

2018

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
(ВлГУ)



\_\_\_\_\_ А.А.Панфилов  
« 20 » \_\_\_\_\_ 08 2019 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ПРОЕКТ-МЕНЕДЖМЕНТ**  
(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»

Профиль/программа подготовки «Экономика предприятий и организаций»

Уровень высшего образования бакалавриат

Форма обучения очно-заочная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточной аттестации (экзамен/зачет/зач ет с оценкой)
А	4/144	18	16		74	Экзамен, 36
Итого	4/144	18	16		74	Экзамен, 36

Владимир 2019

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Проект-менеджмент» являются получение студентами необходимых навыков по анализу проектов в различных аспектах.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Проект-менеджмент» относится к вариативной части.

Пререквизиты дисциплины: «Бизнес-планирование», «Статистика», «Управление проектами».

## 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП

Код формируемых компетенций	Уровень освоения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине характеризующие этапы формирования компетенций (показатели освоения компетенции)
1	2	3
ОПК-4 - способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовностью нести за них ответственность	<i>Частичное освоение компетенции</i>	Знать: методы поиска организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности; Уметь: находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности; Владеть: способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности.
ПК-9 - способность организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	<i>Частичное освоение компетенции</i>	Знать: методы организации деятельности малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта; Уметь: организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта; Владеть: способностью организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта.
ПК-11 - способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	<i>Частичное освоение компетенции</i>	Знать: методы оценки вариантов управленческих решений; методы разработки и обоснования предложений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; Уметь: оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий; Владеть: способностью критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

## 4. ОБЪЕМ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 часа.

№ п/п	Наименование тем и/или разделов/тем дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов	Объем учебной работы,	Формы текущего контроля успеваемости,

				и трудоемкость (в часах)				с применением интерактивных методов (в часах / %)	форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС		
1	Основные принципы и понятия проектного анализа	A	1	2	2		15	4/100%	
2	Обоснование и оптимизация принятия проектных решений	A	2	2	2		15	4/100%	
3	Финансовый анализ в ходе подготовки и принятия проектных решений	A	3-6	10	8		15	18/100%	Рейтинг-контроль №1
4	Учет инфляции, неопределенности и риска. Сущность качественного и количественного подходов	A	7	2	2		14	4/100%	Рейтинг-контроль №2
5	Информационное обеспечение инвестиционно-проектных расчетов	A	8	2	2		15	4/100%	Рейтинг-контроль №3
Всего за А семестр:				18	16		74	34/50%	Экзамен, 36
Наличие в дисциплине КП/КР					-				
Итого по дисциплине				18	16		74	34/50%	Экзамен, 36

### Содержание лекционных занятий по дисциплине

**Тема 1.** Основные принципы и понятия проектного менеджмента.

Принципы разработки проектов, взаимовлияние проекта и его внешней среды, аспекты проектного анализа: технический, коммерческий, социальный, экологический, институциональный, финансовый и экономический, понятие инвестиционного проекта и его отличительные признаки, цикл жизни проекта и горизонт его планирования, индикаторы определения горизонта планирования проекта.

**Тема 2.** Обоснование и оптимизация принятия инвестиционных решений.

Необходимость учета фактора времени при проектном подходе, способы учета, статические и динамические критерии оценки проектной эффективности, количественные оценки эффективности проекта: в целом и участия в проекте, коммерческая, бюджетная и народнохозяйственная эффективность, критерии оценки проектной эффективности и их анализ, оценка эффективности проекта на различных стадиях его разработки и реализации.

**Тема 3.** Финансовый анализ в ходе подготовки и принятия проектных решений.

Необходимость, специфика и сущность финансового анализа предприятия, реализующего проект, формы финансовой отчетности, конкретные расчеты, компьютерное обеспечение финансового анализа.

**Тема 4.** Учет инфляции, неопределенности и риска. Сущность качественного и количественного подходов.

Сущность понятий неопределенность и риск, сущность проектных рисков, классификации направлений поиска проектных рисков, характеристика подходов к анализу проектных рисков, этапы качественного анализа, общее понятие о методах количественного подхода в риск-анализе, анализ чувствительности.

**Тема 5.** Информационное обеспечение подготовки и реализации проекта.

Формирование системы информации о факторах внешней проектной среды, внутренняя среда проекта и подготовка данных для управления ее составляющими на разных стадиях жизненного цикла проекта, стратегическая информационная система – оценка роли государства и анализ тенденций по формированию благоприятной инвестиционной среды как важнейшего условия жизнеобеспечения проекта, минимизация информационных рисков.

### **Содержание практических занятий по дисциплине**

**Тема 1.** Основные принципы и понятия проектного менеджмента:

- взаимовлияние проекта и его внешней среды,
- цикл жизни проекта и горизонт его планирования,
- индикаторы определения горизонта планирования проекта.

**Тема 2.** Обоснование и оптимизация принятия инвестиционных решений.

- статические и динамические критерии оценки проектной эффективности,
- количественные оценки эффективности проекта: в целом и участия в проекте, коммерческая, бюджетная и народнохозяйственная эффективность,

**Тема 3.** Финансовый анализ в ходе подготовки и принятия проектных решений.

- сущность финансового анализа предприятия, реализующего проект, формы финансовой отчетности
- компьютерное обеспечение финансового анализа.

**Тема 4.** Учет инфляции, неопределенности и риска. Сущность качественного и количественного подходов.

- характеристика подходов к анализу проектных рисков;
- анализ чувствительности.

**Тема 5.** Информационное обеспечение подготовки и реализации проекта.

- внутренняя среда проекта и подготовка данных для управления ее составляющими на разных стадиях жизненного цикла проекта,
- стратегическая информационная систем.

## **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

В преподавании дисциплины «Проект-менеджмент» используются разнообразные образовательные технологии как традиционные, так и с применением активных и интерактивных методов обучения.

Активные и интерактивные методы обучения:

Интерактивная лекция (тема 1,2,3,4,5);

Работа в малых группах (тема 3,5);

Групповая дискуссия (тема 3,4).

## **6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ**

**Текущий контроль успеваемости**

**Задания к рейтинг-контролю №1**

1. Взаимовлияние проекта и его внешней среды,
2. Цикл жизни проекта и горизонт его планирования,
3. Индикаторы определения горизонта планирования проекта.
4. Статические критерии оценки проектной эффективности,
5. Динамические критерии оценки проектной эффективности
6. Количественные оценки эффективности проекта: в целом и участия в проекте.
7. Коммерческая эффективность проекта.
8. Бюджетная эффективность проекта.

### **Задания к рейтинг-контролю №2**

1. Сущность понятий неопределенность;
2. Сущность понятия риск;
3. Сущность проектных рисков,
4. Классификации направлений поиска проектных рисков;
5. Характеристика подходов к анализу проектных рисков;
6. Этапы качественного анализа,
7. Методы количественного подхода в риск- анализе;
8. Анализ чувствительности.

### **Задания к рейтинг-контролю №3**

1. Формирование системы информации о факторах внешней проектной среды;
2. Внутренняя среда проекта;
3. Подготовка данных для управления составляющими внутренней среды на разных стадиях жизненного цикла проекта;
4. Стратегическая информационная система;
5. Оценка роли государства и анализ тенденций по формированию благоприятной инвестиционной среды.

### **Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины (экзамен)**

#### **Вопросы к экзамену**

- 1) Понятие и классификация проектов.
- 2) Сущность проектного анализа.
- 3) Виды проектного анализа.
- 4) Свойства проектов как системы.
- 5) Специфические свойства отраслевых проектов.
- 6) Стадии проектного анализа.
- 7) Методологические, методические и операционные принципы оценки эффективности инвестиций.
- 8) Стратегические аспекты проектного анализа
- 9) Виды инвестиционных проектов и требования к их разработке.
- 10) Идентификация проекта, формирование предварительного варианта проекта.
- 11) Разработка проекта. Основание проекта.
- 12) Экспертиза проекта.
- 13) Технические аспекты проектного планирования.
- 14) Экономические аспекты проектного планирования.
- 15) Финансовые аспекты проектного планирования.
- 16) Коммерческие аспекты проектного планирования.
- 17) Экологические аспекты проектного планирования.
- 18) Социальные аспекты проектного планирования.
- 19) Всесторонняя экспертиза проекта.
- 20) Реализация и эксплуатация проекта.
- 21) Структура и этапы разработки инвестиционного проекта
- 22) Информационное обеспечение проектирования.
- 23) Пакеты прикладных программ проектного анализа.
- 24) Структура инвестиционного проекта
- 25) Этапы разработки бизнес-плана инвестиционного проекта.
- 26) Анализ коммерческой выполнимости проекта.
- 27) Технический анализ.
- 28) Финансовый анализ.
- 29) Экономический анализ.
- 30) Институциональный анализ.

- 31) Анализ риска.
- 32) Основные критерии оценки эффективности реализации проекта.
- 33) Виды и методы оценки инвестиционных проектов.
- 34) Бюджетная эффективность и социальные результаты реализации инвестиционного проекта.
- 35) Оценка финансовой состоятельности проекта.
- 36) Методы оценки экономической эффективности инвестиций.

### **Самостоятельная работа студентов**

**Тема 1.** Основные принципы и понятия проектного анализа:

1. Изучение рекомендованной литературы к практическому занятию.
2. Подготовка доклада/презентации к практическому занятию

**Тема 2.** Обоснование и оптимизация принятия инвестиционных решений.

1. Изучение рекомендованной литературы к практическому занятию.
2. Подготовка доклада/презентации к практическому занятию

**Тема 3.** Финансовый анализ в ходе подготовки и принятия проектных решений.

1. Изучение рекомендованной литературы к практическому занятию.
2. Подготовка доклада/презентации к практическому занятию

**Тема 4.** Учет инфляции, неопределенности и риска. Сущность качественного и количественного подходов.

1. Изучение рекомендованной литературы к практическому занятию.
2. Подготовка доклада/презентации к практическому занятию

**Тема 5.** Информационное обеспечение подготовки и реализации проекта.

1. Изучение рекомендованной литературы к практическому занятию.
2. Подготовка доклада/презентации к практическому занятию

### **Специальные условия проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья**

В соответствии с Положением «О порядке организации и осуществления образовательной деятельности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья», утвержденным Приказом ВлГУ, для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья предусмотрены специальные условия проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

При освоении дисциплины используются различные сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности обучающихся для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций. Форма проведения промежуточной и итоговой аттестации для обучающихся-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей. По личной просьбе обучающегося с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривается:

- замена устного ответа на письменный ответ при сдаче зачета;
- увеличение продолжительности времени на подготовку к ответу на зачете;
- при подведении результатов промежуточной аттестации студентов выставляется

максимальное количество баллов за посещаемость аудиторных занятий.

Фонд оценочных средств для проведения аттестации уровня сформированности компетенций обучающихся по дисциплине оформляется отдельным документом.

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Книгообеспеченность

Наименование литературы: автор, название, вид издания, издательство	Год издания	КНИГООБЕСПЕЧЕННОСТЬ	
		Количество экземпляров изданий в библиотеке ВлГУ в соответствии с ФГОС ВО	Наличие в электронной библиотеке ВлГУ
1	2	3	4
<b>Основная литература*</b>			
Проектное управление в коммерческой и публичной сферах : учебник / под общ. ред. Х.А. Константиныди. — М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2018. — 364 с.	2018		<a href="http://znanium.com/catalog/product/908082">http://znanium.com/catalog/product/908082</a>
Управление проектами (Проект-менеджмент) : учеб. пособие / Г.А. Поташева. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 224 с.	2018		<a href="http://znanium.com/catalog/product/930921">http://znanium.com/catalog/product/930921</a>
Управление проектом: комплексный подход и системный анализ : монография / О.Г. Тихомирова. — М. : ИНФРА-М, 2019.— 300 с.	2019		<a href="http://znanium.com/catalog/product/1023234">http://znanium.com/catalog/product/1023234</a>
<b>Дополнительная литература</b>			
Проектные методологии управления: Agile и Scrum : учеб. пособие / Ю.Д. Агеев, Ю.А. Кавин, И.С. Павловский [и др.]. — Москва : Аспект Пресс, 2018. - 160 с.	2018		<a href="https://new.znanium.com/catalog/product/1039442">https://new.znanium.com/catalog/product/1039442</a>
Инвестиционное проектирование: Учебник / Голов Р.С., Балдин К.В., Передеряев И.И., - 4-е изд. - Москва : Дашков и К, 2018. - 368 с.: ISBN 978-5-394-02372-9	2018		<a href="http://znanium.com/catalog/product/415324">http://znanium.com/catalog/product/415324</a>
Управление проектами : учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 349 с.	2018		<a href="http://znanium.com/catalog/product/918075">http://znanium.com/catalog/product/918075</a>
Управление проектами : учеб. пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 208 с.	2018		<a href="http://znanium.com/catalog/product/966362">http://znanium.com/catalog/product/966362</a>
Управление проектами : учеб. пособие / П.С. Зеленский, Т.С. Зимнякова, Г.И. Поподько (отв. ред.) [и др.]. - Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2017. - 125 с. - ISBN 978-5-7638-3711-7	2017		<a href="http://znanium.com/catalog/product/1031863">http://znanium.com/catalog/product/1031863</a>

### 7.2. Периодические издания

1. Журнал «Вестник ВлГУ. Серия: Экономические науки» (Режим доступа: <http://vestnik-es.vlsu.ru>)
2. Журнал «Управление проектами» (Режим доступа: <https://pmmagazine.ru/>)
3. Журнал «Project Management Journal» (Режим доступа: <https://pmjournal.ru/>)
4. Журнал «Прогнозы и стратегии» (Режим доступа: <http://www.maib.ru/bookspublication/pis/>)
5. Журнал «ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПЕРЕМЕНЫ: ФАКТЫ, ТЕНДЕНЦИИ, ПРОГНОЗ» (Режим доступа: <http://esc.isert-ran.ru/archive>)

### 7.3. Интернет-ресурсы

1. Федеральная служба государственной статистики // <https://gks.ru/>
2. Информационный массив Независимого института социальной политики-  
[www.socpol.ru](http://www.socpol.ru)
3. Портал по бизнес планированию <http://www.crpvl.ru>
4. Портал по бизнес планированию <http://www.cfin.ru>

## **8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Для реализации данной дисциплины имеются специальные помещения для проведения занятий лекционного и практического типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы. Практические работы проводятся в ауд 101-6, 102-6, 107-6.

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения: Windows, Microsoft Office.



Рабочую программу составил кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Экономика инноваций и финансы»

Грачев Сергей Александрович \_\_\_\_\_  
(подпись)

Рецензент

(представитель работодателя)

Заведующий кафедрой ООО "ВТТФ" Машинев В.А. \_\_\_\_\_  
(место работы, должность, ФИО, подпись)

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика инноваций и финансы»

Протокол № 1 от 26.08.19 года

Заведующий кафедрой д.э.н, профессор Дони́чев Олег Александрович

\_\_\_\_\_  
(подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 38.03.01 «Экономика» \_\_\_\_\_


Протокол № 1 от 26.08.19 года

Председатель комиссии д.э.н, профессор Захаров Павел Николаевич \_\_\_\_\_  
(подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ  
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 2020/2021 учебный год.

Протокол заседания кафедры № 1 от 02.09.20 года.

Заведующий кафедрой 

Рабочая программа одобрена на 2021/2022 учебный год.

Протокол заседания кафедры № 1 от 30.05.2021 года.

Заведующий кафедрой 

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год.

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

Рабочая программа одобрена на \_\_\_\_\_ учебный год.

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ года.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_