

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по образовательной деятельности

А.А.Панфилов

« 22 »

2018 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
по дисциплине
**«АНАЛИЗ И ДИАГНОСТИКА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ»**
(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Профиль подготовки Эффективное государственное и муниципальное администрирование

Уровень высшего образования Бакалавриат

Форма обучения Очная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (экз./зачет)
VII	8, 288	18	-	36	189	Экзамен – 45 час. Курсовая работа
Итого	8, 288	18	-	36	189	Экзамен – 45 час. Курсовая работа

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия» является формирование у студентов знаний по оценке затрат и результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия; умений использовать существующие методики финансового анализа и анализа производственной деятельности; навыки поиска резервов по повышению финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия, росту финансовых результатов и снижению издержек производства.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Курс «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия» является одним из ключевых среди дисциплин бакалаврской подготовки по направлению «Государственное и муниципальное управление». Настоящая рабочая программа курса предполагает последующее углубление и дифференциацию профессиональных навыков по экономическому анализу и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия с помощью различных компьютерных программах. Курс находится в логической и содержательной взаимосвязи с такими дисциплинами как «Статистика», «Основы финансовой математики», «Экономическая теория» и предполагает наличие у студентов соответствующих знаний.

Изучение курса формирует фундамент для изучения дисциплин «Прогнозирование и планирование», «Инвестиционный анализ в государственном и муниципальном управлении», а также при прохождении всех видов практик.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В результате освоения дисциплины обучающийся должен демонстрировать следующие результаты образования:	
<i>Знать:</i>	теоретические основы анализа и диагностики деятельности предприятия; основные принципы и приемы анализа; виды анализа, их классификацию и характеристику (ПК-6)
<i>Уметь:</i>	составлять бюджетную и финансовую отчетность, распределять ресурсы с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации (ОПК-5)
<i>Владеть:</i>	навыками формирования количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций (ПК-6)

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет _8_ зачетных единиц, _288_ часов.

№ п/ п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	СРС	КП / КР		
1	Основы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия	7	1-2	4		8		24	+	6 часа./50%	
2	Сущность финансового анализа		3-4	2		4		24		3 часа./50%	
3	Основы финансового анализа деятельности предприятия		5-7	2		4		24		3 часа./50%	Рейтинг-контроль №1
4	Анализ финансового состояния предприятия		8-10	2		4		24		3 часа./50%	
5	Анализ инвестиционной привлекательности предприятия		11-13	2		4		24		3 часа./50%	
6	Оценка вероятности банкротства предприятия		14-15	2		4		24		3 часа./50%	Рейтинг-контроль №2
7	Анализ финансовых результатов предприятия		16-17	2		4		24		3 часа./50%	
8	Оценка денежных потоков предприятий		18	2		4		21		3 часа./50%	Рейтинг-контроль №3
Всего				18		36		189	КР	27 часов./50%	Экзамен (45)

Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины/модуля и формируемых в них профессиональных компетенций представлена в таблице.

Темы, разделы дисциплины	Количество часов	Компетенции		Σ общее число компетенций
		ОПК-5	ПК-6	
Основы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия	36	+	+	2
Сущность финансового анализа	30	+	+	2
Основы финансового анализа деятельности предприятия	30	+	+	2
Анализ финансового состояния предприятия	30	+	+	2
Анализ инвестиционной привлекательности предприятия	30	+	+	2
Оценка вероятности банкротства предприятия	30	+	+	2
Анализ финансовых результатов предприятия	30	+	+	2
Оценка денежных потоков предприятий	27	+	+	2
Экзамен	45	+	+	2
Итого	288			
Вес компетенции (А)		1	1	2

СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

Перечень тем лекционных занятий

Лекция 1. Основы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия

Место и роль анализа в системе экономических знаний. Виды анализа. Методы анализа. Схема проведения анализа.

Лекция 2. Сущность финансового анализа

Назначение и виды финансового анализа. Виды баланса. Принципы формирования баланса. Характеристика активов. Общая характеристика пассивов.

Лекция 3. Основы финансового анализа деятельности предприятия

Построение аналитического баланса. Основное уравнение баланса. Алгоритм финансового анализа.

Лекция 4. Анализ финансового состояния предприятия

Анализ имущества и капитала. Анализ финансовой устойчивости. Анализ ликвидности баланса. Анализ платежеспособности. Анализ деловой активности руководства предприятия.

Лекция 5. Анализ инвестиционной привлекательности предприятия

Инвестиционное развитие предприятия. Фонд потребления. Дивиденды.

Лекция 6. Оценка вероятности банкротства предприятия

Общая характеристика банкротства. Оценка структуры баланса на возможность выявления банкротства.

Лекция 7. Анализ финансовых результатов предприятия

Анализ источников формирования и направлений расходования прибыли. Анализ рентабельности.

Лекция 8. Оценка денежных потоков предприятия

Определение денежных потоков. Методы формирования денежных потоков. Корректировка денежных потоков.

Перечень тем лабораторных работ

	Темы лекционного курса	Темы лабораторных работ
1.	Основы анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия	Экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности городского предприятия водоотведения
2.	Сущность финансового анализа	
3.	Основы финансового анализа деятельности предприятия	Экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности городской водопроводной станции
4.	Анализ финансового состояния предприятия	Экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия санитарной очистки
5.	Анализ инвестиционной привлекательности предприятия	
6.	Оценка вероятности банкротства предприятия	Экономический анализ хозяйственной деятельности троллейбусного парка
7.	Анализ финансовых результатов предприятия	
8.	Оценка денежных потоков предприятий	Экономический анализ производственно-хозяйственной деятельности городского предприятия «Электросеть»

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины «Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия» используются следующие образовательные технологии:

1. Стандартные методы обучения:

- Лекции;
- Компьютерные занятия, на которых применяются методики, рассмотренные в лекциях, учебной литературе и раздаточном материале и обсуждаются результаты их применения;
- Самостоятельная работа студентов, в которую включается освоение методов анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия и интерпретации результатов;
- Проведение круглых столов и дискуссий по современным проблемам анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

2. Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

- Анализ деловых ситуаций

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивной форме в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта должен быть не менее 30% аудиторных занятий, занятия лекционного типа не должны превышать 50% от общей величины аудиторных занятий.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины направлена на закрепление основных элементов теоретического и практического курса. В ходе её реализации по предварительно выданным бакалаврам заданиям предусмотрены следующие формы контроля:

1. Рейтинг-контроль.
2. Защита лабораторных работ.
3. Индивидуальные и коллективные консультации по курсовой работе.
4. Экзамен.

Самостоятельная работа студентов

Темы курсовых работ

1. Анализ бухгалтерского баланса предприятия...
2. Анализ инвестиционной деятельности предприятия...
3. Анализ инновационной деятельности предприятия...
4. Анализ использования материальных ресурсов предприятия...
5. Анализ использования основного капитала предприятия...
6. Анализ организационно-технического уровня и других условий производства предприятия...
7. Анализ производства и реализации продукции предприятия...
8. Анализ себестоимости продукции предприятия...
9. Анализ состояния и использования трудовых ресурсов предприятия...
10. Анализ финансового состояния предприятия...
11. Анализ финансовой отчетности предприятия...
12. Анализ финансовых результатов деятельности предприятия...
13. Анализ экономического потенциала предприятия...
14. Анализ эффективности работы предприятия...
15. Детализированный анализ показателей деловой активности предприятия...
16. Детализированный анализ показателей ликвидности и платежеспособности предприятия...
17. Детализированный анализ показателей ликвидности и платежеспособности предприятия...
18. Детализированный анализ показателей прибыли и рентабельности предприятия...
19. Детализированный анализ показателей рыночной активности предприятия...
20. Детализированный анализ показателей финансовой устойчивости предприятия...

Темы рефератов

1. Оперативный анализ и его роль в регулировании текущей деятельности организации
2. Стратегический анализ деятельности предприятия
3. Предварительный анализ и его роль в принятии управленческих решений
4. Сравнительный анализ и его значение в поиске резервов
5. Анализ по стадиям жизненного цикла продукции
6. Проблемы организации экономического анализа
7. Информационное обеспечение экономического анализа: система показателей, источники и информационные связи
8. Роль экономического анализа в оценке имущества организации
9. Применение системы стандарт-кост в анализе
10. Применение системы директ-костинг в анализе
11. Анализ спроса на продукцию, и разработка стратегии развития предприятия
12. Перспективный анализ объема продаж
13. Анализ формирования портфеля заказов на предприятии
14. Анализ выручки от продаж продукции (работ, услуг)
15. Анализ объема, состава и ассортимента продукции
16. Анализ конкурентоспособности и качества продукции
17. Анализ влияния изменений в структуре продукции на стоимостные показатели деятельности предприятия
18. Анализ основных средств организации и пути интенсификации их использования
19. Анализ эффективности использования производственного оборудования и его значение для повышения интенсификации производства
20. Анализ использования материальных ресурсов предприятия
21. Анализ обеспеченности предприятия рабочей силой и ее движения

22. Анализ производительности труда по технико- экономическим факторам
23. Анализ материальных и трудовых затрат по данным калькуляции
24. Анализ накладных расходов предприятия
25. Анализ исполнения бюджетов разных уровней
26. Анализ рентабельности деятельности организации
27. Анализ формирования финансовых результатов деятельности организации
28. Анализ факторов изменения финансовых результатов деятельности организации
29. Анализ влияния изменения прибыли и рентабельности на финансовую устойчивость организации
30. Бухгалтерский баланс и его роль в анализе финансового состояния организации
31. Анализ состояния имущества организации и источников его формирования
32. Анализ дебиторской и кредиторской задолженностей организации
33. Анализ состояния оборотных средств организации и эффективности их использования
34. Оценка ликвидности баланса организации
35. Оценка финансовой устойчивости организации
36. Анализ движения денежных потоков в организации
37. Анализ финансового состояния организации с точки зрения кредиторов
38. Анализ финансового состояния организации с точки зрения регулирующих органов
39. Анализ и оценка кредитоспособности организации
40. Анализ финансовых вложений организации
41. Анализ деловой активности организации
42. Анализ эффективности инвестиционных проектов

Промежуточная аттестация **Список экзаменационных вопросов**

1. Виды экономического анализа.
2. Методы и приемы экономического анализа.
3. Организация аналитической работы на предприятии.
4. Информационная база экономического анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия.
5. Оценка показателей платежеспособности предприятия.
6. Анализ финансовой устойчивости предприятия.
7. Анализ производственного потенциала предприятия.
8. Анализ собственного оборотного капитала.
9. Расчет и оценка показателей оборачиваемости средств, вложенных в активы.
10. Анализ влияния основных факторов на объем выпуска и реализации продукции.
11. Анализ качества выпускаемой продукции на основе системы обобщающих и частных показателей.
12. Система показателей, характеризующих динамику и движение основных фондов.
13. Анализ показателей, характеризующих состав и структуру основных фондов.
14. Анализ использования производственных мощностей.
15. Анализ показателей обеспеченности предприятия материальными ресурсами.
16. Анализ состава и структуры трудовых ресурсов.
17. Система показателей использования трудовых ресурсов, и их взаимосвязь.
18. Анализ формирования и использования фонда заработной платы.
19. Факторный анализ фонда заработной платы.
20. Факторный анализ себестоимости продукции.
21. Анализ затрат на 1 рубль реализованной продукции.
22. Общая характеристика эффективности деятельности предприятия.
23. Формирование и расчет показателей прибыли.

24. Факторный анализ прибыли от реализации продукции на производственных предприятиях.
25. Система показателей рентабельности.
26. Факторный анализ рентабельности реализованной продукции.
27. Анализ ценовой политики.
28. Анализ конкурентоспособности продукции.
29. Значение и задачи анализа маркетинговой деятельности.
30. Факторный анализ производительности труда.
31. Анализ показателей, характеризующих технический уровень основных фондов.
32. Анализ уровня и динамики рентабельности по данным отчетности предприятия.
33. Структура комплексного бизнес-плана.
34. Оценка бизнеса (основные показатели).
35. Анализ спроса на продукцию.
36. Жизненный цикл изделия.
37. Анализ использования производственного оборудования.
38. Источники финансирования инвестиционных проектов.
39. Чистый дисконтированный доход, индекс доходности.
40. Внутренняя норма доходности. Срок окупаемости инвестиционных проектов.
41. Задачи и значение анализа финансового состояния.
42. Источники анализа финансового состояния.
43. Анализ показателей прибыли предприятия.
44. Особенности анализа прямых затрат.
45. Особенности анализа переменных и постоянных затрат.
46. Анализ обновления продукции.
47. Анализ движения трудовых ресурсов.
48. Анализ качества выпускаемой продукции на основе использования частных показателей.

Текущий контроль Тестовые задания к рейтинг-контролю

№	Вопрос теста
Рейтинг-контроль №1	
1.	1. К какой группе экономических дисциплин следует отнести анализ и диагностику финансово-хозяйственной деятельности предприятия? а) фундаментальные б) функциональные в) отраслевые г) специальные
2.	2. Из представленных вариантов ответов выберите объект анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия: а) аппарат управления коммерческой организации б) финансово-хозяйственная деятельность предприятия в) управленческие решения менеджеров организации г) стратегические решения менеджеров организации
3.	3. Из представленных вариантов ответов выберите предмет анализа и диагностики финансово-хозяйственной деятельности предприятия: а) структура и содержание информационных потоков на предприятии б) данные бухгалтерского учета в) данные налогового учета г) данные управленческого учета
4.	4. В каком случае капитал предприятия следует признать венчурным? а) при коэффициенте вариации средней доходности более 30% б) при коэффициенте вариации средней доходности менее 30% в) при коэффициенте вариации средней доходности более 40% г) при коэффициенте вариации средней доходности менее 40%
5.	5. Какая прибыль остается в распоряжении предприятия? а) балансовая б) прибыль от продаж

№	Вопрос теста
	в) налогооблагаемая г) чистая
Рейтинг-контроль №2	
6.	6. Какой фактор, влияющий на рентабельность собственного капитала не учитывается в формуле Дюпона? а) деловая активность руководства б) оборачиваемость активов в) структура капитала г) рентабельность продаж
7.	7. Какой подход наиболее полно раскрывает сущность понятия «денежный поток»? а) фактическое поступление или выбытие денежных средств б) сальдо притока и оттока финансовых ресурсов в) разница между доходами и расходами предприятия г) разница между расходами и доходами предприятия
8.	8. В каком денежном потоке учтены проценты по краткосрочным кредитам? а) денежный поток от основной деятельности б) денежный поток от финансовой деятельности в) денежный поток от инвестиционной деятельности г) денежный поток от управленческой деятельности
9.	9. Какой метод корректировки денежных потоков предусматривает расчет показателей оборачиваемости? а) укрупненный б) метод укрупненных показателей в) метод прямого счета г) симплекс-метод
10.	10. Каким образом выпуск векселей влияет на показатели оборачиваемости предприятия? а) увеличивает длительность одного оборота оборотных средств б) уменьшает длительность одного оборота оборотных средств в) увеличивает коэффициент оборачиваемости г) уменьшает коэффициент оборачиваемости
Рейтинг-контроль №3	
11.	11. Какой метод расчета денежных потоков основан на внешней бухгалтерской отчетности? а) прямой б) косвенный в) статистический г) комплексный
12.	12. За счет какого фонда предприятия осуществляются стимулирующие выплаты в пользу работников? а) фонд потребления б) фонд накопления в) резервный фонд г) амортизационный фонд
13.	13. В каком денежном потоке учтены проценты по краткосрочным кредитам? а) денежный поток от основной деятельности б) денежный поток от финансовой деятельности в) денежный поток от инвестиционной деятельности г) денежный поток от управленческой деятельности
14.	14. Какой из представленных показателей платежеспособности в большей мере учитывает специфику деятельности конкретного предприятия? а) коэффициент абсолютной ликвидности б) коэффициент промежуточного покрытия в) коэффициент общего покрытия г) коэффициент нормативного покрытия
15.	15. На какую часть эффекта финансового левериджа предприятие может повлиять в меньшей степени? а) налоговый корректор б) дифференциал финансового левериджа в) коэффициент финансового левериджа г) плечо финансового левериджа

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

а) основная литература из библиотеки ВлГУ:

1. Аскеров П. Ф., Цветков И. А., Кибиров Х. Г. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации: Учеб. пос. / П.Ф.Аскеров, И.А.Цветков и др.; Под общ. ред. П.Ф.Аскерова - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 176 с.: 60х90 1/16. - (ВО: Бакалавр.). (п) ISBN 978-5-16-009793-0
2. Канке А. А., Кошечкина И. П. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / А.А. Канке, И.П. Кошечкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 288 с.: 60х90 1/16. - (ПО). (о) ISBN 978-5-8199-0201-1
3. Поздняков В. Я. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: Учебник / Под ред. В.Я. Позднякова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 617 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-009655-1

б) дополнительная литература из библиотеки ВлГУ:

1. Абдукаримов И. Т., Беспалов М. В. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур: Учебное пособие / И.Т. Абдукаримов, М.В. Беспалов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 215 с.: 60х88 1/16. - (ВО: Магистр.). (о) ISBN 978-5-16-006404-8
2. Губина О. В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Практикум: учеб. пособие / О.В. Губина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 192 с.: 60х90 1/16. - (Высш. обр.). (п) ISBN 978-5-8199-0557-9
3. Ерина Е.С. Основы анализа и диагностики финансового состояния предприятия [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Ерина Е.С.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2013.— 96 с. ISBN 978-5-7264-0778-4
4. Изюмова Е. Н., Мыльник В. В., Мыльник А. В. Пушкарёва М. Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности промышл. предпр.: Учеб. пособие / Е.Н.Изюмова и др. - 2 изд. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 313 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-369-01333-5
5. Кобелева И. В., Ивашина Н. С. Анализ финансово-хозяйственной деятельности коммерческих организаций: Учебное пособие / И.В. Кобелева, Н.С. Ивашина. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 256 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (обложка) ISBN 978-5-16-010078-4

в) рекомендуемые Интернет-ресурсы

1. www.roskazna.ru— Федеральное казначейство РФ
2. www.economy.gov.ru — Министерство экономического развития РФ.
3. www.gks.ru — Федеральная служба государственной статистики РФ.
4. www.minfin.ru — Министерство финансов РФ

г) программное обеспечение:

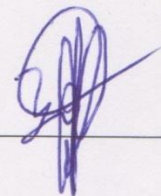
1. Пакет MS Office (MS Word, MS Excel, MS Access),
2. Adobe Reader.

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1. Специально оборудованная поточная аудитория для лекционных занятий.
2. Проектор (стационарный и переносной) с мультимедиа технологиями.
3. Флипчарт.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и профилю подготовки «Эффективное государственное и муниципальное администрирование».

Рабочую программу составил к.э.н., доцент Захаров С.С.



Рецензент

(представитель

работодателя)

Начальник муниципального

казенного учреждения

«Управление гражданской защиты

города Владимира» (МКУ «ВУГЗ»)

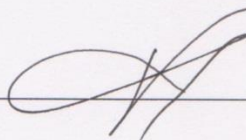
Беликов Б.Н.



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика и стратегическое управление»

Протокол № 1 от 27.08.18 года.

Заведующий кафедрой Гойхер О.Л.



Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления «Государственное и муниципальное управление»

протокол № 1 от 27.08.18 года.

Председатель комиссии Гойхер О.Л.



**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____