

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)



А.А.Панфилов  
« 09 » 09 2019 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

Направление подготовки **35.03.03. Агрохимия и агропочвоведение**

Профиль/программа подготовки **Агрохимия и агропочвоведение**

Уровень высшего образования **бакалавриат**

Форма обучения **очная**

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
8	2/72	16	20		36	зачет
Итого	2/72	16	20		36	зачет

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование у студентов навыков по осуществлению проектной деятельности

**Задачи:** усвоение роли грамотной организации проектной деятельности для эффективного решения задач различной сложности; изучение основ и методов планирования этапов будущего проекта; изучение основ тайм менеджмента в проектной деятельности; обретение навыков формирования и формулирования задач для индивидуальной и совместной (коллективной) проектной деятельности; применение инновационных креативных технологий и методик для создания и совершенствования творческих идей;

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Организация проектной деятельности» входит в вариативную часть, включенную в учебный план подготовки бакалавров согласно ФГОС ВО по направлению 35.03.03 Агрохимия и агропочвоведение.

Необходима для усвоения таких дисциплин как «Сельскохозяйственный менеджмент», «Организация сельскохозяйственного производства».

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции <sup>1</sup>	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
ПК-7	Частичное	<b>Знать:</b> основные понятия, цели и задачи бизнес-планирования; технологию разработки бизнес-плана; учет состояния и изменения факторов макро- и микросреды в бизнес-планировании; анализ внешней и внутренней среды организации; современную технологию осуществления проектной деятельности, понятие проекта, основные признаки, типы и характеристики проектов, функции управления проектами, место проектной технологии в жизненном цикле организации, основные этапы реализации проектов; основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; кадровое обеспечение проектной деятельности, проектный подход организационной структуры, современное программное обеспечение в области управления проектами.

<sup>1</sup> Полное или частичное освоение указанной компетенции

		<p><b>Уметь:</b> обосновывать потребность фирмы в привлечении заемных средств;</p> <p><b>Владеть:</b> моделировать и корректировать проекты в процессе реализации на краткосрочную и долгосрочную перспективу.</p>
ПК-10		<p><b>Знать:</b> основные понятия, цели и задачи бизнес-планирования; технологию разработки бизнес-плана; учет состояния и изменения факторов макро- и микросреды в бизнес-планировании; анализ внешней и внутренней среды организации.</p> <p><b>Уметь:</b> составлять бизнес-план предприятия и осуществлять периодический текущий анализ его выполнения; осуществлять планирование бизнеса фирмы.</p> <p><b>Владеть:</b> навыками создавать высокоэффективные проекты</p>

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов/ трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия <sup>2</sup>	Лабораторные работы	СРС		
1	Сущность управления проектами. История управления проектами. Взаимосвязь управления проектами и инвестициями. Перспективы развития. Технология управления.	8	1	2	4		4	3/50	
2	Формирование замысла (идеи) проекта.	8	2	2	2		4	2/50	
3	Структуризация проекта.	8	3	2	2		4	2/50	р/к 1
4	Основы управления проектами. Классификация базовых понятий. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат и управляемые параметры проекта. Окружение проектов	8	4	2	2		4	2/50	
5	Калькуляция затрат.	8	5	2	2		4	2/50	
6	Расчет инвестиций в производство и их эффективность.	8	6	2	2		4	2/50	р/к 2
7	Проектный цикл и методы управления проектами. Проектный цикл. Структуризация и функции управления проектами. Методы	8	7	2	2		4	2/50	

<sup>2</sup> Распределение общего числа часов, указанных на практические занятия в УП, с учетом часов на КП/КР



	управления проектами. Организационные структуры управления проектами. Участники проекта								
8	Управление рисками проекта. Конфликтные ситуации.	8	8	2	2		4	2/50	
9	Контроль и регулирование проекта. Цель и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса и анализ результатов. Принятие решений. Управление изменениями. Анализ результатов проекта.	8	9		2		4	1/50	р/к 3
<b>Всего за семестр:</b>			<b>9</b>	<b>16</b>	<b>20</b>		<b>36</b>	<b>18/50</b>	<b>Зачет</b>
Наличие в дисциплине КП/КР									
Итого по дисциплине			<b>9</b>	<b>16</b>	<b>20</b>		<b>36</b>	<b>18/50</b>	<b>Зачет</b>

*Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах должен составлять не менее 20% аудиторных занятий для бакалавров и около 40% для магистров и специалистов.*

### Содержание лекционных занятий по дисциплине

#### 1. Сущность управления проектами.

Сущность управления проектами. История управления проектами. Взаимосвязь управления проектами и инвестициями. Перспективы развития. Технология управления.

**2. Формирование замысла (идеи) проекта.** Расчет численности работников, фонда оплаты труда

#### 3. Структуризация проекта.

#### 4. Основы управления проектами.

Классификация базовых понятий. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат и управляемые параметры проекта. Окружение проектов

**5. Калькуляция затрат.** Источники и формы финансирования проектов. Организация проектного финансирования. Инвестиционные решения.

**6. Расчет инвестиций в производство и их эффективность.** Основные принципы оценки эффективности. Исходные данные для расчета эффективности проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта

#### 7. Проектный цикл и методы управления проектами.

Проектный цикл. Структуризация и функции управления проектами. Методы управления проектами. Организационные структуры управления проектами. Участники проекта

**8. Управление рисками проекта. Конфликтные ситуации.** Основные принципы управления персоналом. Психологические аспекты управления персоналом. Мотивация. Конфликты.

#### 9. Контроль и регулирование проекта.

Завершение проекта. Пусконаладочные работы. Приемка в эксплуатацию. Закрытие контракта и выход из проекта. Цель и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса и анализ результатов. Принятие решений. Управление изменениями. Анализ результатов проекта.

### Содержание практических занятий по дисциплине<sup>3</sup>

1. Сущность управления проектами. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями

<sup>3</sup> Данный пункт вносится в рабочую программу только при наличии практических/лабораторных работ в учебном плане.

2. Технология управления проектами. Классификация базовых понятий управления проектами. Классификация типов проектов
3. Проектный цикл. Структуризация проектов
4. Функции управления проектами. Методы управления проектами
5. Организационные структуры управления проектами. Участники проекта
6. Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта. Предварительная проработка целей и задач проекта. Предварительный анализ осуществимости проекта
7. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов. Основные показатели эффективности проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта
8. Анализ проектных рисков. Методы снижения рисков. Организация работ по управлению рисками
9. Управление персоналом команды. Психологические аспекты управления персоналом. Измерение прогресса и анализ результатов

## **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

В преподавании дисциплины «*Организация проектной деятельности*» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

- *Интерактивная лекция (тема 7);*
- *Групповая дискуссия (тема 9)*
- *Применение имитационных моделей (тема 3,5);*
- *Разбор конкретных ситуаций (тема 8,9);*

## **6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

### **Вопросы к самостоятельной работе студента**

1. Предпосылки развития методов управления проектами
2. Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения
3. Подсистемы управления проектами
4. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта
5. Технично-экономическое обоснование проекта
6. Прединвестиционные исследования
7. Проектный анализ
8. Общие принципы построения организационных структур управления проектами
9. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта
10. Организационная структура и содержание проекта
11. Связь сметного и календарного планирования
12. Документирование плана проекта
13. Основные понятия управления работами по проекту
14. Цели, задачи, содержание проекта
15. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ
16. Методы управления содержанием работ
17. Структура и объемы работ
18. Принципы эффективного управления временем
19. Состав и анализ факторов потерь времени
20. Формы контроля производительности труда
21. Детальное планирование



22. Сетевое планирование
23. Ресурсное планирование
24. Основные принципы управления стоимостью проекта
25. Оценка стоимости проекта
26. Бюджетирование проекта
27. Методы контроля стоимости проекта

**Вопросы к рейтинг-контролю  
Рейтинг-контроль № 1**

1. Сущность управления проектами
2. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями
3. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента
4. Перспективы развития управления проектами
5. Технология управления проектами
8. Классификация базовых понятий управления проектами
9. Классификация типов проектов
10. Цель и стратегия проекта
11. Результат проекта
12. Управляемые параметры проекта
13. Окружение проектов
14. Проектный цикл
15. Структуризация проектов
16. Функции управления проектами
17. Методы управления проектами
18. Организационные структуры управления проектами
19. Участники проекта
20. Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта
21. Предварительная проработка целей и задач проекта
22. Предварительный анализ осуществимости проекта
23. Декларация о намерениях
26. Принципы, методы и система планирования
27. Содержание бизнес-плана

***Рейтинг-контроль № 2***

1. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов
2. Исходные данные для расчета эффективности проекта
3. Основные показатели эффективности проекта
4. Оценка эффективности инвестиционного проекта
5. Основные понятия риска и неопределенности
6. Анализ проектных рисков
7. Методы снижения рисков
8. Организация работ по управлению рисками

***Рейтинг-контроль № 3***

1. Управление персоналом команды
2. Психологические аспекты управления персоналом
3. Цели и содержание контроля проекта
4. Мониторинг работ по проекту
5. Измерение прогресса и анализ результатов
6. Принятие решений
7. Управление изменениями
8. Пусконаладочные работы
9. Приемка в эксплуатацию
10. Закрытие контракта и выход из проекта

## Вопросы к зачету

1. Сущность управления проектами
2. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями
3. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента
4. Перспективы развития управления проектами
5. Технология управления проектами
6. Классификация базовых понятий управления проектами
7. Классификация типов проектов
8. Цель и стратегия проекта
9. Результат проекта
10. Управляемые параметры проекта
11. Окружение проектов
12. Проектный цикл
13. Структуризация проектов
14. Функции управления проектами
15. Методы управления проектами
16. Организационные структуры управления проектами
17. Участники проекта
18. Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта
19. Предварительная проработка целей и задач проекта
20. Предварительный анализ осуществимости проекта
22. Прединвестиционные исследования
23. Проектный анализ
24. Принципы, методы и система планирования
25. Содержание бизнес-плана
26. Общие принципы построения организационных структур управления проектами
27. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта
28. Организационная структура и содержание проекта
29. Предпосылки развития методов управления проектами
30. Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения
31. Подсистемы управления проектами
32. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта
33. Технично-экономическое обоснование проекта
34. Организационная структура проекта и его внешнее окружение
35. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами
36. Понятие проектного офиса
37. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта
38. Основные принципы организации виртуального офиса проекта
39. Источники и организационные формы финансирования проектов
40. Организация проектного финансирования
41. Современная концепция маркетинга в управлении проектами
42. Маркетинговые исследования
43. Разработка маркетинговой стратегии проекта
44. Формирование концепции маркетинга проекта
45. Программа маркетинга проекта
46. Бюджет маркетинга проекта
47. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов
48. Исходные данные для расчета эффективности проекта
49. Основные показатели эффективности проекта



50. Оценка эффективности инвестиционного проекта
51. Процессы планирования
52. Уровни планирования
53. Структура разбиения работ
54. Состав и порядок разработки проектной документации
55. Управление разработкой проектно-сметной документации
56. Функции менеджера проекта
57. Общие положения экспертизы проектов
58. Экспертиза проектов
59. Реализация маркетинга проекта
60. Управление маркетингом в рамках управления проектами
61. Детальное планирование
62. Сетевое планирование
63. Ресурсное планирование
64. Основные принципы управления стоимостью проекта
65. Оценка стоимости проекта
66. Бюджетирование проекта
67. Методы контроля стоимости проекта
68. Управление персоналом команды
69. Психологические аспекты управления персоналом
70. Основные понятия риска и неопределенности
71. Анализ проектных рисков
72. Методы снижения рисков
73. Организация работ по управлению рисками
74. Цели и содержание контроля проекта
75. Мониторинг работ по проекту
76. Измерение прогресса и анализ результатов
77. Принятие решений
78. Управление изменениями
79. Связь сметного и календарного планирования
80. Документирование плана проекта
81. Основные понятия управления работами по проекту
82. Цели, задачи, содержание проекта
83. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ
84. Методы управления содержанием работ
85. Структура и объемы работ
86. Принципы эффективного управления временем
87. Состав и анализ факторов потерь времени
88. Формы контроля производительности труда
90. Приемка в эксплуатацию
91. Закрытие контракта и выход из проекта

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## **7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **7.1. Книгообеспеченность**

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ



		ФГОС ВО	
1	2	3	4
<b>Основная литература*</b>			
1 Экспертиза инновационных проектов: учебное пособие Авторы: Кашицына Т. Н. Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2012. – 58 с.	2012	57	<a href="http://e.lib.vlsu.ru:80/handle/123456789/2309">http://e.lib.vlsu.ru:80/handle/123456789/2309</a>
2. Финансовый бизнес-план предприятий : учебно-методическое пособие. Авторы: Леонтьева А. В. Николенко А. В.. Изд-во Владимирского государственного университета, 2013. 102 с.	2013	26	<a href="http://e.lib.vlsu.ru:80/handle/123456789/819">http://e.lib.vlsu.ru:80/handle/123456789/819</a>
4. Организация проектной деятельности: учебное пособие / Е. В. Михалкина, А. Ю. Никитаева, Н. А. Косолапова; Южный федеральный университет. – Ростов-на-Дону: Издательство Южного федерального университета, 2016. – 146 с.	2016	4	<a href="http://education.sfedu.ru/docstation/com_docstation/38/organizatsiya_proektnoj_deyatelnosti.pdf">http://education.sfedu.ru/docstation/com_docstation/38/organizatsiya_proektnoj_deyatelnosti.pdf</a>

<b>Дополнительная литература</b>			
3. Маркетинговые стратегии в бизнес-планах научно-производственных объединений : методическое пособие для студентов заочной формы обучения специальности 080111 - Маркетинг. Авторы: Фильберт Л. В. Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2010. – 94 с	2010	31	<a href="http://e.lib.vlsu.ru:80/handle/123456789/1473">http://e.lib.vlsu.ru:80/handle/123456789/1473</a>

## **7.2. Периодические издания**

1. журнал Почвоведение (<http://sciencejournals.ru/journal/pochved/>)
2. журнал Агрохимия (<http://sciencejournals.ru/journal/agro/>)
3. журнал Земледелие (<http://jurzemledelie.ru/>)

## **7.3. Интернет-ресурсы**

- Электронная библиотека факультета Почвоведения МГУ им. М.В. Ломоносова <http://www.pochva.com/>
- Единый государственный реестр почвенных ресурсов России <http://egrpr.esoil.ru/>
- <http://egrpr.soil.msu.ru/>
- <http://Почвовед.рф>

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий лабораторного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, практические и лекционные занятия проводятся в «Организация проектной деятельности» ауд. 413 -1. Перечень используемого лицензионного программного обеспечения Windows 7, Microsoft Office 2010.

Рабочую программу составил ст.преподаватель кафедры ПАЛД Рожкова А.Н.

(ФИО, подпись)

*Rozhkova*

Рецензент

(представитель

работодателя)

Зам. ректора по науч. раб. ФГБНУ Ивановской ФАКФ  
Биличенко С.М. (место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ПАЛД,

Протокол № 1 от 09.09.19 года

Заведующий кафедрой Маширов М.А. *Маширов*

(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии  
направления

35.03.03 Авиационная и ракетостроительная

Протокол № 1 от 09.09.19 года

Председатель комиссии Маширов М.А. *Маширов*

(ФИО, подпись)



**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 2020/2021 учебный год

Протокол заседания кафедры № 22 от 02.09.20 года

Заведующий кафедрой Мухомов

---

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

---

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

---

## ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

в рабочую программу дисциплины

*Организация проектной деятельности*

образовательной программы направления подготовки 35.03.03 *Агрохимия и агропочвоведение*,

направленность: *Агрохимия и агропочвоведение (бакалавр)*

Номер изменения	Внесены изменения в части/разделы рабочей программы	Исполнитель ФИО	Основание (номер и дата протокола заседания кафедры)
1			
2			

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_ / Мазиров М.А.

*Подпись*

*ФИО*