

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

Институт экономики и менеджмента

**УТВЕРЖДАЮ**
Директор института
П.Н. Захаров
« 30 » 08 2021 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Проблемы теории и практики управления современным предприятием

направление подготовки/специальность
38.03.01 Экономика

направленность (профиль) подготовки
«**Экономика предприятий и организаций**»

г. Владимир
2021

ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью учебной дисциплины является изучение особенностей соотношения проблем теории и практики в управлении современными организациями, формирование умений и навыков применения современных методов управления для решения управленческих задач.

В процессе изучения данного курса необходимо решить следующие задачи:

- изучение проблем теории и практики управления организацией.
- формирование умения и навыков использования основных современных инструментов управления для принятия управленческих решений

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Проблемы теории и практики управления современным предприятием» относится к дисциплинам по выбору вариативной части.

Пререквизитами дисциплины: «Управление развитием предприятия», «Корпоративное управление».

2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетен	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
<p style="text-align: center;">ПК-3</p> <p>способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами</p>	<p style="text-align: center;">частичный</p>	<p><u>знать:</u> структуру показателей и содержание экономических разделов планов и отчетов предприятий и организаций;</p> <p><u>уметь:</u> выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами;</p> <p><u>владеть:</u> методиками проведения расчетов параметров экономических разделов планов, способами обоснования и представления полученных результатов в соответствии со стандартами, принятыми на предприятиях и организациях бизнеса.</p>
<p style="text-align: center;">ПК-5</p> <p>Способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений</p>	<p style="text-align: center;">частичный</p>	<p><u>знать:</u> виды и формы отчетности предприятий, организаций и ведомств различных форм собственности, содержащие финансовую, бухгалтерскую и иную информацию о плановых и фактических результатах в сфере экономической деятельности предприятий и организаций; методы экономического, финансового анализа и диагностики параметров профессиональной деятельности предприятий и организаций;</p> <p><u>уметь:</u> анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий и организаций бизнеса;</p> <p><u>владеть:</u> навыками разработки вариантов управленческих решений, оптимальных по экономическим параметрам профессиональной деятельности предприятий и организаций.</p>

<p>ПК-8 способность использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии</p>	<p>частичный</p>	<p><u>знать:</u> Теоретические основы, объекты и инструментарий контроллинга, <u>уметь:</u> Правильно определять качественные и количественные цели предприятия и выбирать критерии, по которым можно оценить степень достижения поставленных целей. <u>владеть:</u> навыками описания бизнес-процессов, а также анализа результатов моделирования бизнес-процессов и реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций</p>
--	------------------	--

3. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет: 5 зачетных единиц, 180 часов.

Тематический план форма обучения – заочная

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Актуальные проблемы в управлении современными организациями.	9	20	2	-		50	2 часа /100%	Рейтинг – контроль №1
2	Проблемы внутренней и внешней среды организации	9	21	2	4		50	4 часа/66%	Рейтинг – контроль №2
3	Основные проблемы формирования и использования финансовых ресурсов предприятий	9	22	2	4		39	4 часа /66%	Рейтинг – контроль №3
Всего за 9 семестр:				6	8		139	10 часов /71%	Экзамен
Наличие в дисциплине КП/КР				-	-				
Итого по дисциплине				6	8		139	10 часов /71%	Экзамен (27)

Тематический план форма обучения – заочная (ускоренное обучение на базе СПО)

Трудоемкость дисциплины составляет: 4 зачетных единиц, 144 часа.

№ п/п	Наименование тем дисциплины	Семестр	Неделя	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)	Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости, форма промежуточной

				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		аттестации (по семестрам)
1	Актуальные проблемы в управлении современными организациями.	7	20	-	2		40	2 часа/100%	Рейтинг – контроль №1
2	Проблемы внутренней и внешней среды организации	7	21	2	2		40	2 часа/50%	Рейтинг – контроль №2
3	Основные проблемы формирования и использования финансовых ресурсов предприятий	7	22	2	2		27	2 часа/50%	Рейтинг – контроль №3
Всего за 7 семестр:				4	6		107	6 часов /60%	Экзамен (27)
Наличие в дисциплине КП/КР				-	-				
Итого по дисциплине				4	6		107	6 часов /60%	Экзамен (27)

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1. Актуальные проблемы в управлении современными организациями.

Проблемы теории и практики управления организацией на каждом этапе ее развития. Сравнительный анализ проблем на разных стадиях жизненного цикла организации и пр.

Тема 2. Проблемы внутренней и внешней среды организации

Проблемы формирования организационной структуры предприятия. Проблемы мотивации персонала. Проблемы теории и практики роста производительности труда в организации. Проблемы управления бизнес-процессами. Проблемы при работе с поставщиками и пр.

Тема 3. Основные проблемы формирования и использования финансовых ресурсов предприятий

Проблемы управления платежеспособностью предприятия. Проблемы управления кредитоспособностью предприятия. Проблемы управления ликвидностью предприятия. Проблемы управления рентабельностью предприятия и пр.

Содержание практических занятий по дисциплине

Тема 1. Актуальные проблемы в управлении современными организациями.

1. Рефераты

2. Дискуссия

3. Подготовка материала для семестровой работы

Тема 2. Проблемы внутренней и внешней среды организации

1. Рефераты

2. Дискуссия

3. Подготовка материала для семестровой работы

Тема 3. Основные проблемы формирования и использования финансовых ресурсов предприятий

1. Рефераты

2. Дискуссия

3. Подготовка материала для семестровой работы

4. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В преподавании дисциплины «Проблемы теории и практики управления современным предприятием» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

- Интерактивная лекция (тема № 1, 2, 3,);
- Групповая дискуссия (тема № 1, 2, 3)

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с положением о рейтинговой системе комплексной оценки знаний студентов ФГБОУ ВО ВлГУ.

Текущий контроль проходит в форме рейтинг-контроля.

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины «Проблемы теории и практики управления современным предприятием» направлена на закрепление основных элементов теоретического и практического курса. Промежуточная аттестация проходит в форме экзамена, который включает в себя ответы на вопросы итогового тестирования по курсу.

Примерные вопросы для подготовки к рейтинг - контролю

Рейтинг -контроль 1

Вариант 1

Вопрос 1. Проблемы, связанные с первым опытом использования продукта или услуги конечными покупателями относятся к следующей стадии жизненного цикла организации:?

- 1 Высокая активность
- 2 юность
- 3 зарождение
- 4 младенчество

Вопрос 2. Словосочетание "ловушка основателя" означает:

- 1 В компании не сформирован процесс делегирования, отсутствуют процессы передачи и управления информацией, поэтому все замыкается на руководителе, который принимает участие в каждом событии небольшой компании.
- 2 Недостаток денежных средств и неспособность перекрыть отрицательный денежный поток; потеря веры в идею у руководителей.
- 3 Высокую зависимость компании от ее основателя, который замыкает на себе все процессы в компании, но сам не в состоянии выделить время на анализ и решение всех задач
- 4 Оппозицию в лице «старых» сотрудников компании, которые в отсутствие налаженной системы хранения информации становятся обладателями ценных данных и получают излишнюю власть.

Вопрос 3. В каком из вариантов компания с большой вероятностью перестанет развиваться, начнется стагнация продаж и наступит этап преждевременного старения бизнеса?:

- 1 наемный руководитель увольняется и основатель бизнеса снова «берет штурвал в свои руки»
- 2 наемный руководитель получает избыточную власть и через Совет директоров исключает основателя из бизнеса

Вопрос 4. Нехватка персонала с необходимым уровнем компетенций и навыков характеризует следующий этап жизненного цикла компании::

- 1 Бюрократия

- 2 Высокая активность
- 3 Аристократия
- 4 Рассвет

Вопрос 5. Какая из стадий ЖЦП характеризуется небольшим объемом продаж с достаточно умеренным (небольшим) темпом роста?:

- 1 Стадия зрелости
- 2 Стадия роста
- 3 Стадия внедрения на рынок
- 4 Стадия спада

Вопрос 6. На каком этапе ЖЦП конкуренция в сегменте снижается из-за ухода слабых игроков с небольшой долей рынка?:

- 1 Стадия спада
- 2 Стадия зрелости
- 3 Стадия роста

Вопрос 7. К числу драйверов роста производительности труда согласно последнему исследованию ВШЭ в российской экономике можно отнести:

- 1 Сельское хозяйство
- 2 Компании IT-сектора
- 3 Транснациональные компании
- 4 Компании экспортеры

Вопрос 8. Выделите главные проблемы, препятствующие росту производительности труда на предприятиях базовых несырьевых отраслей:

- 1 сложность привлечения внешнего финансирования
- 2 высокие барьеры для входа на новые рынки
- 3 дефицит на рынке специалистов, обладающих необходимой квалификацией

Вопрос 9. Доля МСБ в ВВП России:

- 1 50%
- 2 20%
- 3 30%

Рейтинг – контроль 2

Вариант 1

Вопрос 1. Важнейшим условием внедрения процессного подхода является:

- 1 Наличие внешних консультантов
- 2 Готовность учредителей и руководителей к принципиальным изменениям системы управления
- 3 Затрудняюсь ответить
- 4 Наличие в организации квалифицированных сотрудников, обладающих методиками моделирования бизнес-процессов
- 5 Детальное описание бизнес-процессов в графической форме

Вопрос 2. Показатель комплексной оценки эффективности любой полезной деятельности путем соотношения полученных результатов с продуктивностью используемых видов ресурсов называется..

1. Производительность
2. Эффективность
3. Рентабельность

4. Все ответы верны

Вопрос 3. Повышение производительности труда ...

1. Способствует повышению жизненного уровня населения
2. Приводит к росту реальных доходов населения
3. Повышает эффективность деятельности предприятий
4. Повышает эффективность отраслей
5. Все ответы верны
6. Верно только 1, 3 и 4.

Вопрос 4. К прямым факторам, оказывающим влияние на производительность труда относятся...

1. Материально-технические факторы
2. Организационные факторы
3. Природно-климатические факторы
4. Социально-психологические факторы
5. Все ответы верны
6. Верно только 1 и 2
7. Верно 1,2 и 4

Вопрос 5. Расчет цены по методу «прямые издержки + прибыль» означает начисление стандартной наценки ...

1. на себестоимость товара
2. с учётом нормативной прибыли на себестоимость товара и определение цены в виде
3. суммы себестоимости и прибыли
4. на себестоимость без учёта прибыли

Вопрос 6. Внешние факторы, влияющие на ценообразование:

1. Общий покупательский спрос на продукцию
2. Себестоимость продукции
3. Сезонность покупательского спроса
4. Качество материалов и труда

Вопрос 7. Проблема определения нормы управляемости состоит в определении числа

1. заместителей у директора
2. руководителей системе управления функциональных отделов, которыми может успешно управлять один заместитель
3. подчиненных у одного руководителя

Вопрос 8. Организационная структура современной организации формируется исходя из ...

1. материальных возможностей владельцев фирмы
2. опыта и знаний руководителя
3. специфики организации, ее масштабов и принятой стратегии развития
4. знания положения дел в других аналогичных организациях

Вопрос 9. Какие функции выполняет организационная культура:

1. мотивирующая;
2. интегрирующая;
3. мировоззренческая;
4. планирующая;
5. измерительная;

6. коммуникативная;
7. распределительная;
8. посредническая;
9. имиджевая
10. процелурная
11. планирующая
12. измерительная
13. посредническая

Вопрос 10. Активностью конкурентов ограничено время использования ценовой политики предприятия, именуемой:

1. «Политика прорыва»
2. «Политика снятия сливок»
3. «Защита позиции предприятия»
4. «Политика доступности»
5. «Политика целевых цен»

Рейтинг – контроль 3
Вариант 1

Вопрос 1. Крупный холдинг может участвовать в финансировании предприятия малого или среднего бизнес посредством:

1. Реинвестирования прибыли
2. Факторинга
3. Проектного финансирования
4. Лизинга
5. Любым из вышеперечисленных способов

Вопрос 2. Низкие стандарты раскрытия информации о деятельности российских компаний:

1. Затрудняют оценку корпоративного управления
2. Препятствуют привлечению внешних инвесторов
3. Побуждают к владению крупным пакетом акций
4. Любое из вышеперечисленного
5. Ничего из вышеперечисленного

Вопрос 3. Размер предполагаемых инвестиций в объект основных средств учитывается при определении:

1. Восстановительной стоимости
2. Страховой стоимости
3. Инвестиционной стоимости
4. Экспертной оценки
5. Любой стоимости из вышеперечисленных

Вопрос 4. Позволяет управлять платежеспособностью предприятия:

1. Кассовый бюджет
2. Бюджет доходов и расходов
3. Бюджет баланса

4. Любой из вышеперечисленных бюджетов
5. Ни один из вышеперечисленных бюджетов

Вопрос 5. Приоритетными источником финансирования развития предприятия является:

1. Амортизационный фонд
2. Прибыль
3. Реструктуризации задолженности
4. Реинвестирование прибыли
5. Лизинг
- 6.

Вопрос 6. Вопрос 12. Укажите три основных элемента контроллинга на предприятии: _____

Вопрос 7. Источником финансовых ресурсов при создании коммерческой организации является...

1. уставный капитал
2. доход от реализации имущества
3. внереализационные доходы
4. выручка от реализации продукции.

Вопрос 8. Финансы некоммерческих организаций – это отношения, связанные с формированием и использованием финансовых ресурсов для достижения целей деятельности, предусмотренных..

1. налоговым кодексом
2. положением о Министерстве финансов
3. бюджетным кодексом
4. уставом организации

Вопрос 9. На основе права собственности выделяют _____ источники финансовых ресурсов предприятия.

1. собственные и заемные
2. уставные и резервные
3. основные и оборотные
4. краткосрочные и долгосрочные

Вопрос 10. Финансовые ресурсы предприятий – это...

- 1) денежные средства, находящиеся в распоряжении предприятий для устранения временных финансовых затруднений и обеспечения нормальных условий деятельности
- 2) совокупность всех видов денежных средств, финансовых активов, находящихся в распоряжении экономического субъекта
- 3) совокупность финансовых отношений по поводу формирования и использования фондов денежных средств

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины (Экзамен)

Контрольные вопросы к экзамену

1. Понятие и сущность организации
2. Миссия и цели организации
3. Организация как система
4. Жизненный цикл организации И. Адизесу
5. Жизненный цикл организации по Л. Грейнеру
6. Управляемые организации и их особенности
7. Проблемы управления организациями в современных условиях
1. Внутренняя и внешняя среда организации
2. Сущность и ключевые проблемы развития предприятий в современных условиях
3. Трудовые ресурсы общества: сущность, проблемы и перспективы развития
4. "Состав и структура кадров предприятия. Влияние структуры и состава кадров на эффективность работы предприятия"
5. Нормирование труда. Проблемы нормирования труда в современных условиях.
7. "Производительность труда.
8. Проблемы производительности труда в современной России."
9. Оплата труда работников. Проблемы оплаты труда в России и пути их решения.
10. "Имущество предприятия, проблемы и направления эффективного использования внеоборотных и оборотных активов"
11. "Малый бизнес, его роль в экономике, проблемы и перспективы развития в современной России."
12. Конкурентоспособность. Проблемы обеспечения конкурентоспособности предприятия
13. Стратегия развития предприятия и проблемы ее формирования
14. Инвестирования инновационной деятельности в России на современном этапе развития на примере ... отрасли
15. Сущность инноваций и проблемы их освоения в РФ. Актуальные проблемы
16. Инвестирование инновационной деятельности в России на современном этапе развития на примере ... отрасли
17. Сущность инноваций и проблемы их освоения в РФ. Актуальные проблемы
18. Инновационной деятельности в России на современном этапе развития на примере ... отрасли
19. Показатели эффективности деятельности предприятия. Проблема оценки эффективности
20. Проблемы, возникающие при формировании и использовании финансовых ресурсов современной организации в условиях рынка
21. Сущность и роль инвестиций в развитии предприятия. Актуальные проблемы

Самостоятельная работа студентов

Самостоятельная работа студентов предусматривает изучение и конспектирование научной и учебной основной и дополнительной литературы в соответствии с кругом вопросов, планируемых программой к освоению. Обширный материал для самостоятельной работы содержат также периодические издания и сетевые ресурсы (перечень приведен в следующем разделе рабочей программы). В ходе самостоятельной работы рекомендуется проанализировать конспект лекций и источники по теме, выписать в тетрадь базовые категории, законспектировать необходимую литературу.

В процессе изучения дисциплины «Проблемы теории и практики управления современным предприятием» студент очной-заочной формы обучения выполняет практическую работу, тему:

1. Проблемы теории и практики управления современным предприятием на примере ...

Объект исследования выбирается самостоятельно.

Целью задания является систематизация и закрепление теоретических и практических знаний, полученных при изучении дисциплины, а также выработка навыков по их практическому применению описания бизнес процессов, их анализа и оптимизации.

Самостоятельная работа студентов предусматривает так же изучение и конспектирование научной и учебной литературы основной и дополнительной в соответствии с кругом вопросов,

планируемых программой к освоению. По ее результатам предлагается написание реферативных работ по следующей тематике:

Тема 1 Актуальные проблемы в управлении современными организациями.

8. Понятие и сущность организации

9. Миссия и цели организации

10. Организация как система

11. Жизненный цикл организации И. Адизесу

12. Жизненный цикл организации по Л. Грейнеру

13. Управляемые организации и их особенности

14. Проблемы управления организациями в современных условиях

Тема 2 Проблемы внутренней и внешней среды организации

22. Внутренняя и внешняя среда организации

23. Сущность и ключевые проблемы развития предприятий в современных условиях

24. Трудовые ресурсы общества: сущность, проблемы и перспективы развития

25. "Состав и структура кадров предприятия. Влияние структуры и состава кадров на эффективность работы предприятия"

26. Нормирование труда. Проблемы нормирования труда в современных условиях.

27. "Производительность труда.

28. Проблемы производительности труда в современной России."

29. Оплата труда работников. Проблемы оплаты труда в России и пути их решения.

30. "Имущество предприятия, проблемы и направления эффективного использования

внеоборотных и оборотных активов"

31. "Малый бизнес, его роль в экономике, проблемы и перспективы развития в современной России."

32. Конкурентоспособность. Проблемы обеспечения конкурентоспособности предприятия

33. Стратегия развития предприятия и проблемы ее формирования

34. Инвестирования инновационной деятельности в России на современном этапе развития на примере ... отрасли

35. Сущность инноваций и проблемы их освоения в РФ. Актуальные проблемы

36. Инвестирование инновационной деятельности в России на современном этапе развития на примере ... отрасли

37. Сущность инноваций и проблемы их освоения в РФ. Актуальные проблемы

38. Инновационной деятельности в России на современном этапе развития на примере ... отрасли

39. Инновационной деятельности в России на современном этапе развития на примере ... отрасли

Тема 3. Основные проблемы формирования и использования финансовых ресурсов предприятий

1. Показатели эффективности деятельности предприятия. Проблема оценки эффективности

2. Проблемы, возникающие при формировании и использовании финансовых ресурсов современной организации в условиях рынка

3. Сущность и роль инвестиций в развитии предприятия. Актуальные проблемы

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

Специальные условия проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья

В соответствии с Положением «О порядке организации и осуществления образовательной деятельности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья», утвержденным Приказом ВлГУ, для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья предусмотрены специальные условия проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

При освоении дисциплины используются различные сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности обучающихся для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций. Форма проведения

промежуточной и итоговой аттестации для обучающихся-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей. По личной просьбе обучающегося с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине «Проблемы теории и практики управления современным предприятием» предусматривается:

- замена устного ответа на письменный ответ при сдаче экзамена;
- увеличение продолжительности времени на подготовку к ответу на экзамене;
- при подведении результатов промежуточной аттестации студентов выставляется максимальное количество баллов за посещаемость аудиторных занятий.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
Основная литература			
1. Туровец, О. Г. Организация производства и управление предприятием : учебник / О. Г. Туровец, М. И. Бухалков, В. Б. Родионов [и др.] ; под ред. О. Г. Туровца. - 3-е изд. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 506 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004331-9. - Текст : электронный.	2021		https://znanium.com/catalog/product/1228808
2. Управление организацией (предприятием) : учебное пособие для бакалавров и специалистов / под ред. к.э.н., доцента И. М. Лаврова. - Москва : РУТ (МИИТ), 2020. - 167 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1896564	2020		https://znanium.com/catalog/product/1896564
3.			
4. Свод знаний по управлению бизнес-процессами: BPM СВОК 4.0 : практическое руководство / Т. Бенедикт, М. Кирхмер, М. Шарсиг [и др.] ; под ред. А. А. Белайчука. - Москва : Альпина Паблицер, 2022. - 504 с. - ISBN 978-5-9614-7207-3.	2022		https://znanium.com/catalog/product/1905842
Дополнительная литература			

<p>5. Романов, Б. А. Анализ экономики и управления предприятиями : учебно-практическое пособие / Б. А. Романов. - Москва : Дашков и К, 2016. - 248 с. - ISBN 978-5-394-02647-8.</p>	<p>2016</p>		<p>https://znanium.com/catalog/product/1428047</p>
<p>6. 2. Шумак, О. А. Финансы предприятия: учет и анализ: Учебное пособие / Шумак О.А. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2019. - 191 с.: - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-369-01344-1. - Текст : электронный</p>	<p>2019</p>		<p>https://znanium.com/catalog/product/1007393</p>

7.3. Интернет-ресурсы

1. <https://ptpmag.ru/> Проблемы теории и практики управления
2. <https://elibrary.ru/> Научная электронная библиотека

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного и практического типа, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы.

Практические занятия проводятся в компьютерном классе (аудитория 104-6).

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения: пакет MS Office (MS Word, MS Excel, MS PowerPoint), Adobe Reader.

Рабочую программу составил к.э.н., доцент Гавришвили С.И.
Мошнов

Рецензент (представитель работодателя): ген. директор ООО «ВТГФ» В.А. Мошнов
подпись



Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры ЭИиФ

Протокол № 1 от «30» 08 2021 года

Заведующий кафедрой О.А. Доницев
(ФИО, подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии
направления 38.03.01 «Менеджмент»

Протокол № 1 от «30» 08 2021 года

Председатель комиссии И.И. Захарев
(ФИО, подпись)