Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по
образовательной деятельности
_____ А.А.Панфилов
«30» 08 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Логистика
(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки «Менеджмент в туризме»

Уровень высшего образования бакалавриат

Форма обучения заочная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
9	5 / 180	4	4		172	Зачет
Итого	5 / 180	4	4		172	Зачет

Владимир 2018

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основной целью дисциплины «Логистика» является формирование у студента систематизированных знаний о методах системной рационализации управления высокоэффективными организационными системами или их частями, исходя из анализа и сущности каждого логистического потока.

Задачи дисциплины:

- Рассмотреть современную концепцию логистики;
- Сформировать четкое представление об основных принципах и функциях построения логистических систем;
- Дать определение свойств, стратегических и тактических целях применения основных логистических концепций.
- Изучить специфические особенности процессов товародвижения на этапах организации закупочной деятельности, производства продукции, управления запасами, дистрибуции готового товара, транспортировки и складирования материальных ресурсов.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В. ДВ.9.2 «Логистика» относится к дисциплинам по выбору (ДВ.9.2) вариативной части (В) блока (Б1) дисциплин. Глубокое усвоение материала обеспечивается сочетанием аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов с литературой. Основным видом учебных занятий по данной дисциплине являются лекционные и практические занятия. Изучение дисциплины для студентов осуществляется в течение одного семестра. По дисциплине осуществляется текущий контроль и промежуточная аттестация в форме зачета.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Процесс изучения дисциплины «Логистика» направлен на формирование следующих компетенций:

общекультурных компетенций

ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

ОК-6 способностью к самоорганизации и самообразованию

общепрофессиональные компетенции:

ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций

профессиональных компетенций:

ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

ПК-8 владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

ПК - 10 способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли

Таблица 1

Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код компетенции	Содержание компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Знать: 31 (ОК - 3) – системы оценки эффективности управленческих решений при выполнении различных логистических операций 32 (ОК - 3) – методы принятия экономически обоснованных решений при формировании закупочной, производственной,

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Основной целью дисциплины «Логистика» является формирование у студента систематизированных знаний о методах системной рационализации управления высокоэффективными организационными системами или их частями, исходя из анализа и сущности каждого логистического потока.

Задачи дисциплины:

- Рассмотреть современную концепцию логистики;
- Сформировать четкое представление об основных принципах и функциях построения логистических систем;
- Дать определение свойств, стратегических и тактических целях применения основных логистических концепций.
- Изучить специфические особенности процессов товародвижения на этапах организации закупочной деятельности, производства продукции, управления запасами, дистрибуции готового товара, транспортировки и складирования материальных ресурсов.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В. ДВ.9.2 «Логистика» относится к дисциплинам по выбору (ДВ.9.2) вариативной части (В) блока (Б1) дисциплин. Глубокое усвоение материала обеспечивается сочетанием аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов с литературой. Основным видом учебных занятий по данной дисциплине являются лекционные и практические занятия. Изучение дисциплины для студентов осуществляется в течение одного семестра. По дисциплине осуществляется текущий контроль и промежуточная аттестация в форме зачета.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Процесс изучения дисциплины «Логистика» направлен на формирование следующих компетенций:

общекультурных компетенций

ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

ОК-6 способностью к самоорганизации и самообразованию

общепрофессиональные компетенции:

ОПК-6 владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций

профессиональных компетенций:

ПК-5 способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

ПК-8 владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений.

ПК - 10 способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли

Таблица 1

Планируемые результаты обучения по дисциплине

Код компетенции	Содержание компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Знать: 31 (ОК - 3) – системы оценки эффективности управленческих решений при выполнении различных логистических операций 32 (ОК - 3) – методы принятия экономически обоснованных решений при формировании закупочной, производственной, распределительной, складской и транспортной логистик

	управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Владеть: В 1 (ПК-10) методами реализации основных управленческих функций в логистических системах В 2 (ПК-10) методологией построения экономических и организационно – управленческих моделей в логистических системах

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Курс рассчитан на 4 часа лекций, 4 часа практических занятий и 172 часа самостоятельной работы. Всего 5 зачетных единиц (180 часов). Промежуточная аттестация в форме зачета предусмотрена в 9 семестре.

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости *(по неделям семестра)*, форма промежуточной аттестации *(по семестрам)*
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Современная логистическая система рыночного товародвижения.	9	1-2				19		
2	Материальный поток. Тара и упаковка	9	3-4		1		19	1 / 50	
3	Механизмы закупочной логистики	9	5-6	1			19		Рейтинг-контроль №1
4	Современные логистические концепции в производственной логистике	9	7-8	1			19	1 / 50	
5	Управление материальными и информационными потоками в распределенных логистических системах. Логистика сервисного обслуживания	9	9-10	1			19		
6	Управление запасами в логистических системах.	9	11-12		1		19	1 / 50	Рейтинг-контроль №2
7	Логистика складирования и складская переработка продукции	9	13-14	1			19		
8	Управление транспортными потоками в логистике	9	15-16		1		19	1 / 50	
9	Информационная логистика	9	17-18		1		20		Рейтинг-контроль №3
Всего за 9 семестр				4	4		172	4/50	Зачет
Наличие в дисциплине КП/КР		-							
Итого по дисциплине				4	4		172		Зачет

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 3 Механизмы закупочной логистики.

Материально-техническое снабжение в организации. Анализ качества поставок ресурсов и направления его повышения. Равномерность и ритмичность поставок. Вариация поставок ресурсов. Решение задачи «закупать» или «производить». Логистическая технология «Точно в срок». Методы и стратегии закупок.

Тема 4 Современные логистические концепции в производственной логистике.

Изучаются логистика производственных процессов, организация материальных потоков в производстве, рассматриваются вопросы управления производственными логистическими концепциями: «точно в срок», «Канбан», «толкающие и тянущие системы», системы МПР и МПР2, распределительная система ДПР, «тощее производство». Логистическая технология «Бережливого производства».

Тема 5 Управление материальными и информационными потоками в распределенных логистических системах.

Логистика сервисного обслуживания Рассматриваются вопросы управления материальными и информационными потоками в распределительных логистических системах. Содержание функции распределения продукции и услуг. Основные методы проектирования логистических систем распределения продукции и услуг. Логистические распределительные каналы сбыта. Логистическая технология «Логистика, ориентированная на спрос». Использование в логистике технологии «Автоматизированная идентификация штриховых кодов». Качество сервиса. Особенности предпродажного и послепродажного сервиса. Гарантийный период на предприятии.

Тема 7 Логистика складирования и складская переработка продукции.

Анализ эффективности использования складов. Разработка и организации логистического процесса на складе. Рациональная планировка складского пространства. Организация размещения продукции. Выбор способа хранения. Показатели работы склада. Себестоимость хранения.

Содержание практических занятий по дисциплине

Тема 2 Материальный поток. Тара и упаковка.

Понятие материального потока. Классификация материального потока. Характеристики материального потока, находящегося в твердом состоянии, газообразном состоянии, жидком состоянии. Понятие тары и упаковки. Виды упаковки. Штриховое кодирование как основа идентификации элементов материального потока и управления в логистических системах, виды и структура кодов.

Тема 6 Управление запасами в логистических системах.

Анализируется управление запасами в логистических системах. Осуществляется постановка задачи управления запасами, формируется базисная динамическая модель управления запасами, вводятся понятия «оптимальный объем заказа» и «точка заказа». Рассматривается базисная модель при допустимых просрочках поставок, определяются оптимальные параметры заказа. Анализируется чувствительность моделей управления запасами и определяется точка заказа при случайном характере спроса. Исследуется процесс управления запасами по переменным «уровень-период». Управление многопродуктовыми запасами, АВС-анализ запасов. Оптимальный выбор параметров многопродуктовой поставки, учитываются затраты на хранение и доставку продукции с учетом грузовместимости транспортных средств.

Тема 8 Управление транспортными потоками в логистике.

Транспортная система и ее элементы. Классификация грузов. Выбор оптимального вида перевозки и транспортных средств, используемых для доставки грузов. Основные подходы к выбору транспортного средства. Основные виды транспортных тарифов. Контейнерные и пакетные перевозки. Алгоритм выбора перевозчика. Определение рациональных маршрутов транспортировки грузов. Себестоимость перевозки.

Тема 9 Информационная логистика.

Логистическая информационная система и ее структура. Характеристика информационной системы. Структура контуров информационных потоков. Основные документы в логистике. Информационные технологии и их виды. Технология «виртуальная логистика».

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

1. Деловая игра – метод имитации принятия решения в различных производственных ситуациях, осуществляемых по заданным правилам группой людей в диалоговом режиме. Активное средство обучения.
2. Дискуссия – форма учебной работы, в рамках которой высказывают свое мнение по вопросу, поставленному преподавателем. Проведение дискуссий подразумевает самостоятельный подготовительный этап в виде написания эссе, тезисов, реферата по предложенному вопросу.

3. Метод кейс-стадии – обучение, при котором студенты и преподаватели участвуют в непосредственном обсуждении деловой ситуации или задачи, взятой из практики реального функционирующего предприятия.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости

Рейтинг контроль № 1

Тема 1. Современная логистическая система рыночного товародвижения

1. Раскройте сущность, функции и основную миссию логистики на отдельном предприятии и в экономике в целом.
2. Каким образом с помощью логистики формируются конкурентные преимущества компании?
3. Назовите преимущества и недостатки логистического аутсорсинга, приведите примеры.
4. Какова цель организации и управления логистической деятельностью на предприятии?

Тема 2. Материальный поток. Тара и упаковка

1. Понятие материального потока. Его характеристики
2. Чем отличается тара от упаковки?
3. Объясните какие функции выполняет упаковка?
4. Какую информацию содержит маркировка?

Тема 3. Механизмы закупочной логистики

1. Перечислите и опишите основные этапы процесса закупки.
2. По каким критериям покупатель выбирает поставщика?
3. Какие стратегии закупки существуют? Их особенности.

Рейтинг контроль № 2

Тема 4. Современные логистические концепции в производственной логистике

1. Перечислите и раскройте основные задачи логистики в производстве.
2. Раскройте преимущества и недостатки применения принципа «Точно вовремя (JIT)» в организации снабжения производства сырьем и материалами.
3. В чем сущность системы «Бережливого производства»?

Тема 5. Управление материальными и информационными потоками в распределенных логистических системах. Логистика сервисного обслуживания

1. Раскройте сущность, функции и основную миссию распределительной логистики
2. Чем распределительная логистика отличается от маркетинга?
3. Объясните разницу между каналом и цепью сбыта.
4. Что значит зона потенциального сбыта?
5. Какая цель ставится перед системой распределительного сервиса?

Тема 6. Управление запасами в логистических системах.

1. Объясните, почему нельзя совсем обойтись без товарных запасов? Перечислите и раскройте функции и виды товарных запасов
2. Объясните разницу между производственными запасами и запасами в торговле?
3. Объясните, почему необходимо стремиться к ускорению оборачиваемости товарных запасов.
4. Объясните, почему, чем больше размер запаса, тем выше издержки хранения.
5. С какой целью проводится ежегодная инвентаризация товарных запасов на предприятии?

Рейтинг контроль № 3

Тема 7. Логистика складирования и складская переработка продукции

1. Составьте перечень функций, которые выполняются на складе?
2. Каковы особенности технологического процесса на складе?
3. Чем мы руководствуемся, когда делаем выбор между собственным складом и складом общего пользования?
4. Какие приемы используют для организации эффективного размещения товаров на складе?
5. Какие возможности подразумеваются при реализации функции склада консолидация грузов?

Тема 8. Управление транспортными потоками в логистике

1. Каковы особенности технологического процесса на транспорте?
2. Назовите преимущества и недостатки различных видов транспорта.
3. Какие виды перевозок существуют?
4. Что такое грузовая единица? Перечислите методы формирования грузовой единицы.

Тема 9. Информационная логистика

1. Что значит информационная логистическая система?
2. Какие виды документов сопровождают груз при перевозке?
3. Что вкладывается в понятие складская документация?
4. Что вкладывается в понятие транспортная документация?

Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине «Логистика»

1. Сущность логистики. Задачи логистики на современном этапе.
2. Структура современной логистической системы.
3. Анализ устройства логистической системы.
4. Понятие, цель, задачи и функции логистики
5. Этапы развития логистики
6. Факторы и тенденции развития логистики
7. Принципы логистики
8. Логистический элемент, логистический поток
9. Логистическое звено, канал, цепь, их виды
10. Логистическая операция и функция
11. Логистическая система, инфраструктура, издержки
12. Понятие грузопотока, его Классификация
13. Характеристика твердых грузов.
14. Характеристика жидких грузов.
15. Характеристика газообразных грузов.
16. Тара в логистике.
17. Классификация, назначение упаковки.
18. Система регламентации упаковки грузов
19. Система закупочной логистики, назначение, функции, задачи службы материально-технического снабжения на предприятии.
20. Виды закупок, их характеристики, управление процессом закупки, стратегии закупок.
21. Бизнес процесс закупочной логистики.
22. Построение работы с поставщиками.
23. Организация снабжения на предприятии
24. Выбор метода закупок
25. Выбор поставщиков
26. Характеристика производственной логистики.
27. Управление материальными потоками на основе системы «толкающего» типа.
28. Управление материальными потоками на основе системы «тянущего» типа
29. Расчет продолжительности производственного цикла

30. Организация материальных потоков в производстве
31. Организация производственного процесса во времени
32. Организация производственного процесса в пространстве
33. Система MRP.
34. Система «Бережливого производства».
35. Система Канбан
36. Перспективы развития производственно-логистической системы
37. Сущность и задачи распределительной логистики. Построение системы распределительной логистики.
38. Логистические каналы и цепи сбыта
39. Оценка эффективности логистического сбыта
40. Создание логистического сервиса.
41. Эффективность логистического сервиса
42. Зона потенциального сбыта.
43. Системы управления запасами.
44. Сущность и виды товарно-материальных запасов.
45. Классификация запасов
46. Концепции управления запасами
47. Стратегия и политика управления запасами
48. Планирование и контроль уровня запасов
49. Оценка эффективности логистики запасов
50. Классификация складов. Виды логистических процессов на складе.
51. Определение оптимального количества складов в системе распределения.
52. Определение месторасположения складов в системе распределения.
53. Построение рациональной системы складской логистики.
54. Складская грузовая единица как элемент логистики
55. Расчет площади склада
56. Расчет эффективности складского процесса
57. Функции, классификация транспорта, показатели эффективности использования транспорта.
58. Процесс транспортировки. Виды транспортировки.
59. Экспедирование груза.
60. Решение задачи коммивояжёра в логистике
61. Транспортные тарифы.
62. Сущность информационной логистики.
63. Информационная логистика. Основные документы в транспортной и складской логистике.
64. Информация как элемент и как логистическая система
65. Виды логистических информационных систем
66. Использование в логистике технологии автоматизированной идентификации штриховых кодов

Самостоятельная работа студентов

Самостоятельная работа студентов предусматривает изучение и конспектирование научной и учебной основной и дополнительной литературы в соответствии с кругом вопросов, планируемых программой к освоению. Обширный материал для самостоятельной работы содержит также периодически издания и сетевые ресурсы. По результатам освоение студентам предлагается подготовить доклады по следующим темам:

1. Логистическая система межфирменных и внутрифирменных коммуникаций.
2. Логистическое обеспечение конкурентного потенциала организации.
3. Государственные стандарты регламентации упаковки грузов
4. Методы и способы организации системы снабжения
5. Системы организации производства и материального потока в них

6. Логистическая технология «Логистика, ориентированная на спрос». Использование в логистике технологии «Автоматизированная идентификация штриховых кодов».

7. Чувствительность моделей управления запасами и определение точки и размера заказа при случайном характере спроса

8. Основные параметры склада и показатели его работы. Варианты механизации складских комплексов

9. Основные параметры транспорта и показатели его работы. Транспортные услуги как вид товара. Экспедирование грузов.

10. Технология «виртуальная логистика»

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература*			
Аникин Б. А. Логистика: Учебник / Под ре Б.А. Аникина. - 4-е изд., перераб. и доп. - М НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 320 с.: 60x90 1/16 (Высшее образование: Бакалавриат (переплет) ISBN 978-5-16-009814-2). -	2015		Режим доступ http://znanium.com/boo ead2.php?book=458672
Гаджинский А. М. Логистика [Электронный ресурс]: Учебник для бакалавров / А. М. Гаджинский. - 21-е изд. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. - 420 с. - ISBN 978-5-394-02059-9. -	2013		Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=414962
Карпова С. В. Логистика для бакалавров: Учебник / Карпова С.В. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 323 с.: 60x90 1/16 (Переплёт) ISBN 978-5-9558-0442-2 -	2016		Режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/510368
Дополнительная литература			
Петрова А. М. Транспортная логистика: организация перевозки грузов: Учебное пособие / А.М.Петрова, Ю.Н.Царегородцев, А.М.Афонин и др. - М.: Форум: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 368 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-91134-814-4, 1000 экз. -	2014		Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=426961
Антонов Г. Д. Управление снабжением и сбытом организации: учебное пособие - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 290 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011839-0 -	2016		Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=544236
Егоров Ю. Н. Логистика: учебное пособие / Ю.Н. Егоров. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 256 с.: 60x90 1/16. - (Высшее	2016		Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=50

образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-010967-1 -			7700
Дыбская В. В. Логистика складирования: Учебник / В.В. Дыбская. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 559 с.: 60x90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003716-5 -	2014		Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/900841

7.2. Периодические издания

1. Журнал «Логистика».
2. Журнал «Логистика и управление цепями поставок».
3. Журнал «Складской комплекс».

7.3. Интернет-ресурсы

1. Консультационно-правовая система «КонсультантПлюс»
2. http://www.logistika-prim.ru
3. http://www.lscm.ru
4. http://www.gks.ru
5. http://www.risk-online.ru

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для проведения лекций и семинаров требуются стандартно оборудованные аудитории: видеопроектор, экран настенный, мультимедийные средства и др.

Для успешного освоения дисциплины, студент использует следующие программные средства: Word Office (тексты), Power Point (презентации), EXEL (таблицы и графики), электронные учебные материалы на CD и в Интернет, электронные рассылки по E-mail.

Рабочую программу составил доц. каф. МНиМР, к.э.н. Ползунова Н.Н._____

(ФИО, подпись)

Рецензент:

Генеральный директор ООО «Золотые пески» Полякова Я.В. _____

(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 1 от «30» 08 2018 года

Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Филимонова Н.М._____

(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 38.03.02 «Менеджмент»

Протокол № 1 от «30» 08 2018 года

Председатель комиссии:

Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Филимонова Н.М. _____

(ФИО, подпись)