

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)

Институт экономики и менеджмента



УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института ИЭиМ  
Захаров П.Н.  
« 16.02.2021 » 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**направление подготовки / специальность**

**38.03.02. «Менеджмент»**

(код и наименование направления подготовки (специальности))

**направленность (профиль) подготовки**

**Управление проектами**

(направленность (профиль) подготовки))

г. Владимир

2021

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Международный менеджмент» является формирование у студентов умений на основе стратегического развития в глобализирующемся мире, проследить направленность трансформации субъектов мировой экономики и выход российских фирм и банковских структур на новые рубежи глобального взаимодействия, развитие международного предпринимательства и сотрудничества на основе теории и практики международного маркетинга и международного менеджмента.

Задачи:

- формирование знаний об этапах эволюции теорий международного бизнеса;
- выработка системного подхода к анализу направлений развития современных концепций и теорий международного бизнеса;

использование информации о состоянии современного международного бизнеса в той или иной сфере для принятия соответствующих управленческих решений в сфере внешнеэкономической деятельности и оценки их эффективности.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Международный менеджмент» относится к обязательной части.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине, в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства
	Индикатор достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине	
ПК-3 Способен моделировать кросс-функциональные бизнес-процессы и на их основе разрабатывать программы организационного развития, программы изменений, а также обеспечивать их реализацию для целей организации в целом или отдельных структурных подразделений	<p>ПК-3.1. Понимает и применяет методы идентификации основных кросс-функциональных бизнес-процессов на уровне компании</p> <p>ПК-3.2 Разрабатывает кросс-функциональные процессы, проекты организационных структур организаций, моделирует основные и вспомогательные бизнес-процессы, с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений.</p> <p>ПК-3.3 Оптимизирует процессы организационных изменений и критически оценивает полученные результаты для достижения целей организации в целом или отдельных структурных</p>	<p>Знает основные кросс-функциональные бизнес-процессы организации</p> <p>Умеет разрабатывать кросс-функциональные процессы, проекты организационных структур организаций, моделирует основные и вспомогательные бизнес-процессы, с учетом нормативно-правовых, ресурсных, административных и иных ограничений.</p> <p>Владеет навыками оптимизации процессов организационных изменений</p>	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание



	подразделений		
ПК-4 Способен к принятию организационно-управленческих решений и оценке их последствий в ходе организации, координации и контроля кросс-функциональных бизнес-процессов по структурным подразделениям, продуктам, проектам	<p>ПК-4.1. Понимает и применяет основные модели, методики, принципы разработки и принятия организационно-управленческих решений</p> <p>ПК-4.2 Разрабатывает организационно-управленческие решения и оценивает их последствия в ходе организации, координации и контроля кросс-функциональных бизнес-процессов по структурным подразделениям, продуктам, проектам.</p> <p>ПК-4.3 Представляет результаты решения стратегических и оперативных управленческих задач как в целом на уровне организации, так и в отдельных функциональных областях менеджмента</p>	<p>Знает основные модели, методики, принципы разработки и принятия организационно-управленческих решений</p> <p>Умеет разрабатывать организационно-управленческие решения и оценивать их последствия в ходе организации, координации и контроля кросс-функциональных бизнес-процессов по структурным подразделениям, продуктам, проектам.</p> <p>Владеет навыками организации, координации и контроля кросс-функциональных бизнес-процессов по структурным подразделениям, продуктам, проектам</p>	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание
ПК-5 Способен на основании оценки финансово-экономических показателей деятельности организации, результативности и кросс-функциональных бизнес-процессов, прогнозов разработать программу стратегического развития организации	<p>ПК-5.1 Оценивает эффективность кросс-функциональных процессов в организации</p> <p>ПК-5.2 Производит расчет и анализирует финансово-экономические показатели деятельности организации, по результатам анализа делает качественные и количественные выводы и формирует рекомендации по принятию финансово-экономических решений</p> <p>ПК-5.3 Использует результаты анализа внешней и внутренней среды, анализа конкурентоспособности организации с целью выявления основных факторов экономического развития организации</p>	<p>Знает кросс-функциональные процессы в организации</p> <p>Умеет производить расчет и анализировать финансово-экономические показатели деятельности организации,</p> <p>Владеет навыками анализа внешней и внутренней среды, анализа конкурентоспособности организации с целью выявления основных факторов экономического развития организации</p>	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание
ПК-6 Способен находить, интерпретировать и критически оценивать	ПК-6.1 Собирает, систематизирует и обобщает оперативную информацию о бизнес-процессах организации, используя базы данных и поисковые	Знает как сформулировать на основе полученной информации управленческие решения для разработки регламентов бизнес-	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание



полученную информацию с целью разработки регламентов бизнес-процессов и достижения целей организации	системы. ПК-6.2 Применяет программные средства для обработки информации. ПК-6.3 Формулирует на основе полученной информации управленческие решения для разработки регламентов бизнес-процессов организации	процессов организации Умеет применять программные средства для обработки информации Владеет навыками сбора, систематизации и обобщения оперативной информации о бизнес-процессах организации, используя базы данных и поисковые системы.	
ПК-7 Способен разрабатывать и вводить в действие регламенты бизнес-процессов организации	ПК-7.1. Разрабатывает регламенты бизнес-процессов организации с учетом требований стейкхолдеров и действующей нормативно-правовой базы ПК-7.2. Разрабатывает и вводит в действие положения, правила, инструкции и другие нормативные документы, регламентирующие бизнес-процессы организации	Знает регламенты бизнес-процессов организации Умеет разрабатывать регламенты бизнес-процессов организации с учетом требований стейкхолдеров и действующей нормативно-правовой базы Владеет навыками ввода в действие положений, правил, инструкций и других нормативных документов, регламентирующих бизнес-процессы организации	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание
ПК-8 Способен контролировать выполнение регламентов бизнес-процессов организации	ПК-8.1. Устанавливает требования к бизнес-процессу, порядку выполнения входящих в его состав работ, используемым ресурсам и результатам ПК-8.2 Документирует результаты хода и выполнения бизнес-процессов ПК-8.3 Контролирует выполнение регламентов и результата бизнес-процессов организации ПК-8.4 Анализирует и оценивает эффективность выполнения регламента бизнес-процесса и разрабатывает рекомендации по их улучшению	Знает требования к бизнес-процессу, порядку выполнения входящих в его состав работ, используемым ресурсам и результатам Умеет анализировать и оценивать эффективность выполнения регламента бизнес-процесса и разрабатывать рекомендации по их улучшению Владеет навыками документирования результатов хода и выполнения бизнес-процессов и контроля выполнения регламентов	Тестовые вопросы Практико-ориентированное задание

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов

#### Тематический план форма обучения – очная

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в форме практической подготовки		
1	Общая характеристика глобализации международного бизнеса.	5	1-2	2	2		2	6	
2	Роль международных компаний в процессе глобализации бизнеса.	5	3-4	2	2		2	6	
3	Интернационализация бизнеса: концепции и мотивация менеджмента	5	5-6	2	2		2	6	Рейтинг-контроль №1
4	Международный маркетинг - микс и окружающая среда международного бизнеса.	5	7-8	2	2		2	6	
5	Товары и товарная политика в системе международного бизнеса	5	9-10	2	2		2	6	
6	Ценовая политика в международном бизнесе.	5	11-12	2	2		2	6	Рейтинг-контроль №2
7	Формы выхода (проникновения) на внешний рынок.	5	13-14	2	2		2	6	
8	Продвижение товаров и услуг на внешний рынок.	5	15-16	2	2		2	6	
9	Международные стратегии развития бизнеса.	5	17-18	2	2		2	6	Рейтинг-контроль №3
Всего за <u>5</u> семестр:				18	18		18	54	Зачет
Наличие в дисциплине КП/КР		-	-						
Итого по дисциплине				18	18		18	54	Зачет



**Тематический план  
форма обучения – очно-заочная**

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в форме практической подготовки		
1	Общая характеристика глобализации международного бизнеса.	5	1-2	1	1		1	8	
2	Роль международных компаний в процессе глобализации бизнеса.	5	3-4	1	1		1	9	
3	Интернационализация бизнеса: концепции и мотивация менеджмента	5	5-6	2	1		1	9	Рейтинг-контроль №1
4	Международный маркетинг - микс и окружающая среда международного бизнеса.	5	7-8	1	1		1	9	
5	Товары и товарная политика в системе международного бизнеса	5	9-10	1	1		1	9	
6	Ценовая политика в международном бизнесе.	5	11-12	1	1		1	9	Рейтинг-контроль №2
7	Формы выхода (проникновения) на внешний рынок.	5	13-14	1	1		1	9	
8	Продвижение товаров и услуг на внешний рынок.	5	15-16	1	1		1	9	
9	Международные стратегии развития бизнеса.	5	17-18	1	1		1	9	Рейтинг-контроль №3
Всего за _5_ семестр:									
				10	9		9	80	Зачет
Наличие в дисциплине КП/КР									
Итого по дисциплине				10	9		9	80	Зачет

**Тематический план  
форма обучения –очно-заочная (ускоренная)**

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником				Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	в форме практической подготовки		
1	Общая характеристика глобализации международного бизнеса.	3	1-2	1			1	8	
2	Роль международных компаний в процессе глобализации бизнеса.	3	3-4	1	1			10	
3	Интернационализация бизнеса: концепции и мотивация менеджмента	3	5-6	1			1	10	Рейтинг-контроль №1
4	Международный маркетинг - микс и окружающая среда международного бизнеса.	3	7-8	1	1			10	
5	Товары и товарная политика в системе международного бизнеса	3	9-10	1	1		1	10	
6	Ценовая политика в международном бизнесе.	3	11-12	1	1			10	Рейтинг-контроль №2
7	Формы выхода (проникновения) на внешний рынок.	3	13-14	1			1	10	
8	Продвижение товаров и услуг на внешний рынок.	3	15-16	1	1		1	10	
9	Международные стратегии развития бизнеса.	3	17-18	2	1			10	Рейтинг-контроль №3
Всего за _3_ семестр:									
				10	5		5	88	Зачет
Наличие в дисциплине КП/КР		-	-						
Итого по дисциплине				10	5		5	88	Зачет



## Содержание лекционных занятий по дисциплине

### **Тема 1 Общая характеристика глобализации международного бизнеса.**

Содержание темы. Интернационализация и глобализация мировой экономики, характеризуется как результат и перспектива развития человеческой цивилизации. Либерализация в сферах международного движения товара, капитала и рабочей силы. Анализ факторов самоизоляции и факторы участия России в этих процессах. Характеристика типичных сценариев будущего международного сообщества под углом зрения функционирования МБ.

### **Тема 2 Роль международных компаний в процессе глобализации бизнеса.**

Содержание темы. Понятие международной компании (МК), их классификация. Показатели транснационализации фирм и национальных экономик. Участие России в процесс транснационализации мировой экономики.

### **Тема 3 Интернационализация бизнеса: концепции и мотивация менеджмента**

Содержание темы. Концепции интернационализации бизнеса. Макро - и микроэкономические факторы мотивации выхода на внешний рынок. Модели интернационализации бизнеса, градиенты интернационализации фирмы.

### **Тема 4 Международный маркетинг - микс и окружающая среда международного бизнеса.**

Содержание темы. Маркетинг – микс (ММ) и его компоненты (товар, цена, позиционирование, продвижение). Понятие окружающей среды в международном бизнесе. Сложность анализа и необходимость выделения сечений: экономическое, политико-правовое и социокультурное. Обзор концептуальных подходов к анализу окружающей среды.

### **Тема 5 Товары и товарная политика в системе международного бизнеса**

Содержание темы. Глобальные товары и ниши. Товарная диффузия на мировом рынке. Упаковка и маркировка товаров в контексте окружающей среды. Международная конвенция по защите промышленной собственности. Стратегии международной торговли и факторы, влияющие на них.

### **Тема 6 Ценовая политика в международном бизнесе.**

Содержание темы. Особенности ценообразования на внешних рынках. Источники и способы определения цены предложения. Различные способы ориентации при установлении экспортной цены. Анализ структуры экспортной цены и возможности ее оптимизации. Демпинг в международной торговле. Государственное регулирование цен на внешнем рынке. Основные виды внешнеторговых цен

### **Тема 7 Формы выхода (проникновения) на внешний рынок.**

Содержание темы. Содержание темы. Каналы распределения (дистрибьюции) как одна из форм коммуникаций в международном предпринимательстве. Посредники во внешнеэкономических операциях. Основные функции предпринимательства. Межстрановые каналы распределения. Принципы выбора и основные характеристики каналов товародвижения. Косвенный и прямой экспорт. Прямые иностранные инвестиции. обмен.

### **Тема 8 Продвижение товаров и услуг на внешний рынок.**

Содержание темы. Особенности создания рекламных посланий и выработки слоганов; роль языка, а также знания местных бытовых и литературных традиций, систем символов, звуков и жестов, отличительных черт цветового восприятия. Профилирующие средства продвижения: персональные продажи, международные выставки и ярмарки, «паблик рилейшнз». Особенности рекламного рынка в России



## **Тема 9 Международные стратегии развития бизнеса.**

Содержание темы. Измерения континуума маркетинговых стратегий: внутринациональные, межнациональные, многонациональные, глобальные. Анализ сравнительных стратегических возможностей важнейших типов конкурентов: локальных, многонациональных и глобальных компаний. Конкурентные стратегии: базовые, конфронтационные, кооперационные, инновационные, имитационные. Глобальные сегменты и глобальные ниши в современной экономике

### **.Содержание практических занятий по дисциплине.**

#### **Тема 1 Общая характеристика глобализации международного бизнеса.**

Содержание практических занятий

1. Анализ факторов самоизоляции и факторы участия России в этих процессах.
2. Характеристика типичных сценариев будущего международного сообщества под углом зрения функционирования МБ.

#### **Тема 2 Роль международных компаний в процессе глобализации бизнеса.**

Содержание практических занятий

1. Показатели транснационализации фирм
2. Показатели национальных экономик.

#### **Тема 3 Интернационализация бизнеса: концепции и мотивация менеджмента**

Содержание практических занятий

1. Макро - и микроэкономические факторы мотивации выхода на внешний рынок.
2. Модели интернационализации бизнеса, градиенты интернационализации фирмы.

#### **Тема 4 Международный маркетинг - микс и окружающая среда международного бизнеса.**

Содержание практических занятий

1. Маркетинг – микс (ММ) и его компоненты (товар, цена, позиционирование, продвижение).
2. Понятие окружающей среды в международном бизнесе.

#### **Тема 5 Товары и товарная политика в системе международного бизнеса**

Содержание практических занятий

- 1.. Упаковка и маркировка товаров в контексте окружающей среды.
2. Стратегии международной торговли и факторы, влияющие на них.

#### **Тема 6 Ценовая политика в международном бизнесе.**

Содержание практических занятий

1. Способы ориентации при установлении экспортной цены.
2. Анализ структуры экспортной цены и возможности ее оптимизации.

#### **Тема 7 Формы выхода (проникновения) на внешний рынок.**

Содержание практических занятий

- 1.. Посредники во внешнеэкономических операциях.
2. Основные функции предпринимательства и межстрановые каналы распределения.

#### **Тема 8 Продвижение товаров и услуг на внешний рынок.**

Содержание практических занятий

1. Особенности создания рекламных посланий и выработки слоганов.

2. Особенности рекламного рынка в России

### **Тема 9 Международные стратегии развития бизнеса.**

Содержание практических занятий

1. Анализ сравнительных стратегических возможностей важнейших типов конкурентов: локальных, многонациональных и глобальных компаний.

2. Конкурентные стратегии: базовые, конфронтационные, кооперационные, инновационные, имитационные.

## **5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

### **5.1. Текущий контроль успеваемости**

1. Составные части ПИИ (FDI): (добавьте необходимое)

а) Инвестиции в акционерный капитал

б) \_\_\_\_\_

в) Реинвестированная прибыль

2. Основные вопросы при определении стратегии фирмы: (добавьте необходимое)

а) Какой бизнес прекратить? б) \_\_\_\_\_

в) В какой степени расширить и как? г) \_\_\_\_\_

д) С каким бизнесом объединиться?

3. Основные характеристики глобальных рынков:

а) Глобальные ресурсы б) Глобальные потребители

в) Глобальные поставщики г) Глобальный товар (продукт/услуга)

д) Глобальные конкуренты использование политики трансфертных цен

е) Глобальная рационализация ж) Глобальное регулирование

з) Глобальные технологии

4. Удачные M&A, если наблюдается:

а) Снижение рентабельности

б) Оптимизируются цепочки создания ценности

в) Снижение интереса к развитию традиционных подразделений и перенос инвестиционной

активности в сторону новых

г) Возрастает стоимость акций - добавленная стоимость для акционеров

д) Снижение эффективности из-за длительной перестройки

е) Достигаются интеграционные эффекты

ж) Проблематичность распространения успешного бренда на новые несвязанные бизнесы

5. Основные типы взаимоотношений внутри ТНК: (добавьте необходимое)

а) Этноцентрический

б) \_\_\_\_\_

в) Региоцентрический

г) \_\_\_\_\_



1. Современные концепции ТНК: (добавьте необходимое)

а) Модель монополистических преимуществ

б) Модель интернализации

в) Эклектическая модель

2. Валютные риски ТНК: (добавьте необходимое)

а) Валютный риск при консолидации финансовой отчетности

б) Валютный риск при осуществлении экономических операций

3. Какие факторы влияют на выбор базисных стратегий развития бизнеса?

а) Товар (продукт/услуга)

б) Человеческие ресурсы

в) Рынок

г) Климат

д) Отрасль

е) Политическая обстановка

ж) Положение фирмы внутри отрасли з) Природные ресурсы

и) Технология

4. Факторы изменений внутренней среды: (добавьте необходимое)

а) Внешняя среда. ГДЕ?

б) Поведение стейхолдеров. КТО?

5. Последствия неудачных М&А:

а) Снижение рентабельности

б) Возрастает стоимость акций - добавленная стоимость для акционеров

в) Снижение интереса к развитию традиционных подразделений и перенос инвестиционной активности в сторону новых

г) Достигаются интеграционные эффекты

д) Снижение эффективности из-за длительной перестройки

е) Оптимизируются цепочки создания ценности

ж) Проблематичность распространения успешного брэнда на новые несвязанные бизнесы

### Рейтинг-контроль № 3

1. В каких сферах глобализация, усиливая взаимозависимость национальных хозяйств делает их более уязвимыми? (добавьте необходимое)

а) Финансовая сфера

б) Транспортная сфера

в) Туризм

2. Способы централизованного управления денежными потоками при законодательных препятствиях: (добавьте необходимое)

а) Перевод дивидендов за рубеж

б) Трансфертные цены во внутрифирменной торговле

в) Внутрифирменное страхование

3. Интернационализация культуры: (добавьте необходимое)

а) Интернационализация хозяйственной жизни и ее результатов

б) Интернационализация языка, традиций, вкусов, искусства, прочие видов духовной деятельности.

4. В условиях рынка существует три основных аспекта мотиваций, побуждающих к участию в международном обмене:

а) создание совместных предприятий, доходы, улучшение качества продукции

б) расширение сбыта, приобретение ресурсов, диверсификация

в) получение экспортной выручки, престиж, реклама фирмы

5. Виды ВЭД (внешнеэкономической деятельности):

а) внешняя торговля, инвестиции, кредиты

б) создание совместных предприятий, международный финансовый лизинг, лицензирование, франчайзинг, страхование

в) внешняя торговля, производственное сотрудничество, научно-техническое сотрудничество, инвестиционное сотрудничество, валютно-финансовое сотрудничество

## 5.2. Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины

### Вопросы к зачету

1. Мировая экономика как сфера международного бизнеса
2. Транснациональные корпорации и банки в международном бизнесе
3. Международные интеграционные объединения на региональных пространствах мира
4. Роль международных организаций в регулировании и развитии международного бизнеса
5. Партнерство государства и международного бизнеса
6. Межгосударственное регулирование международного бизнеса
7. Прогнозирование мирового рынка — важнейшая функция эффективного управления внешнеэкономической деятельностью
8. Важнейшие направления и факторы развития международного бизнеса
9. Наука и инновационный бизнес
10. Конкурентоспособность в международном бизнесе
11. Малый бизнес в современной системе международных конкурентных отношений
12. Ценообразование в международном бизнесе
13. Международный маркетинг — философия современного бизнеса
14. Аутсорсинг в международном менеджменте
15. Логистика как фактор повышения конкурентоспособности фирм
16. Международный бизнес в основных секторах мировой экономики
17. Мировой транспорт
18. Международный финансовый бизнес: сущность, участники и рынок как экономическая среда
19. Международные финансовые организации в мировой экономике
20. Стратегии развития международного финансового бизнеса
21. Международный банковский бизнес



22. Международная торговля товарами и услугами – важнейшая сфера международного бизнеса
23. Современные формы и методы международной торговли
24. Международная торговля услугами
25. Международный обмен интеллектуальной собственностью
26. Телекоммуникационные услуги в мировой экономике
27. Международный страховой рынок и страховой бизнес
28. Международный туризм

### 5.3. Самостоятельная работа обучающегося.

Самостоятельная работа студентов предусматривает изучение и конспектирование научной и учебной основной и дополнительной литературы в соответствии с кругом вопросов, планируемых программой к освоению. Обширный материал для самостоятельной работы содержит также периодические издания и сетевые ресурсы. По результатам освоения студентам предлагается подготовить доклады по следующим темам:

1. Сущность и особенности международного менеджмента.
2. Основные факторы внешней среды.
3. Тенденции развития международного менеджмента.
4. Содержание понятий «ТНК», «МНК», «метакорпорация».
5. Этика в международном бизнесе.
6. Развитие международного бизнеса в условиях интеграции.
7. Стратегическое планирование в международном менеджменте.
8. Структура и содержание плана маркетинга международной компании.
9. Японская модель менеджмента.
10. Управление мотивацией в международном менеджменте.
11. Внешняя среда международного менеджмента.
12. Подготовка и обучение местного персонала в принимающей стране.
13. Американская модель менеджмента.
14. Регулирование деятельности международных компаний.
15. Модель оценки конкурентоспособности товаров и услуг на мировом рынке.
16. Организационная структура международной компании.
17. Конкурентные преимущества международных компаний.
18. Американская, японская и европейская модели менеджмента.
19. Международные финансовые организации.
20. Отбор менеджеров для работы на иностранных рынках.
21. Виды и формы планирования в международном менеджменте.
22. Сущность, виды и формы планирования в международном менеджменте.
23. Профессиональные качества менеджеров на иностранных рынках.
24. Основные функции международного менеджмента.
25. Процедуры анализа макросреды.
26. Основные подходы к управлению персоналом международных компаний.
27. STEP, PEST и STEEP – анализ в международном менеджменте.
28. Методика SWOT – анализа.
29. Сущность и виды конкуренции на мировых рынках.
30. Мотивация персонала в различных культурах.
31. Понятие и элементы корпоративной культуры.
32. Традиционная японская модель мотивации персонала.
33. История развития международного менеджмента.
34. Системы мотивации персонала в европейских странах.



35. Управление персоналом в международном менеджменте.
36. Американский опыт мотивации персонала.
37. Европейские модели менеджмента.
38. Задачи и проблемы международного менеджмента.
39. Состав и структура управления международных компаний.
40. Должностные обязанности международного менеджера.
41. Азиатский стиль менеджмента.
42. Процесс создания международных компаний и его основные этапы.
43. Управление технологиями в международных компаниях.
44. Проведение деловых переговоров с иностранными партнёрами.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ
		Наличие в электронном каталоге ЭБС
Основная литература*		
1. Менеджмент: теория, практика и международный аспект : учебник / под ред. Н.Ю. Кониной. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Аспект Пресс, 2018. — 432 с. - ISBN 978-5-7567-0962-9.	2018	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/product/1039452">http://znanium.com/catalog/product/1039452</a>
2. Международный бизнес: PR и рекламное дело : учеб. пособие / С.И. Лашко, В.Ю. Сапрыкина. - М. : РИОР : ИНФРА-М, 2020. - 171 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI: <a href="https://doi.org/10.12737/20207">https://doi.org/10.12737/20207</a>	2020	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/product/1039162">http://znanium.com/catalog/product/1039162</a>
3. Дегтярева, О.И. Управление рисками в международном бизнесе : учебник / О.И. Дегтярева. — Москва : Флинта, 2019. - 342 с. — ISBN 978-5-9765-0156-0.	2019	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/product/1048280">http://znanium.com/catalog/product/1048280</a>
Дополнительная литература		
Международный рынок консалтинговых услуг в России / Сударьянто Я.П. - М.: Дашков и К, 2018. - 240 с.: ISBN 978-5-394-02193-0	2018	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/product/430417">http://znanium.com/catalog/product/430417</a>
Международная торговля : учеб. пособие / А.О. Руднева. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 273 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — <a href="http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5a7d8662afa679.45373962">www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5a7d8662afa679.45373962</a> .	2018	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/product/950827">http://znanium.com/catalog/product/950827</a>
Международная торговля : учебник / С.У. Нуралиев. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 307 с. — (Высшее образование: Бакалавриат).	2018	Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog/product/954401">http://znanium.com/catalog/product/954401</a>

### 6.2. Периодические издания

1. Журнал «Маркетинг и маркетинговые исследования».
2. Журнал «Маркетинговые исследования в России и за рубежом».
3. Журнал «Управление продажами».
4. Журнал «Управление каналами дистрибуции».
5. Журнал «Управление проектами».



### **6.3. Интернет-ресурсы**

1. <http://www.quicksite.name> – ведение бизнеса посредством интернет-маркетинга.
2. <http://www.marketologi.ru/> – сайт гильдии маркетологов.
3. <http://www.bci-marketing.aha.ru/> – сайт журнала «Практический маркетинг»

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины указывается необходимое для обучения лицензионное программное обеспечение, оборудование, демонстрационные приборы, мультимедийные средства, учебные фильмы, тренажеры, карты, плакаты, наглядные пособия; требования к аудиториям – компьютерные классы, специально оборудованные аудитории и лаборатории и т.д

Рабочую программу составил Штебнер С.В. ст. преподаватель

(ФИО, должность, подпись)

Рецензент

(представитель работодателя)

ООО „Спектр-Техника“ директор М.В. Зарков

(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры МНИМР

Протокол № 18 от 30.06.2021 года

Заведующий кафедрой МНИМР д.э.н. Ползунова Н.Н.

(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена

на заседании учебно-методической комиссии направления 38.03.02 «Менеджмент»

Протокол № 10 от 1.07.2021 года

Председатель комиссии зав. кафедры МНИМР д.э.н. Ползунова Н.Н.

(ФИО, должность, подпись)

### ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Рабочая программа одобрена на 20\_\_\_ / 20\_\_\_ учебный года

Протокол заседания кафедры № \_\_\_ от \_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на 20\_\_\_ / 20\_\_\_ учебный года

Протокол заседания кафедры № \_\_\_ от \_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на 20\_\_\_ / 20\_\_\_ учебный года

Протокол заседания кафедры № \_\_\_ от \_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

### ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

в рабочую программу дисциплины

«Внутрифирменное планирование»

образовательной программы направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», направленность:

«Управление проектами» - бакалавриат

Номер изменения	Внесены изменения в части/разделы рабочей программы	Исполнитель ФИО	Основание (номер и дата протокола заседания кафедры)
1			
2			

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_