

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)**

**Гуманитарный институт**



УТВЕРЖДАЮ:

Директор института

Петровичева Е.М.

04 2022г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**ПРОЕКТНОЕ МЫШЛЕНИЕ**

**направление подготовки / специальность**

41.03.05 Международные отношения

**направленность (профиль) подготовки**

Кросс-культурная деятельность

г. Владимир  
2022

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**Цель курса** – сформировать у студента целостное понимание организации и управления проектом в соответствии с современными условиями; познакомить с проектированием как способом инновационного преобразования психологической действительности; сформировать понятие цели и задач данного курса для дальнейшего использования знаний в профессиональной деятельности.

### **Задачи курса:**

- уметь определять цели и задачи управления проектами
- уметь разрабатывать
- знать правила составления презентации к проекту
- определять основные фазы и этапы разработки и реализации проекта,
- понимать процесс организации и планирования деятельности проектной команды по разработке и реализации проекта,
- сформировать у студентов понимание места и роли команды проекта в процессе его разработки и реализации.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина «Проектное мышление» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, учебного плана направления 45.03.01 – Международные отношения.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

| Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)   | Планируемые результаты обучения по дисциплине, в соответствии с индикатором достижения компетенции  |   | Наименование оценочного средства   |
|---|---|---|--|
|   | Индикатор достижения компетенции<br>(код, содержание индикатора)  | Результаты обучения по дисциплине   |  |
| УК6 - способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни | <p>УК-6.1. Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, исходя из требований рынка труда.</p> <p>УК-6.2. Умеет эффективно планировать и контролировать собственное время; использовать методы саморегуляции, саморазвития, самообучения.</p> <p>УК-6.3. Владеет способами управления своей познавательной деятельностью и удовлетворения образовательных</p> | <p>Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, исходя из требований рынка труда.</p> <p>Умеет эффективно планировать и контролировать собственное время; использовать методы саморегуляции, саморазвития, самообучения.</p> <p>Владеет способами управления своей познавательной деятельностью и удовлетворения образовательных</p> | <p>Практико-ориентированные задания к рейтинг-контролю №1-3 (см. пункт 5.1.);</p> <p>практико-ориентированные задания для самостоятельной работы обучающегося: тема №1-3, рефераты (см. пункт 5.3)</p> |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  | интересов и потребностей.   | и интересов и потребностей.   |   |
| ПК2 – способен применять техники установления профессиональных контактов и развития профессионального общения с представителям и различных культур в условиях процесса глобализации и возникновения кросс-культурных проблем, в том числе на иностранных языках. | ПК-2.1. Знает важнейшие идеологические, культурные и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития.<br>ПК-2.2. Умеет анализировать процесс глобальной коммуникации между субъектами международных информационных отношений, возникающих во всех сферах деятельности государства и общества при получении, хранении и использовании информации.<br>ПК-2.3. Владеет базовыми знаниями создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач. | Знает важнейшие идеологические, культурные и ценностные системы, сформировавшиеся в ходе исторического развития.<br>Умеет анализировать процесс глобальной коммуникации между субъектами международных информационных отношений, возникающих во всех сферах деятельности государства и общества при получении, хранении и использовании информации.<br>Владеет базовыми знаниями создания недискриминационной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач. | Практико-ориентированные задания к рейтинг-контролю №1-3 (см. пункт 5.1.);<br>практико-ориентированные задания для самостоятельной работы обучающегося: тема №1-3, рефераты (см. пункт 5.3) |

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Объем дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа.

##### Тематический план форма обучения – очная

| № п/п | Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины          | Семестр | Неделя семестра | Контактная работа обучающихся с педагогическим работником |                      |                     |                                 | Самостоятельная работа | Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам) |
|-------|---|---------|-----------------|---|----------------------|---------------------|---------------------------------|------------------------|---|
|       |   |         |                 | Лекции  | Практические занятия | Лабораторные работы | в форме практической подготовки |                        |   |
| 1     | Цели и задачи управления проектами на современном этапе | 3       | 1-3             | 2   | 2                    |                     | 2                               | 7                      |   |

|                     |   |   |       |    |    |   |    |                     |
|---------------------|---|---|-------|----|----|---|----|---------------------|
| 2                   | Методология подготовки, согласования и реализации проекта     | 3 | 4-7   | 4  | 4  | 1 | 7  | Рейтинг-контроль №1 |
| 3                   | Разработка проекта: от проектной идеи к формулировке проекта  | 3 | 8-10  | 6  | 6  | 2 | 7  |                     |
| 4                   | Инициация как средство демонстрации жизнедеятельности проекта | 3 | 11-15 | 4  | 4  | 1 | 8  | Рейтинг-контроль №2 |
| 5                   | Человеческий фактор в управлении проектами                    | 3 | 16-18 | 2  | 2  | 3 | 7  | Рейтинг-контроль №3 |
| Всего за 3 семестр: |   |   | 1-18  | 18 | 18 | 9 | 36 | Зачет с оценкой     |
| Итого часов         |   | 3 |       |    | -  |   |    |                     |

### Содержание лекционных занятий по дисциплине

#### Тема №1. Цели и задачи управления проектами на современном этапе.

##### Содержание темы.

Основные понятия проектирования. Системный подход к управлению проектами. Требования, учитываемые при управлении проектами. Жизненный цикл проекта. Структуризация проектов

#### Тема №2. Методология подготовки, согласования и реализации проекта.

##### Содержание темы.

Стадии разработки проекта. Бизнес-идея в общем виде. Этапы формирования концепции проекта. Действия разработка концепции проекта. Анализ осуществимости проекта.

Инициация. Основные этапы при разработке и обосновании альтернативных вариантов проекта. Этапы формирования концепции результаты оформляются в виде резюме проекта. Разработка концепции проекта. Аналитическая записка, излагающая суть проекта по следующим аспектам. Основными критериями приемлемости идеи.

#### Тема №3. Разработка проекта: от проектной идеи к формулировке проекта.

##### Содержание темы.

Действия на этапе инициации проекта. Инициация проекта. План оценка жизнедеятельности проекта. Контур формулировки проектной идеи

Техники формулировки проектной идеи. Мозговой штурм. Правила проведения мозгового штурма. Оценка проекта. Содержание. Стоимость. Сроки. Риски. Метод Дельфи для оценки проектной идеи. SMART-тест для формулировки цели(ей) проекта. SWOT-анализ. Матрица компромиссов. Правило работы с матрицей компромиссов.

Разработка укрупненного плана по вехам. Понятие жизненного цикла проекта. Вехи и этапы вехам. Разработка паспорта проектной идеи.

#### Тема №4. Презентация как средство демонстрации жизнедеятельности проекта.

##### Содержание темы.

Понятие презентация. Эффективная презентация. Алгоритм процесса подготовки презентации. Определение цели презентации проекта.

Определение специфики аудитории Социально–психологический портрет аудитории точки зрения на проект.

Разработка содержания и структуры презентации. Вступление и заключение. Содержание основной части.

Организация пространственной среды. Специфика создания визуального ряда.

**Тема №5. Человеческий фактор в управлении проектами.**

**Содержание темы.**

Управление человеческими ресурсами в проекте. Работа человеческого ресурса. Управляющий проектом.

В основные обязанности управляющего проектом. Перечень требований к управляющему проектом подразделяют. 14 основных личностных характеристик управляющего проектом.

Четыре важных правила выбора управляющего проектами. Формирование команды проекта в зависимости от этапа проекта. Необходимость работы в команде. Подбор членов команды.

### **Содержание практических занятий по дисциплине**

**Тема №1. Цели и задачи управления проектами на современном этапе.**

**Содержание темы.**

1. Паспорт проектной идеи.
2. План проекта.

**Тема №2. Методология подготовки, согласования и реализации проекта.**

**Содержание темы.**

1. Case-study.
2. Матрица ответственности.

**Тема №3. Разработка проекта: от проектной идеи к формулировке проекта.**

**Содержание темы.**

1. Содержание и границы проекта.
2. Требования и стандарты.

**Тема №4. Презентация как средство демонстрации жизнедеятельности проекта.**

**Содержание темы.**

1. Понятие презентация.
2. Алгоритмы процесса подготовки презентации.

**Тема №5. Человеческий фактор в управлении проектами.**

**Содержание темы.**

1. Управляющий проектом.
2. Основные обязанности управляющего проектом.
3. Команда.

## **5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

### **5.1. Текущий контроль успеваемости**

**Задание к рейтинг - контролю №1.**

**Вопросы для письменного ответа**

1. Раскрыть понятие «проект».
2. Описать структуру паспорта проектной идеи.

### **Практические задания**

1. Разработать паспорт проектной идеи.
2. Разработать план проекта.

#### **Задание к рейтинг - контролю №2.**

##### **Вопросы для письменного ответа**

1. Описать структуру матрицы ответственности.
2. Составить SWOT-анализ.
3. Сформулировать цель по SMART.

### **Практические задания**

1. Разработать матрицу ответственности проекта.
2. Разработать систему оплаты труда.

#### **Задание к рейтинг - контролю №3.**

##### **Вопросы для письменного ответа**

1. Описать структуру презентации.
2. Составить план формирования команды проекта.

### **Практические задания**

1. Защитить реферат.
2. Представить презентацию проекта.

## **5.2. Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины (зачет с оценкой).**

### **Примерные вопросы к зачету с оценкой**

1. Факторы и предпосылки, обуславливающие развитие управления проектами.
2. Эволюция развития методов управления проектами за рубежом.
3. Этапы развития управления проектами в России.
4. Определение термина «Проект». Отличительные признаки проекта.
5. Типы проектов.
6. Жизненный цикл проекта.
7. Окружение проекта.
8. Участники проекта.
9. Процессы и области знаний управления проектами.
10. Инициация и разработка концепции проекта.
11. Цели проекта. Формирование идеи проекта.
12. Проектный анализ, его структура и назначение.
13. Категории и виды эффективности проекта.
14. Схема оценки эффективности проекта.
15. Критерии эффективности проекта.
16. Процессы планирования, их место и роль среди процессов управления проектами.
17. Виды планов. Принципы планирования.
18. Основные и вспомогательные процедуры планирования.
19. Планирование содержания проекта.
20. Структуризация проекта: принципы и последовательность.
21. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки.

## **5.3. Самостоятельная работа обучающегося.**

*Вид самостоятельной работы* – составление плана, разработка ситуаций, матриц, проектной идеи.

*Порядок выполнения и контроль самостоятельной работы.* Практические задания выполняются учащимися в течении всего семестра и проверяются на занятиях по рейтинг-контролю. При выполнении практических заданий рекомендуется опираться на учебно-методическое обеспечение дисциплины (см. пункт б).

### **Тема №1. Цели и задачи управления проектами на современном этапе**

1. Составить паспорт проектной идеи.
2. Составить план проекта.

**Тема №2. Методология подготовки, согласования и реализации проекта**

1. Разобрать ситуацию и выписать в тетради для семинарских работ методы необходимой диагностики и рекомендации решения ситуаций.
2. Разработать матрицу ответственности проекта (на уровне фаз проекта вполне достаточно): менеджер проекта; спонсор проекта/ заказчик; представитель от будущих пользователей; лидер 1 проектной группы; лидер 2 проектной группы.

**Тема №3. Разработка проекта: от проектной идеи к формулировке проекта**

*Вид самостоятельной работы – реферат.*

*Порядок выполнения и контроль самостоятельной работы.* Рефераты выполняются учащимися в течении всего семестра и защищаются в рейтинг-контроль №3. При написании реферативной работы рекомендуется опираться на учебно-методическое обеспечение дисциплины (см. пункт 6).

**Примерные темы рефератов**

1. Теоретические основы управления проектами.
2. Концепция проектного менеджмента на современном этапе.
3. Командообразование в проектах.
4. Методы привлечения инвестиций.
5. Особенности проектов.
6. Особенности оценки эффективности молодежных проектов.
7. Оценка эффективности молодежного проекта.
8. Проблемы оптимизации структуры молодежного проекта.
9. Способы управления молодежным проектом.
10. Проектный анализ, его структура и назначение.
11. Категории и виды эффективности проекта.
12. Схема оценки эффективности проекта.
13. Критерии эффективности проекта.
14. Процессы планирования, их место и роль среди процессов управления проектами.
15. Виды планов. Принципы планирования.
16. Основные и вспомогательные процедуры планирования.
17. Планирование содержания проекта.
18. Структуризация проекта: принципы и последовательность.
19. Разработка проектной документации: состав и порядок разработки.
20. Экспертиза проекта. Порядок проведения экспертизы.
21. Материально-техническая подготовка проекта.

Фонд оценочных материалов (ФОМ) для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

**6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**6.1. Книгообеспеченность**

| Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство | Год издания | КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ                |
|---|-------------|------------------------------------|
|   |             | Наличие в электронном каталоге ЭБС |
| Основная литература   |             |                                    |

|   |      |   |
|---|------|---|
| 1. Караваев Е.П. Управление проектами: практикум/ Караваев Е. П. - Москва: МИСиС, 2015. - 99 с.   | 2015 | <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/I/SBN9785876238436.html">https://www.studentlibrary.ru/book/I/SBN9785876238436.html</a> |
| 2. Левушкина С.В. Управление проектами: учебное пособие для вузов./ С. В. Левушкина - Ставрополь: АГРУС Ставропольского гос. аграрного ун-та, 2017. - 204 с.  | 2017 | <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/I/SBN5756701649.html">https://www.studentlibrary.ru/book/I/SBN5756701649.html</a>       |
| 3. Толстых Т.О. Управление проектами: учебник/ Т.О. Толстых, Д. Ю. Савон. - Москва: МИСиС, 2020. - 142 с.   | 2020 | <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/I/SBN9785907226869.html">https://www.studentlibrary.ru/book/I/SBN9785907226869.html</a> |
| <b>Дополнительная литература</b>  |      |   |
| 1. Кашапов М.М. Психология творческого мышления: учебное пособие / М.М. Кашапов. — Москва: ИНФРА-М, 2021. — 436 с.  | 2021 | <a href="https://znanium.com/catalog/product/1194866">https://znanium.com/catalog/product/1194866</a>                               |
| 2. Морозов А.В. Социальное проектирование в социальной работе: учеб. пособие / А.В. Морозов. — М.: ИНФРА-М, 2019. — 208 с.  | 2019 | <a href="https://znanium.com/catalog/product/995405">https://znanium.com/catalog/product/995405</a>                                 |
| 3. Настухова Л.С. Социально-проектная деятельность как открытое воспитательное пространство формирования гражданских качеств молодежи: монография / Л.С. Настухова : науч. ред. С.В. Иванова. — Москва: ИНФРА-М, 2022. — 232 с. - | 2022 | <a href="https://znanium.com/catalog/product/1790001">https://znanium.com/catalog/product/1790001</a>                               |

### 6.2. Периодические издания

1. Журнал «Вопросы психологии» (рус.). — научный психологический журнал. URL: <http://www.voppsy.ru/>
2. Журнал «Психологические исследования» (рус.). — научный электронный журнал, включен в Перечень ВАК. URL: <http://psystudy.ru/>
3. Журнал «Психологическая наука и образование» (рус.). — профессиональный журнал по психологии образования, рекомендованный ВАК. URL: <http://psyedu.ru/>
4. Журнал «Культурно-историческая психология». — международное научное издание для психологов, историков и методологов науки и специалистов в смежных областях фундаментального и прикладного человекознания; включен в Перечень ВАК. URL: <http://psyjournals.ru/kip/>

### 6.3. Интернет-ресурсы


1. ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <https://biblioclub.ru/>
2. ЭБС «Консультант студента» <http://www.studentlibrary.ru/>
3. ЭБС «IPRbooks» <http://www.iprbookshop.ru/>
4. ЭБС «Znanium» <http://www.znanium.com/>
5. ЭБС «БиблиоРоссика» <http://www.bibliorossica.com/>

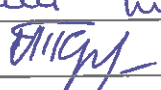


## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, практического/лабораторного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Практические/лабораторные работы проводятся в Лаборатории «Арт-терапия».


Перечень используемого лицензионного программного обеспечения: Word, Excel, PowerPoint и Outlook.

Рабочую программу составил: ассистент ОиПП Англишова Е.А.   
(ФИО, подпись)

Рецензент Медицинский техникум ГКУЗ ВО «ОМБ №1»  
Кривошапкин Г.А.   
(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ОиПП

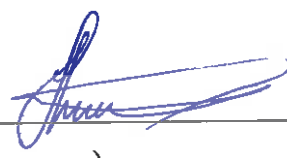
Протокол № 7 от 21.04.2022 года

Зав. кафедрой ОиПП  Е.В. Пронина  
(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии  
направления 41.03.05 «Международные отношения»

Протокол № 10 от 22.04.2022 года

Председатель комиссии

Зав. кафедрой ИАиК, профессор, д.и.н  А.К. Тихонов  
(ФИО, подпись)