

02

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)



А.А.Панфилов
« 08 » 12 2015 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ПРОЕКТ-МЕНЕДЖМЕНТ

(наименование дисциплины)

Направление подготовки 38.03.01 «Экономика»

Профиль подготовки «Экономика предприятий и организаций»

Уровень высшего образования бакалавриат

Форма обучения очная

Семестр	Трудоем- кость зач. ед, час.	Лек- ции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. занятия, час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (экз./зачет)
8	4 зач. ед., 144 час.	22	44	-	51	Экзамен (27)
Итого	4 зач. ед., 144 час.	22	44	-	51	Экзамен (27)

г. Владимир

201_

mol

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель дисциплины - формирование у студентов профессиональных знаний и практических навыков в сфере разработки и реализации проектов различных направлений деятельности.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Проект-менеджмент» относится к дисциплинам по выбору вариативной части учебного плана. Предшествующими дисциплинами, на которых непосредственно базируется дисциплина «Проект-менеджмент», являются: «Микроэкономика», «Экономический анализ», «Экономика предприятий и организаций», «Управление рисками» и др. Дисциплина является базой для подготовки к государственной итоговой аттестации.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование у студентов следующих компетенций:

- 1) **ОПК-4** - способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовностью нести за них ответственность;
- 2) **ПК-9** - способностью организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта;
- 3) **ПК-11** - способностью критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

В результате освоения дисциплины обучающийся должен демонстрировать следующие результаты образования:

- 1) **знать:**
 - основные методы принятия управленческих решений (ОПК-4);
 - особенности работы с малыми группами, созданными для реализации конкретного экономического проекта (ПК-9);
 - основные методы анализа проектов (ПК-11);
- 2) **уметь:**
 - находить организационно-управленческие решения в различных профессиональных ситуациях (ОПК-4);
 - организовывать деятельность команды проекта (ПК-9);
 - критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию (ПК-11);
- 3) **владеть:**
 - навыками принятия управленческих решений (ОПК-4);
 - методами работы с малыми группами, созданными для реализации конкретного экономического проекта (ПК-9);
 - способностью оценивать управленческие решения, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11).

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единиц, 144 часа.

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	СРС	КП / КР		
1	Введение в проект-менеджмент	8	1	2	4			3		2/33,3	
2	Основные элементы проектного управления	8	2	2	4			3		2/33,3	
3	Проектный цикл и методы управления проектом	8	3	2	4			5		4/66,7	
4	Разработка проекта	8	4	2	4			5		4/66,7	Рейтинг-контроль № 1
5	Проектное планирование	8	5	2	4		+	5		4/66,7	
6	Формирование команды проекта	8	6	2	4		+	5		4/66,7	
7	Управление коммуникациями проекта	8	7	2	4		+	5		4/66,7	Рейтинг-контроль № 2
8	Управление стоимостью и оценка проектных рисков	8	8	2	4		+	5		4/66,7	
9	Управление работами и ресурсами проекта	8	9	2	4		+	5		4/66,7	
10	Менеджмент качества проекта	8	10	2	4		+	5		4/66,7	
11	Контроль, регулирование, аудит и завершение проекта	8	11	2	4		+	5		4/66,7	Рейтинг-контроль № 3
Всего				22	44			51		40/60,6	Экзамен (27)

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» компетентный подход дисциплины «Проект-менеджмент» реализуется путем проведения лекционных и практических занятий с применением мультимедийных технологий.

Лекционный курс обеспечен комплектом презентационных материалов, представляемых студентам с помощью проектора в оборудованной аудитории.

Освоение дисциплины «Проект-менеджмент» предполагает использование следующих активных и интерактивных форм проведения практических занятий:

- мозговой штурм - оперативный метод решения проблемы на основе стимулирования творческой активности студентов, при котором участникам обсуждения предлагают высказывать как можно большее количество вариантов решения (Темы 1-5)
- Case-study (анализ конкретных ситуаций) - техника обучения, использующая описание реальных экономических, социальных и бизнес-ситуаций. Обучающиеся должны проанализировать ситуацию, разобраться в сути проблемы, предложить возможные решения и выбрать лучшее из них. (темы 6-9)
- деловые игры - форма воссоздания предметного и социального содержания профессиональной деятельности, моделирования систем отношений и условий профессиональной деятельности, аспектов человеческой активности и социального взаимодействия. (темы 10-11)
- информационные технологии - применение стандартных пакетов Microsoft Office с целью создания, корректировки и воспроизведения разрабатываемых в процессе обучения проектов (Темы 4-11)

В рамках учебного курса "Проект-менеджмент" предусмотрены встречи с представителями российских компаний, мастер-классы экспертов и специалистов проектного управления.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с положением о рейтинговой системе комплексной оценки знаний студентов ФГБОУ ВО ВлГУ.

Текущий контроль проходит в форме рейтинг-контролей, которые сопровождают участие в интерактивных играх и проведение тестирования.

Промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины «Проект-менеджмент» направлена на закрепление основных элементов теоретического и практического курса. В ходе её реализации по предварительно выданным бакалаврам заданиям предусмотрены следующие формы контроля:

1. Индивидуальные и коллективные консультации по контрольным работам.
2. Выступление и оппонирование на практических занятиях.
3. Экзамен.

Примерные тестовые задания к рейтинг-контролю № 1

1. С точки зрения проект-менеджмента, проект – это...
 - а) совокупность мероприятий, направленных на достижение уникальной цели и ограниченных по ресурсам и времени;
 - б) система целей, результатов, технической и организационной документации, материальных, финансовых, трудовых и иных ресурсов, а также управленческих решений и мероприятий по их выполнению;
 - в) системный комплекс плановых (финансовых, технологических, организационных и пр.) документов, содержащих комплексно-системную модель действия, направленных на достижение оригинальной цели;
 - г) все ответы верны.
2. Окружающая среда проекта – это....
 - а) совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами

- б) факторы и объекты, взаимодействующие с проектом напрямую
- в) факторы и объекты, взаимодействующие с проектом посредством других факторов и объектов, обычно входящих в непосредственное окружение

3. Инициатор проекта относится:

- а) к активным непосредственным участникам;
- б) пассивным участникам;
- в) пассивным непосредственным участникам;
- г) непосредственным участникам;
- д) пассивным косвенным участникам.

Примерные тестовые задания к рейтинг-контролю № 2

1. Руководитель проекта относится:

- а) к активным непосредственным участникам;
- б) пассивным участникам;
- в) пассивным непосредственным участникам;
- г) непосредственным участникам;
- д) пассивным косвенным участникам.

2. Возможность участников проекта воздействовать на него:

- а) в фазе разработки больше, чем в фазе реализации;
- б) в фазе разработки меньше, чем в фазе реализации;
- в) одинакова в фазе реализации и в фазе разработки.

3. Планирование – это:

- а) определение оптимального результата при заданных ограничениях времени и ресурсов;
- б) определение путей, методов и средств достижения поставленной цели;
- в) установление - слаженных, сбалансированных, гармоничных отношений между участниками совместного труда;
- г) создание стимулирующих условий труда, при которых каждый работник трудится с полной отдачей.

4. Содержание проекта — это:

- а) совокупность целей, работ и участников проекта;
- б) перечень целей, работ и ресурсов проекта;
- в) совокупность поставленных целей и связей между ними;
- г) предметная область, ограниченная рамками окружения проекта.

Рейтинг-контроль № 3

Итоговый рейтинг-контроль проводится в виде интерактивной игры, в рамках которой студенты делятся на группы и получают баллы по результатам каждого этапа игры. Выигрывает команда, участники которой наберут наибольшее количество баллов.

1 этап. Один участник команды объясняет по очереди остальным участникам зашифрованный термин. Выигрывает команда, участники которой отгадают больше терминов за установленный интервал времени.

2 этап. Участники команды совместно рассчитывают предложенный календарный план. Выигрывает команда, участники которой выполнят задание быстрее.

3 этап. Ведущий зачитывает команде определение понятия из курса, участники должны отгадать термин. Выигрывает команда, участники которой отгадают больше терминов за установленный интервал времени.

Вопросы к экзамену

1. Понятия «проект», «менеджмент проектов», «инвестиционный проект». Проект как объект управления.
2. Окружение и виды участников проекта.
3. Классификация проектов.
4. Жизненный цикл проекта.
5. Основные объекты менеджмента проектов. Виды деятельности по управлению

- проектом.
6. Подсистемы управления проектом.
 7. Основные причины появления проектов. Основные характеристики, определяющие выбор проекта
 8. Предварительное описание проекта
 9. Содержание проектного задания. Назначение, цели, ограничения и допущения по проекту
 10. Этапы разработки проектного задания
 11. Предварительный анализ осуществимости проекта
 12. Цель и стратегия проекта.
 13. Этапы планирования проекта.
 14. Уровни проектного планирования.
 15. Структура разбиения работ
 16. Назначение ответственных и определение основных вех по проекту.
 17. Детальное планирование
 18. Типичные ошибки проектного планирования и их последствия.
 19. Сетевое планирование.
 20. Ресурсное планирование.
 21. Понятия проект, управление проектами.
 22. Факторы, влияющие на формирование проекта
 23. Классификация проектов
 24. Основные функции управления проектами
 25. Характеристика основных участников проекта
 26. Формирование проектного цикла
 27. Общая последовательность анализа проекта
 28. Понятие календарного планирования
 29. Виды календарного планирования
 30. Построение графика использования ресурсов
 31. Структура линейного графика Ганта
 32. Правила построения сетевых графиков
 33. Элементы сетевых графиков
 34. Понятие и виды сетевого графика
 35. Расчёт сетевого графика секторным методом
 36. Аналитический метод расчета сетевого графика
 37. Расчёт сетевого графика типа «вершины - работы»
 38. Расчёт сетевого графика табличным методом

Примерный перечень тем контрольных работ

При изучении тем с 5 по 11 обучающиеся выполняют контрольные работы по следующим темам:

1. Построение и расчёт линейного графика Ганта
 2. Построение графика ресурсного обеспечения
 3. Построение сетевых графиков
 4. Формирование сетевых графиков на базе линейных календарных планов
 5. Расчёт сетевого графика секторным методом
 6. Аналитический метод расчета сетевого графика
 7. Расчёт сетевого графика методом дроби
 8. Расчёт сетевого графика по потенциалам событий
 9. Расчёт сетевого графика типа «вершины - работы»
- Расчёт сетевого графика табличным методом

Самостоятельная работа

Самостоятельная работа студентов является важнейшим компонентом образовательного процесса, формирующим личность студента, его мировоззрение и культуру, развивая его способности к самообучению и повышению профессионального уровня. Целью самостоятельной работы является формирование способностей к самостоятельному познанию и обучению, обобщению, оформлению и представлению полученных результатов исследования и их критическому анализу.

Самостоятельная работа студента заключается в изучении отдельных тем курса, периодических изданий и нормативно-правовой литературы. В течение семестра обучающиеся самостоятельно подготавливают доклады с представлением презентации результатов исследования на следующие темы:

1. Генезис науки управление проектами за рубежом
2. Развитие проектного управления в России
3. Современное развитие проектного управления
4. Метод анализа чувствительности проекта
5. Метод формализованных сценариев, как метод анализа рисков в проекте
6. Метод Монте-Карло, как метод анализа рисков в проекте
7. Метод экспертной оценки рисков
8. Метод дерева решений при определении рисков проекта
9. Основные методы распределения рисков по проекту
10. Проектное страхование
11. Хеджирование, как метод снижения рисков в проекте
12. Предоставление гарантий или залогов при реализации проекта
13. Маркетинг проекта
14. Разработка проектной документации
15. Экспертиза проекта
16. Планирование инновационных процессов и проектов
17. Отбор и оценка инновационных проектов
18. Особенности управления политическими проектами
19. Особенности управления экологическими проектами
20. Особенности управления социальными проектами

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) основная литература:

1. Никонова, И.А. Проектный анализ и проектное финансирование [Электронный ресурс] / И.А. Никонова. — М.: Альпина Паблишер, 2014. — 154 с. - ISBN 978-5-9614-1771-5
2. Комплексный анализ инновационных инвестиционных проектов: Монография / А.В. Панченко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 238 с.: 60x90 1/16. - (Научная мысль) (Переплёт) ISBN 978-5-16-010591-8, 500 экз.
3. Управление проектом: комплексный подход и системный анализ: Монография / О.Г. Тихомирова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 301 с.: 60x88 1/16. - (Научная мысль; Менеджмент). ISBN 978-5-16-006383-6, 200 экз.

б) дополнительная литература:

1. Управление инновационными проектами: Учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 336 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-010105-7, 100 экз.

2. Управление проектами: Учебное пособие / М.В. Романова. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 256 с.: ил.; 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-8199-0308-7, 500 экз.
3. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Электронный ресурс] / Ричард Ньютон ; Пер. с англ. — 6-е изд. — М.: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2014. — 180 с. - ISBN 978-5-9614-4805-4
4. Володин, В. В. Управление проектом [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. В. Володин, Ф. Б. Лобанов, Т. В. Алексеева и др. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2013. - ISBN 978-5-4257-0144-2.
5. Сооляттэ, А. Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика [Электронный ресурс] : учебник / А. Ю. Сооляттэ. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0080-3

в) периодические издания:

1. Журнал научно-прикладных исследований «Инновационные проекты и программы в образовании» (ВлГУ)
2. Общеэкономическое многопрофильное научно-практическое периодическое издание «Российский экономический журнал» (ВлГУ)
3. Международный журнал «Проблемы теории и практики управления» (ВлГУ)
4. Российский научный журнал «Экономика и управление» (ВлГУ)

г) интернет-ресурсы:

1. Интернет-портал Национальной ассоциации управления проектами <http://www.sovnet.ru/>
2. Интернет-портал Международной ассоциации управления проектами (IPMA) <http://www.ipma.world/>
3. Информационно-аналитический журнал "Управление проектами" <https://pmmagazine.ru/>
4. Административно-управленческий портал [http:// www.aup.ru](http://www.aup.ru).
5. Интернет-портал «Корпоративный менеджмент» [http:// www.cfin.ru](http://www.cfin.ru).
6. Интернет-портал «Стратегическое управления и планирование» <http://www.stplan.ru/>

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

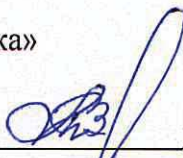
1. Лекционные занятия:

1. комплект электронных презентаций;
2. аудитория, оснащенная мультимедийным оборудованием (проектор BenQ MX 503, экран DRAPER DIPLOMAT 8 100 NtSC MV 152*203) и настенной доской
3. ноутбук с пакетами ПО общего назначения: Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft PowerPoint.

2. Практические занятия:

1. аудитория, оснащенная мультимедийным оборудованием (проектор BenQ MX 660 P DLP 3000ANSI в комплекте экран настенный рулонный SimScreen 200*200 Matte White S) и настенной доской, 13 персональных компьютеров в составе ThinkCentre M70e/keyboard/mouse/L1900p19", на которых установлено лицензионное программное обеспечение (Microsoft office, Statistica), обеспечен доступ к образовательному серверу ВлГУ, Интернет
2. ноутбук с пакетами ПО общего назначения: Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft PowerPoint.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.01 «Экономика»


Рабочую программу составил  к.э.н., доц. каф. ЭУИИ М.В. Рахова

Рецензент  Генеральный директор Котова Н.С.

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Экономика и управление инвестициями и инновациями» протокол № 12 от 7.12.2015 года.

Заведующий кафедрой  д.э.н. профессор О.А.Доничев

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 38.03.01 «Экономика» протокол № 3 от 8.12.2015 года.

Председатель комиссии  д.э.н. профессор П.Н. Захаров
(ФИО, подпись)

**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Рабочая программа одобрена на 16/17 учебный год

Протокол заседания кафедры № 2 от 31.08.16 года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

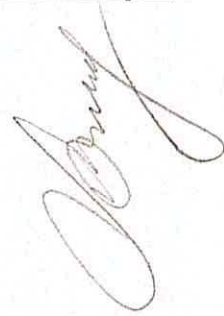
Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год

Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года

Заведующий кафедрой _____



**ЛИСТ ПЕРЕУТВЕРЖДЕНИЯ
РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

Рабочая программа одобрена на 16/17 учебный год
Протокол заседания кафедры № 2 от 31.08.2016 года
Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на 17/18 учебный год
Протокол заседания кафедры № 1 от 1.09.17 года
Заведующий кафедрой _____

Рабочая программа одобрена на _____ учебный год
Протокол заседания кафедры № _____ от _____ года
Заведующий кафедрой _____