

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины – приобретение знаний и умений в анализе и оценке основных видов рисков в коммерческой деятельности, выявление факторов, усиливающих их выбор и выбор методов снижения риска, выработка навыков принятия решений в области управления рисками в коммерческой деятельности.

Задачи:

- изучить содержание, сущность, значимость и роль управления рисками в современной экономике;
- изучить основные формы и методы проектирования системы минимизации рисков;
- овладеть основными принципами определения факторов риска внешней и внутренней среды функционирования хозяйствующих субъектов;
- освоить основные методы оценки рисков;
- освоить основные приемы и методы по своевременному выявлению и устранению причин и условий способствующих возникновению рисков;
- изучить методы эффективного управления рисками.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Управление коммерческими рисками» относится к дисциплинам по выбору.

Пререквизиты дисциплины:

Дисциплина «Управление коммерческими рисками» опирается на знания полученные при изучении дисциплин: «Коммерческая деятельность», «Экономика торговли», «Финансово-экономическое обеспечение коммерческой деятельности», «Биржевая торговля».

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
(ОПК-2) владение математическим аппаратом при решении профессиональных проблем	Частичное освоение компетенции	Знать: <ul style="list-style-type: none">– понятие риска, его основные элементы, существующие подходы к пониманию категории «риск». Сущность риска, его место и роль в системе управления коммерческих структур.- классификацию рисков- виды рисков, возникающих в результате взаимодействия предприятия с основными контрагентами- показатели риска, методы его оценки Владеть <ul style="list-style-type: none">– инструментарием различных методов оценки и анализа всех видов потерь при количественном анализе риска- типовыми приемами моделирования и измерения риска в процессе принятия решений- навыками построения кривой риска

(ПК-9) Готовность анализировать, оценивать и разрабатывать стратегии организации	Частичное освоение компетенции	<p><i>Знать:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – понятие риска, его основные элементы, существующие подходы к пониманию категории «риск». Сущность риска, его место и роль в системе управления коммерческих структур. - классификацию рисков - виды рисков, возникающих в результате взаимодействия предприятия с основными контрагентами - показатели риска, методы его оценки - процесс управления риском и методы снижения риска в коммерческой деятельности <p><i>Уметь:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – идентифицировать и определять причины возникновения риска - дифференцировать области хозяйствования по степени влияния факторов риск на деятельность предприятия - принимать эффективные решения в условиях риска для конкретных экономических ситуаций - формировать варианты снижения рисков <p><i>Владеть:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> – методами и новыми подходами предупреждения и снижения риска
----------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов

№ п/п	Наименование тем и / или разделов / тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Риск как экономическая категория, сущность риска. Классификация рисков. Предпринимательство и риски в коммерции	6	19	1	1		35	1 / 50	
2	Виды потерь и риска. Показатели риска. Методы оценки риска	6	19	1	2		35	3 / 100	Рейтинг-контроль №1
3	Процесс управления коммерческим риском. Методы снижения риска в коммерческой деятельности	6	20	1	2		35	3 / 100	Рейтинг-контроль №2
4	Риски торговых предприятий. Система риск-менеджмента	6	21	1	1		38	1 / 50	Рейтинг-контроль №3
Всего за семестр:				4	6		143	8 / 80	Экзамен (27)
Наличие в дисциплине КП/КР									
Итого по дисциплине				4	6		143	8/80	Экзамен (27)

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1. Риск как экономическая категория, сущность риска. Классификация рисков. Предпринимательство и риски в коммерции.

Понятие риска, его основные черты. Существующие подходы к пониманию категории риск. Субъекты и объекты риска. Источники возникновения риска. Место и роль оценки рисков в экономических системах. Виды потерь, их характеристика. Функции риска. Понятие риска в предпринимательской деятельности.

Критерии и принципы классификации рисков. Принцип системности, принцип необходимой точности, принцип сравнимости, принцип единства классификации, принцип конструктивности, принцип инвариантности. Системный классификатор – инвариант.

Классификационные признаки: спецификация рисков по месту в рассматриваемой хозяйственной системе, «логистическая» классификация рисков, характер влияния хозяйственного процесса на одну из сторон реализации функции – объемную или структурную, субъективный фактор процесса принятия решения.

Виды наиболее существенных рисков, возникающих в результате взаимодействия фирмы, занимающейся коммерческой деятельностью с основными контрагентами: поставщиками, производителями, покупателями, кредиторами, конкурентами, обладателями и получателями информации.

Тема 2. Виды потерь и риска. Показатели риска. Методы оценки риска.

Виды потерь, потенциальная возможность которых порождает риск в цепи поставок. Группы факторов риска в зависимости от величины потерь. Дифференциация зон или областей хозяйствования по степени влияния факторов риска на деятельность предприятия. Количественные оценки риска и методы их определения.

Построение кривой распределения вероятностей возникновения определенного уровня потерь (кривой риска). Показатели риска: значения вероятностей допустимого, критического, катастрофического риска, предельные значения этих показателей. Способы построения кривой риска.

Определение величины, степени риска. Методы оценки риска: экспертный, метод аналогий, количественный, упрощенный.

Тема 3. Процесс управления коммерческим риском. Методы снижения риска в коммерческой деятельности

Содержание составляющих процесса управления рисками. Идентификация (установление) риска, выявление источников риска. Оценка риска, оценка вероятности наступления опасности, прогнозирование вероятности уровня потерь, определение их стоимостной величины. Выбор метода и мер управления рисками. Предотвращение (контролирование) риска. Финансирование риска.

Выявление и анализ факторов риска по зонам безопасности предприятия. Действия по снижению риска. Избежание появления возможных рисков. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: прямые управленческие воздействия на управляемые факторы риска, разделение рисков, диверсификация рисков, передача (трансферт) риска посредством заключения контрактов, лимитирование. Страхование – договорная передача риска.

Тема 4. Риски торговых предприятий. Система риск-менеджмента

Виды рисков торговых предприятий. Риски, возникающие при транспортировке товаров, при приемке товаров по количеству и качеству, при хранении товаров, риск подготовки товаров к продаже, риск размещения и выкладки товаров, риск продажи товаров.

Методы управления риском на торговых предприятиях, превентивные меры контроля за риском, компенсационные мероприятия: передача риска, передача контроля за риском, распределение риска, принятие риска.

Система «риск-менеджмент» и ее постановка на конкретном предприятии. Выработанная система управления рисками лежит в основе запасной стратегии. Избежание, удержание, снижение, передача риска (хеджирование, страхование, аутсорсинг и пр)

Содержание практических/лабораторных занятий по дисциплине

Тема 1. Риск как экономическая категория, сущность риска. Классификация рисков. Предпринимательство и риски в коммерции.

Групповой опрос. Групповая дискуссия на тему «Риски в предпринимательстве».

Тема 2. Виды потерь и риска. Показатели риска. Методы оценки риска.

Ситуационные задачи. Групповая дискуссия.

Тема 3. Процесс управления коммерческим риском. Методы снижения риска в коммерческой деятельности

Ситуационные задачи. Групповая дискуссия на тему «Построение кривой распределения вероятностей возникновения определенного уровня потерь (кривой риска)».

Групповая дискуссия на тему «Минимизация риска».

Тема 4. Риски торговых предприятий. Система риск-менеджмента

Ситуационные задачи. Групповая дискуссия на тему «Определение стоимостной величины потерь».

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В преподавании дисциплины «Управление коммерческими рисками» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

- *Интерактивная лекция (темы № 1-4);*
- *Анализ ситуаций (темы № 2-4);*
- *Дискуссия (тема № 1-4)*

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости проводится в форме рейтинг-контроля три раза в семестр. Типовые тестовые задания для проведения текущего контроля приведены ниже.

Вопросы к рейтинг-контролю 1

1. Понятие риска, его основные черты.
2. Существующие подходы к пониманию категории «риск»
3. Субъекты и объекты риска
4. Источники возникновения риска
5. Место и роль оценки рисков в экономических системах
6. Виды потерь, их характеристика
7. Функции риска
8. Понятие риска в предпринимательской деятельности
9. Критерии и принципы классификации рисков
10. Принцип системности, принцип необходимой точности
11. Принцип сравнимости, принцип единства классификации
12. Принцип конструктивности, принцип инвариантности
13. Управление рисками с точки зрения системного подхода

14. Классификационные признаки: спецификация рисков по месту в рассматриваемой хозяйственной системе
15. «Логистическая» классификация рисков
16. Виды наиболее существенных рисков, возникающих в результате взаимодействия фирмы, занимающейся коммерческой деятельностью с основными контрагентами: поставщиками и производителями
17. Виды наиболее существенных рисков, возникающих в результате взаимодействия фирмы, занимающейся коммерческой деятельностью с основными контрагентами: покупателями и кредиторами
18. Виды наиболее существенных рисков, возникающих в результате взаимодействия фирмы, занимающейся коммерческой деятельностью с внешней средой (банки, ПФ и др)

Вопросы к рейтинг-контролю 2

1. Виды потерь, потенциальная возможность которых порождает риск в цепи поставок
2. Группы факторов риска в зависимости от величины потерь
3. Дифференциация зон или областей хозяйствования по степени влияния факторов риска на деятельность предприятия
4. Количественные оценки риска и методы их определения
5. Построение кривой распределения вероятностей возникновения определенного уровня потерь (кривой риска)
6. Показатели риска
7. Способы построения кривой риска
8. Определение величины, степени риска
9. Методы оценки риска: экспертный, метод аналогий, количественный, упрощенный
10. Содержание составляющих процесса управления рисками
11. Идентификация (установление) риска, выявление источников риск
12. Оценка риска, оценка вероятности наступления риска
13. Прогнозирование вероятности уровня потерь
14. Определение стоимостной величины потерь
15. Выбор метода и мер управления рисками
16. Предотвращение (контролирование) риска
17. Финансирование риска
18. Выявление и анализ факторов риска по зонам безопасности предприятия
19. Действия по снижению риска

Тест к рейтинг-контролю 3

1. Избежание появления возможных рисков
2. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: прямые управленческие воздействия на управляемые факторы риска
3. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: разделение рисков
4. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: объединение рисков
5. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: диверсификация рисков
6. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: передача (трансферт) риска посредством заключения контрактов
7. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: лимитирование
8. Страхование – договорная передача риска

9. Виды рисков торговых предприятий
10. Риски, возникающие при транспортировке товаров
11. Риски, возникающие при приемке товаров по количеству и качеству
12. Риски, возникающие при хранении товаров, возникающие при подготовке товаров к продаже
13. Риск размещения и выкладки товаров, риск продажи товаров
14. Методы управления риском на торговых предприятиях
15. Превентивные меры контроля за риском, компенсационные мероприятия: передача риска, передача контроля за риском
16. Методы управления риском на торговых предприятиях, превентивные меры контроля за риском, компенсационные мероприятия: распределения риска, принятие риска
17. Система «риск-менеджмент» и ее использование на конкретном предприятии
18. Избежание, удержание, снижение, передача риска
19. Хеджирование, страхование, аутсорсинг и пр.

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины проводится в форме экзамена

Вопросы к экзамену

1. Понятие риска, его основные элементы и черты.
2. Существующие подходы к пониманию категории «риск»
3. Субъекты и объекты риска
4. Источники возникновения риска
5. Место и роль оценки рисков в экономических системах
6. Виды потерь, их характеристика
7. Функции риска
8. Понятие риска в предпринимательской деятельности
9. Критерии и принципы классификации рисков
10. Виды потерь, потенциальная возможность которых порождает риск в цепи поставок
11. Группы факторов риска в зависимости от величины потерь
12. Дифференциация зон или областей хозяйствования по степени влияния факторов риска на деятельность предприятия
13. Количественные оценки риска и методы их определения
14. Построение кривой распределения вероятностей возникновения определенного уровня потерь (кривой риска)
15. Показатели риска: значения вероятностей допустимого, критического, катастрофического риска, предельные значения этих показателей
16. Способы построения кривой риска
17. Определение величины, степени риска
18. Методы оценки риска: экспертный, метод аналогий, количественный, упрощенный
19. Содержание составляющих процесса управления рисками
20. Идентификация (установление) риска, выявление источников риска
21. Оценка риска, оценка вероятности наступления риска, прогнозирование вероятности уровня потерь, определение стоимостной величины потерь
22. Выбор метода и мер управления рисками
23. Предотвращение (контролирование) риска
24. Финансирование риска
25. Классификация и виды неопределенности в рыночной экономике
26. Учет неопределенности и риска при оценке инвестиций
27. Блок-схема комплексной оценки риска
28. Прогнозирование рискованной ситуации

29. Группы факторов риска в зависимости от величины потерь
30. Использование стандартного отклонения в прогнозировании показателей
31. Производственный риск
32. Финансовый риск
33. Инвестиционный риск
34. Методы учета проектного риска
35. Метод анализа чувствительности
36. Прогнозирование вероятности банкротства
37. Определение операционного риска
38. Выявление и анализ факторов риска по зонам безопасности предприятия
39. Действия по снижению риска
40. Избежание появления возможных рисков
41. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: прямые управленческие воздействия на управляемые факторы риска
42. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: разделение рисков
43. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: объединение рисков
44. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: диверсификация рисков
45. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: передача (трансферт) риска посредством заключения контрактов
46. Минимизация риска, снижение воздействия риска на результаты в цепи поставок: лимитирование
47. Страхование – договорная передача риска
48. Виды рисков торговых предприятий
49. Риски, возникающие при транспортировке товаров
50. Риски, возникающие при приемке товаров по количеству и качеству
51. Риски, возникающие при хранении товаров, возникающие при подготовке товаров к продаже
52. Риск размещения и выкладки товаров, риск продажи товаров
53. Методы управления риском на торговых предприятиях
54. Превентивные меры контроля за риском, компенсационные мероприятия: передача риска, передача контроля за риском
55. Методы управления риском на торговых предприятиях, превентивные меры контроля за риском, компенсационные мероприятия: распределения риска, принятие риска
56. Система «риск-менеджмент» и ее использование на конкретном предприятии
57. Избежание, удержание, снижение, передача риска
58. Хеджирование, страхование, аутсорсинг

Вопросы для самостоятельной работы

1. Классификация и виды неопределенности в рыночной экономике
2. Учет неопределенности и риска при оценке инвестиций
3. Блок-схема комплексной оценки риска
4. Прогнозирование рисков ситуации
5. Группы факторов риска в зависимости от величины потерь
6. Использование стандартного отклонения в прогнозировании показателей
7. Производственный риск
8. Финансовый риск
9. Инвестиционный риск
10. Методы учета проектного риска
11. Метод анализа чувствительности

12. Прогнозирование вероятности банкротства
13. Определение операционного риска
14. Выявление и анализ факторов риска по зонам безопасности предприятия
15. Действия по снижению риска
16. Избежание появления возможных рисков

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, издательство	Год	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		печатные издания (кол-во)	электронные (наименование ресурсов)
1	2	3	4
Основная литература*			
<i>Воронцовский, А. В.</i> Управление рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. - Москва : Издательство Юрайт, 2019. - 414 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-00945-3. - Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт].	2019		https://bibli-online.ru/bcode/433253
<i>Белов, П. Г.</i> Управление рисками, системный анализ и моделирование в 3 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Г. Белов. - Москва : Издательство Юрайт, 2019. - 211 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-02606-1. - Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт].	2019		https://bibli-online.ru/bcode/434330
<i>Пименов, Н. А.</i> Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности : учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Пименов. — 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 326 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-04539-0. - Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт].	2019		https://bibli-online.ru/bcode/432108
<i>Вяткин, В. Н.</i> Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательство Юрайт, 2019. - 365 с. - (Авторский учебник). - ISBN 978-5-9916-3502-8. - Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт].	2019		https://bibli-online.ru/bcode/432176

Дополнительная литература*			
Управление финансовыми рисками: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. П. Хоминич [и др.] ; под редакцией И. П. Хоминич, И. В. Пешанской. - Москва : Издательство Юрайт, 2019.- 345 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-01019-0. - Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт].	2019		https://bibli-online.ru/bcode/433674
<i>Касьяненко, Т. Г.</i> Анализ и оценка рисков в бизнесе : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Издательство Юрайт, 2019. - 381 с. - (Профессиональное образование). - ISBN 978-5-534-10194-2. - Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт].	2019		https://bibli-online.ru/bcode/442428
<i>Жуковский, В. И.</i> Оценка рисков и многошаговые позиционные конфликты : учебное пособие для вузов / В. И. Жуковский, М. Е. Салуквадзе. - 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. - 305 с. - (Авторский учебник). - ISBN 978-5-534-08782-6. - Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт].	2019		https://bibli-online.ru/bcode/441926

7.2. Периодические издания

Современная торговля

Риск на предприятиях (www.informa.com)

Журнал по исследованию рисков (www.tandf.co.uk)

Анализ рисков (www.sta.org)

Риск и управление (www.lse.ac.uk)

Риск-менеджмент (www.rims.org)

Риск-менеджмент (международный журнал) (www.perpetuitypress.com)

Отчеты по управлению рисками (www.riskreports.com)

7.3. Интернет ресурсы

1. www.Erisk.com

2. www.riskinstitute

3. www.riskcenter.com

4. www.riskinfo.com

5. www.riskworld.com

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий *лекционного типа, занятий практического/лабораторного типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы*: аудитории, оснащенные мульти-медиа оборудованием, компьютерные классы с доступом в интернет, аудитории без спец. оборудования.

Примечание

В соответствии с нормативно-правовыми актами для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья при необходимости тестирование может быть проведено только в письменной или устной форме, а также могут быть использованы другие материалы контроля качества знаний, предусмотренные рабочей программой дисциплины.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.06 «Торговое дело»

Рабочую программу составил к.и. доцент Якушина М.В.

Рецензент

(представитель работодателя) ООО «ГИПЕРГЛОБУС» г. Владимир

руководитель отдела персонала Истратова О. В.



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры коммерции и гостеприимства протокол № 14 от 6 июля 2019 г.
Заведующий кафедрой к.э.н., доцент Ярьс О.Б.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 38.03.06 «Торговое дело»

протокол № 3 от 7 июля 2019 г.

Председатель комиссии Полоцкая О.П.

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Рабочая программа одобрена на 2020/2021 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 31.08.2020 года


Заведующий кафедрой к.э.н., доц. Ярьес О.Б. _____



Рабочая программа одобрена на 2021/22 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 25.08.21 года

Заведующий кафедрой _____

к. э. н. доц. Ярьес О.Б. 

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № ____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № ____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № ____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____