

# АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

## Реинжиниринг бизнес-процессов (название дисциплины)

Направление подготовки 38.04.08 "Финансы и кредит"

2 семестр

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью дисциплины является ознакомление студентов с проблематикой и областями использования технологии реинжиниринга бизнес-процессов в реорганизации деятельности предприятий и управления исполнением бизнес-процессов на основе современных информационных технологий, освещение теоретических основ моделирования и управления бизнес-процессами и организационно-методических вопросов проведения работ по реинжинирингу и последующему управлению бизнес-процессами.

Задачи изучения дисциплины заключаются в приобретении студентами знаний и практических навыков в области, определяемой основной целью курса, а именно:

- сформировать общее представление о содержании, области применения и особенностях технологии реинжиниринга бизнес-процессов (РБП) при реорганизации деятельности предприятий,
- обучить технологиям управления бизнес-процессами (в т.ч. моделирования и анализа) с использованием современных информационных технологий,
- закрепить навыки выполнения работ по реорганизации и управлению бизнес-процессами и применения инструментальных средств моделирования и анализа бизнес-процессов с целью повышения финансовой устойчивости организаций.

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Реинжиниринг бизнес-процессов» относится к блоку дисциплин по выбору ОПОП по подготовке магистров по направлению 38.04.08 Финансы и кредит.

Дисциплина находится в логической и содержательно-методической взаимосвязи с другими частями ОПОП. В процессе изучения курса у обучаемых формируются как компетенции, направленные на приобретение культуры мышления, способности к обобщению, анализу и синтезу информации, так и компетенции, отражающие умения и навыки применения современных инструментов управления предприятием.

Знания, которыми обладает студент после изучения предшествующих курсов учебных дисциплин «Корпоративные финансы», «Кросс-культурный менеджмент», «Ценные бумаги и финансовый инжиниринг», «Инвестиционный анализ и оценка проектов», являются основой для дальнейшего углубленного изучения дисциплины «Реинжиниринг бизнес-процессов», понимания технологий эффективного управления компанией.

Основу изучения материала составляют лекции и практические занятия, нацеливающие студентов на овладение необходимыми знаниями и практическими навыками работы по эффективному управлению бизнес-процессами.

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- способностью предложить конкретные мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-8);

- способностью проводить исследование проблем финансовой устойчивости организаций, в том числе финансово-кредитных, для разработки эффективных методов ее обеспечения с учетом фактора неопределенности (ПК-24).

В процессе изучения дисциплины студенты должны:

**Знать:**

- методику разработки регламента бизнес-процесса при разработке проектов и программ (ПК-8)

- концептуальные основы применения технологии реинжиниринга в реорганизации деятельности предприятия в условиях возникновения риска снижения финансовой устойчивости (ПК-24);

**Уметь:**

- использовать методы и программные средства структурного, стоимостного и динамического анализа бизнес-процессов при разработке конкретных мероприятий по реализации разработанных проектов и программ (ПК-8);

- проводить исследование проблем финансовой устойчивости организаций, в том числе финансово-кредитных, для разработки эффективных методов ее обеспечения с учетом фактора неопределенности (ПК-24).

**Владеть:**

- навыками формирования решений по реорганизации и процессному управлению деятельностью предприятий на основе технологий реинжиниринга бизнес-процессов (ПК-8);

- основными методологиями и технологиями реинжиниринга и последующего управления бизнес-процессами с целью повышения финансовой устойчивости компаний (ПК-24).

#### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Бизнес-процесс и необходимость его оптимизации

Тема 2. Бизнес-процесс как объект управления

Тема 3. Сущность реинжиниринга бизнес-процессов и необходимость его проведения

Тема 4. Базовые принципы реинжиниринга бизнес-процессов

Тема 5. Этапы реинжиниринга бизнес-процессов

Тема 6. Технологии реинжиниринга бизнес-процессов

Тема 7. Моделирование бизнес-процессов в реинжиниринге

Тема 8. Регламентация бизнес-процессов организации

Тема 9. Организация реинжиниринга бизнес-процессов

Тема 10. Особенности организации реинжиниринга бизнес-процессов на российских предприятиях

Составитель: доцент, к.п.н. Робертс М.В. \_\_\_\_\_

Заведующий кафедрой «Бухгалтерский учет, финансы и сервис» \_\_\_\_\_ Лускатова О.В.

Председатель учебно-методической комиссии направления 38.04.08 «Финансы и кредит» \_\_\_\_\_ Лускатова О.В., проф., д.э.н.

Дата: \_\_\_\_\_

Печать института (факультета)

