2. Перечислите основные риски в производственном менеджменте.
- 3. Дайте характеристику производственным рискам.

## Примеры тестовых заданий по дисциплине «Производственный менеджмент», используемых при текущем контроле

#### Рейтинг-контроль № 1

- 1. Производственный менеджмент это термин, который означает:
- А) Управление производством
- Б) Управленческая деятельность
- В) Производственное управление
- 2. Объектом производственного менеджмента являются:
- А) Производство и производственные системы
- Б) Управленческая деятельность
- В) Производственное управление
- 3. Производство это:
- А) Технически законченная ступень сложного производственного процесса, имеющая четкие границы, обусловленные особенностями технологии
- Б) Производственный процесс, имеющий четкие границы
- В) Технически законченная ступень сложного производственного процесса, обусловленная особенностями технологии
- 4. От чего зависит плановый объем производства изделия?
- А) Спрос на изделие в плановом периоде
- Б) Производственная мощность по выпуску изделия
- В) Ожидаемые остатки готовых изделий на конец планового периода

Г) Спрос на изделие в периоде, следующем за плановым.

#### Рейтинг контроль № 2

- 1. Какие производственные факторы организации из перечисленных обеспечивают прирост добавочной стоимость в процессе производства продукции?
- А) Осуществляемые трудовые процессы
- Б) Сформированная благоприятная цена
- В) Используемое производственное оборудование
- Г) Профессиональный уровень менеджеров по производству
- Д) Научно-технический уровень и качество выпущенной продукции
- Е) Используемые комплектующие изделия, сырье и материалы
- 2. Полная система производственной деятельности организации называется:
- А) Операционной системой
- Б) Производственной системой
- В) Организационной системой
- 3. На какие элементы производственного менеджмента оказывает влияние отраслевая принадлежность организации.
- А) Осуществляемые производственные процессы
- Б) Выбор места и расположения организации
- В) Используемое производственное оборудование
- Г) Профессиональная структура кадров
- Д) Организационно-правовая форма предприятия
- Е) Все ранее перечисленное
- 4. Какое из определений характеризует содержание понятия «функции производственного менеджмента».
- А) Устойчивый состав специфических видов управленческой деятельности
- Б) Специфический состав функциональных областей деятельности предприятия
- В) Характерные виды управленческих работ
- 5. Из каких подсистем состоит система производственного менеджмента?
- А) Целевая, обеспечивающая
- Б) Функциональная, управляющая
- В) Оба варианта верны
- 6. Для чего необходимо деление производственного процесса на основной, вспомогательный и обслуживающий?
- А) Для определения необходимого количества оборудования
- Б) Для формирования профессиональной и квалификационной структуры кадров
- В) Для определения порядка (последовательности) организационного проектирования производственной системы.
- 7. Какие элементы входят в состав времени технологического цикла?
- А) Подготовительно-заключительное время
- Б) Штучное время выполнения операции
- В) Время транспортных операций
- Г) Время комплектации и пролеживания на складе
- Д) Время естественных процессов
- Е) Время контрольных операций
- Ж) Время пролеживания в ожидании освобождения

#### Рейтинг-контроль № 3

- 1. Для каких целей используются спецификации изделий в производственном менеджменте?
- А) Для специализации служб управления
- Б) Для закупки комплектующих деталей и сборочных единиц
- В) Для нормирования производственных процессов

- Г) Для организации складского хозяйства
- Д) Для набора производственных рабочих
- Е) Все ранее перечисленное
- 2. Какая из представленных характеристик соответствует зависимому спросу?
- А) Зависимый спрос означает внешнюю потребность в конечной продукции организации
- Б) Зависимый спрос означает потребность в комплектующих, обусловленную спросом на конечную продукцию, частью которой они являются
- 3. Какие из характеристик запасов являются верными?
- А) Оборотный задел запас предметов, возникающий из-за несинхронизированности производственного процесса
- Б) Оборотный задел число предметов, постоянно находящихся в процессе производства на рабочих местах или контрольных операциях
- В) Страховой задел запас предметов, предназначенный для локализации непредвиденных перебоев и неполадок в производственном процессе
- Г) Технологический задел число предметов, постоянно находящихся в процессе перемещения между рабочими местами, производственными подразделениями
- 4. Какие из перечисленных характеристик присущи моделям управления запасами с фиксированным периодом?
- А) Объем заказа постоянная величина
- Б) Ведение учета запаса только после истечения контрольного периода
- В) Момент размещения заказа, когда уровень запаса снижается до фиксированного уровня
- Г) Величина запаса больше, чем в модели с фиксированным объемом
- Д) Трудоемкость обслуживания ниже, чем в модели с фиксированным объемом
- Е) Тип изделий более дорогостоящие, критичные или важные изделия
- 5. Организация, производящая садовый инвентарь, ежегодно закупает 15 000 деревянных черенков для использования их на сборке лопат и вил. Стоимость одного черенка 4 у.е., стоимость хранения одной единицы в течение года 1 у.е. Затраты на приобретение (размещение) одного заказа 10 у.е. Определите оптимальный объем заказа
- A) 200 Γ) 750
- Б) 326 Д) 937
- B) 548
- 6. Годовой спрос на маникюрные наборы в магазине составляет 15000 ед. Магазин работает 250 дней в году, срок поставки в среднем равен трем дням. Рассчитайте точку очередного заказа, т.е. уровень, до которого должен упасть хранящийся запас и размещен новый.
- A) 90
- Б) 153
- B) 180
- Γ) 260
- Д) 420
- 7. Какие из перечисленных методов применяются для анализа и контроля различных категорий элементов запаса?
- А) Методы оптимизации
- Б) Метод анализа точки безубыточности
- В) Метод расчета покрытия затрат
- Г) Метод АВС-анализа
- Д) Правило Джонсона
- 8. Согласно АВС-анализу, материалом типа А является материал, который:
- А) Составляет малую долю от общей стоимости запасов, но занимает значительный удельный вес в общем количестве материалов
- Б) Составляет большую долю от общей стоимости запасов, но занимает незначительный удельный вес в общем количестве материалов
- В) Составляет среднюю долю как

#### 5.2. Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины

## Вопросы для подготовки к зачету с оценкой по дисциплине «Производственный менеджмент»

- 1. Предприятие как система производственного менеджмента.
- 2. Основные этапы развития науки об организации производства.
- 3. Предприятие как самостоятельная производственная система.
- 4. Законы статики и развития производственных систем.
- 5. Формы и методы организации производства.
- 6. Процесс, функции и цикл управления производством.
- 7. Организация управления производством.
- 8. Понятие и виды движения материальных потоков: их достоинства, недостатки и особенности применения.
- 9. Системы управления запасами при независимом спросе.
- 10. Планирование зависимых производственных запасов.
- 11. Методы управления производственными запасами.
- 12. Функции оперативного планирования производства.
- 13. Типы систем оперативного планирования: подетальная, комплектная, позаказная.
- 14. Назначение и виды расписаний в производственном менеджменте.
- 15. Сетевой график.
- 16. Разделение и кооперация труда.
- 17. Организация нормирования труда.
- 18. Методы нормирования труда.
- 19. Состав и организация работы внутренних подразделений предприятия.
- 20. Специализация предприятия, его цехов и участков.
- 21. Виды производственного планирования.
- 22. Агрегатное планирование.
- 23. Формирование производственной программы.
- 24. Методы агрегатного планирования.
- 25. Массовое производство.
- 26. Серийное производство.
- 27. Поточный метод организации производства.
- 28. Партионный метод организации производства.
- 29. Единичный метод организации производства.
- 30. Организация и управление транспортным хозяйством предприятия.
- 31. Организация и управление складским хозяйством предприятия.
- 32. Организация и управление сбытом предприятия.
- 33. Организация и обслуживание рабочих мест.
- 34. Затраты и риск содержания запасов.
- 35. Риск неисполнения хозяйственных договоров.
- 36. Риск усиления конкуренции.
- 37. Риск возникновения непредвиденных затрат и снижения доходов.

#### 5.3. Самостоятельная работа обучающегося.

#### Задание по теме 1

Слушателям необходимо охарактеризовать выполнение функций для других организаций, приведенных в табл. 1, а также организаций по Вашему выбору или месту работы. Организации (предприятия) при производстве товаров и услуг выполняют три основные функции: маркетинг, производств, финансы. В табл. 1 дан пример реализации этих функций на предприятии по производству автомобилей.

#### Характеристика функций

Организация	Маркетинг	Производство	Финансы	
Предприятие по производству автомобилей	Объявления на TV, в газетах и т.д. Поддержка автогонок.	Проектирование автомобилей, производство компонент, сборка автомобилей, развитие сети поставок.	Плата поставщикам, заработная плата, затраты на производство, банковские платежи, дивиденды, продажа акций.	
Университет				
Ресторан				
Книжное издательство				
Аптека				

#### Задание по теме 2

Описать типы производства и дайте им характеристику. Привести примеры.

#### Задание по теме 3

Опишите организацию материальных потоков.

#### Задание по теме 4

Определите методы оперативно-производственного планирования. Дайте им характеристику.

#### Задание по теме 5

Опишите значения терминов «расширение специализации» и «обогащение трудового процесса», приведите примеры.

#### Задание по теме 6

Необходимо разработать систему прогнозирования и планирования организации (подразделения). Необходимо выбрать организацию или подразделение, с которым слушатели будут работать (выбор осуществляется: организация (подразделение) в котором Вы работаете или Ваши близкие; с использованием СМИ и т.д.).

#### Задание по теме 7

Опишите планирование и организацию основных типов производства.

#### Задание по теме 8

Охарактеризуйте организацию обслуживающего и вспомогательного производства.

#### Задание по теме 9

Опишите риски в производственном менеджменте и как их можно минимизировать.

Фонд оценочных материалов ( $\Phi$ OM) для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 6.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор,	Год	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ		
название, вид издания, издательство	издания	Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ	
	Основн	ная литература*		
М.И. Бухалков. Производственный	2020		http://znanium.com/catalog/	
менеджмент: организация			product/1072248	

производства: учебник / Бухалков			
М.И. – М.: ИНФРА-М			
А.Н. Стерлигова. Операционный	2019	<u>ht</u>	ttp://znanium.com/catalog/
(производственный) менеджмент:			product/994458
учеб. пособие / А.Н. Стерлигова - М.			_
: ИНФРА-М			
Т.Н. Бабич. Оперативно-	2019	ht	ttp://znanium.com/catalog/
производственное планирование:			product/996023
Учеб. пособие / Т.Н. Бабич, Ю.В.			
ВертаковаМ.: РИОР: ИНФРА-М			
	Дополнит	тельная литература	
Эффективный менеджмент	2019	ht	ttp://znanium.com/catalog/
организации: учеб. пособие /			product/1003323
А.П. Егоршин. — М. : ИНФРА-М			-
Менеджмент: учебник/ О. С.	2019	ht	ttp://znanium.com/catalog/
Гапонова, Л.С.Данилова, Ю.Ю. Чи-			product/1032618
липенок М.: РИОР: ИНФРА-М			-
Методы менеджмента качества.	2019	ht	ttp://znanium.com/catalog/
Процессный подход / П.С. Серенков,			product/989804
А.Г. Курьян, В.П. Волонтей. —			
Минск: Новое знание; М.: ИНФРА-			
M			

#### 6.2. Периодические издания

- 1. Журнал «Вопросы управления предприятием»
- 2. Журнал «Проблемы теории и практики управления».
- 3. Журнал «Компания»
- 4. Журнал «Вопросы управления предприятием».

#### 6.3. Интернет-ресурсы

- 1. Консультационно-правовая система «КонсультантПлюс»
- 2. http://www.quicksite.name
- 3. http://www.marketologi.ru
- 4. <a href="http://www.bci-marketing.aha.ru/">http://www.bci-marketing.aha.ru/</a>

#### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины указывается необходимое для обучения лицензионное программное обеспечений, оборудование, демонстрационные приборы, мультимедийные средства, учебные фильмы, тренажеры, карты, плакаты, наглядные пособия; требования к аудиториям — компьютерные классы, специально оборудованные аудитории и лаборатории и т.д

N. I.
Рабочую программу составил к.э.н. Кашицына Т.Н.
(ФИО, должность, подпись)
Рецензент
(представитель работодателя) 000, выу Пагдин турнитур МВ.
(место работы, должность, ФИО, подпись)
Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МУИМР
Протокол № 18 от 30.06.2021 года
Заведующий кафедрой МНиМР д.э.н. Ползунова Н.Н.
(ФИО, подпись)
Рабочая программа рассмотрена и одобрена
на заседании учебно-методической комиссии направления 38.03.02 «Менеджмент»
Протокол № <u>10 от 1.04 дог</u> 1 года
Председатель комиссии зав. кафедры МНиМР д.э.н. Ползунова Н.Н.
(ФИО, должность полиись)

### ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Рабочая программа одобрена на 20 <u>Д</u> / 20 <u>Д</u> учебный года
Протокол заседания кафедры № <u>15</u> от <u>9.06 М</u> года
Заведующий кафедрой Мелдуново И-И
Рабочая программа одобрена на 20/ 20 учебный года
Протокол заседания кафедры № от года
Заведующий кафедрой
Рабочая программа одобрена на 20/ 20 учебный года
Протокол заседания кафедры № от года
Заведующий кафедрой