

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор  
по образовательной деятельности

А.А.Панфилов

« 26 » 08 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
«ЭКОНОМИКА ГОРОДСКОГО ХОЗЯЙСТВА»

(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль/программа подготовки Эффективное государственное и муниципальное администрирование

Уровень высшего образования Бакалавриат

Форма обучения Заочная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зачет с оценкой)
VII	5/180	6	-	6	141	Экзамен (27)
Итого	5/180	6	-	6	141	Экзамен (27)

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Экономика городского хозяйства» является получение студентами базовых знаний, умений и навыков в области функционирования и развития систем городского хозяйства. Курс также призван дать представление о законодательном регулировании муниципального хозяйства и порядке взаимодействия органом местного самоуправления с органами государственной власти различных уровней.

Основными **задачами** изучения дисциплины «Экономика городского хозяйства» являются:

- изучение методологических основ функционирования экономики города;
- ознакомление с нормативно - правовыми основами регулирования экономики городского хозяйства;
- формирование навыков постановки целей развития города как сложной социально-экономической системы;
- выявление необходимых ресурсов и источников развития городского хозяйства;
- ознакомление с принципами создания эффективного хозяйственного механизма города.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Экономика городского хозяйства» относится к вариативной части.

Пререквизиты дисциплины: Экономика организации, Инвестиционный анализ в государственном и муниципальном управлении.

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
ОК-3	Частичное освоение	- знать структуру городского хозяйства, особенности его функционирования, отраслевой состав, возникновение и развитие города как социально-экономического явления; - уметь использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности; - владеть особенностями управления функционированием и развитием экономики города; структурой и функциями органов местного самоуправления
ПК-22	Частичное освоение	- знать состав экономический ресурсов муниципальных организаций; особенности управления ресурсной базой муниципальной организации; - уметь формировать состав и перечень планируемых и фактических доходов и расходов муниципальной организации; - владеть умением оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов.

#### 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Введение в экономику городского хозяйства	7	20	1		1	18	1/50	
2	Особенности управления функционированием и развитием городской экономики	7	20	1		1	18	1/50	
3	Моногород и большие города	7	20	1		1	18	1/50	Рейтинг-контроль №1
4	Прогнозирование и регулирование социально-экономическим развитием города.	7	21	1		1	18	1/50	
5	Финансовая деятельность в городском хозяйстве	7	21	0,5		0,5	18	0,5/50	
6	Инвестиции в экономике города	7	21	0,5		0,5	18	0,5/50	Рейтинг-контроль №2
7	Место и роль органов местного самоуправления в управлении экономикой города	7	22	0,5		0,5	17	0,5/50	
8	Количественные теории города	7	22	0,5		0,5	16	0,5/50	Рейтинг-контроль №3
Всего за 7 семестр:				6		6	141	6/50	Экзамен
Итого по дисциплине				6		6	141	6/50	Экзамен

## Содержание лекционных занятий по дисциплине

### **Тема 1. Введение в экономику городского хозяйства**

Предмет и метод экономики городского хозяйства; особенности городского хозяйства; городское хозяйство как сфера экономики.

### **Тема 2. Особенности управления функционированием и развитием городской экономики**

Особенности и проблемы современного города; пространственный аспект экономики города; преимущество концентрации производства и населения в городах; преимущества и недостатки агломерации.

### **Тема 3. Моногород и большие города**

Понятие и жизненный цикл моногорода; миграция как градообразующий фактор моногорода; культура моногородов; урбанизация как общемировая тенденция; формирование больших городов; основные положения теории синергетики применительно к экономике городского хозяйства.

### **Тема 4. Прогнозирование и регулирование социально-экономическим развитием города**

Сущность и виды экономических прогнозов; регулирование социально-экономического развития города; планирование развития экономики городского хозяйства.

### **Тема 5. Финансовая деятельность в городском хозяйстве**

Понятие финансов муниципального образования; финансовое планирование и его основные этапы; местный бюджет и его доходы; расходная часть местного бюджета.

### **Тема 6. Инвестиции в экономике города**

Количественные теории экономического роста; понятие инвестиций, их социально – экономическая сущность; состав и структура инвестиций; расчет экономической эффективности инвестиций.

### **Тема 7. Место и роль органов местного самоуправления в управлении экономикой города**

Сущность и виды органов местного самоуправления; модели организационных структур органов местного самоуправления.

### **Тема 8. Количественные теории города**

Системный подход к изучению экономики городского хозяйства; правило Ципфа; «Гравитационная» модель Рейли оценки интенсивности взаимосвязанности городов; теория центральных мест Кристаллера; теория экономического ландшафта Леша; концепция каркаса городов.

## Содержание лабораторных занятий по дисциплине

Тема	Название лабораторной работы	Содержание лабораторной работы
1-2	Тенденции развития городского хозяйства	Изучение фаз развития города, статистический анализ ключевых сфер народного хозяйствования внутри городского хозяйства
3	Определение перспективной численности городского населения	Изучение рынка труда города, построение графиков перспективной численности населения
4-5	Соотношение динамики выработки и средней заработной платы одного работника предприятия городского хозяйства	Изучение понятия выработка, изучение соотношения темпов роста выработки и средней заработной платы на предприятиях ГХ
6-8	Определение доходов и расходов городского бюджета	Изучение бюджета муниципального образования, смет доходов и расходов, расчет коэффициентов

## 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В преподавании дисциплины «Экономика городского хозяйства» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

- Интерактивная лекция (тема № 1,2,3,4,5,6,7,8);
- Групповая дискуссия (тема № 1,2,3,4,5,6,7,8);
- Анализ ситуаций (тема № 2,3,5,7,8);
- Обучение на основе опыта (тема № 1,2,4,5,8).

## 6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

### *Текущий контроль успеваемости*

№	Вопрос теста
<b>Рейтинг-контроль №1</b>	
1.	<b>К какому уровню экономической теории следует отнести проблемы, изучаемые в экономике городского хозяйства?</b> а) микроуровень; б) мезоуровень; в) макроуровень; д) мега уровень.
2.	<b>Укажите последовательность этапов исторического развития города?</b> а) город-государство античного мира (полис); б) город-крепость; в) «переходный» город; г) средневековый город; д) современный город.
3.	<b>В чем состоит сущность предмета современной экономической теории «экономикс»?</b> а) эффективное использование ограниченных экономических ресурсов; б) максимальное удовлетворение потребностей людей; в) повышение качества жизни; г) определение базовых экономических законов.
4.	<b>Какое из приведенных определений лучшим образом отражает сущность субурбанизации?</b> а) перенос промышленных предприятий за пределы города; б) развитие жилищного строительства; в) перемещение состоятельных слоев населения в пригороды.
5.	<b>Какой из перечисленных факторов в большей степени определяет привлекательность для инвесторов объектов недвижимости?</b> а) уровень капитализации б) место расположения в) особенности налогообложения г) величина учетной ставки рефинансирования
<b>Рейтинг-контроль №2</b>	
6.	<b>Назовите основные социально-экономические проблемы города?</b> а) проблемы занятости; б) теневая экономика; в) жилищные проблемы; г) финансовые проблемы.

№	Вопрос теста
7.	<p><b>Какое из приведенных определений отражает сущность урбанизации?</b></p> <p>а) увеличение объемов экономики городского хозяйства;  б) увеличение числа рабочих мест на предприятиях города;  в) резкое увеличение числа городов и удельного веса горожан в структуре населения.</p>
8.	<p><b>Какое из приведенных утверждений является более корректным?</b></p> <p>а) число крупных городов и доля населения в больших городах увеличивается быстрее численности городского населения вообще;  б) число средних городов и доля населения в средних городах увеличивается быстрее численности городского населения вообще;  в) число малых городов и доля населения в малых городах увеличивается быстрее численности городского населения вообще;  г) динамика числа городов и доли городского населения не зависит от средней численности населения города.</p>
9.	<p><b>Какое из приведенных определений отражает сущность финансов?</b></p> <p>а) совокупный объем доходов и расходов экономических субъектов;  б) общая величина наличных и безналичных денежных средств;  в) денежные отношения, возникающие в экономике по поводу создания, распределения, перераспределения и использования фондов денежных средств и финансовых ресурсов.</p>
10.	<p><b>Какое из приведенных утверждений является более корректным?</b></p> <p>а) муниципальные образования обладают финансовой независимостью от бюджетов вышестоящих уровней;  б) структура налоговых поступлений местного бюджета определяет степень финансовой независимости муниципального образования;  в) степень финансовой независимости муниципального образования определяется соотношением государственных и собственных средств местного бюджета;  г) муниципальные образования оказывают финансовую поддержку бюджетам вышестоящих уровней.</p>
<b>Рейтинг-контроль №3</b>	
11.	<p><b>Укажите модификации двухфакторных производственных функций?</b></p> <p>а) функция Кобоба-Дугласа;  б) функция Я. Тинебергена;  в) функция Р. Солоу;  г) функция Харрода-Домара;  д) функция А.И. Анчижкина.</p>
12.	<p><b>Какое из приведенных определений отражает сущность инвестиций?</b></p> <p>а) денежные средства, акции, финансовая аренда (лизинг), имущественные права, нематериальные активы, которые вкладываются с целью получения прибыли или достижения положительного социально-экономического эффекта;  б) финансовые вложения в основные средства;  в) пополнение оборотного капитала организации.</p>
13.	<p><b>Какое из приведенных определений отражает сущность муниципального образования?</b></p> <p>а) любое городское или сельское поселение;  б) населённая территория, в пределах которой осуществляется местное самоуправление, имеются муниципальная собственность, местный бюджет и выборные органы местного самоуправления;  в) обособленная территория в рамках региона.</p>
14.	<p><b>Какое из приведенных утверждений является более корректным?</b></p> <p>а) местное самоуправление осуществляется назначаемыми органами;  б) местное самоуправление осуществляется выбираемыми органами;  в) местное самоуправление, и, следовательно, управление муниципальным хозяйством, осуществляется населением, жителями локальной территории;  г) местное самоуправление осуществляется органами государственной власти.</p>

№	Вопрос теста
15.	<p><b>Укажите задачи, решаемые органами местного самоуправления?</b></p> <p>а) демографическая;  б) политическая (властная);  в) хозяйственное управление;  г) социальная.</p>

*Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины (экзамен).*

*Список вопросов к экзамену*

1. Предмет и метод экономики городского хозяйства.
2. Особенности городского хозяйства.
3. Городское хозяйство как сфера экономики.
4. Генезис города.
5. Понятие города.
6. Классификация городов.
7. Особенности и проблемы современного города.
8. Пространственный аспект экономики города.
9. Преимущество концентрации производства и населения в городах.
10. Преимущества и недостатки агломерации.
11. Понятие и жизненный цикл моногорода.
12. Миграция как градообразующий фактор моногорода.
13. Культура моногородов.
14. Моногород в макросистеме.
15. Урбанизация как общемировая тенденция.
16. Сущность и виды экономических прогнозов.
17. Регулирование социально-экономического развития города.
18. Планирование развития экономики городского хозяйства.
19. Понятие финансов муниципального образования.
20. Финансовое планирование и его основные этапы.
21. Местный бюджет и его доходы.
22. Расходная часть местного бюджета.
23. Понятие инвестиций, их социально – экономическая сущность.
24. Состав и структура инвестиций.
25. Расчет экономической эффективности инвестиций.
26. Сущность и виды органов местного самоуправления; модели организационных структур органов местного самоуправления.

*Самостоятельная работа студентов*

*Темы рефератов*

1. Экономическая эффективность предприятий жилищного хозяйства.
2. Экономическая эффективность предприятий теплоснабжения городов.
3. Экономическая эффективность предприятий газоснабжения городов.
4. Экономическая эффективность предприятий электроснабжения городов.
5. Экономическая эффективность предприятий водопроводно-канализационного хозяйства.
6. Экономическая эффективность предприятий дорожного хозяйства.
7. Экономическая эффективность предприятий транспортного хозяйства.
8. Экономическая эффективность предприятий зеленого хозяйства.
9. Экономическая эффективность предприятий санитарной очистки городов.
10. Экономическая эффективность предприятий банно-прачечного хозяйства.
11. Экономическая эффективность предприятий торговли и общественного питания.
12. Экономическая эффективность предприятий бытового обслуживания населения городов.
13. Экономическая эффективность предприятий ритуального хозяйства.
14. Экономическая эффективность предприятий гостиничного хозяйства.

15. Экономическая эффективность предприятий муниципально-информационной службы.

16. Экономическая эффективность служб обеспечения безопасности жизнедеятельности города (на выбор: ГИБДД, пожарная охрана, скорая помощь, службы гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций, служба спасения на водах

17. Ресурсы предприятий городского хозяйства и эффективность их использования.

18. Экономическая эффективность использования основных фондов (средств) предприятий городского хозяйства.

19. Оборотные средства предприятий городского хозяйства и пути улучшения их использования.

20. Формирование и использование прибыли предприятий городского хозяйства.

21. Пути повышения финансовых результатов предприятий.

22. Персонал предприятия (организации) городского хозяйства и пути повышения эффективности его использования.

23. Пути повышения производительности труда на предприятии (в организации) городского хозяйства.

24. Эффективность ценообразования в организации городского хозяйства.

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1 Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
<b>Основная литература</b>			
1. Баранов Д.Н. Современные тенденции развития экономики городских агломераций [Электронный ресурс]: монография/ Баранов Д.Н.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 188 с. ISSN 2227-8397	2015		<a href="http://www.iprbookshop.ru/33855">http://www.iprbookshop.ru/33855</a>
2. Поздняков В. Я., Казаков С. В. Экономика отрасли: Учебное пособие / В.Я. Поздняков, С.В. Казаков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 281 с.: 60x90 1/16 + ( Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-009566-0	2014		<a href="http://znanium.com/catalog.php?bo okinfo=447667">http://znanium.com/catalog.php?bo okinfo=447667</a>
3. Романов А.А. Управление пространственными ресурсами города в условиях стратегических изменений [Электронный ресурс]: монография/ Романов А.А., Басенко В.П.— Электрон. текстовые данные.— Краснодар: Южный институт менеджмента, 2013.— 295 с. ISBN 978-5-93926-251-4	2013		<a href="http://www.iprbookshop.ru/25993">http://www.iprbookshop.ru/25993</a>
<b>Дополнительная литература</b>			
1. Басовский Л.Е. Экономика отрасли: Учебное пособие / Л.Е. Басовский. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 145 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003464-5	2013		<a href="http://znanium.com/catalog.php?bo okinfo=405099">http://znanium.com/catalog.php?bo okinfo=405099</a>
2. Орешин В. П. Система государственного и муниципального управления: Учебное пособие / В.П. Орешин. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 320 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003732-5	2013		<a href="http://znanium.com/catalog.php?bo okinfo=392034">http://znanium.com/catalog.php?bo okinfo=392034</a>
3. Попов В. Д., Есин В. А., Шитова Ю. Ю., Захаров Н. И. Государственное и муниципальное управление: Учебник / В.Д. Попов, В.А. Есин, Ю.Ю. Шитова; Под ред. Н.И. Захарова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 288 с.: 60x90 1/16 + ( Доп. мат. znanium.com). - (ВО: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-16-009194-5 4	2014		<a href="http://znanium.com/catalog.php?bo okinfo=426926">http://znanium.com/catalog.php?bo okinfo=426926</a>
4. Ряховская А. Н., Кован С. Е., Крюкова О. Г. Роль государственных программ в развитии моногородов: Монография / А.Н. Ряховская, С.Е. Кован, О.Г. Крюкова; Под ред. А.Н. Ряховской. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 272 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0289-1	2014		<a href="http://znanium.com/catalog.php?bo okinfo=425846">http://znanium.com/catalog.php?bo okinfo=425846</a>



## **7.2. Интернет-ресурсы**

1. <https://jkx.avо.ru/> – Департамент ЖКХ Владимирской области Федеральное казначейство РФ;
2. <http://www.minstroyrf.ru/> – Министерство строительства и жилищно-коммунального хозяйства;
3. [www.gks.ru](http://www.gks.ru) – Федеральная служба государственной статистики РФ;
4. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – Министерство финансов РФ.

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий лабораторного типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Лабораторные занятия проводятся в аудитории 204-6, оснащенной всем необходимым мультимедийным оборудованием.

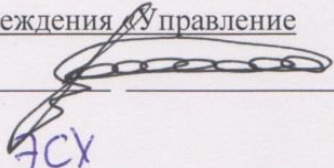
Перечень используемого лицензионного программного обеспечения:

- Операционная система семейства Microsoft Windows.
- Пакет офисных программ Microsoft Office.
- Консультант+.

Рабочую программу составил \_\_\_\_\_ доц. каф. ЭСУ, к.э.н. Захаров С.С. \_\_\_\_\_  
(ФИО, подпись)



Рецензент  
(представитель работодателя) \_\_\_\_\_ Начальник муниципального казенного учреждения «Управление  
гражданской защиты города Владимира» (МКУ «ВУГЗ») Беликов Б.Н. \_\_\_\_\_



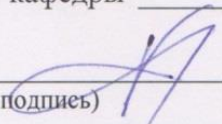
(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры \_\_\_\_\_ ЭСХ \_\_\_\_\_

Протокол № 1 от 26.08.18 года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ д.э.н. Гойхер О.Л. \_\_\_\_\_

(ФИО, подпись)



Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии  
направления \_\_\_\_\_ 38.03.04 \_\_\_\_\_

Протокол № 1 от 26.08.18 года

Председатель комиссии \_\_\_\_\_ д.э.н. Гойхер О.Л. \_\_\_\_\_

(ФИО, подпись)



**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

## РЕЦЕНЗИЯ

### на рабочую программу дисциплины «Экономика городского хозяйства»

по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»,  
профиль «Эффективное государственное и муниципальное  
администрирование»,  
разработанную доцентом кафедры ЭСУ Захаровым Сергеем Сергеевичем

Рабочая программа дисциплины «Экономика городского хозяйства» составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» для очной формы обучения.

Содержание рабочей программы дисциплины «Экономика городского хозяйства» соответствует современному уровню и тенденциям развития экономики и социальной сферы.

Структура и содержание дисциплины включает в себя лекционные занятия, лабораторные работы, а также самостоятельные работы студента. Формой промежуточного контроля знаний студентов является проведение трех рейтинг-контролей. В процессе изучения дисциплины студентов должны овладеть навыками экономического анализа в городском хозяйстве, социального анализа в городском хозяйстве, а также обрести навыки принятия управленческих решений, основываясь на экономическом и социальном анализе.

Образовательные технологии предполагают компьютерные расчеты и тренинги по экономическому анализу в городском хозяйстве, а также проведение лекций с применением проектора.

Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины включает не только актуальные учебные пособия библиотечного фонда института, но и Интернет-ресурсы по экономике городского хозяйства.

Материально-техническое обеспечение дисциплины состоит из компьютерного класса с необходимым программным обеспечением и возможностью выхода в сеть Интернет, презентационного оборудования.

*Рекомендую следующие улучшения: при проведении лабораторных занятий больше времени уделить вопросам рационального использования рабочего времени, а также оставлять немного времени для индивидуальных консультаций.*

Разработанную рабочую программу дисциплины «Экономика городского хозяйства» рекомендую для использования в учебном процессе ВлГУ для бакалавров направления 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» для очной формы обучения.

Начальник муниципального  
казенного учреждения  
«Управление гражданской  
защиты города Владимира»  
(МКУ «ВУГЗ»)



/ Беликов Б.Н. /  
(ФИО)

МП