

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)



А.А.Панфилов
« 07 » 12 2015 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине

«Финансовый менеджмент в коммерческом банке»
(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»

Профиль подготовки «Финансы и кредит»

Уровень высшего образования Бакалавриат

Форма обучения Заочная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (экз./зачет)
6	4, 144	6	8	-	103	Экзамен (27)
Итого	4, 144	6	8	-	103	Экзамен (27)

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью преподавания дисциплины «Финансовый менеджмент в коммерческом банке» является формирование у будущих специалистов современных фундаментальных знаний в области теории управления финансами организации, раскрытие сущностных основ взаимодействия теории и практики управления финансами, методов, содержания и роли управления финансами в современных экономических условиях.

Задачи дисциплины:

- формирование современного представления о теоретических основах финансового менеджмента в коммерческом банке;
- уяснение логики взаимосвязи между управленческими решениями, влияющими на финансовое положение предприятия, современной нормативной средой, в которой оно функционирует и спектром экономических возможностей, доступных для финансового менеджера в этих условиях;
- формирование современного представления о возможностях финансового менеджмента в коммерческом банке в условиях глобализации экономики и наличия широкого спектра информационных технологий его поддержки;
- изучение основных принципов организации финансового менеджмента на предприятии;
- понимание теории, стратегии и тактики принятия финансовых решений в коммерческом банке;
- освоение новых теорий структуры капитала и стоимости денежных потоков;
- изучение современных методов финансового анализа хозяйственных процессов операционного анализа и теории финансового рычага;
- овладение основами и методологическими приемами управления денежными потоками, построения и проведения дивидендной политики.
- овладение теориями по основам оценки и прогнозирования инвестиционного рынка и отдельных его сегментов;
- ознакомление с подходами к оценке инвестиционной привлекательности отраслей и регионов;

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОПВО

Предмет «Финансовый менеджмент в коммерческом банке» относится к вариативной части профессионального цикла подготовки бакалавров (дисциплины по выбору студентов) и изучается в 4 семестре заочной формы обучения. Содержание курса базируется на знаниях и умениях, полученных при изучении дисциплин: «Менеджмент», «Деньги, кредит, банки», «Финансы» и является основой для изучения последующих дисциплин профессионального цикла: «Инвестиции», «Реинжиниринг бизнес-процессов», «Организация деятельности коммерческого банка».

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В результате освоения дисциплины обучающийся должен демонстрировать

следующие результаты образования:

- способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1);
- способностью анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-5).

Знать:

- исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1);
- финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. (ПК-5).

Уметь:

- собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1);
- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-5).

Владеть:

- исходными данными, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1);
- анализом и интерпретацией финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений (ПК-5).

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часов.

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)							Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
			Лекции	Семинары	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	СРС	КП / КР		
1	Предмет и задачи курса. Основные принципы и задачи финансового менеджмента в	6	1		0			10	-	1,5 час., 50%	

2	Сущность, цели и задачи финансового менеджмента.	1		1			10	1 час., 50%	
3	Анализ состояния собственных и привлеченных средств страховой организации	1		1			10	1 час., 50%	
4	Анализ активных операций страховой организации.	0,5		1			10	0,75 час., 50%	
5	Процесс формирования затрат банка.	0,5		1			10	0,75 час., 50%	
6	Управление рисками страховой организации	0,5		1			10	0,75 час., 50%	
7	Корпоративная культура в страховой организации.	0,5		1			13	0,75 час., 50%	
8	Теории структуры капитала. Управление инвестициями.	0,5		1			15	0,75 час., 50%	
9	Международные аспекты финансового менеджмента в страховой организации.	0,5		1			15	0,75 час., 50%	
Всего		6	6	8			103	8 час., 58%	Экзамен, 27

Матрица соотнесения тем/разделов учебной дисциплины/модуля и формируемых в них профессиональных компетенций представлена в таблице.

Темы, разделы дисциплины	Количество часов	Компетенции		Σ общее число компетенций
		ПК-1	ПК-5	
Тема 1. Предмет и задачи курса. Основные принципы и задачи финансового менеджмента в страховой организации	15	+	+	2
Тема 2. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента.	14	+	+	2
Тема 3. Анализ состояния собственных и привлеченных средств коммерческого банка.	13	+	+	2
Тема 4. Анализ активных операций коммерческого банка.	12,5	+	+	2
Тема 5. Процесс формирования затрат страховой организации.	12,5	+	+	2
Тема 6. Управление рисками страховой организации.	12,5	+	+	2
Тема 7. Корпоративная культура в страховой организации	12,5	+	+	2
Тема 8. Теории структуры капитала. Управление инвестициями.	12,5	+	+	2
Тема 9. Международные аспекты финансового менеджмента в страховой организации.	12,5	+	+	2
Экзамен	27	+	+	
Итого	144			
Вес компетенции		1	1	

Перечень тем лекционных занятий

Тема 1. Основные принципы и задачи финансового менеджмента в коммерческом банке – 1 часа.

Сущность, цели и задачи финансового менеджмента. Финансовый менеджмент как система управления. Основные концепции финансового менеджмента, особенности российской школы.

Тема 2. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента – 1 часа.

Финансовый менеджмент в коммерческом банке. Особенности финансового менеджмента в коммерческом банке. Предмет, цели, объект финансового менеджмента.

Тема 3. Анализ состояния собственных и привлеченных средств коммерческого банка - 1 часа.

Состав средств коммерческого банка. Собственный капитал коммерческого банка. Достаточность банковского капитала. Анализ капитала коммерческого банка. Определение размера собственных средств-нетто. Анализ обязательств коммерческого банка. Определение размера привлеченных средств-нетто и заемных средств-нетто. Анализ использования межбанковского кредита в формировании привлеченных средств.

Тема 4. Анализ активных операций коммерческого банка – 0,5 часа.

Взаимодействия актива и пассива баланса коммерческого банка. Анализ основных направлений использования ресурсов банка. Анализ структуры кредитных вложений. Анализ видов ссудных операций. Анализ процентной ставки по кредитам. Методы инвестиционного анализа деятельности коммерческого банка. Анализ операций коммерческого банка с ценными бумагами. Анализ валютных операций коммерческого банка. Методология оптимизации затрат.

Тема 5. Процесс формирования затрат банка – 0,5 часа.

Себестоимость банковских продуктов и услуг. Способы и методы оптимизации. Формирование затрат. Практические аспекты оптимизации.

Тема 6. Управление рисками банка – 0,5 часа.

Общая характеристика банковских рисков и способы их расчетов. Виды рисков. Внутренние риски, связанные с характером банковских операций. Инвестиционный риск. Страхование рисков.

Тема 7. Корпоративная культура в банках – 0,5 часа.

Проблематика формирования системы механизмов контроля за работой менеджмента банковских учреждений со стороны тех участников экономических отношений. Корпоративное управление. Составляющие национальных школ корпоративного управления в банках. Традиционная и прогрессивная роль руководителя.

Тема 8. Теории структуры капитала. Управление инвестициями – 0,5 часа.
Основные теории структуры капитала. Модели и критерии оценки структуры капитала. Текущая стоимость, структура и цена капитала, управление собственным капиталом, управление основным капиталом. Оптимизация структуры капитала. Планирование и прогнозирование капитала.

Тема 9. Международные аспекты финансового менеджмента в сервисе - 0,5 часа. ФМ в транснациональных корпорациях. Глобализация экономики.

Перечень тем практических занятий

Тема 1. Основные принципы и задачи финансового менеджмента в сервисе.

Практическое занятие №1. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента в сервисе.

Практическое занятие №2. Финансовый менеджмент на предприятиях сервиса как система управления.

Тема 2. Сущность, цели и задачи финансового менеджмента.

Практическое занятие №3. Особенности финансового менеджмента в

коммерческом банке.

Тема 3. Анализ состояния собственных и привлеченных средств коммерческого банка.

Практическое занятие №4. Определение размера привлеченных заемных средств-нетто.

Тема 4. Анализ активных операций коммерческого банка.

Практическое занятие №5. Анализ обеспеченности банковских ссуд.

Тема 5. Процесс формирования затрат банка.

Практическое занятие №6. Способы и методы оптимизации.

Тема 6. Управление рисками банка.

Практическое занятие №7. Внутренние риски.

Тема 7. Корпоративная культура в банках.

Практическое занятие №8. Модели корпоративного управления в банке.

Тема 8. Теории структуры капитала. Управление инвестициями.

Практическое занятие №9. Расчеты по планированию использования капитала и разработка мер по их достижению.

Тема 9. Международные аспекты финансового менеджмента в сервисе.

Практическое занятие №10. Финансовый менеджмент на предприятиях сервиса в транснациональных корпорациях.

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе освоения дисциплины «Финансовый менеджмент в коммерческом банке» применяются образовательные технологии, обеспечивающие развитие компетентного подхода, формирования у студентов профессиональных компетенций. Образовательные технологии реализуются через такие формы организации учебного процесса, как лекции, практические занятия и самостоятельная работа. Кроме вводных и обзорных лекций следует использовать проблемные лекции и лекции-диалоги. При этом лектор, докладывая проблемную ситуацию, активизирует процесс обучения. Проблемные лекции считаются наиболее оптимальными для учебного процесса, так как образовательная деятельность имеет в своей основе решение проблемных ситуаций. В результате диалога лектора с аудиторией у студентов развивается мышление, позволяющее избежать пассивного восприятия информации и содействовать свободному обмену мнениями. Для развития образного мышления у студентов необходимо использовать мультимедийное сопровождение лекций и видеоматериалов.

Предполагается использование следующих интерактивных форм проведения занятий:

- проблемные лекции и лекции-диалоги (темы 2, 4, 7)
- разбор конкретных ситуаций (темы 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8);
- деловые и ролевые игры (темы 1, 4, 7, 9);
- психологические тренинги (темы 4, 7).

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивной форме в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта составляет не менее 30% аудиторных занятий, занятия лекционного типа не превышают 50% от общей величины аудиторных занятий.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины «Финансовый менеджмент в коммерческом банке» направлена на закрепление основных элементов теоретического и

практического курса. В ходе ее реализации по предварительно выданным студентам заданиям предусмотрены следующие формы контроля:

1. Решение ситуационных задач в рамках практических работ.
2. Индивидуальные и коллективные консультации по практической работе.
3. Выступление и оппонирование на семинарских занятиях.
4. Подготовка к контрольной.
5. Экзамен.

Текущий контроль также сопровождают участие в интерактивных играх, упражнениях, тренингах, а также проведение тестирования. Промежуточная аттестация по курсу осуществляется в форме экзамена (по билетам).

Промежуточная аттестация Список вопросов к экзамену

1. Место финансовой службы в организационной структуре предприятия.
2. Цели и задачи деятельности финансовой службы предприятия
3. Агентские отношения и конфликты на предприятии
4. Базовые концепции финансового менеджмента.
5. Финансовые инструменты.
6. Характеристика внешней правовой и налоговой среды предприятия
7. Методологические основы принятия финансовых решений.
понятие и измерение денежного потока и свободного денежного потока.
8. Вычисления свободного денежного потока
9. Взаимосвязь свободного денежного потока и стоимости предприятия.
10. Методы оценки свободных денежных потоков.
11. Понятие финансовых активов предприятия.
12. Цели, задачи и инструменты управления финансовыми активами предприятия.
13. Оценка рисков финансовых активов.
14. Оценка доходности финансовых активов предприятия
15. Понятие портфельных инвестиций.
16. Оценка рисков и доходности портфельных инвестиций.
17. Оценка доходности инвестиций.
18. Автономные риски.
19. Способы оценки эффективности инвестиций.
20. Способы оценки рисков
21. Критерии выбора между риском и доходностью.
22. Цели и задачи управления инвестициями
23. Понятие инвестиций.
24. Приведите примеры инвестиций.
25. Оценки эффективности инвестиционных проектов.
26. Риски осуществления инвестиционных проектов.
27. Структура и назначение бюджета капиталовложений.
28. План ДДС предприятия
29. Инвестиционная политика предприятия.
30. Управление источниками долгосрочного финансирования .
31. Основные источники долгосрочного финансирования

32. Традиционные и новые методы финансирования.
33. Понятие капитала организации.
34. Способы определения цены капитала.
35. Структура капитала.
36. Средневзвешенная и предельная цена капитала.
37. Теории структуры капитала.
38. Управление собственным капиталом.
39. Темп устойчивого роста.
40. Дивидендная политика организации.
41. Оценка стоимости бизнеса.
42. Управление оборотным капиталом.
43. Политики в области оборотного капитала.
44. Управление запасами.
45. Управление дебиторской задолженностью.
46. Кредитная политика.
48. Управление денежными средствами и их эквивалентами.
49. Управления источниками финансирования оборотного капитала.
50. Традиционные и новые методы краткосрочного финансирования.
51. Понятие финансового планирования и прогнозирования.
52. Отличительные черты стратегического, долгосрочного и краткосрочного финансового планирования.
53. Построение финансовой стратегии.
54. Методы прогнозирования основных финансовых показателей.
55. Производственный левверидж.
56. Финансовый левверидж.
57. Особенности финансового менеджмента в условиях инфляции. ФМ в условия банкротства и финансовой реструктуризации
58. Цели и задачи антикризисного управления.
59. Международные аспекты финансового менеджмента.

Самостоятельная работа студентов

1. Финансовые возможности организационно-правовых форм бизнеса.
2. Состав и структура финансов коммерческого банка.
3. Функциональные обязанности финансового менеджера.
4. Факторы, влияющие на рыночные процентные ставки.
5. Соотношение между риском и ставкой дохода.
6. Дисконтирование, сегодняшняя и будущая ценность денег.
7. Оценка аннуитетов.
8. Оценка облигаций, взаимосвязь цены облигации и доходности к погашению.
9. Чувствительность цены облигации к изменению процентных ставок, факторы, влияющие на рыночную цену облигаций.
10. Оценка обыкновенных акций.
11. Рыночная капитализация и рыночная стоимость компании.
12. Обыкновенные и привилегированные акции, выплата дивидендов.
13. Эффективный инвестиционный портфель.

14. Анализ финансового состояния предприятия: сущность, цели, основные этапы.
15. Ликвидность и платежеспособность коммерческого банка.
16. Оборачиваемость активов, операционный и финансовый циклы.
17. Управление оборотным капиталом.
18. Управление оптимальным размером запасов.
19. Управление денежными средствами.
20. Методы контроля и управления дебиторской задолженностью.
21. Финансовое планирование: цели, виды, выполняемые функции.
22. Система бюджетов на предприятии, принципы и последовательность составления.
23. Финансовый рычаг.
24. Формирование финансового результата.
25. Потоки денежных средств коммерческого банка.
26. Критерии оценки эффективности инвестиционных проектов.
27. Прогнозирование будущих денежных потоков по инвестиционным проектам.
28. Оценка инвестиций в условиях инфляции.
29. Предельная и средневзвешенная стоимость капитала.
30. Бюджет капиталовложений.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Основная литература

1. Финансовый менеджмент: Учебник / А.И. Самылин. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 413 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-005247-2 2013
2. Герасименко, А. Финансовый менеджмент — это просто: Базовый курс для руководителей и начинающих специалистов [Электронный ресурс] / Алексей Герасименко. — М.: Альпина Паблишер, 2013. — 531 с. - ISBN 978-5-9614-4328-8
3. Брег, С. Настольная книга финансового директора [Электронный ресурс] / Стивен Брег; Пер. с англ. - 10-е изд. - М.: Альпина Паблишер, 2015. - 606 с. - ISBN 978-5-9614-4921-1
4. Черкасова, Т.Н. **Международный финансовый менеджмент** [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Т.Н. Черкасова. - М.: РГ-Пресс, 2013. - 77 с. - ISBN 978-5-9988-0265-2.
5. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Чараева М.В., - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 240 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт) ISBN 978-5-16-010828-5

Дополнительная литература

1. Кириченко, Т. В. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : Учебник / Т. В. Кириченко. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. - 484 с. - ISBN 978-5-394-01996-8. 2013
2. Моргунова Роксана Владимировна. Методические указания по выполнению курсовой работы по дисциплине "Финансовый менеджмент" [Электронный ресурс] / Р. В.

Моргунова, Н. А. Корниенко ; Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых (ВлГУ), Кафедра финансов и экономики туризма .— Электронные текстовые данные (1 файл: 469 Кб) .— Владимир : 2013 .— 43 с. : Свободный доступ в электронных читальных залах библиотеки. 2013

3. Анализ хозяйственной деятельности предприятий АПК: Учебник / Г.В. Савицкая. - 8-е изд., испр. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 519 с.: 60х90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-009303-1 2013

4. **Финансовый менеджмент:** Учебник для бакалавров / Воронина М.В. - М.: Дашков и К, 2016. - 400 с.: 60х84 1/16. - (Учебные издания для бакалавров) ISBN 978-5-394-02341-5

5. **Финансовые рынки: профессиональная деятельность на рынке ценных бумаг:** Учебное пособие / Б.В. Сребник, Т.Б. Вилкова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 366 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-005029-4

Периодические издания

1. Журналы «Финанс», «Эксперт», «Рынок ценных бумаг», «Финансовый директор».
2. Справочная правовая система «Консультант Плюс»
3. Справочная правовая система «Гарант».

Интернет-ресурсы

1. Финансовый менеджмент в коммерческом банке <http://www.grandars.ru>
2. Финансовый менеджмент http://kkmanagement.ru/services/finansovyj_menedzhment
3. Аналитическая и статистическая информация по развитым и развивающимся рынкам www.damodaran.com
4. Оперативная информация о состоянии финансовых рынков, аналитика, архивы www.rbc.ru

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Для реализации ОПОП используется следующие материально-технические средства:

1. Компьютерный класс, который позволяет реализовать образовательные возможности с доступом в сеть Интернет. С возможностью проводить групповые занятия с обучаемыми, а также онлайн (оффлайн) тестирование.
2. Аудитории, оснащённые стационарным проекционным оборудованием.
3. Персональный компьютер с предустановленным лицензионным программным обеспечением не ниже WindowsXP, Office 2010, которое позволяет работать с видео-аудио материалами, создавать и демонстрировать презентации, с выходом в сеть Интернет.

Ноутбук с предустановленным лицензионным программным обеспечением не ниже WindowsXP, Office 2010, которое позволяет работать с видео-аудио материалами, создавать и демонстрировать презентации, с выходом в сеть Интернет.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.01 «Экономика» и профилю подготовки «Финансы и кредит»

Рабочую программу составил  доц. кафедры БУФиС, к.э.н. Моргунова Р.В.

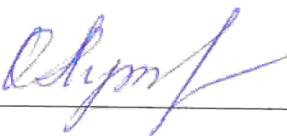
Рецензент
(представитель
работодателя)

фин. Директор ООО «СТройКом» Котова Т.М.



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Социально-культурный сервис»

Протокол № 6 от 05.12.15 года.

Заведующий кафедрой:  д.э.н., проф. Лускатова О.В.

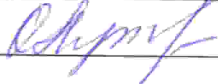
Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 38.03.01 «Экономика»
протокол № 3 от 02.12.15 года.

Председатель комиссии:  д.э.н., проф. Захаров П.Н.

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Рабочая программа одобрена на 2016/17 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 31.05.16 года

Заведующий кафедрой 

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____