

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»**  
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор  
по образовательной деятельности

\_\_\_\_\_  
А. А. Панфилов  
« 31 08 \_\_\_\_\_ 2020 г.



**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ УСЛУГ**  
(наименование дисциплины)

Направление подготовки – 43.03.02 «Туризм»

Профиль/программа подготовки – «Технология и организация туристской деятельности»

Уровень высшего образования – бакалавриат

Форма обучения – очная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
7	3 / 108	18	18		72	Зачет
Итого	3 / 108	18	18		72	Зачет

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель освоения дисциплины** – формирование представления о рисках, сопутствующих туристской деятельности предприятия, способах их выявления, оценки и методах управления ими в рыночных условиях.

### **Задачи:**

- формирование представления о сущности и видах риска, с которыми сталкиваются в туристской деятельности;
- овладение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в области менеджмента рисков;
- формирование умений и навыков оценки и анализа рисков, применение методов управления рисками, использования их результатов для принятия управленческих решений;
- изучение теоретических основ и нормативно-законодательной базы антикризисного управления;
- овладение методикой диагностики кризисного состояния организации;
- формирование навыков разработки стратегии и тактики антикризисного управления организацией;

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

**Дисциплина** «Риск-менеджмент и антикризисное управление в сфере услуг» относится к дисциплинам по выбору.

**Пререквизиты дисциплины:** «Менеджмент в туризме и сервисе», «Управление проектами».

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
<b>ОПК-2</b> способность осуществлять основные функции управления туристской деятельностью	<i>Частичное освоение компетенции</i>	<b>Знать:</b> основные функции управления туристской деятельностью. <b>Уметь:</b> осуществлять основные функции управления туристской деятельностью. <b>Владеть:</b> навыками осуществления основных функций

		<u>управления туристской деятельностью.</u>
<b>ОПК-5</b> способность принимать экономически обоснованные решения, обеспечивать экономическую эффективность организаций избранной сферы профессиональной деятельности	<i>Частичное освоение компетенции</i>	<b>Знать:</b> особенности экономической деятельности, ее показатели в избранной сфере профессиональной деятельности.  <b>Уметь:</b> принимать экономические решения, обеспечить эффективность экономической деятельности организации.  <b>Владеть:</b> навыками анализа, оценивания, производственно-экономических показателей.
<b>ПКО-1</b> способность организовывать работу исполнителей, принимать решение об организации туристской деятельности	<i>Частичное освоение компетенции</i>	<b>Знать:</b> специфику подбора персонала в соответствии с профессиональными задачами, особенности организаторской работы.  <b>Уметь:</b> осуществлять подбор персонала, организацию туристической деятельности.  <b>Владеть:</b> навыком подбора персонала, организаторской работы.
<b>ПКО-3</b> способность разрабатывать и применять технологии обслуживания туристов с использованием технологических и информационно-коммуникативных технологий	<i>Частичное освоение компетенции</i>	<b>Знать:</b> технологии обслуживания туристов с использованием технологических и информационно-коммуникативных технологий.  <b>Уметь:</b> разрабатывать и применять технологии обслуживания туристов с использованием технологических и информационно-коммуникативных технологий.  <b>Владеть:</b> навыками разработки и применения технологии обслуживания туристов с использованием технологических и информационно-коммуникативных технологий.
<b>ПКР-1</b> способность рассчитывать и анализировать затраты деятельности организации туристской индустрии, туристского продукта в соответствии с требованиями потребителя и (или) туриста, обосновывая эффективные управленческие решения	<i>Частичное освоение компетенции</i>	<b>Знать:</b> состав затрат деятельности организации туристской индустрии, туристского продукта в соответствии с требованиями потребителя и (или) туриста.  <b>Уметь:</b> рассчитывать и анализировать затраты деятельности организации туристской индустрии, туристского продукта в соответствии с требованиями потребителя и (или) туриста, обосновывать эффективные управленческие решения.  <b>Владеть:</b> навыками расчёта и анализа затрат деятельности организации туристской индустрии, туристского продукта в соответствии с требованиями потребителя и (или) туриста, обоснования эффективных управленческих решений.

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Тема 1. Введение в рискологию. Дефиниция риска. Классификация рисков.	7	1-2	2	2		8	2 / 50%	
2	Тема 2. Методы оценки риска.	7	3-4	2	2		8	2 / 50%	
3	Тема 3. Принятие решений в различных условиях. Основы теории полезности.	7	5-6	2	2		8	2 / 50%	Рейтинг контроль №1
4	Тема 4. Управление различными видами рисков в туристской сфере.	7	7-8	2	2		8	2 / 50%	
5	Тема 5. Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия.	7	9-10	2	2		8	2 / 50%	
6	Тема 6. Основы антикризисного управления.	7	11-12	2	2		8	2 / 50%	Рейтинг контроль №2
7	Тема 7. Диагностика финансового состояния организации.	7	13-14	2	2		8	2 / 50%	
8	Тема 8. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.	7	15-16	2	2		8	2 / 50%	
9	Тема 9. Основы правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства организации	7	17-18	2	2		8	2 / 50%	Рейтинг контроль №3
Всего за 7 семестр:			108	18	18		72	18 / 50%	Зачет
Наличие в дисциплине КП/КР				-					
Итого по дисциплине			108	18	18		72	18 / 50%	Зачет

#### Содержание лекционных занятий по дисциплине

##### Тема 1. Введение в рискологию. Дефиниция риска. Классификация рисков.

Содержание темы. Основные термины и определения (риск, степень риска, риск-менеджмент, рискология). Чистые и спекулятивные риски. Классификация рисков.

Объективные и субъективные факторы, используемые при оценке риска. Качественный и количественный анализ риска. Абсолютное и относительное значение риска. Риск в статике и в динамике. Стратегии риск менеджмента. Средства разрешения рисков. Приемы снижения степени риска.

#### **Тема 2. Методы оценки риска.**

**Содержание темы.** Метод математических ожиданий. Метод среднеквадратичного отклонения. Статистический метод. Аналитический метод. Метод анализа чувствительности проекта. Метод Монте-Карло. Метод экспертных оценок. Метод аналогов. Схема предпринимательского риска. Распределение вероятностей потерь.

#### **Тема 3. Принятие решений в различных условиях. Основы теории полезности.**

**Содержание темы.** Различные условия принятия решений. Отличие риска и неопределенности. Модель выбора решений и премия за риск. Индивидуальная премия за риск. Виды инвесторов, в зависимости от их склонности к риску. Функция полезности.

#### **Тема 4. Управление различными видами рисков в туристской сфере.**

**Содержание темы.** Управление кредитным, валютным риском. Алгоритм принятия решений и инструменты для хеджирования валютного риска. Управление риском изменения процентной ставки, риском изменения цены, риском инфляции, отраслевым, политическим, страновым риском, риском ликвидности, кадровым риском, риском репутации, правовым, стратегическим риском. Основные фазы разработки стратегии диверсификации.

#### **Тема 5. Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия.**

**Содержание темы.** Возникновение кризисов в организации. Кризис организации: его виды, фазы и последствия. Банкротство организации: его виды, цель и последствия. Стадии банкротства предприятия.

#### **Тема 6. Основы антикризисного управления.**

**Содержание темы.** Принципы антикризисного управления организацией. Финансовая отчетность как информационная база анализа состояния организации. Требования, предъявляемые к составу бухгалтерской отчетности и система взаимосвязи ее показателей.

#### **Тема 7. Диагностика финансового состояния организации.**

**Содержание темы.** Показатели деятельности должника, используемые для финансового анализа арбитражными управляющими. Оценка обеспеченности запасов и затрат источниками финансирования. Оценка использования ресурсов организации. Оценка динамики изменения активов организации по степени риска. Оценка состояния кредиторской и дебиторской задолженности. Методика анализа состояния организации на предмет наличия/отсутствия фиктивного или преднамеренного банкротства.

## **Тема 8. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.**

**Содержание темы.** Причины ухудшения состояния организации. Классификация причин неплатежеспособности организации. Реструктуризация долгов и обязательств организации. Меры по оптимизации имущественного комплекса организации. Оздоровление организации за счет использования внешней помощи.

## **Тема 9. Основы правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства организации.**

**Содержание темы.** Понятие и виды правовых процедур. Предупреждение банкротства. Особенности проведения процедур банкротства для различных категорий организаций-должников.

### **Содержание практических занятий по дисциплине.**

#### **Тема 1. Введение в рискологию. Дефиниция риска. Классификация рисков.**

**Содержание практического занятия 1.** Написание эссе о том, почему данная дисциплина вставлена в учебный план обучения бакалавров по направлению 43.03.02 «Туризм». Чего студент ожидает от изучения этой дисциплины.

#### **Тема 2. Методы оценки риска.**

**Содержание практического занятия 2.** Решение расчетно-графических задач по индивидуальным вариантам, расчет риска методами математического ожидания и среднеквадратического отклонения.

#### **Тема 3. Принятие решений в различных условиях. Основы теории полезности.**

**Содержание практического занятия 3.** Решение расчетно-графических задач по индивидуальным вариантам, принятие решений в условиях риска и принятие решений в условиях неопределенности. Построение индивидуальной функции полезности.

#### **Тема 4. Управление различными видами рисков в туристской сфере.**

**Содержание практического занятия 4.** Методика анализа странового риска. Методика анализа кредитного риска. Формула оценки стоимости кредитного риска. Выбор наилучшего портфеля и диверсификация.

#### **Тема 5. Кризис организации, причины возникновения, виды и последствия.**

**Содержание практического занятия 5.** Классификация факторов, оказывающих влияние на кризисное состояние организации. Построение укрупненной схемы внешних и внутренних связей туристской организации.

#### **Тема 6. Основы антикризисного управления.**

**Содержание практического занятия 6.** Основные аналитические взаимосвязи показателей финансовой отчетности. Ограничения в балансе.

## **Тема 7. Диагностика финансового состояния организации.**

**Содержание практического занятия 7.** Горизонтальный и вертикальный анализ баланса организации. Оценка ликвидности, финансовой устойчивости, экономической эффективности деятельности организации.

## **Тема 8. Финансовое оздоровление несостоятельных организаций.**

**Содержание практического занятия 8.** Этапы и меры возможной стабилизации состояния организации. Типичные варианты управленческих воздействий в целях оздоровления деятельности организации. Программа антикризисного оздоровления организации.

**Тема 9. Основы правового регулирования порядка предупреждения и проведения процедур банкротства организации.**

**Содержание практического занятия 9.** Арбитражные процедуры: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение.

## **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

В преподавании дисциплины «*Риск-менеджмент и антикризисное управление в сфере услуг*» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

– *Групповая дискуссия (тема №4);*

*Другое:*

– *Работа в малых группах (тема №5-9);*

– *Написание эссе (тема №1);*

– *Решение расчетно-графических задач по индивидуальным вариантам (тема №2-3).*

## **6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

Текущий контроль успеваемости (рейтинг-контроль 1, рейтинг-контроль 2, рейтинг-контроль 3). Типовые тестовые задания для проведения текущего контроля приведены ниже.

### **Рейтинг-контроль №1.**

1. Основные термины и определения рискологии.
2. Чистые и спекулятивные риски.
3. Классификация рисков.
4. Объективные и субъективные факторы, используемые при оценке риска.
5. Качественный и количественный анализ риска.
6. Абсолютное и относительное значение риска.
7. Риск в статике и в динамике.

8. Стратегии риск менеджмента.
9. Средства разрешения рисков.
10. Приемы снижения степени риска.
11. Метод математических ожиданий.
12. Метод среднеквадратичного отклонения.
13. Статистический метод.
14. Аналитический метод.
15. Метод анализа чувствительности проекта.
16. Метод Монте-Карло.
17. Метод экспертных оценок.
18. Метод аналогов.
19. Схема предпринимательского риска.
20. Распределение вероятностей потерь.
21. Различные условия принятия решений.
22. Отличие риска и неопределенности.
23. Модель выбора решений и премия за риск.
24. Индивидуальная премия за риск.
25. Виды инвесторов, в зависимости от их склонности к риску.
26. Функция полезности.

#### **Рейтинг-контроль №2.**

1. Управление кредитным риском.
2. Управление валютным риском.
3. Алгоритм принятия решений и инструменты для хеджирования валютного риска.
4. Управление риском изменения процентной ставки.
5. Управление риском изменения цены,
6. Управление риском инфляции.
7. Управление отраслевым риском.
8. Управление политическим риском.
9. Управление страновым риском.
10. Управление риском ликвидности.
11. Управление кадровым риском.
12. Управление риском репутации.
13. Управление правовым риском.
14. Управление стратегическим риском.
15. Основные фазы разработки стратегии диверсификации.
16. Возникновение кризисов в организации.
17. Кризис организации: его виды, фазы и последствия.
18. Банкротство организации: его виды, цель и последствия.
19. Стадии банкротства предприятия.
20. Принципы антикризисного управления организацией.



21. Финансовая отчетность как информационная база анализа состояния организации.

22. Требования, предъявляемые к составу бухгалтерской отчетности и система взаимосвязи ее показателей.

### **Рейтинг-контроль №3.**

1. Показатели деятельности должника, используемые для финансового анализа арбитражными управляющими.

2. Оценка обеспеченности запасов и затрат источниками финансирования.

3. Оценка использования ресурсов организации.

4. Оценка динамики изменения активов организации по степени риска.

5. Оценка состояния кредиторской и дебиторской задолженности.

6. Методика анализа состояния организации на предмет наличия/отсутствия фиктивного или преднамеренного банкротства.

7. Горизонтальный анализ баланса организации.

8. Вертикальный анализ баланса организации.

9. Оценка ликвидности баланса организации.

10. Оценка финансовой устойчивости организации.

11. Оценка экономической эффективности деятельности организации.

12. Причины ухудшения состояния организации.

13. Классификация причин неплатежеспособности организации.

14. Реструктуризация долгов и обязательств организации.

15. Меры по оптимизации имущественного комплекса организации.

16. Оздоровление организации за счет использования внешней помощи.

17. Этапы и меры возможной стабилизации состояния организации.

18. Типичные варианты управленческих воздействий в целях оздоровления деятельности организации.

19. Программа антикризисного оздоровления организации.

20. Понятие и виды правовых процедур.

21. Предупреждение банкротства.

22. Арбитражные процедуры: наблюдение.

23. Арбитражные процедуры: финансовое оздоровление.

24. Арбитражные процедуры: внешнее управление.

25. Арбитражные процедуры: конкурсное производство.

26. Арбитражные процедуры: мировое соглашение.

27. Особенности проведения процедур банкротства для различных категорий организаций-должников.

## Вопросы к зачету:

1. Основные термины и определения рискологии.
2. Чистые и спекулятивные риски.
3. Классификация рисков.
4. Объективные и субъективные факторы, используемые при оценке риска.
5. Качественный и количественный анализ риска.
6. Абсолютное и относительное значение риска.
7. Риск в статике и в динамике.
8. Стратегии риск менеджмента.
9. Средства разрешения рисков.
10. Приемы снижения степени риска.
11. Метод математических ожиданий.
12. Метод среднеквадратичного отклонения.
13. Статистический метод.
14. Аналитический метод.
15. Метод анализа чувствительности проекта.
16. Метод Монте-Карло.
17. Метод экспертных оценок.
18. Метод аналогов.
19. Схема предпринимательского риска.
20. Распределение вероятностей потерь.
21. Различные условия принятия решений.
22. Отличие риска и неопределенности.
23. Модель выбора решений и премия за риск.
24. Индивидуальная премия за риск.
25. Виды инвесторов, в зависимости от их склонности к риску.
26. Функция полезности.
27. Управление кредитным риском.
28. Управление валютным риском.
29. Алгоритм принятия решений и инструменты для хеджирования валютного риска.
30. Управление риском изменения процентной ставки.
31. Управление риском изменения цены,
32. Управление риском инфляции.
33. Управление отраслевым риском.
34. Управление политическим риском.
35. Управление страновым риском.
36. Управление риском ликвидности.
37. Управление кадровым риском.
38. Управление риском репутации.
39. Управление правовым риском.
40. Управление стратегическим риском.
41. Основные фазы разработки стратегии диверсификации.

42. Возникновение кризисов в организации.
43. Кризис организации: его виды, фазы и последствия.
44. Банкротство организации: его виды, цель и последствия.
45. Стадии банкротства предприятия.
46. Принципы антикризисного управления организацией.
47. Финансовая отчетность как информационная база анализа состояния организации.
48. Требования, предъявляемые к составу бухгалтерской отчетности и система взаимосвязи ее показателей.
49. Показатели деятельности должника, используемые для финансового анализа арбитражными управляющими.
50. Оценка обеспеченности запасов и затрат источниками финансирования.
51. Оценка использования ресурсов организации.
52. Оценка динамики изменения активов организации по степени риска.
53. Оценка состояния кредиторской и дебиторской задолженности.
54. Методика анализа состояния организации на предмет наличия/отсутствия фиктивного или преднамеренного банкротства.
55. Горизонтальный анализ баланса организации.
56. Вертикальный анализ баланса организации.
57. Оценка ликвидности баланса организации.
58. Оценка финансовой устойчивости организации.
59. Оценка экономической эффективности деятельности организации.
60. Причины ухудшения состояния организации.
61. Классификация причин неплатежеспособности организации.
62. Реструктуризация долгов и обязательств организации.
63. Меры по оптимизации имущественного комплекса организации.
64. Оздоровление организации за счет использования внешней помощи.
65. Этапы и меры возможной стабилизации состояния организации.
66. Типичные варианты управленческих воздействий в целях оздоровления деятельности организации.
67. Программа антикризисного оздоровления организации.
68. Понятие и виды правовых процедур.
69. Предупреждение банкротства.
70. Арбитражные процедуры: наблюдение.
71. Арбитражные процедуры: финансовое оздоровление.
72. Арбитражные процедуры: внешнее управление.
73. Арбитражные процедуры: конкурсное производство.
74. Арбитражные процедуры: мировое соглашение.
75. Особенности проведения процедур банкротства для различных категорий организаций-должников.

**Вопросы самостоятельной работы студентов по дисциплине:**

1. Безопасность и ее виды. Безопасность предпринимательства.
2. Неопределенность и риск предпринимательской деятельности.
3. Отраслевые и региональные риски.

4. Предпринимательский риск и его разновидности на уровне фирмы.
5. Деловой риск.
6. Чистые риски.
7. Понятие инновационной деятельности. Риск инновационной деятельности.
8. Понятие инновационного проекта. Риски инновационного проекта.
9. Место инновационного риска в системе классификации рисков.
10. Место управления рисками в системе разработки и реализации управленческого решения. Назовите элементы процесса разработки и реализации управленческого решения.
11. Понятие и основные этапы риск - менеджмента.
12. Логическая схема управления рисками.
13. Функции управления рисками.
14. Принципы организации управления рисками.
15. Принципы анализа рисков. Что представляют собой качественный и количественный анализ рисков?
16. Как зависят конечные показатели деятельности предприятия от уровня риска? Перечислите источники информации для идентификации и анализа рисков на предприятии.
17. Фундаментальные факторы рисков.
18. Конъюнктурные факторы рисков.
19. Внутренние факторы рисков.
20. Методы анализа факторов риска.
21. Качественная оценка рисков и ее этапы.
22. Рейтинг как способ качественной оценки риска.
23. Ранжирование и методы его осуществления.
24. Ранжирование на основе балльной оценки.
25. Понятие и обобщенная схема количественной оценки рисков. Какова роль аппарата математической статистики и теории вероятности для оценки риска?
26. Правила обобщенной оценки риска: поглощения, математического сложения, логического сложения.
27. Методы количественной оценки степени риска.
28. Мера риска. Определение зоны риска.
29. Методы защиты и активного воздействия на риск.
30. Метод наращивания информационного покрытия.
31. Методы воздействия на источник, объект, эффект риска. Что такое рискоустойчивость предприятия?
32. Динамические и статические методы управления риском.
33. Превентивные и репрессивные методы управления риском.
34. Методы нейтрального и активного воздействия на риск, без задержки эффекта и с отсроченным эффектом.
35. Методы снижения рисков: распределения и диссипации.
36. Методы снижения рисков: диверсификации, лимитирования.
37. Метод локализации источников риска.
38. Страхование рисков и его виды.

39. Хеджирование как эффективный способ снижения риска.
40. Методы ухода от рисков.
41. Выбор методов воздействия на риск и их сравнительная эффективность.
42. Сопоставимость эффективности деятельности предприятия и меры риска.
43. Принятие решения в условиях риска.
44. Оценка эффективности управления рисками.
45. Как, по вашему мнению, должна выглядеть система управления рисками на предприятии?

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература			
1. Кузнецова М. О., Ряховская А. Н., Крюкова О. Г. Риск-менеджмент — основа устойчивости бизнеса : учеб. пособие /А. Н. Ряховская, О. Г. Крюкова, М. О. Кузнецова; под ред. О. Г. Крюковой. — М.: Магистр: ИНФРА-М, 2019. — 256с.	2019		<a href="http://znanium.com/catalog/product/1019768">http://znanium.com/catalog/product/1019768</a>
2. Коротков, Э. М. Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС: учебник для вузов / Э. М. Коротков. — М.: Издательство Юрайт, 2020. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4.	2020		<a href="http://bibli-online.ru/bcode/449747">http://bibli-online.ru/bcode/449747</a>
3. Васин С.М., Шутов В.С. Антикризисное управление: Учебное пособие / Васин С.М., Шутов В.С. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 272 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-369-01557-5	2017		<a href="http://znanium.com/catalog/product/504476">http://znanium.com/catalog/product/504476</a>

Дополнительная литература			
1. Фомичев А.Н., Риск-менеджмент: Учебное пособие / Фомичев А.Н., - 4-е изд. - М.: Дашков и К. 2016. - 372 с. ISBN 978-5-394-02676-8 -	2016		<a href="http://znanium.com/catalog/product/937403">http://znanium.com/catalog/product/937403</a>
2. Капустина, Н. В. Теоретико-методологические подходы риск-менеджмента: Монография / Капустина Н.В. - М.:НИЦ ИНФРА-М. 2016. - 140 с.: 60x90 1/16. - (Научная мысль) (Обложка. КБС) ISBN 978-5-16-010601-4	2016		<a href="http://znanium.com/catalog/product/496052">http://znanium.com/catalog/product/496052</a>

### 7.2. Периодические издания

1. Журнал «РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция»;
2. «Управление финансовыми рисками»;
3. «Стратегические решения и риск-менеджмент»;
4. «Эффективное антикризисное управление»;
5. «Антикризисное управление».

### 7.3. Интернет-ресурсы

1. Российский антикризисный ресурс - <http://www.crisis.ru>
2. «Банкротство в России» <http://www.bankr.ru/>
3. Всё о банкротстве <http://www.bankrot.ru/>
4. ООО "Центр проблем банкротств" <http://www.bankrots.ru/>
5. Кризис на предприятии. <http://crisis.engec.ru/>
6. Лекции по управлению рисками: <http://bussinesrisk.ru/lektcii-po-risk-menedzhmentu/109-process-upravleniya-riskami-na-predpriyatii.html>


## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий *лекционного типа, занятий практического/лабораторного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы*: аудитории, оснащенные мультимедиа оборудованием, компьютерные классы с доступом в интернет, аудитории без спец. оборудования.


Перечень используемого лицензионного программного обеспечения: пакет Microsoft Office, 7-Zip, AcrobatReader.

Рабочую программу составил К.Т.Н. Дорешенко М.Н. 

Рецензент  
(представитель работодателя): ген. директор ООО тур. фирма «Мост» Савельева Е.В.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры : ТиС  
Протокол № 1 от 31.08.20 года  
Заведующий кафедрой Турова Л.П.   
(ФИО, подпись)



Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии  
направления: 43.03.02 «Туризм»  
Протокол № 1 от 31.08.20 года  
Председатель комиссии Яресь А.Б.   
(ФИО, подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ**  
**РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 2021/2022 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 30.08.2021 года

Заведующий кафедрой ТиС кандидат пед. наук Гужова Л.Г.



Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_