

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по образовательной деятельности

А.А. Панфилов

« 27 »

2018 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
по дисциплине
**«ИНВЕСТИЦИОННЫЙ АНАЛИЗ В ГОСУДАРСТВЕННОМ И
МУНИЦИПАЛЬНОМ УПРАВЛЕНИИ»**
(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль подготовки Эффективное государственное и муниципальное администрирование

Уровень высшего образования Бакалавриат

Форма обучения Очная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (экз./зачет)
VIII	5, 180	18	-	18	99	Экзамен – 45 час.
Итого	5, 180	18	-	18	99	Экзамен – 45 час.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Инвестиционный анализ в государственном и муниципальном управлении» является формирование у студентов знаний в области инвестиций, инвестиционной деятельности на уровне основных групп инвесторов и механизма инвестирования в различных формах его осуществления как основы для последующего изучения дисциплин данного направления.

Задачи дисциплины:

- дать представление о понятиях и содержании инвестиций;
- сформировать необходимый объем знаний о видах инвестиций;
- рассмотреть цели привлечения инвестиций;
- научить студентов применять методы оценки стоимости инвестиционных ресурсов;
- обучить студентов методам оценки экономической эффективности инвестиций и инвестиционных проектов.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Курс «Инвестиционный анализ в государственном и муниципальном управлении» является одним из ключевых среди дисциплин бакалаврской подготовки по направлению «Государственное и муниципальное управление». Настоящая рабочая программа курса предполагает формирование у будущих бакалавров теоретических знаний и практических навыков определения и классификации инвестиций, оценки целесообразности внедрения и реализации инвестиционного проекта. Курс находится в логической и содержательной взаимосвязи с такими дисциплинами как «Статистика», «Основы финансовой математики», «Экономическая теория» и предполагает наличие у студентов соответствующих знаний.

Изучение курса формирует фундамент для изучения дисциплины «Прогнозирование и планирование», а также при прохождении всех видов практик.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В результате освоения дисциплины обучающийся должен демонстрировать следующие результаты образования:	
<i>Знать:</i>	<ul style="list-style-type: none">• современные модели и методы оценки эффективности инвестиционных проектов и алгоритмы разработки инвестиционной программы (с учетом и без учета фактора времени, отражая инфляцию, риск, финансовые и нефинансовые ограничения на капитал) (ПК-4);• требования, предъявляемые госведомствами к проведению оценки эффективности инвестиционных проектов (ПК-22).
<i>Уметь:</i>	<ul style="list-style-type: none">• проводить оценку эффективности инвестиционного проекта (ПК-4);• грамотно соотнести необходимые для реализации инвестиционного проекта ресурсы с результатами, которые он принесет в будущем (ПК-22).
<i>Владеть:</i>	<ul style="list-style-type: none">• способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования (ПК-4);• умением оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов (ПК-22).

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)	
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	СРС	КП / КР			
1	Сущность и финансово-экономическое содержание инвестиций	8	1-2	4		4			15		4 часа./50%	
2	Классификация и структура инвестиций		3	2		2			12		2 часа./50%	
3	Источники финансирования инвестиций в государственных и муниципальных структурах		4	2		2			12		2 часа./50%	Рейтинг-контроль №1
4	Содержание инвестиционной деятельности		5	2		2			12		2 часа./50%	
5	Инвестиционная политика. Государственное регулирование инвестиционной деятельности		6	2		2			12		2 часа./50%	
6	Инвестиционный проект: сущность, содержание, классификация		7	2		2			12		2 часа./50%	Рейтинг-контроль №2
7	Инвестиционные риски: сущность, виды, методы нейтрализации		8	2		2			12		2 часа./50%	
8	Методология оценки инвестиций для государственных и муниципальных структур		9	2		2			12		2 часа./50%	Рейтинг-контроль №3
Всего				18		18			99		18 часов./50%	Экзамен (45)

Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины/модуля и формируемых в них профессиональных компетенций представлена в таблице.

Темы, разделы дисциплины	Количество часов	Компетенции		Σ общее число компетенций
		ПК-4	ПК-22	
Сущность и финансово-экономическое содержание инвестиций	23	+	+	2
Классификация и структура инвестиций	16	+	+	2
Источники финансирования инвестиций в государственных и муниципальных структурах	16	+	+	2
Содержание инвестиционной деятельности	16	+	+	2
Инвестиционная политика. Государственное регулирование инвестиционной деятельности	16	+	+	2
Инвестиционный проект: сущность, содержание, классификация	16	+	+	2
Инвестиционные риски: сущность, виды, методы нейтрализации	16	+	+	2
Методология оценки инвестиций для государственных и муниципальных структур	16	+	+	2
Экзамен	45	+	+	2
Итого	180			
Вес компетенции (А)		1	1	2

СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

Перечень тем лекционных занятий

Лекция 1. Сущность и финансово-экономическое содержание инвестиций

Инвестиции, экономическая сущность. Виды инвестиций. Финансовые и реальные, валовые и чистые, краткосрочные и долгосрочные, частные, государственные, иностранные и совместные инвестиции.

Лекция 2. Классификация и структура инвестиций

Основные классификации инвестиций в современной экономике. Структура инвестиций. Признаки и основные функции инвестиций в экономических системах.

Лекция 3. Источники финансирования инвестиций в государственных и муниципальных структурах

Источники финансирования инвестиционной деятельности. Состав и общая характеристика. Национальный доход. Фонд возмещения. Фонд потребления, использование части ранее созданного национального богатства страны. Современный состав и структура источников финансирования капитальных вложений. Бюджетные ассигнования. Внебюджетные средства.

Лекция 4. Содержание инвестиционной деятельности

Понятие инвестиционной деятельности. Состав инвестиционной сферы. Объект и субъект инвестиционной деятельности. Содержание инвестиционного механизма. Стороны, осуществляющие инвестиционную деятельность в Российской Федерации.

Лекция 5. Инвестиционная политика. Государственное регулирование инвестиционной деятельности

Формы и методы государственного регулирования инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений. Регулирование условий инвестиционной деятельности. Общая характеристика используемых при этом экономических рычагов, в т.ч. в Российской Федерации.

Прямое участие государства в инвестиционной деятельности, осуществляемой в форме капитальных вложений.

Государственные гарантии прав субъектов инвестиционной деятельности.

Защита капитальных вложений. Ответственность субъектов инвестиционной деятельности. Прекращение или приостановление инвестиционной деятельности. Формы и методы регулирования инвестиционной деятельности органами местного самоуправления. Муниципальные гарантии прав субъектов инвестиционной деятельности. Инвестиционная политика предприятий.

Лекция 6. Инвестиционный проект: сущность, содержание, классификация

Понятие инвестиционного проекта и их классификация. Фазы развития инвестиционного проекта. Содержание решений инвестиционного характера. Критерии оценки инвестиционных проектов. Анализ чувствительности.

Лекция 7. Инвестиционные риски: сущность, виды, методы нейтрализации

Инвестиционный риск, общие понятия. Оценка инвестиционных рисков. Методы анализ риска инвестиционных проектов.

Лекция 8. Методология оценки инвестиций для государственных и муниципальных структур

Общая характеристика методов оценки эффективности инвестиций. Основные инструменты инвестиционных расчетов. Условия применения статических методов. Методы расчета среднегодовой прибыли на инвестиционный капитал и рентабельности инвестиций. Точка безубыточности. Срок окупаемости инвестиционного проекта.

Основные динамические методы инвестиционных расчетов. Чистая дисконтированная стоимость (NPV). Рентабельность инвестиций. Внутренняя норма доходности (IRR). Решение задач.

Перечень тем лабораторных работ

	Темы лекционного курса	Темы лабораторных работ
1.	Сущность и финансово-экономическое содержание инвестиций	Оценка инвестиционных проектов по строительству консервного завода на территории муниципального образования
2.	Классификация и структура инвестиций	
3.	Источники финансирования инвестиций в государственных и муниципальных структурах	Оценка инвестиционных проектов по реконструкции хлебобулочного комбината на территории муниципального образования
4.	Содержание инвестиционной деятельности	Оценка инвестиционных проектов по строительству автомобильного завода на территории муниципального образования
5.	Инвестиционная политика. Государственное регулирование инвестиционной деятельности	
6.	Инвестиционный проект: сущность, содержание, классификация	Оценка целесообразности выбора одного из инвестиционных проектов по показателям чистого дисконтированного дохода и индекса рентабельности инвестиций
7.	Инвестиционные риски: сущность, виды, методы нейтрализации	Определение срока окупаемости инвестиций и простой нормы прибыли
8.	Методология оценки инвестиций для государственных и муниципальных структур	Выбор наиболее выгодного инвестиционного проекта из совокупности

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины «Инвестиционный анализ в государственном и муниципальном управлении» используются следующие образовательные технологии:

1. Стандартные методы обучения:

- Лекции;
- Компьютерные занятия, на которых применяются методики, рассмотренные в лекциях, учебной литературе и раздаточном материале и обсуждаются результаты их применения;
- Самостоятельная работа студентов, в которую включается освоение методов инвестиционной оценки совокупности инвестиционных проектов и интерпретации результатов;
- Проведение круглых столов и дискуссий по современным проблемам инвестиционного анализа в государственном и муниципальном управлении.

2. Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

- Анализ деловых ситуаций по оценке совокупности инвестиционных проектов.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивной форме в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта должен быть не менее 30% аудиторных занятий, занятия лекционного типа не должны превышать 50% от общей величины аудиторных занятий.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины направлена на закрепление основных элементов теоретического и практического курса. В ходе её реализации по предварительно выданным бакалаврам заданиям предусмотрены следующие формы контроля:

1. Рейтинг-контроль.
2. Защита лабораторных работ.
3. Индивидуальные и коллективные консультации по курсовой работе.
4. **Экзамен.**

Самостоятельная работа студентов Темы рефератов

1. Система мотивов инвестирования в основной капитал.
2. Понятие инвестиционного рынка, его состав и конъюнктура.
3. Модель инвестиционного поведения предприятия.
4. Инвестиционная политика, ее сущность и роль в современных условиях.
5. Инвестиционная деятельность предприятия и ее особенности.
6. Привлечение иностранных инвестиций. Положительные и отрицательные последствия привлечения иностранных инвестиций в экономику принимающих стран.
7. Этапы разработки и реализации инвестиционного проекта.
8. Окружающая среда инвестиционного проекта.
9. Лизинг как метод инвестирования.
10. Собственные источники инвестиционных ресурсов промышленного предприятия. Способы их мобилизации.
11. Заемные источники инвестиционных ресурсов промышленного предприятия. Способы их мобилизации.
12. Участие банков в финансировании инвестиционного проекта промышленного предприятия.
13. Инвестиционный налоговый кредит.

14. Тендерные механизмы как способ снижения расходов современного промышленного предприятия при реализации инвестиционного проекта.
15. Кредиты российских коммерческих банков как источник финансирования инвестиционных проектов современного промышленного предприятия.
16. Кредиты иностранных коммерческих банков как источник финансирования инвестиционных проектов современного промышленного предприятия.
17. Венчурное финансирование инвестиционных проектов.
18. Факторинг как способ финансирования деятельности инвестиционных проектов.
19. Франчайзинг как способ финансирования инвестиций.
20. Понятие и виды государственного финансирования. Правовые основы получения государственного финансирования инвестиций.
21. Характеристика инвестиционного климата в России и меры государства по его улучшению.
22. Оффшорные зоны. Факторы, влияющие на выбор зарубежной юрисдикции.

Промежуточная аттестация **Список экзаменационных вопросов**

1. Инвестиции: сущность и виды.
2. Классификация инвестиций.
3. Классификация инвестиций в зависимости от объекта вложений.
4. Инвестиционная деятельность: сущность, субъекты, объекты.
5. Классификация инвесторов по основным признакам.
6. Государственное регулирование инвестиционной деятельности.
7. Государственное законодательство и система специальных нормативных актов, регулирующих инвестиционную деятельность в России.
8. Структура инвестиций.
9. Инвестиционный климат и факторы, воздействующие на него.
10. Структура инвестиционного рынка.
11. Инвестиционная привлекательность регионов и отраслей.
12. Инвестиционная привлекательность регионов и отраслей России.
13. Национальные рейтинговые агентства.
14. Российские рейтинговые агентства.
15. Понятие инвестиционных проектов и их классификация.
16. Бизнес-план инвестиционного проекта.
17. Источники финансирования проекта.
18. Формы финансирования инвестиционного проекта.
19. Подходы в управление инвестиционным проектом.
20. Методы управления инвестиционным проектом.
21. Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.
22. Порядок финансирования государственных централизованных капитальных вложений.
23. Порядок финансирования капитальных вложений за счет собственных средств инвесторов.
24. Формирование инвестиционной политики государства.
25. Риск: понятие и виды.
26. Методы оценки риска инвестиционного проекта.
27. Меры снижения инвестиционного риска.
28. Эффективность инвестиционного проекта и задачи ее оценки.
29. Принципы оценки эффективности инвестиционных проектов.
30. Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов.
31. Определение простой нормы прибыли.
32. Период окупаемости проекта.

Текущий контроль
Тестовые задания к рейтинг-контролю

№	Вопрос теста
Рейтинг-контроль №1	
1.	<p>Инвестиции - это?</p> <p>А) Покупка недвижимости и товаров длительного пользования;</p> <p>Б) Операции, связанные с вложением денежных средств в реализацию проектов, которые будут обеспечивать получение выгод в течение периода, превышающего один год;</p> <p>В) Покупка оборудования и машин со сроком службы до одного года;</p> <p>Г) Вложение капитала с целью последующего его увеличения.</p>
2.	<p>Прямые инвестиции - это?</p> <p>А) инвестиции, сделанные прямыми инвесторами, полностью владеющими предприятием или контролирующими не менее 10% акций или акционерного капитала предприятия;</p> <p>Б) вложение средств в покупку акций, не дающих право вкладчиков влиять на функционирование предприятий и составляющих менее 10% акционерного капитала предприятия;</p> <p>В) торговые кредиты.</p>
3.	<p>Портфельные инвестиции - это?</p> <p>А) Покупка акций в размере менее 10% акционерного капитала предприятия;</p> <p>Б) Покупка акций в размере более 10% акционерного капитала предприятия;</p> <p>В) Торговые кредиты.</p>
4.	<p>Что не включается в состав инвестиции в денежные активы?</p> <p>А) Приобретение акций и других ценных бумаг;</p> <p>Б) Приобретение прав на участие в делах других фирм и долговых прав;</p> <p>В) Приобретение оборотных средств;</p> <p>Г) Портфельные инвестиции.</p>
5.	<p>Какой вид инвестиций не включается в нематериальные активы?</p> <p>А) «ноу-хау», патенты, изобретения;</p> <p>Б) подготовка кадров для будущего производства;</p> <p>В) приобретение лицензий, разработка торговой марки и др;</p> <p>Г) кредиты банка.</p>
Рейтинг-контроль №2	
6.	<p>Управление инвестиционной деятельностью на макроуровне?</p> <p>А) Управление инвестиционным проектом;</p> <p>Б) Оценка состояния и прогнозирования инвестиционного рынка;</p> <p>В) Финансовое обеспечение проекта.</p>
7.	<p>Прогнозирование конъюнктуры инвестиционного рынка включает?</p> <p>А) Исследование изменений факторов, влияющих на развитие инвестиционного рынка;</p> <p>Б) Анализ показателей в ретроспективном периоде;</p> <p>В) Выявление отраслей, вызывающих наибольший инвестиционный интерес с точки зрения эффективности инвестируемого капитала.</p>
8.	<p>Критерии инвестиционной деятельности на уровне компании?</p> <p>А) Обеспечение наиболее эффективных путей реализации инвестиционной стратегии;</p> <p>Б) Обеспечение высоких темпов экономического развития;</p> <p>В) Обеспечение максимизации доходов.</p>
9.	<p>Инвестиционный климат страны - это?</p> <p>А) Система правовых, экономических и социальных условий инвестиционной деятельности в стране, оказывающих существенное влияние на доходность инвестиций и уровень инвестиционных рисков;</p>

№	Вопрос теста
	Б) Показатель, характеризующий совокупностью инвестиционных потенциалов регионов страны; В) Величина золотого запаса страны.
10.	Основная цель инвестиционного проекта? А) Максимизация объема выпускаемой продукции; Б) Минимизация затрат на потребление ресурсов; В) Техническая эффективность проекта, обеспечивающая выход на рынок с качественной (конкурентоспособной) продукцией; Г) Максимизация прибыли.
Рейтинг-контроль №3	
11.	Воспроизводственная структура капитала? А) Соотношение собственных и заемных средств; Б) Соотношение активной (оборудование) и пассивной (здания и сооружения) частей в инвестициях; В) Соотношение между новым строительством, расширением и реконструкцией.
12.	Сущностью инвестиций являются? А) Маркетинг рынка для определения производственной программы; Б) Выбор площадки и определение мощности предприятия; В) Вложение капитала в модернизацию, расширение действующего производства или новое строительство; Г) Вложение инвестиций в расширение или новое строительство с целью получения прибыли и достижения социального эффекта.
13.	Портфельные инвестиции осуществляются? А) В сфере капитального строительства; Б) В сфере обращения финансового капитала; В) В инновационной сфере.
14.	Какой вид вложений не входит в состав инвестиций в нефинансовые активы? А) Инвестиции в основной капитал; Б) Инвестиции в нематериальные активы; В) Вложения в ценные бумаги других юридических лиц, в облигации местных и государственных займов; Г) Вложения в капитальный ремонт основных фондов; Д) Инвестиции на приобретение земельных участков.
15.	Реинвестиции - это? А) Начальные инвестиции, или нетто-инвестиции; Б) Начальные инвестиции плюс прибыль и амортизационные отчисления в результате осуществления проекта; В) Свободные денежные средства, оставшиеся на предприятии после выплаты налогов, и процент за пользование кредитом.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

а) основная литература из библиотеки ВлГУ:

1. Асаул А.Н., Биба В.В., Буняк В.Л., Скрыльник А.С., Фалтинский Р.А., Чевганова В.Я. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие/ А.Н. Асаул [и др.].— Электрон. текстовые данные.— СПб.: Институт проблем экономического возрождения, 2014.— 288 с. - ISBN 978-5-91460-050-8
2. Блау С. Л. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс] : Учебник для бакалавров / С. Л. Блау. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2014. — 256 с. -

ISBN 978-5-394-02333-0

3. Стешин А.И. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Стешин А.И.— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Вузовское образование, 2013.— 144 с.— ISSN 2227-8397

б) дополнительная литература из библиотеки ВлГУ:

1. Колмыкова Т. С. Инвестиционный анализ: Учеб. пособие / Т.С. Колмыкова. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 204 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003485-0
2. Липсиц И. В., Коссов В. В. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы: Учебник / И.В. Липсиц, В.В. Коссов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 320 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-004656-3
3. Мелкумов Я. С. Инвестиционный анализ: Учебное пособие / Я.С. Мелкумов. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 176 с.: 60x88 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (обложка) ISBN 978-5-16-009514-1
4. Межов И.С., Растова Ю.И., Бочаров С.Н., Межов С.И. Инвестиционный анализ [Электронный ресурс]: учебное пособие/ И.С. Межов [и др.].— Электрон. текстовые данные.— Новосибирск: Новосибирский государственный технический университет, 2013.— 430 с.— ISBN 978-5-7782-1814-7
5. Панченко А. В. Комплексный анализ инновационных инвестиционных проектов: Монография / А.В. Панченко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 238 с.: 60x90 1/16. - (Научная мысль) (Переплёт) ISBN 978-5-16-010591-8

в) рекомендуемые Интернет-ресурсы

1. www.roskazna.ru— Федеральное казначейство РФ
2. www.economy.gov.ru – Министерство экономического развития РФ.
3. www.gks.ru – Федеральная служба государственной статистики РФ.
4. www.minfin.ru – Министерство финансов РФ

г) программное обеспечение:

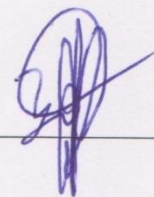
1. Пакет MS Office (MS Word, MS Excel, MS Access),
2. Adobe Reader.

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Специально оборудованная поточная аудитория для лекционных занятий.
2. Проектор (стационарный и переносной) с мультимедиа технологиями.
3. Флипчарт.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и профилю подготовки «Эффективное государственное и муниципальное администрирование».

Рабочую программу составил к.э.н., доцент Захаров С.С.



Рецензент
(представитель
работодателя)

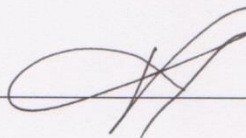
Начальник муниципального
казенного учреждения
«Управление гражданской защиты
города Владимира» (МКУ «ВУГЗ»)
Беликов Б.Н.



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика и стратегическое управление»

Протокол № 1 от 27.08.18 года.

Заведующий кафедрой Гойхер О.Л.



Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления «Государственное и муниципальное управление»

протокол № 1 от 27.08.18 года.

Председатель комиссии Гойхер О.Л.



**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 2019-2020 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 26.08.2019 года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на 2020-2021 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 27.08.2020 года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на 2021-2022 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 30.08.2021 года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____