

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по образовательной деятельности

А.А.Панфилов

« 27 » 08 2018 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине

«РЕГИОНАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ»

(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль подготовки Эффективное государственное и муниципальное администрирование

Уровень высшего образования Бакалавриат

Форма обучения Заочная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (экз./зачет)
IX	4, 144	6	8	-	103	Экзамен – 27 ч.
Итого	4, 144	6	8	-	103	Экзамен – 27 ч.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Региональное управление и территориальное планирование» является овладение студентами основами регионального управления, а также планирования территорий муниципальных образований и региона, включая системное понимание сбалансированного развития территорий.

Формирование у студентов практических навыков по двум областям: управление региональными системами и понимания схем планирования территориального развития.

Задачами курса «Региональное управление и территориальное планирование» являются:

- изучение основ теории регионального управления и градостроительной деятельности;
- изучение и понимание структуры органов регионального управления;
- изучение теорий и законов территориально-пространственной организации, а также применение их на практике;
- научиться моделировать развитие региональных систем и оценивать их эффективность по различным экономическим критериям;
- изучить основы градостроительного законодательства России;
- уметь понимать различные градостроительные схемы развития территорий;
- уметь оценивать общую эффективность развития территорий по градостроительным требованиям.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Региональное управление и территориальное планирование» находится в логической и содержательно-методической взаимосвязи с другими частями ОПОП ВО и базируется на знаниях, полученных при изучении таких дисциплин как «Стратегическое развитие территорий», «Маркетинг территорий».

Набор входящих знаний и умений, состоящих в понимании принципов, подходов и методов регионального управления, а также территориального планирования обеспечит требуемый фундамент для изучения таких дисциплин как: «Инвестиционный анализ в государственном и муниципальном управлении», «Прогнозирование и планирование», а также при прохождении всех видов практик.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

В результате освоения дисциплины обучающийся должен усвоить следующие компетенции согласно ФГОС по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление:

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- умением оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов (ПК-22).

В результате освоения дисциплины обучающийся должен демонстрировать следующие результаты образования:

1. Знать:

- основы теории регионального управления и области применения этих знаний (ОК-3);
- схему и структуру органов регионального управления как инструмент управления регионом (ОК-3);
- закономерности развития региональных систем и факторы, определяющие территориальное развитие региона (ОК-3);
- типовые модели регионального развития и области их применения в региональном управлении (ОК-3);

- основные показатели оценки эффективности регионального управления (ПК-22);
- основные правила и принципы территориально-пространственного развития территорий России (ОК-3);
- основы градостроительного законодательства в региональном управлении (ОК-3);
- градостроительные регламенты и градостроительную документацию в региональном управлении (ОК-3);
- требования к регулированию градостроительной деятельности в процессе регионального управления (ОК-3).

2. Уметь:

- выявлять типовые факторы определяющие эффективность управления регионом (ПК-22);
- выявлять приоритетные функциональные направления региональной политики (ОК-3) и оценивать эффективность планируемого результата и затрачиваемых ресурсов (ПК-22);
- использовать закономерности развития территориальных комплексов в управлении регионом (ОК-3);
- оценивать планируемый результат в социально-экономическом и территориальном развитии (ПК-22);
- оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов по индикаторам систем регионального управления (ПК-22);
- понимать и принимать принципы территориально-пространственного развития региона на примере Владимирской области (ОК-3);
- применять градостроительное законодательство и документацию в региональном управлении (ОК-3);
- понимать и оценивать эффективность развития инфраструктуры региона по градостроительным схемам на примере Владимирской области (ПК-22);
- интерпретировать и понимать схемы экологического каркаса и рекреационных ресурсов региона на примере Владимирской области (ОК-3).

3. Владеть:

- способностью использовать экономические знания для регионального управления (ОК-3);
- навыками оценки функциональных региональных политик по различным критериям (ПК-22);
- навыками применения теорий территориальной организации в регионе как инструмент оценки эффективности территориального развития (ПК-22);
- навыками общего определения уровня социально-экономического и территориального планирования в управлении развитием на базе моделей территорий (ОК-3, ПК-22);
- основами экономических знаний для разносторонней оценки эффективности регионального управления (ОК-3);
- навыками оценки соотношения планируемого результата и затрачиваемых ресурсов при осуществлении работ по территориально-пространственному развитию (ПК-22);
- навыками оценки эффективности регионального управления по схемам и документам территориального планирования и градостроительным документам (ПК-22);
- навыками интерпретации и понимания градостроительной документации соответствующих схем (ОК-3);
- инструментами оценки эффективности методов градостроительного регулирования и политики в процессе регионального управления (ПК-22).

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	СРС	КП / КР		
1	Тема 1. Основы регионального управления	9		0,3	0,5			11		0,4 час., 50%	
2	Тема 2. Система органов регионального управления в России			0,3	0,5			11		0,4 час., 50%	
3	Тема 3. Теории и Законы территориальной организации в регионе			0,4	1			11		0,7 час., 50%	
4	Тема 4. Модели регионального развития			0,5	1			11		0,75 час., 50%	
5	Тема 5. Оценка эффективности системы регионального управления			0,5	1			11		0,75 час., 50%	
6	Тема 6. Основы территориально-пространственного развития			1	1			11		1 час., 50%	
7	Тема 7. Основы градостроительного законодательства в России			1	1			11		1 час., 50%	
8	Тема 8. Градостроительные регламенты и градостроительная документация			1	1			11		1 час., 50%	
9	Тема 9. Регулирование градостроительной деятельности			1	1			15		1 час., 50%	
Всего				6	8			103		7 час., 50%	Экзамен (27 час)

Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины/модуля и формируемых в них профессиональных компетенций представлена в таблице.

Темы, разделы дисциплины	Количество часов	Компетенции		Σ общее число компетенций
		ОК-3	ПК-22	
Тема 1. Основы регионального управления	11,8	+	+	2
Тема 2. Система органов регионального управления в России	11,8	+	+	2
Тема 3. Теории и Законы территориальной организации в регионе	12,4	+	+	2
Тема 4. Модели регионального развития	12,5	+	+	2
Тема 5. Оценка эффективности системы регионального управления	12,5	+	+	2
Тема 6. Основы территориально-пространственного развития	13	+	+	2
Тема 7. Основы градостроительного законодательства в России	13	+	+	2
Тема 8. Градостроительные регламенты и градостроительная документация	13	+	+	2
Тема 9. Регулирование градостроительной деятельности	17	+	+	2
Экзамен	27	+	+	2
Итого	144			
Вес компетенции		1	1	

Содержание разделов дисциплины Перечень тем лекционных занятий

Тема 1. Основы регионального управления

Объект, предмет и задачи изучения регионального управления и экономики. Методы изучения региональной экономики и управления. Регион как система. Виды и функции регионов. Принципы и задачи регионального управления. Факторы регионального развития.

Тема 2. Система органов регионального управления в России

Федеральное управление регионами. Основы регионального управления. Система органов управления субъектами РФ. Приоритетные сферы управления региона. Принципиальная схема системы региональных органов государственной власти. Структура органов регионального управления (органов исполнительной власти). Основы государственного регулирования регионального развития. Региональный рост и равновесие.

Тема 3. Теории и Законы территориальной организации в регионе

Основы территориальной организации в регионе. Теория абсолютных преимуществ. Теория сравнительных преимуществ Давида Рикардо. Теория Хекшера-Олина. Теорема выравнивания цен на факторы производства (теорема Хекшера-Олина-Самуэльсона). Парадокс Леонтьева.

Тема 4. Модели регионального развития

Модель конкурентного регионального роста. Равновесный рост в моделях кумулятивного роста. «Механистическая» модель региона. «Органическая» модель управления регионом. «Синтетическая» модель управления регионом. Неклассический подход к региональному управлению. Модель стратегического управления регионом. Модель конкурентного регионального роста.

Тема 5. Оценка эффективности системы регионального управления

Понятие эффективности системы регионального управления. Индикативный подход к оценке эффективности системы регионального управления. Критериальный подход к оценке эффективности системы регионального управления. Комплексный подход к оценке эффективности системы регионального управления. Валовой региональный продукт. Структура валового регионального продукта. Отраслевая структура ВРП на примере Владимирской области.

Тема 6. Основы территориально-пространственного развития

Основные понятия территориально-пространственного развития. Исторические аспекты системы административно-территориального деления страны. Экономическое районирование. Основные принципы районирования. Типы регионов России. Территориально-поселенческое деление. Иерархии регионов.

Тема 7. Основы градостроительного законодательства в России

Законодательные основы градостроительства. Основы жилищного права. Основные понятия и определения градостроительной деятельности. Основные принципы законодательства о градостроительной деятельности. Ценообразование и сметное нормирование в области градостроительной деятельности. Документы территориального планирования. Документами территориального планирования муниципальных образований. Градостроительное зонирование. Планировка территорий.

Тема 8. Градостроительные регламенты и градостроительная документация

Архитектурно-строительное проектирование, строительство, реконструкция объектов капитального строительства. Градостроительная документация. Генеральный план. Правила землепользования застройки.

Тема 9. Регулирование градостроительной деятельности

Управление развитием поселений и территорий. Методы градорегулирования. Градостроительная политика. Градостроительное право, нормы, стандарты. Градостроительный кадастр. Отношения, регулируемые законодательством о градостроительной деятельности. Саморегулирующиеся организации.

Перечень тем практических работ

Практическая работа №1. Теоретические основы регионального управления.

Практическая работа №2. Функциональные региональные политики на примере Владимирской области.

Практическая работа №3. Закономерности территориального развития на примере регионов России.

Практическая работа №4. Социально-экономическое и территориальное планирование в управлении развитием территорий.

Практическая работа №5. Показатели эффективности регионального управления на примере Владимирской области.

Практическая работа №6. Сведения о территориальном планировании Владимирской области.

Практическая работа №7. Схемы развития территорий на примере Владимирской области.

Практическая работа №8. Схемы развития инфраструктуры региона на примере Владимирской области.

Практическая работа №9. Схемы экологического каркаса и рекреационных ресурсов региона на примере Владимирской области.

Все практические работы выполняются на базе Владимирской области, однако студент по согласованию может выбрать любой другой регион России.

Все практические работы в той или иной степени формируют следующие компетенции:

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- умением оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов (ПК-22).

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Освоение дисциплины «Региональное управление и территориальное планирование» предполагает использование следующих интерактивных форм и образовательных технологий проведения занятий:

- разбор конкретных ситуаций (темы 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9);
- разноуровневое обучение (в рамках практических работ);
- обучение в сотрудничестве или групповая, командная работа (в рамках практических работ);
- индивидуальные исследовательские методы в обучении (в рамках индивидуальных консультаций);
- метод кейсов (темы 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9).

В рамках дисциплины предусмотрены встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы ведущих экспертов и специалистов в области регионального управления и территориального планирования, которые осуществляются в соответствии с планом внеучебной и научно-исследовательской деятельности Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивной форме в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта составляет не менее 30% аудиторных занятий, занятия лекционного типа не превышают 50% от общей величины аудиторных занятий.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины «Региональное управление и территориальное планирование» направлена на закрепление основных элементов теоретического и практического курса. В ходе её реализации по предварительно выданным бакалаврам заданиям предусмотрены следующие формы контроля:

1. Рейтинг-контроль.
2. Выполнение и защита практических работ.
3. Тестирование.
4. Защита реферата.
5. Экзамен.

Текущий контроль также сопровождают участие в интерактивных играх, упражнениях, тренингах, а также проведение тестирования. Промежуточная аттестация по курсу осуществляется так же в форме экзамена по билетам.

Промежуточная аттестация Список вопросов к экзамену

1. Основные подходы к управлению региональным развитием
2. Управление региональным развитием в России.
3. Необходимость совершенствования территориального управления: основные черты, цели и задачи
4. Классификация объектов и уровни территориального управления
5. Опыт и основные этапы развития регионального управления и территориального планирования
6. Нормативная база регионального управления и территориального планирования
7. Методы территориального планирования и управления
8. Региональная политика и ее виды (экономическая, социальная, демографическая, экологическая и т.д.)
9. Планирование систем расселения и использования трудовых ресурсов
10. Планирование инфраструктуры территории региона
11. Планирование процессов природопользования территории и охрана окружающей среды
12. Основополагающие принципы устойчивого развития регионов

13. Теория абсолютных преимуществ
14. Теория сравнительных преимуществ
15. Теория Хекшера-Олина
16. Теория размещения сельско хозяйственного производства
17. Теория размещения промышленности
18. Теория размещения населенных пунктов
19. Теория А. Леша
20. Новые парадигмы и концепции региона
21. Современные теории размещения хозяйственной деятельности
22. Территориальная организация общества
23. Экономические кластеры
24. Кластерный анализ территории
25. Маркетинг территории
26. Комплексные проекты развития территорий
27. Формирование структуры управления территориальным хозяйством
28. Управление развитием муниципальных образований
29. Система региональных рынков: основные понятия и их классификация
30. Конкурентная среда и инфраструктура региональных рынков
31. Сущность, виды и формы межрегиональных связей
32. Межрегиональная интеграция: формы, институты
33. Межрегиональные связи экономического взаимодействия
34. Государственное регулирование регионального развития
35. Приоритеты и направления регионального развития Владимирской области
36. Место генерального плана в градостроительном проектировании и структуре градостроительной деятельности.
37. Место проектов межевания в градостроительном проектировании и структуре градостроительной деятельности
38. Гипотеза эволюционного развития территориально-коммуникационной структуры города.
39. Отличия генерального плана от схем территориального планирования.
40. Предметные основы развития планировочной структуры системы общественных центров и общественных зон города и региона
41. Типология объектов оценки территориально-коммуникационной структуры города и региона
42. Особенности и закономерности строения, функционирования и развития системы общественных центров и общественных зон города и региона
43. Особенности и закономерности строения, функционирования и развития жилой среды муниципального образования
44. Особенности строения, функционирования и развития системы производственных зон муниципальных образований и региона
45. Экспертно-аналитические методы обоснования направлений развития системы производственных зон города и региона
46. Виды зон с особыми условиями использования территории
47. Методический порядок проведения расчётного и планировочного обоснования границ земельных участков

Самостоятельная работа студентов

Темы рефератов

1. Основы системы регионального управления и планирования
2. Пространственная организация хозяйства РФ
3. Региональная политика в системе государственного регулирования пространственного развития страны
4. Субъекты регионального управления и территориального планирования

5. Проблемы анализа и регулирования территориального неравенства
6. Региональная экономическая диагностика и мониторинг социально-экономического развития региона.
7. Эффективность регионального управления и планирования
8. Методы и инструменты регионального управления.
9. Программно-целевой подход в управлении региональным развитием.
10. Стратегическое планирование как инструмент регионального управления.
11. Территориальное планирование: подходы, уровни и горизонты планирования
12. Прогнозирование территориального и регионального социально-экономического развития
13. Бюджетно-финансовые механизмы государственного регулирования территориального развития
14. Территории с особым организационно-правовым и экономическим статусом
15. Формирование и развитие региональных рынков
16. Межрегиональные связи и взаимодействия
17. Особенности управления природными ресурсами региона
18. Кадровое обеспечение региональных органов управления
19. Функционально-правовое зонирование городских территорий
20. Иерархия документов территориального планирования
21. Генеральный план городского округа и показатели его эффективности
22. Устойчивое развитие территорий
23. Функциональные зоны территорий, виды и параметры
24. Зоны с особыми условиями использования территорий и оценка их эффективности
25. Содержание документов территориального планирования субъектов РФ
26. Содержание документов территориального планирования муниципальных образований
27. Техничко-экономические показатели проекта планировки территории
28. Реализация генеральных планов поселений, городских округов
29. Проект межевания территории и оценка его эффективности
30. Градостроительный план земельного участка

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

1. Региональное управление и территориальное планирование: Учебник / Р.А. Попов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 288 с. ISBN 978-5-16-005662-3. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=445588>. — ЭБС «Znanium», по паролю
2. Павленко В.И. Региональная экономика и управление [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Павленко В.И., Куценко С.Ю.— Электрон. текстовые данные.— М.: Русайнс, 2015.— 155 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/48955>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
3. Градостроительный кодекс РФ [Электронный ресурс]: сборник нормативных актов и документов/ — Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2015.— 184 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30284>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
4. Поляк Г.Б. Региональная экономика [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям/ Поляк Г.Б., Тупчиенко В.А., Барменкова Н.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.— 463 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52050>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю

Дополнительная литература

1. Региональное управление и территориальное планирование/Зандер Е.В., Лобкова Е.В., Смирнова Т.А. - Краснояр.: СФУ, 2015. - 282 с. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=549888> ЭБС «Znanium», по паролю
2. Землеустройство и управление землепользованием: Учебное пособие / В.В. Слезко, Е.В. Слезко, Л.В. Слезко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 203 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=400275>. - ЭБС «Znanium», по паролю
3. Экономическая география и регионалистика [Электронный ресурс] / Алексейчева Е. Ю. - М. : Дашков и К, 2014. - <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394012440.htm>. – ЭБС «Консультант Студента»
4. Административно-деловые комплексы и центры (опыт СССР и нового времени) [Электронный ресурс] : Научное издание / Соколов Л.И. - М. : Издательство АСВ, 2014. - <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785930939309.html> - ЭБС «Консультант Студента»
5. Груздев В.М. Территориальное планирование. Теоретические аспекты и методология пространственной организации территории [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Груздев В.М.— Электрон. текстовые данные.— Нижний Новгород: Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014.— 147 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/30827>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
6. Егоров В.Ю. Комментарий к Градостроительному кодексу РФ от 29 декабря 2004 г. № 190-ФЗ (2-е издание переработанное и дополненное) [Электронный ресурс]/ Егоров В.Ю., Шишелова С.А.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2014.— 486 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/23265>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
7. Эволюция градостроительного планирования поселений. Том 2. Переход к постиндустриальному периоду [Электронный ресурс] : Учебник / Алексеев Ю.В., Сомов Г.Ю. - М. : Издательство АСВ, 2014. - <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785432300348.html> – ЭБС «Консультант Студента»

Программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1. пакет MS Office (MS Word, MS Excel, MS Access), Adobe Reader.
2. Журнал «Эксперт» URL: <http://expert.ru/>
3. Журнал Harvard Business Review Russia URL: <http://hbr-russia.ru>
4. Журнал Практика муниципального управления. URL: http://www.gkh.ru/zhurnal_pmu
5. Федеральная служба государственной статистики. URL: <http://gks.ru>
6. Министерства и ведомства Правительства РФ. URL: <http://government.ru/ministries/>

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Презентатор (стационарный или переносной) с мультимедиа технологиями.
2. Электронная библиотечная система ВлГУ.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и профилю подготовки «Эффективное государственное и муниципальное администрирование»

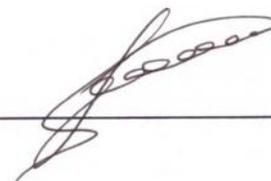
Рабочую программу составил к.э.н., доцент каф. ЭСУ Названова К.В.



Рецензент

(представитель
работодателя)

Начальник муниципального
казенного учреждения
«Управление гражданской защиты
города Владимира» (МКУ «ВУГЗ»)
Беликов Б.Н.



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика и стратегическое управление»

Протокол № 1 от 27.08.18 года.

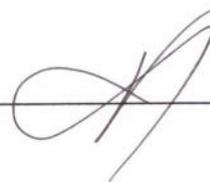
Заведующий кафедрой Гойхер О.Л.



Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления «Государственное и муниципальное управление»

протокол № 1 от 27.08.2018 года.

Председатель комиссии Гойхер О.Л.



**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____