

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)



УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по образовательной деятельности

А.А.Панфилов

« 31 » 08 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ЛОГИСТИКА

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
Профиль/программа подготовки «Управление проектами»
Уровень высшего образования бакалавриат
Форма обучения Очная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
6	3/108	18	36		27	Экзамен (27)
Итого	3/108	18	36		27	Экзамен (27)

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основной целью дисциплины «Логистика» является формирование у студента систематизированных знаний о методах системной рационализации управления высокоэффективными организационными системами или их частями, исходя из анализа и сущности каждого логистического потока.

Задачи дисциплины:

- Рассмотреть современную концепцию логистики;
- Сформировать четкое представление об основных принципах и функциях построения логистических систем;
- Дать определение свойств, стратегических и тактических целях применения основных логистических концепций.
- Изучить специфические особенности процессов товародвижения на этапах организации закупочной деятельности, производства продукции, управления запасами, дистрибуции готового товара, транспортировки и складирования материальных ресурсов.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Логистика» относится к вариативной части. Глубокое усвоение материала обеспечивается сочетанием аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов с литературой. Основным видом учебных занятий по данной дисциплине являются лекционные и практические занятия. Изучение дисциплины для студентов очной формы обучения осуществляется в течение одного семестра. По дисциплине осуществляется текущий контроль и промежуточная аттестация в форме экзамена.

Пререквизиты дисциплины: «Экономика организаций», «Теория организаций», «Управление операциями». Дисциплина является базой для изучения дисциплин «Управление проектами», «Бизнес-планирование» и др.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
ОК-3	Частичное	Знать: 31 (ОК - 3) – системы оценки эффективности управленческих решений при выполнении различных логистических операций 32 (ОК - 3) – методы принятия экономически обоснованных решений при формировании закупочной, производственной, распределительной, складской и транспортной логистик
		Уметь: У1 (ОК - 3) – критически оценивать варианты решений, разрабатывать и обосновывать оптимальные решения с позиции оптимальности логистических затрат У2 (ОК - 3) – оценивать риски и социально-экономические последствия решений в различных сферах применения логистики У3 (ОК - 3) уметь использовать понятийный аппарат логистики для описания и анализа экономических процессов
		Владеть: В1 (ОК - 3) – навыками расчета эффективности экономических систем в логистике В2 (ОК - 3) – методами выработки оптимальных экономических решений при разработке логистических проектов

ОК-6	Частичное	Уметь: У 1(ОК-6) планировать цели и устанавливать приоритеты при выборе способов принятия решений с учетом условий, средств, возможностей и временной перспективы достижения осуществления деятельности.
ОПК-6	Частичное	Знать: 31 (ОПК - 6) сущность логистической концепции управления товародвижением; 32 (ОПК - 6) методы эффективного выполнения основных логистических операций; 33 (ОПК - 6) методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организации с применением логистического подхода; 34 (ОПК - 6) необходимые источники информации для проведения анализа логистических издержек деятельности организаций
		Уметь: У 1 (ОПК-6) применять методы принятия решений в управлении операционной деятельностью организации с применением логистического подхода; У 2 (ОПК-6) используя необходимые источники финансовой информации о логистических издержках предприятия, проанализировать их и подготовить аналитическое заключение
		Владеть: В1 (ОПК - 6) методами выбора логистических посредников и оценки результатов их деятельности; В2 (ОПК - 6) навыками принятия решений в управлении операционной деятельностью организации;
ПК-5	Частичное	Знать: 31 (ПК-5) – взаимосвязи между стратегиями компаний 32 (ПК-5) – основы подготовки сбалансированных управленческих решений
		Уметь: У1 (ПК-5) – анализировать взаимосвязи между стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
		Владеть: В1 (ПК-5) – навыками анализа взаимосвязи между стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений
ПК-8	Частичное	Знать: 31(ПК-8) – нормативно-правовую документацию, регулиющую логистическую деятельность предприятия
		Уметь: У 1 (ПК-8) документально оформлять решения в управлении логистической деятельностью организации
		Владеть: В 1 (ПК-8) навыками документального оформления решений в управлении логистической деятельностью организации
ПК-10	Частичное	Знать: 3 1 (ПК - 10) прогрессивные системы, обеспечивающие снижение логистических издержек в каналах товародвижения; 3 2 (ПК - 10) методы оптимизации движения и использования материальных и информационных потоков на предприятии
		Уметь: У 1 (ПК - 10) использовать методы экономического анализа в процессе управления запасами, выбора поставщиков и транспортно- экспедиционных посредников;
		Владеть: В 1 (ПК-10) методами реализации основных управленческих функций в логистических системах В 2 (ПК-10) методологией построения экономических и организационно – управленческих моделей в логистических системах

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы с применением интерактивных методов (в часах /%)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Современная логистическая система рыночного товародвижения.	6	1-2	2	4		3	3/50	
2	Материальный поток. Тара и упаковка	6	3-4	2	4		3	3/50	
3	Механизмы закупочной логистики	6	5-6	2	4		3	3/50	Рейтинг-контроль №1
4	Современные логистические концепции в производственной логистике	6	7-8	2	4		3	3/50	
5	Управление материальными и информационными потоками в распределенных логистических системах. Логистика сервисного обслуживания	6	9-10	2	4		3	3/50	
6	Управление запасами в логистических системах.	6	11-12	2	6		3	4/50	Рейтинг-контроль №2
7	Логистика складирования и складская переработка продукции	6	13-14	2	4		3	3/50	
8	Управление транспортными потоками в логистике	6	15-16	2	4		3	3/50	
9	Информационная логистика	6	17-18	2	2		3	2/50	Рейтинг-контроль №3
Всего за 6 семестр:				18	36		27	27/50	Экзамен (27)
Наличие в дисциплине КП/КР									
Итого по дисциплине				6	18	36	27	27/50	Экзамен (27)

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1 Современная логистическая система рыночного товародвижения
 Рассматривается понятийный аппарат логистики, определяется понятие логистической системы рыночного товародвижения. Определяются методология логистики как науки, ее основные логистические концепции. Рассматриваются понятие и структура современной логистической системы, ее элементы и их взаимосвязь: материальный поток, логистические операции, канал, участники логистической системы, объекты логистического управления. Знакомство с логистикой материально-технического снабжения, производственной логистикой, логистикой менеджмента, распределительной логистикой и внутрипроизводственными логистическими системами. Рассматривается место и роль транспорта в логистических системах, исследуется взаимосвязь логистической инфраструктуры товарного рынка и рынка транспортных услуг. Логистические издержки.

Тема 2 Материальный поток. Тара и упаковка

Понятие материального потока. Классификация материального потока. Характеристики материального потока, находящегося в твердом состоянии, газообразном состоянии, жидком состоянии. Понятие тары и упаковки. Виды упаковки. Штриховое кодирование как основа

идентификации элементов материального потока и управления в логистических системах, виды и структура кодов.

Тема 3 Механизмы закупочной логистики

Материально-техническое снабжение в организации. Анализ качества поставок ресурсов и направления его повышения. Равномерность и ритмичность поставок. Вариация поставок ресурсов. Решение задачи «закупать» или «производить». Логистическая технология «Точно в срок». Методы и стратегии закупок.

Тема 4 Современные логистические концепции в производственной логистике

Изучаются логистика производственных процессов, организация материальных потоков в производстве, рассматриваются вопросы управления производственными логистическими концепциями: «точно в срок», «Канбан», «толкающие и тянущие системы», системы МПР и МПР2, распределительная система ДПР, «тощее производство». Логистическая технология «Бережливого производства».

Тема 5 Управление материальными и информационными потоками в распределенных логистических системах. Логистика сервисного обслуживания

Рассматриваются вопросы управления материальными и информационными потоками в распределительных логистических системах. Содержание функции распределения продукции и услуг. Основные методы проектирования логистических систем распределения продукции и услуг. Логистические распределительные каналы сбыта. Логистическая технология «Логистика, ориентированная на спрос». Использование в логистике технологии «Автоматизированная идентификация штриховых кодов». Качество сервиса. Особенности предпродажного и послепродажного сервиса. Гарантийный период на предприятии.

Тема 6 Управление запасами в логистических системах

Анализируется управление запасами в логистических системах. Осуществляется постановка задачи управления запасами, формируется базисная динамическая модель управления запасами, вводятся понятия «оптимальный объем заказа» и «точка заказа». Рассматривается базисная модель при допустимых просрочках поставок, определяются оптимальные параметры заказа. Анализируется чувствительность моделей управления запасами и определяется точка заказа при случайном характере спроса. Исследуется процесс управления запасами по переменным «уровень-период». Управление многопродуктовыми запасами, ABC-анализ запасов. Оптимальный выбор параметров многопродуктовой поставки, учитываются затраты на хранение и доставку продукции с учетом грузоподъемности транспортных средств.

Тема 7 Логистика складирования и складская переработка продукции

Анализ эффективности использования складов. Разработка и организации логистического процесса на складе. Рациональная планировка складского пространства. Организация размещения продукции. Выбор способа хранения. Показатели работы склада. Себестоимость хранения.

Тема 8 Управление транспортными потоками в логистике

Транспортная система и ее элементы. Классификация грузов. Выбор оптимального вида перевозки и транспортных средств, используемых для доставки грузов. Основные подходы к выбору транспортного средства. Основные виды транспортных тарифов. Контейнерные и пакетные перевозки. Алгоритм выбора перевозчика. Определение рациональных маршрутов транспортировки грузов. Себестоимость перевозки

Тема 9 Информационная логистика

Логистическая информационная система и ее структура. Характеристика информационной системы. Структура контуров информационных потоков. Основные документы в логистике. Информационные технологии и их виды. Технология «виртуальная логистика».

Содержание практических занятий по дисциплине

Тема 1 Современная логистическая система рыночного товародвижения

Логистическая система: устройство и состояние

Тема 2 Материальный поток. Тара и упаковка

Определение размера материального потока

Обоснование структуры материального потока

Тема 3 Механизмы закупочной логистики

Стратегии закупок

Выбор поставщика

Тема 4 Современные логистические концепции в производственной логистике

Системы управления материальным потоком в производстве

MRP системы

Тема 5 Управление материальными и информационными потоками в распределенных логистических системах. Логистика сервисного обслуживания

Системы управления материальным потоком в системе распределения

Стратегия сервисного обслуживания

Тема 6 Управление запасами в логистических системах

Системы управления запасами

Методы управления запасами

Тема 7 Логистика складирования и складская переработка продукции

Системы управления материальным потоком на складе

Обоснование выделения зон на складе

Тема 8 Управление транспортными потоками в логистике

Планирование автомобильных перевозок

Тема 9 Информационная логистика

Технология применения штрих- и QR- кодирования

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В преподавании дисциплины «Логистика» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

- Интерактивная лекция (тема №_1-9_);
- Групповая дискуссия (тема №_1,9_);
- Ролевые игры (тема №_3,8_);
- Анализ ситуаций (тема №_1-9_);
- Применение имитационных моделей (тема №_3-8_);
- Разбор конкретных ситуаций (тема №_2-8_);

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости

Вопросы для подготовки к опросу по дисциплине «Логистика»

Тема 1. Современная логистическая система рыночного товародвижения

1. Раскройте сущность, функции и основную миссию логистики на отдельном предприятии и в экономике в целом.
2. Каким образом с помощью логистики формируются конкурентные преимущества компании?
3. Назовите преимущества и недостатки логистического аутсорсинга, приведите примеры.
4. Какова цель организации и управления логистической деятельностью на предприятии?

Тема 2. Материальный поток. Тара и упаковка

1. Понятие материального потока. Его характеристики
2. Чем отличается тара от упаковки?
3. Объясните какие функции выполняет упаковка?
4. Какую информацию содержит маркировка?

Тема 3. Механизмы закупочной логистики

1. Перечислите и опишите основные этапы процесса закупки.
2. По каким критериям покупатель выбирает поставщика?
3. Какие стратегии закупки существуют? Их особенности.

Тема 4. Современные логистические концепции в производственной логистике

1. Перечислите и раскройте основные задачи логистики в производстве.
2. Раскройте преимущества и недостатки применения принципа «Точно вовремя (JIT)» в организации снабжения производства сырьем и материалами.
3. В чем сущность системы «Бережливого производства»?

Тема 5. Управление материальными и информационными потоками в распределенных логистических системах. Логистика сервисного обслуживания

1. Раскройте сущность, функции и основную миссию распределительной логистики
2. Чем распределительная логистика отличается от маркетинга?
3. Объясните разницу между каналом и цепью сбыта.
4. Что значит зона потенциального сбыта?
5. Какая цель ставится перед системой распределительного сервиса?

Тема 6. Управление запасами в логистических системах.

1. Объясните, почему нельзя совсем обойтись без товарных запасов? Перечислите и раскройте функции и виды товарных запасов
2. Объясните разницу между производственными запасами и запасами в торговле?
3. Объясните, почему необходимо стремиться к ускорению оборачиваемости товарных запасов.
4. Объясните, почему, чем больше размер запаса, тем выше издержки хранения.
5. С какой целью проводится ежегодная инвентаризация товарных запасов на предприятии?

Тема 7. Логистика складирования и складская переработка продукции

1. Составьте перечень функций, которые выполняются на складе?
2. Каковы особенности технологического процесса на складе?
3. Чем мы руководствуемся, когда делаем выбор между собственным складом и складом общего пользования?
4. Какие приемы используют для организации эффективного размещения товаров на складе?
5. Какие возможности подразумеваются при реализации функции склада консолидация грузов?

Тема 8. Управление транспортными потоками в логистике

1. Каковы особенности технологического процесса на транспорте?
2. Назовите преимущества и недостатки различных видов транспорта.
3. Какие виды перевозок существуют?
4. Что такое грузовая единица? Перечислите методы формирования грузовой единицы.

Тема 9. Информационная логистика

1. Что значит информационная логистическая система?
2. Какие виды документов сопровождают груз при перевозке?
3. Что вкладывается в понятие складская документация?
4. Что вкладывается в понятие транспортная документация?

Примеры тестовых заданий

по дисциплине «Логистика», используемых при текущем контроле Рейтинг-контроль № 1

1. Что такое логистика?
 - а) искусство перевозки.
 - б) искусство управления материалопотоком.
 - в) предпринимательская деятельность.
2. Логистика, организующая поток данных, сопровождающий материальный поток, и то существенное для предприятия звено, которое связывает снабжение, производство и сбыт
 - А) Закупочная
 - Б) Складская
 - В) Информационная
 - Г) Транспортная
3. Форма существования материального потока

- А) Заказ
В) Информация
Б) Транспорт
Г) Запас

4. Материальный поток измеряется в:

- а) битах;
б) штуках;
в) рублях на человека;
г) рубль на рубль

5. Что является объектом исследования логистики:

- а) товародвижение;
б) материальный, информационный и сервисный поток;
в) финансовый поток;
г) любой экономический поток.

6. На микроуровне распределительная логистика ставит и решает следующие задачи:

- а) планирование процесса реализации
б) организация получения и обработки заказа
в) выбор схемы распределения материального потока
г) определение оптимального количества складов

Рейтинг-контроль № 2

7. Каким целям служат запасы готовой продукции?

- а) обеспечению производства продукции партиями оптимального размера.
б) выпуску продукции фирмой.
в) хранению на складе готовой продукции.

8. В чем заключается принципиальное отличие логистического подхода к управлению материальными потоками от традиционного?

- а) точной экономической оценке решения в области транспортировки груза
б) выделении единой функции управления прежде разрозненными материальными потоками
в) рационализации технологических решений в области складирования
г) повышении обоснованности коммерческих решений в области снабжения
д) повышении обоснованности коммерческих решений в области сбыта

9. Что такое распределение?

- а) вид деятельности, куда входят реклама, реализация продукции, транспортировка и оказание услуг покупателю
б) оказание услуг
в) маркетинговые исследования
г) физическое доведение продукции до потребителя

Рейтинг-контроль № 3

10. Склад - это ...

- а) устройство, предназначенное для приемки, хранения и подготовки материальных ценностей к производственному потреблению и бесперебойному снабжению ими потребителей;
б) устройство для складирования продукции;

в) устройство для бесперебойного снабжения материальными ресурсами потребителей

11. К какой сфере общественного производства относится транспорт?

- а) нематериальное производство;
б) производство материальных благ;
в) производство материальных услуг;
г) правильного ответа нет.

Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине «Логистика»

1. Сущность логистики. Задачи логистики на современном этапе.
2. Структура современной логистической системы.
3. Анализ устройства логистической системы.
4. Понятие, цель, задачи и функции логистики
5. Этапы развития логистики
6. Факторы и тенденции развития логистики

7. Принципы логистики
8. Логистический элемент, логистический поток
9. Логистическое звено, канал, цепь, их виды
10. Логистическая операция и функция
11. Логистическая система, инфраструктура, издержки
12. Понятие грузопотока, его Классификация
13. Характеристика твердых грузов.
14. Характеристика жидких грузов.
15. Характеристика газообразных грузов.
16. Тара в логистике.
17. Классификация, назначение упаковки.
18. Система регламентации упаковки грузов
19. Система закупочной логистики, назначение, функции, задачи службы материально-технического снабжения на предприятии.
20. Виды закупок, их характеристики, управление процессом закупки, стратегии закупок.
21. Бизнес процесс закупочной логистики.
22. Построение работы с поставщиками.
23. Организация снабжения на предприятии
24. Выбор метода закупок
25. Выбор поставщиков
26. Характеристика производственной логистики.
27. Управление материальными потоками на основе системы «толкающего» типа.
28. Управление материальными потоками на основе системы «тянущего» типа
29. Расчет продолжительности производственного цикла
30. Организация материальных потоков в производстве
31. Организация производственного процесса во времени
32. Организация производственного процесса в пространстве
33. Система MRP.
34. Система «Бережливого производства».
35. Система Канбан
36. Перспективы развития производственно-логистической системы
37. Сущность и задачи распределительной логистики. Построение системы распределительной логистики.
38. Логистические каналы и цепи сбыта
39. Оценка эффективности логистического сбыта
40. Создание логистического сервиса.
41. Эффективность логистического сервиса
42. Зона потенциального сбыта.
43. Системы управления запасами.
44. Сущность и виды товарно-материальных запасов.
45. Классификация запасов
46. Концепции управления запасами
47. Стратегия и политика управления запасами
48. Планирование и контроль уровня запасов
49. Оценка эффективности логистики запасов
50. Классификация складов. Виды логистических процессов на складе.
51. Определение оптимального количества складов в системе распределения.
52. Определение месторасположения складов в системе распределения.
53. Построение рациональной системы складской логистики.
54. Складская грузовая единица как элемент логистики
55. Расчет площади склада
56. Расчет эффективности складского процесса
57. Функции, классификация транспорта, показатели эффективности использования транспорта.

58. Процесс транспортировки. Виды транспортировки.
59. Экспедирование груза.
60. Решение задачи коммивояжёра в логистике
61. Транспортные тарифы.
62. Сущность информационной логистики.
63. Информационная логистика. Основные документы в транспортной и складской логистике.
64. Информация как элемент и как логистическая система
65. Виды логистических информационных систем
66. Использование в логистике технологии автоматизированной идентификации штриховых кодов

Самостоятельная работа студентов

1. Логистическая система межфирменных и внутрифирменных коммуникаций.
2. Логистическое обеспечение конкурентного потенциала организации.
3. Государственные стандарты регламентации упаковки грузов
4. Государственные стандарты регламентации упаковки грузов
5. Методы и способы организации системы снабжения
6. Системы организации производства и материального потока в них
7. Логистическая технология «Логистика, ориентированная на спрос». Использование в логистике технологии «Автоматизированная идентификация штриховых кодов».
8. Чувствительность моделей управления запасами и определение точки и размера заказа при случайном характере спроса
9. Основные параметры склада и показатели его работы. Варианты механизации складских комплексов
10. Основные параметры транспорта и показатели его работы. Транспортные услуги как вид товара. Экспедирование грузов.
11. Технология «виртуальная логистика»

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература*			
Карпова С. В. Логистика для бакалавров: Учебник / Карпова С.В. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М	2016		https://znanium.com/catalog/product/510368
Тебекин Алексей Васильевич Логистика / Тебекин А.В. - М.: Дашков и К	2018		https://znanium.com/catalog/product/414947
Дополнительная литература			
Коммерческая логистика : учебное пособие / под общ. ред. Н.А. Нагапетьянца. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021.	2021		https://znanium.com/catalog/document?id=366338
Логистика складирования: учебник / В.В. Дыбская. — М.: ИНФРА-М	2019		http://znanium.com/catalog/product/1027997
Антонов Г. Д. Управление снабжением и сбытом организации: учебное пособие - М.: НИЦ ИНФРА-	2016		http://znanium.com/bookread2.php?book=544236

М			
Логистика: практикум для бакалавров: учеб. пособие / под общ. ред. проф. С.В. Карповой. — М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М	2017		http://znanium.com/catalog/product/774914

в) периодические издания:

1. «Вопросы управления предприятием»,
2. «Компания»
3. «Риск».

г) Интренет-ресурсы:

1. Консультационно-правовая система «КонсультантПлюс»
2. <http://www.logistika-prim.ru>
3. <http://www.lscm.ru>
4. <http://www.gks.ru>
5. <http://www.risk-online.ru>

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий практического типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Практические работы проводятся в аудиториях, оснащенных мультимедиа оборудованием, компьютерном классе с доступом в интернет.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения:

- операционная система семейства Microsoft Windows;
- пакет офисных программ Microsoft Office;
- Консультант Плюс.

Рабочую программу составил профессор каф. МНиМР, д.э.н., Ползунова Н.Н. 

Рецензент:

Генеральный директор ООО «Амест» Щелконогов Д.В. 

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 1 от « 31 » 08 20 20 года

Заведующий кафедрой доцент, д.э.н. Ползунова Н.Н. 

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии
направления 38.03.02 «Менеджмент»

Протокол № 1 от « 31 » 08 20 20 года

Председатель комиссии:

Заведующий кафедрой доцент, д.э.н. Ползунова Н.Н. 

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 20 21 / 20 22 учебный года

Протокол заседания кафедры № 1 от 30.08.21 года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на 20 ____ / 20 ____ учебный года

Протокол заседания кафедры № ____ от ____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на 20 ____ / 20 ____ учебный года

Протокол заседания кафедры № ____ от ____ года

Заведующий кафедрой _____