

2019

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по образовательной деятельности



А.А.Панфилов

« 26 » 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРОЕКТ-МЕНЕДЖМЕНТ
(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»

Профиль/программа подготовки «Экономика предприятий и организаций»

Уровень высшего образования бакалавриат

Форма обучения очная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зач ет с оценкой)
8	4/144	10	30		59	Экзамен, 45
Итого	4/144	10	30		59	Экзамен, 45

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Проект-менеджмент» являются получение студентами необходимых навыков по анализу проектов в различных аспектах.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Проект-менеджмент» относится к вариативной части.

Пререквизиты дисциплины: «Бизнес-планирование», «Статистика», «Управление проектами».

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
ОПК-4 - способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовностью нести за них ответственность	<i>Частичное освоение компетенции</i>	Знать: методы поиска организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности; Уметь: находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности; Владеть: способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.
ПК-9 - способность организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	<i>Частичное освоение компетенции</i>	Знать: методы организации деятельности малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта; Уметь: организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта; Владеть: способностью организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта.
ПК-11 - способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	<i>Частичное освоение компетенции</i>	Знать: методы оценки вариантов управленческих решений; методы разработки и обоснования предложений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; Уметь: оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; Владеть: способностью критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 часа.

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов	Объем учебной работы,	Формы текущего контроля успеваемости,
-------	--	---------	-----------------	---	-----------------------	---------------------------------------

				и трудоемкость (в часах)				с применением интерактивных методов (в часах / %)	форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Основные принципы и понятия проектного менеджмента	8	1-2	2	6		10	8/100%	
2	Обоснование и оптимизация принятия проектных решений	8	3-4	2	6		10	8/100%	
3	Финансовый анализ в ходе подготовки и принятия проектных решений	8	5-6	2	6		15	8/100%	Рейтинг-контроль №1
4	Учет инфляции, неопределенности и риска. Сущность качественного и количественного подходов	8	7-8	2	6		15	8/100%	Рейтинг-контроль №2
5	Информационное обеспечение инвестиционно-проектных расчетов	8	9-10	2	6		9	8/100%	Рейтинг-контроль №3
Всего за 8 семестр:				10	30		59	18/50%	Экзамен, 45
Наличие в дисциплине КП/КР					-				
Итого по дисциплине				10	30		59	18/50%	Экзамен, 45

Содержание лекционных занятий по дисциплине

Тема 1. Основные принципы и понятия проектного менеджмента.

Принципы разработки проектов, взаимовлияние проекта и его внешней среды, аспекты проектного анализа: технический, коммерческий, социальный, экологический, институциональный, финансовый и экономический, понятие инвестиционного проекта и его отличительные признаки, цикл жизни проекта и горизонт его планирования, индикаторы определения горизонта планирования проекта.

Тема 2. Обоснование и оптимизация принятия инвестиционных решений.

Необходимость учета фактора времени при проектном подходе, способы учета, статические и динамические критерии оценки проектной эффективности, количественные оценки эффективности проекта: в целом и участия в проекте, коммерческая, бюджетная и народнохозяйственная эффективность, критерии оценки проектной эффективности и их анализ, оценка эффективности проекта на различных стадиях его разработки и реализации.

Тема 3. Финансовый анализ в ходе подготовки и принятия проектных решений.

Необходимость, специфика и сущность финансового анализа предприятия, реализующего проект, формы финансовой отчетности, конкретные расчеты, компьютерное обеспечение финансового анализа.

Тема 4. Учет инфляции, неопределенности и риска. Сущность качественного и количественного подходов.

Сущность понятий неопределенность и риск, сущность проектных рисков, классификации направлений поиска проектных рисков, характеристика подходов к анализу проектных рисков, этапы качественного анализа, общее понятие о методах количественного подхода в риск-анализе, анализ чувствительности.

Тема 5. Информационное обеспечение подготовки и реализации проекта.

Формирование системы информации о факторах внешней проектной среды, внутренняя среда проекта и подготовка данных для управления ее составляющими на разных стадиях жизненного цикла проекта, стратегическая информационная система – оценка роли государства и анализ тенденций по формированию благоприятной инвестиционной среды как важнейшего условия жизнеобеспечения проекта, минимизация информационных рисков.

Содержание практических занятий по дисциплине

Тема 1. Основные принципы и понятия проектного менеджмента:

- взаимовлияние проекта и его внешней среды,
- цикл жизни проекта и горизонт его планирования,
- индикаторы определения горизонта планирования проекта.

Тема 2. Обоснование и оптимизация принятия инвестиционных решений.

- статические и динамические критерии оценки проектной эффективности,
- количественные оценки эффективности проекта: в целом и участия в проекте, коммерческая, бюджетная и народнохозяйственная эффективность,

Тема 3. Финансовый анализ в ходе подготовки и принятия проектных решений.

- сущность финансового анализа предприятия, реализующего проект, формы финансовой отчетности
- компьютерное обеспечение финансового анализа.

Тема 4. Учет инфляции, неопределенности и риска. Сущность качественного и количественного подходов.

- характеристика подходов к анализу проектных рисков;
- анализ чувствительности.

Тема 5. Информационное обеспечение подготовки и реализации проекта.

- внутренняя среда проекта и подготовка данных для управления ее составляющими на разных стадиях жизненного цикла проекта,
- стратегическая информационная систем.

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В преподавании дисциплины «Проект-менеджмент» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

Интерактивная лекция (тема 1,2,3,4,5);

Работа в малых группах (тема 3,5);

Групповая дискуссия (тема 3,4).

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Текущий контроль успеваемости

Задания к рейтинг-контролю №1

1. Взаимовлияние проекта и его внешней среды,
2. Цикл жизни проекта и горизонт его планирования,
3. Индикаторы определения горизонта планирования проекта.
4. Статические критерии оценки проектной эффективности,
5. Динамические критерии оценки проектной эффективности
6. Количественные оценки эффективности проекта: в целом и участия в проекте.
7. Коммерческая эффективность проекта.
8. Бюджетная эффективность проекта.

Задания к рейтинг-контролю №2

1. Сущность понятий неопределенность;
2. Сущность понятия риск;
3. Сущность проектных рисков,
4. Классификации направлений поиска проектных рисков;
5. Характеристика подходов к анализу проектных рисков;
6. Этапы качественного анализа,
7. Методы количественного подхода в риск- анализе;
8. Анализ чувствительности.

Задания к рейтинг-контролю №3

1. Формирование системы информации о факторах внешней проектной среды;
2. Внутренняя среда проекта;
3. Подготовка данных для управления составляющими внутренней среды на разных стадиях жизненного цикла проекта;
4. Стратегическая информационная система;
5. Оценка роли государства и анализ тенденций по формированию благоприятной инвестиционной среды.

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины (экзамен)

Вопросы к экзамену

- 1) Понятие и классификация проектов.
- 2) Сущность проектного анализа.
- 3) Виды проектного анализа.
- 4) Свойства проектов как системы.
- 5) Специфические свойства отраслевых проектов.
- 6) Стадии проектного анализа.
- 7) Методологические, методические и операционные принципы оценки эффективности инвестиций.
- 8) Стратегические аспекты проектного анализа
- 9) Виды инвестиционных проектов и требования к их разработке.
- 10) Идентификация проекта, формирование предварительного варианта проекта.
- 11) Разработка проекта. Основание проекта.
- 12) Экспертиза проекта.
- 13) Технические аспекты проектного планирования.
- 14) Экономические аспекты проектного планирования.
- 15) Финансовые аспекты проектного планирования.
- 16) Коммерческие аспекты проектного планирования.
- 17) Экологические аспекты проектного планирования.
- 18) Социальные аспекты проектного планирования.
- 19) Всесторонняя экспертиза проекта.
- 20) Реализация и эксплуатация проекта.
- 21) Структура и этапы разработки инвестиционного проекта
- 22) Информационное обеспечение проектирования.
- 23) Пакеты прикладных программ проектного анализа.
- 24) Структура инвестиционного проекта
- 25) Этапы разработки бизнес-плана инвестиционного проекта.
- 26) Анализ коммерческой выполнимости проекта.
- 27) Технический анализ.
- 28) Финансовый анализ.
- 29) Экономический анализ.
- 30) Институциональный анализ.

- 31) Анализ риска.
- 32) Основные критерии оценки эффективности реализации проекта.
- 33) Виды и методы оценки инвестиционных проектов.
- 34) Бюджетная эффективность и социальные результаты реализации инвестиционного проекта.
- 35) Оценка финансовой состоятельности проекта.
- 36) Методы оценки экономической эффективности инвестиций.

Самостоятельная работа студентов

Тема 1. Основные принципы и понятия проектного анализа:

1. Изучение рекомендованной литературы к практическому занятию.
2. Подготовка доклада/презентации к практическому занятию

Тема 2. Обоснование и оптимизация принятия инвестиционных решений.

1. Изучение рекомендованной литературы к практическому занятию.
2. Подготовка доклада/презентации к практическому занятию

Тема 3. Финансовый анализ в ходе подготовки и принятия проектных решений.

1. Изучение рекомендованной литературы к практическому занятию.
2. Подготовка доклада/презентации к практическому занятию

Тема 4. Учет инфляции, неопределенности и риска. Сущность качественного и количественного подходов.

1. Изучение рекомендованной литературы к практическому занятию.
2. Подготовка доклада/презентации к практическому занятию

Тема 5. Информационное обеспечение подготовки и реализации проекта.

1. Изучение рекомендованной литературы к практическому занятию.
2. Подготовка доклада/презентации к практическому занятию

Специальные условия проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья

В соответствии с Положением «О порядке организации и осуществления образовательной деятельности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья», утвержденным Приказом ВлГУ, для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья предусмотрены специальные условия проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

При освоении дисциплины используются различные сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности обучающихся для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций. Форма проведения промежуточной и итоговой аттестации для обучающихся-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей. По личной просьбе обучающегося с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривается:

- замена устного ответа на письменный ответ при сдаче зачета;
- увеличение продолжительности времени на подготовку к ответу на зачете;
- при подведении результатов промежуточной аттестации студентов выставляется максимальное количество баллов за посещаемость аудиторных занятий.

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
Основная литература*			
Проектное управление в коммерческой и публичной сферах : учебник / под общ. ред. Х.А. Константиныди. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 364 с.	2018		http://znanium.com/catalog/product/908082
Управление проектами (Проект-менеджмент) : учеб. пособие / Г.А. Поташева. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 224 с.	2018		http://znanium.com/catalog/product/930921
Управление проектом: комплексный подход и системный анализ : монография / О.Г. Тихомирова. — М. : ИНФРА-М, 2019. — 300 с.	2019		http://znanium.com/catalog/product/1023234
Дополнительная литература			
Проектные методологии управления: Agile и Scrum : учеб. пособие / Ю.Д. Агеев, Ю.А. Кавин, И.С. Павловский [и др.]. — Москва : Аспект Пресс, 2018. - 160 с.	2018		https://new.znanium.com/catalog/product/1039442
Инвестиционное проектирование: Учебник / Голов Р.С., Балдин К.В., Передеряев И.И., - 4-е изд. - Москва : Дашков и К, 2018. - 368 с.: ISBN 978-5-394-02372-9	2018		http://znanium.com/catalog/product/415324
Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 349 с.	2018		http://znanium.com/catalog/product/918075
Управление проектами : учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 208 с.	2018		http://znanium.com/catalog/product/966362
Управление проектами : учеб. пособие / П.С. Зеленский, Т.С. Зимнякова, Г.И. Поподько (отв. ред.) [и др.]. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2017. - 125 с. - ISBN 978-5-7638-3711-7	2017		http://znanium.com/catalog/product/1031863

7.2. Периодические издания

1. Журнал «Вестник ВлГУ. Серия: Экономические науки» (Режим доступа: <http://vestnik-es.vlsu.ru>)
2. Журнал «Управление проектами» (Режим доступа: <https://pmmagazine.ru/>)
3. Журнал «Project Management Journal» (Режим доступа: <https://pmjournal.ru/>)
4. Журнал «Прогнозы и стратегии» (Режим доступа: <http://www.maib.ru/bookspublication/pis/>)
5. Журнал «ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПЕРЕМЕНЫ: ФАКТЫ, ТЕНДЕНЦИИ, ПРОГНОЗ» (Режим доступа: <http://esc.isert-ran.ru/archive>)

7.3. Интернет-ресурсы

1. Федеральная служба государственной статистики // <https://gks.ru/>
2. Информационный массив Независимого института социальной политики-
www.socpol.ru
3. Портал по бизнес планированию <http://www.crpvl.ru>
4. Портал по бизнес планированию <http://www.cfin.ru>

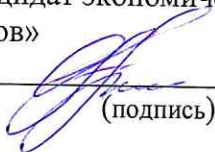
8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного и практического типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Практические работы проводятся в ауд 101-6, 102-6, 107-6.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения: Windows, Microsoft Office.


Рабочую программу составил кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Экономика инноваций и финансов»

Грачев Сергей Александрович


(подпись)

Рецензент

(представитель работодателя)

Генеральный директор ООО «ВЛТФ» Лошманов В.А. 
(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика инноваций и финансов»

Протокол № 1 от 26.08.19 года

Заведующий кафедрой д.э.н, профессор Доничев Олег Александрович

(подпись)



Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 38.03.01 «Экономика»

Протокол № 1 от 26.08.19 года

Председатель комиссии д.э.н, профессор Захаров Павел Николаевич




(подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 2020/2021 учебный год

Протокол заседания кафедры № 1 от 02.09.20 года

Заведующий кафедрой _____


Рабочая программа одобрена на 2021/2022 учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на 2022/2023 учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____