

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ ДИСЦИПЛИНЫ  
«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ БИЗНЕСА»**

**38.03.05 «Бизнес-информатика»**

**профиль «Информационно-аналитическое обеспечение предпринимательской  
деятельности»**

**5 семестр**

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:**

Цель освоения дисциплины: изучение системы показателей, применяющейся для определения эффективности бизнеса в долгосрочной перспективе.

Задачи:

- дать знания об основных подходах к оценке эффективности деятельности организации для целей стратегического управления;
- научить определять показатели эффективности деятельности организации;
- выработать навыки разработки управленческих решений для достижения стратегических целей организации.

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП**

Дисциплина «Стратегическое управление эффективностью бизнеса» относится к базовой части. Пререквизиты дисциплины: «Экономика организации», «Экономическая теория», «Менеджмент».

**3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми  
результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
ОПК-1 - способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	полное	Знать: основы библиографической и информационной культуры с учетом основных требований информационной безопасности.  Уметь: работать с поисковыми системами в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учитывая основные требования информационной безопасности, работать с литературными источниками, анализировать полученную информацию и принимать соответствующие решения  Владеть: навыками решения стандартных задач профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности

ОПК- 3 - способность работать с компьютером как средством управления информацией, работать с информацией из различных источников, в том числе в глобальных компьютерных сетях	полное	<p>Знать: общие принципы работы с компьютером как средством управления информацией; основные методы работы с информацией в глобальных компьютерных сетях</p> <p>Уметь: пользоваться сервисными и прикладными программами; применять основные принципы работы с информацией в глобальных компьютерных сетях.</p> <p>Владеть: навыками работы с компьютером, приемами обработки информации из различных источников, в том числе в глобальных компьютерных сетях.</p>
ПК-14 - умение осуществлять планирование и организацию проектной деятельности на основе стандартов управления проектами	полное	<p>Знать: основные стандарты управления проектами, методики планирования и организации проектной деятельности на их основе.</p> <p>Уметь: формулировать задачи и функции деятельности проектной группы.</p> <p>Владеть: навыками планирования проектной деятельности и ее организации на основе стандартов управления проектами</p>

#### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### Раздел 1. Управление эффективностью деятельности организации (концепция **Business performance metrics**).

###### Тема 1. **Business performance management** и корпоративное управление.

Философия технологии BPM. ERP и BPM: соперники или партнеры? Внедрение BPM-систем.

###### Тема 2. **Стратегический уровень BPM.**

Целевое управление компанией. Концепция Balanced Scorecard. Информационное обеспечение целевого управления.

###### Тема 3. **Планирование и бюджетирование.**

Основные цели и задачи планирования деятельности предприятия .Роль бюджетирования в финансовой деятельности предприятия. История развития процесса бюджетирования. Основные методы бюджетирования. Классификация бюджетов. Этапы бюджетного процесса коммерческой организации.Исполнение бюджета в коммерческой организации. Контроль за исполнением бюджета. Анализ отклонений фактического бюджета от планового.

###### Тема 4. **Бизнес-моделирование.**

Функционально-стоимостное управление. Управление мощностями и ограничениями Полная бизнес-модель компании. Шаблоны организационного бизнес-моделирования. Построение организационно-функциональной модели компании. Инструментальные средства организационного моделирования. Предварительная информация. Видение выполнения проекта и его границы. Отчет об исследовании.

Требования к проекту. Обобщенная бизнес-модель организации. Основные бизнес-процессы. Входная и выходная информация. Описание операций основных бизнес-процессов. Контекстная диаграмма.

## **Раздел 2. Показатели для оценки эффективности деятельности организации.**

### **Источники показателей.**

#### **Тема 5. Основы эффективной деятельности предприятий в современных условиях хозяйствования.**

Понятие экономической эффективности предприятия и методика ее оценки. Сущность, понятие и критерии эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Факторы и показатели, влияющие на эффективную деятельность предприятия в условиях рыночной экономики.

#### **Тема 6. Анализ эффективного функционирования предприятия.**

Показатели, характеризующие эффективность производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Обоснование оптимального планово-управленческого решения деятельности предприятия и выбор критерия оптимальности.

#### **Тема 7. Комплексный подход к изучению конечных результатов деятельности коммерческого предприятия.**

Анализ динамики финансово-хозяйственной деятельности. Финансовая деятельность организации как объект комплексного анализа. Понятие и информационная база комплексного анализа финансовой деятельности организации. Методика комплексного анализа эффективности финансовой деятельности организации: приемы и способы. Оценка эффективности деятельности организации в комплексном анализе.

#### **Тема 8. Пути повышения эффективной деятельности предприятия.**

Суть проблемы повышения экономической эффективности производства. Пути увеличения прибыли и рентабельности предприятия. Укрепление финансового состояния предприятия. Оценка обоснованности и сбалансированности принятого плана, конечные результаты его выполнения. Сравнение результатов, достигнутых в отчетном году, с соответствующими показателями предыдущих лет и базового года.

## **Раздел 3. Модели стратегического управления эффективностью и результативностью.**

#### **Тема 9. Стратегическое планирование и управление: общие понятия.**

История становления и развития стратегического планирования и управления как самостоятельного направления экономической науки. Понятие стратегии развития предприятия. Сущность стратегического планирования и управления.

#### **Тема 10. Процесс целеполагания как этап процедуры стратегического планирования.**

Определение миссии предприятия. Ценности высшего руководства. Процесс целеполагания и организационная культура предприятия. Определение целей развития предприятия.

#### **Тема 11. Модели стратегического выбора.**

Матрица возможностей И. Ансоффа (по товарам/рынкам). Типовые конкурентные стратегии по М. Портеру. Модели стратегического выбора в зависимости от жизненного цикла продукта. Модели стратегического выбора на основе цикла развития предприятия.

#### **Тема 12. Функциональные стратегии развития предприятия (организации).**

Стратегия маркетинга. Финансовая стратегия. Инновационная стратегия. Стратегия производства. Социальная стратегия. Стратегия организационных изменений. Экологическая стратегия.

#### **Раздел 4. Система сбалансированных показателей как инструмент управления эффективностью и результативностью.**

#### **Тема 13. Содержание концепции сбалансированной системы показателей (ССП) и сферы ее применения.**

Цель ССП. Основные сферы применения ССП. Методика и основные этапы формирования ССП.

#### **Тема 14. Разработка состава и структуры ССП.**

Суть составляющих ССП и ключевые вопросы, на которые они позволяют ответить. Причинно-следственные связи между целями ССП. Показатели составляющих ССП. Процесс построения карты задач или «дерева целей».

#### **Тема 15. «Триада эффективности».**

Экономические категории производственной эффективности. Влияние факторных ресурсов на формирование себестоимости выпуска. Эффективность использования основных и оборотных средств. Эффективность использования трудовых ресурсов предприятия. Удельная эффективность хозяйствования. Взаимосвязь рентабельности издержек с показателями эффективности хозяйствования. Алгоритм формирования показателей финансово-экономической эффективности. Система показателей финансово-экономической эффективности. Финансовая рентабельность предприятия.

### **5. ВИД АТТЕСТАЦИИ – ЗАЧЕТ С ОЦЕНКОЙ**

### **6. КОЛИЧЕСТВО ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ – 4/144**

Составитель:

Профессор кафедры «Бизнес-информатика и экономика»



И.Б.Тесленко

Заведующий кафедрой «Бизнес-информатика и экономика»



И.Б.Тесленко

Председатель учебно-методической комиссии  
направления 38.03.05 «Бизнес-информатика»



И.Б.Тесленко

Директор ИЭиМ



П.Н.Захаров

Дата: 30.08.2019

Печать института