

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
(ВлГУ)



А.А.Панфилов

« 01 » 09 2016 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Производственный менеджмент»
(наименование дисциплины)

Направление подготовки 15.03.05 «Конструкторско-технологическое обеспечение
машинностроительного производства»

Профиль подготовки

Уровень высшего образования бакалавриат

Форма обучения очная, ускоренная

Семестр	Трудоемкость зач. ед./ час.	Лекции, час.	Практич. занятия, час.	Лаборат. работы, час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (экз./зачет)
5	2/72	18	18		36	зачёт
Итого	2/72	18	18		36	зачёт

Владимир, 2016

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целями освоения дисциплины «Производственный менеджмент» являются:

- приобретение теоретических знаний и практических навыков, необходимых для принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности;
- развитие у выпускников способности к самоорганизации и самообразованию.

Задачи освоения дисциплины:

- сформировать общее представление о производственном менеджменте, ознакомиться с современными тенденциями и проблемами развития производства и управления им;
- изучить теоретические основы производственного менеджмента (базовые понятия, методы, модели);
- овладеть практическими навыками решения типовых задач производственного менеджмента.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Менеджмент» относится к базовой части, к дисциплинам по выбору Б1.В.ОД.7 учебного плана.

Изучение дисциплины «Производственный менеджмент» базируется на знаниях, навыках и умениях, полученных студентами при изучении предшествующих дисциплин: «Экономика», «Экономическая теория», «Технологические процессы в машиностроении».

Знания и умения, полученные студентами в ходе изучения дисциплины «Производственный менеджмент» необходимы для освоения дисциплины «Проектирование и эксплуатация машиностроительного производства», успешной подготовки и защиты выпускной квалификационной работы, а также дальнейшей профессиональной самореализации бакалавра.

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины «Производственный менеджмент» позволяет студенту обладать:

- способностью использовать основные закономерности, действующие в процессе изготовления машиностроительных изделий требуемого качества, заданного количества при наименьших затратах общественного труда (ОПК-1);
- способностью участвовать в постановке целей проекта (программы), его задач при заданных критериях, целевых функциях ограничениях, разработке структуры их взаимосвязей, определении приоритетов решения задач с учётом правовых, нравственных аспектов профессиональной деятельности (ПК-3);

- способностью участвовать в организации процессов разработки и изготовления изделий машиностроительных производств, средств их технологического оснащения и автоматизации, выборе технологий и указанных средств вычислительной техники для реализации процессов проектирования, изготовления, диагностирования и программных испытаний изделий (ПК - 6);

- способностью участвовать в организации работ малых коллективов исполнителей, планировать данные работы, а также работу персонала и фондов оплаты труда, принимать управленческие решения на основе экономических расчётов, в организации работ по обеспечению и реинжинирингу бизнес процессов машиностроительных предприятий, анализу затрат на обеспечение требуемого качества продукции, результатов деятельности производственных подразделений, разработке оперативных планов их работы, в выполнении организационно плановых расчётов по созданию (реорганизации) производственных участков машиностроительных производств (ПК-7).

В результате освоения дисциплины обучающийся должен демонстрировать следующие результаты образования:

знать:

- процедуры разработки специфического инструментария управленческой деятельности на основе закономерностей, действующих в процессе изготовления машиностроительных изделий требуемого качества, заданного количества при наименьших затратах общественного труда для достижения стратегических и тактических целей организации (ОПК-1);

- методы и процедуры достижения поставленных целей проекта (программы), выполнения его задач при заданных критериях, целевых функциях ограничениях, разработку структуры их взаимосвязей, определении приоритетов решения задач с учётом правовых, нравственных аспектов профессиональной деятельности (ПК-3);

- методы и процедуры управления процессами разработки и изготовления изделий машиностроительных производств, средств их технологического оснащения и автоматизации, выбора технологий и указанных средств вычислительной техники для реализации процессов проектирования, изготовления, диагностирования и программных испытаний изделий (ПК - 6);

- организацию работ малых коллективов исполнителей, планирование данных работ, а также работу персонала и фондов оплаты труда, процедуры принятия управленческих решений на основе экономических расчётов, организацию работ по обеспечению и реинжинирингу бизнес процессов машиностроительных предприятий, анализу затрат на обеспечение требуемого качества продукции, результатов деятельности

производственных подразделений, процедуры разработки оперативных планов их работы, организационно плановых расчётов по созданию (реорганизации) производственных участков машиностроительных производств (ПК-7).

уметь:

- использовать в процессе выработки и реализации управляющих воздействий основные закономерности, действующие в процессе изготовления машиностроительных изделий требуемого качества, заданного количества при наименьших затратах общественного труда (ОПК-1);

- управлять постановкой целей проекта (программы), процессом определения его задач при заданных критериях, целевых функциях ограничениях, разработкой структуры их взаимосвязей, определением приоритетов решения задач с учётом правовых, нравственных аспектов профессиональной деятельности (ПК-3);

- организовать процессы разработки и изготовления изделий машиностроительных производств, средств их технологического оснащения и автоматизации, выбора технологий и указанных средств вычислительной техники для реализации процессов проектирования, изготовления, диагностирования и программных испытаний изделий (ПК - 6);

- организовать работу малых коллективов исполнителей, планировать данные работы, а также работу персонала и фондов оплаты труда, принимать управленческие решения на основе экономических расчётов, в организации работ по обеспечению и реинжинирингу бизнес процессов машиностроительных предприятий, анализу затрат на обеспечение требуемого качества продукции, результатов деятельности производственных подразделений, разработке оперативных планов их работы, в выполнении организационно плановых расчётов по созданию (реорганизации) производственных участков машиностроительных производств (ПК-7);

владеть:

- навыками использования в процессе выработки и реализации управляющих воздействий основные закономерности, действующие в процессе изготовления машиностроительных изделий требуемого качества, заданного количества при наименьших затратах общественного труда (ОПК-1);

- навыками управления постановкой целей проекта (программы), процессом определения его задач при заданных критериях, целевых функциях ограничениях, разработкой структуры их взаимосвязей, определением приоритетов решения задач с учётом правовых, нравственных аспектов профессиональной деятельности (ПК-3);

- навыками организовать процессы разработки и изготовления изделий машиностроительных производств, средств их технологического оснащения и автоматизации, выбора технологий и указанных средств вычислительной техники для реализации процессов проектирования, изготовления, диагностирования и программных испытаний изделий (ПК - 6);

- организовать работу малых коллективов исполнителей, планировать данные работы, а также работу персонала и фондов оплаты труда, принимать управленческие решения на основе экономических расчётов, в организации работ по обеспечению и реинжинирингу бизнес процессов машиностроительных предприятий, анализу затрат на обеспечение требуемого качества продукции, результатов деятельности производственных подразделений, разработке оперативных планов их работы, в выполнении организационно плановых расчётов по созданию (реорганизации) производственных участков машиностроительных производств (ПК-7).

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зет, 72 часа.

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы, коллоквиумы	СРС	КП / КР		
1	Тема 1. Производственный менеджмент: предмет, цели, задачи, история развития.	5	1-2	2	2					2 ч /50%	
2	Тема 2. Производственный процесс, его структура, принципы эффективной организации.	5	3-4	2	2			5		2 ч /50%/	
3	Тема 3. Жизненный цикл продукта. Управление по стадиям жизненного цикла продукта.	5	5-6	2	2					2ч /50%	Рейтинг-контроль № 1

4	Тема 4. Конструкторская и технологическая подготовка производства	5	7-8	2	2			5	2ч /50%	
5	Тема 5. Производственная стратегия предприятия.	5	9-10	2	2			2	2ч /50%	
6	Тема 6. Производственная структура и производственная мощность	5	11-12	2	2			10	2ч /50%	Рейтинг-контроль № 2
7	Тема 7. Техническое и транспортно-складское обслуживание производства	5	13-14	2	2			3	2ч /50%	
8	Тема 8. Размещение предприятий	5	15-16	2	2			5	2ч /50%	
9	Тема 9. Планирование на предприятии.	5	17-18	2	2			5	2ч /50%	Рейтинг-контроль № 3
	Всего	5		18	18			36	18 ч /50%	Зачёт

СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Производственный менеджмент: предмет, цели, задачи, функции, принципы, методы, основные этапы развития.

Сущность производственного менеджмента и его место в системе менеджмента производственного менеджмента. Предмет, цели и задачи, основные этапы развития производственного менеджмента. Принципы, функции, методы производственного менеджмента. Специфический инструментарий управленческой деятельности по достижению стратегических и тактических целей организации.

Тема 2. Производственный процесс, его структура и принципы эффективной организации.

Понятие о производственном процессе. Классификационные категории производства. Виды производства. Типы производства и их технико-экономическая характеристика. Сравнительная технико-экономическая характеристика типов производства. Формы организации производства. Специализация производства, производственное кооперирование, концентрация производства, комбинирование

производства. Понятие о производственном и технологическом циклах изготовления продукта. Расчет длительности цикла.

Тема 3. Жизненный цикл продукта. Управление по стадиям жизненного цикла продукта.

Понятие и фазы жизненного цикла продукта. Особенности производственного менеджмента по стадиям жизненного цикла продукта. Научно-техническое прогнозирование развития продукта, сущность и виды прогнозов. Методы научно-технического прогнозирования. Разработка нового продукта. Продуктовая программа предприятия, сущность и виды продуктового планирования. Процесс продуктового планирования инноваций.

Тема 4. Конструкторская и технологическая подготовка производства
Содержание и задачи подготовки производства. Конструкторская подготовка производства. Сущность технологической подготовки производства Состав работ по технологической подготовке производства. CAD/CAM/CAE в конструкторской и технологической подготовке производства. Методы сетевого планирования и управления в подготовке производства

Тема 5. Производственная стратегия предприятия.

Производственная стратегия предприятия: понятие, сущность, виды. Цели стратегии и их основные характеристики, задачи критерии, ограничения. Приоритеты решения задач.

Тема 6. Производственная структура и производственная мощность.

Производственная структура предприятия и ее элементы. Принципы рационального размещения подразделений предприятия. Формы специализации подразделений предприятия. Производственная структура подразделений предприятия. Программа выпуска продукции. Производственная мощность. Практические расчеты производственной мощности. Способы повышения производственной мощности предприятия. Производственная структура подразделений предприятия.

Тема 7. Техническое и транспортно-складское обслуживание производства
обслуживание производства.

Ремонтное хозяйство предприятия. Ремонт технологического оборудования в системе производственного менеджмента Система планово-предупредительного ремонта Планирование ремонтных и профилактических работ Инструментальное хозяйство предприятия. Назначение и состав инструментального хозяйства. Техничко-экономические показатели работы инструментального хозяйства. Направления совершенствования инструментального хозяйства. Энергетическое хозяйство предприятия. Назначение и

состав энергетического хозяйства. Техничко-экономические показатели работы энергетического хозяйства. Складское хозяйство предприятия. Классификация складов предприятия. Транспортное хозяйство предприятия. Назначение и состав транспортного хозяйства предприятия. Показатели эффективности транспортного обслуживания производства.

Тема 8. Размещение предприятий.

Постановка задачи выбора варианта размещения предприятия. Методы выбора варианта размещения предприятия. Метод взвешивания. Метод критической точки. Метод центра гравитации. Транспортные методы.

Тема 9. Планирование на предприятии.

Стратегическое планирование на предприятии. Планирование управления производством: технико-экономическое и оперативно-производственное планирование. Задачи и содержание оперативно-производственного планирования (ОПП). Особенности ОПП различных типов производства, календарно-плановых нормативов позаказной, подетальной, покомлектной систем ОПП. Взаимодействие календарного планирования, учета и оперативного регулирования хода производства. Диспетчирование и учет производства. Интегрированные системы автоматизированного управления производством (MRP II).

Темы практических занятий

Тема 1. Производственный менеджмент: предмет, цели, задачи, функции, принципы, методы, основные этапы развития.

Тема 2. Производственный процесс, его структура и принципы эффективной организации.

Тема 3. Жизненный цикл продукта. Техническая подготовка производства.

Тема 4. Конструкторская и технологическая подготовка производства.

Тема 5. Производственная стратегия предприятия.

Тема 6. Производственная структура и производственная мощность.

Тема 7. Техническое и транспортно-складское обслуживание производства.

Тема 8. Размещение предприятий.

Тема 9. Планирование на предприятии.

5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При изучении дисциплины «Производственный менеджмент» используются следующие образовательные, профессионально-ориентированные и научно-исследовательские технологии:

⇒ информационно-коммуникационные технологии (у студентов имеется возможность получать консультации от руководителя дистанционно, посредством электронной почты);

⇒ развивающие проектно-ориентированные технологии;

⇒ личностно-ориентированные обучающие технологии (выстраивание для студента индивидуальной образовательной траектории с учетом его научных интересов и профессиональных предпочтений);

⇒ использование технологий презентации при представлении студентом итогов изучения тем, выполнения практических заданий;

Для реализации компетентностного подхода в практику проведения занятий интегрированы интерактивные образовательные технологии, включая мультимедийные образовательные технологии, информационные технологии, в частности применяется:

⇒ программное обеспечение - *Microsoft Office (Access, Excel, PowerPoint, Word и т.д.), OpenOffice*;

⇒ информационно - справочные системы: Консультант плюс, Гарант, иные ИСС;

⇒ электронные версии учебников, пособий, находящиеся в свободном доступе для студентов, обучающихся в вузе.

Проведение практических занятий ведется с применением таких форм как:

⇒ подготовка презентаций учебного материала для совместного обсуждения, объективного контроля и мониторинга знаний студентов;

⇒ работа в команде (малой группе) — совместная деятельность студентов в группе, направленная на решение общей задачи путем творческого сложения результатов индивидуальной работы членов команды с делением полномочий и ответственности;

⇒ творческие задания — учебные задания, которые требуют от студентов не простого воспроизводства информации, а сообразительности и творчества, поскольку задания содержат большой или меньший элемент неизвестности и имеют, как правило, несколько подходов к решению;

⇒ разрешение проблем — учебные задания, которые требуют от студентов умения мыслить, творчески усваивать знания и развивать навыки их практического применения;

⇒ дискуссия — обсуждение какого-либо спорного вопроса в рамках изучаемого контекста учебного материала. Это формирует у студентов навыки аргументированного и организованного ведения спора, так как каждая сторона, оппонировав мнению собеседника, должна аргументировать свою позицию;

⇒ проблемное обучение — стимулирование студентов к самостоятельному приобретению знаний, необходимых для решения конкретной проблемы;

⇒ интеллектуальная разминка — активизация учебной деятельности студентов (как правило, в начале занятия) с выяснением степени усвоения учебного материала на уровне знания.

6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

В процессе освоения студентами материала по дисциплине «Производственный менеджмент» для текущего контроля успеваемости проводятся устные и письменные опросы на практических занятиях по вопросам для обсуждения и самоконтроля, студенты готовят практические отчетные работы (в форме устных сообщений, презентаций), выполняют ситуационные индивидуальные и групповые задания.

Текущий контроль знаний студентов производится в форме рейтинг - контроля на основе Положения о рейтинговой системе комплексной оценки знаний студентов в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» (ВлГУ), в котором предлагается следующее распределение баллов текущего контроля по видам работ.

Распределение баллов текущего контроля по видам работ

Промежуточная аттестация знаний студентов по дисциплине «Производственный менеджмент» производится в 5-м семестре в форме зачета.

Наименование занятий	Максимальное значение баллов
	Семестр 5. Итоговая аттестация - зачёт
1.Посещение занятий студентами	5
2. Рейтинг – контроль № 1	15
3. Рейтинг – контроль № 2	15
4. Рейтинг – контроль № 3	30
5. Выполнение семестрового плана самостоятельной работы	30
6. Дополнительные баллы (бонусы)	5

Вопросы к рейтинг-контролю № 1

1. Раскройте сущность производственного менеджмента и определите его место в системе менеджмента.
2. Назовите предмет, цели и задачи производственного менеджмента.
3. Перечислите основные этапы развития производственного менеджмента, раскройте их содержание.
4. Назовите принципы, функции производственного менеджмента.
5. Назовите методы производственного менеджмента, дайте их характеристику.
6. Дайте определение понятия производственный процесс.
7. Раскройте классификацию производственных процессов.
8. Назовите типы производства.
9. Проведите сравнительную технико-экономическую характеристику типов производства.
10. Назовите формы организации производства. 11. Дайте понятие о производственном и технологическом циклах изготовления продукта.
12. Представьте алгоритм расчета длительности производственного цикла.
13. Дайте определение понятия жизненный цикл продукта и назовите фазы жизненного цикла продукта.
14. Раскройте особенности производственного менеджмента по стадиям жизненного цикла продукта.
15. Назовите этапы разработки нового продукта.
16. Раскройте содержание и задачи технической подготовки производства.
17. Назовите этапы технической подготовки производства.
18. В чем заключается сущность научно-технического прогнозирования развития продукта. Назовите виды прогнозов и раскройте их сущность?
19. Назовите методы научно-технического прогнозирования.
20. Дайте определение понятия специализация производства, производственное кооперирование, концентрация производства, комбинирование производства.
21. Дайте определение понятия продуктовая программа предприятия. Раскройте сущность и виды продуктового планирования.
22. Дайте характеристику процесса продуктового планирования инноваций.

Вопросы к рейтинг-контролю № 2

1. Раскройте сущность и управления. сетевого планирования

2. Назовите этапы сетевого планирования. Назовите правила построения сетевых графиков.
3. Представьте алгоритм расчета параметров сетевых графиков.
4. Дайте представление о производственной структуре предприятия и ее элементах.
5. Назовите принципы рационального размещения подразделений предприятия.
6. Перечислите формы специализации подразделений предприятия.
7. Раскройте процедуру оптимизации сетевых графиков.
8. Дайте определение понятия производственная мощность предприятия.
9. Перечислите способы повышения производственной мощности предприятия.
10. Приведите пример практического расчета производственной мощности предприятия.
11. Раскройте назначение и функции ремонтного хозяйства предприятия.
12. Дайте представление о системе планово-предупредительного ремонта.
13. В чем заключается процедура планирования ремонтных и профилактических работ.
14. Раскройте назначение и состав инструментального хозяйства предприятия.
15. Назовите технико-экономические показатели работы инструментального хозяйства.
16. Назовите направления совершенствования инструментального хозяйства.
17. Раскройте назначение и состав энергетического хозяйства предприятия.
18. Назовите технико-экономические показатели работы энергетического хозяйства.
19. Дайте определение понятия производственная стратегия предприятия, раскройте ее сущность, перечислите виды.
20. Назовите цели производственной стратегии предприятия и их основные характеристики.
21. Назовите задачи, критерии, ограничения производственной стратегии предприятия.
22. Раскройте представление о ремонте технологического оборудования в системе производственного менеджмента.

Вопросы к рейтинг-контролю № 3

1. Дайте развернутую характеристику складского хозяйства предприятия.
2. Раскройте процедуру диспетчирования и учета производства
3. Назовите отличительные признаки классификация складов предприятия.
4. Какими факторами определяется решение об организации складов?
5. Дайте развернутую характеристику транспортного хозяйства предприятия

6. Раскройте назначение и назовите состав транспортного хозяйства предприятия.
7. Перечислите показатели эффективности транспортного обслуживания производства.
8. Раскройте содержание задачи выбора варианта размещения предприятия.
9. В чем заключается метод взвешивания.
10. В чем заключается метод критической точки?
11. Раскройте алгоритм метода центра гравитации.
12. Дайте характеристику транспортным методам выбора варианта размещения предприятия.
13. Раскройте сущность стратегического планирования на предприятии.
14. Назовите виды планирования управления производством.
15. Перечислите задачи и раскройте содержание оперативно-производственного планирования.
16. Раскройте особенности оперативно-производственного планирования различных типов производства (календарно-плановых нормативов, позаказной, подетальной, покомлектной систем ОПП).
17. Раскройте характер взаимодействия календарного планирования, учета и оперативного регулирования хода производства.
18. Назовите задачи диспетчирования и учета производства.
19. Раскройте эволюцию интегрированных систем автоматизированного управления производством (MRP II).
20. Назовите методы выбора варианта размещения предприятия.
21. Перечислите задачи и раскройте содержание технико-экономического планирования.

Вопросы к зачёту

1. Раскройте сущность производственного менеджмента и определите его место в системе менеджмента.
2. Назовите предмет, цели и задачи производственного менеджмента.
3. Перечислите основные этапы развития производственного менеджмента, раскройте их содержание.
4. Назовите принципы, функции производственного менеджмента.
5. Назовите методы производственного менеджмента, дайте их характеристику.
6. Дайте определение понятия производственный процесс.
7. Раскройте классификацию производственных процессов.
8. Назовите типы производства.

9. Проведите сравнительную технико-экономическую характеристику типов производства.
10. Назовите формы организации производства.
11. Дайте понятие о производственном и технологическом циклах изготовления продукта.
11. Представьте алгоритм расчета длительности производственного цикла.
12. Дайте определение понятия жизненный цикл продукта и назовите фазы жизненного цикла продукта.
13. Раскройте особенности производственного менеджмента по стадиям жизненного цикла продукта.
14. Назовите этапы разработки нового продукта.
15. Раскройте содержание и задачи технической подготовки производства.
16. Назовите этапы технической подготовки производства.
17. В чем заключается сущность научно-технического прогнозирования развития продукта. Назовите виды прогнозов и раскройте их сущность?
18. Назовите методы научно-технического прогнозирования.
19. Дайте определение понятия специализация производства, производственное кооперирование, концентрация производства, комбинирование производства.
20. Дайте определение понятия продуктовая программа предприятия. Раскройте сущность и виды продуктового планирования.
21. Дайте характеристику процесса продуктового планирования инноваций.
22. Раскройте сущность сетевого планирования и управления.
23. Назовите этапы сетевого планирования. Назовите правила построения сетевых графиков.
24. Представьте алгоритм расчета параметров сетевых графиков.
25. Дайте представление о производственной структуре предприятия и ее элементах.
26. Назовите принципы рационального размещения подразделений предприятия.
27. Перечислите формы специализации подразделений предприятия.
28. Раскройте процедуру оптимизации сетевых графиков.
29. Дайте определение понятия производственная мощность предприятия.
30. Перечислите способы повышения производственной мощности предприятия.
31. Приведите пример практического расчета производственной мощности предприятия.
32. Раскройте назначение и функции ремонтного хозяйства предприятия.
33. Дайте представление о системе планово-предупредительного ремонта.

34. В чем заключается процедура планирования ремонтных и профилактических работ.
35. Раскройте назначение и состав инструментального хозяйства предприятия.
36. Назовите технико-экономические показатели работы инструментального хозяйства.
37. Назовите направления совершенствования инструментального хозяйства.
38. Раскройте назначение и состав энергетического хозяйства предприятия.
39. Назовите технико-экономические показатели работы энергетического хозяйства.
40. Дайте определение понятия производственная стратегия предприятия, раскройте ее сущность, перечислите виды.
41. Назовите цели производственной стратегии предприятия и их основные характеристики.
42. Назовите задачи, критерии, ограничения производственной стратегии предприятия.
43. Раскройте представление о ремонте технологического оборудования в системе производственного менеджмента.
44. Дайте развернутую характеристику складского хозяйства предприятия.
45. Раскройте процедуру диспетчирования и учета производства
46. Назовите отличительные признаки классификация складов предприятия.
47. Какими факторами определяется решение об организации складов?
48. Дайте развернутую характеристику транспортного хозяйства предприятия
49. Раскройте назначение и назовите состав транспортного хозяйства предприятия.
50. Перечислите показатели эффективности транспортного обслуживания производства.
51. Раскройте содержание задачи выбора варианта размещения предприятия.
52. В чем заключается метод взвешивания.
53. В чем заключается метод критической точки?
54. Раскройте алгоритм метода центра гравитации.
55. Дайте характеристику транспортным методам выбора варианта размещения предприятия.
56. Раскройте сущность стратегического планирования на предприятии.
57. Назовите виды планирования управления производством.
58. Перечислите задачи и раскройте содержание оперативно-производственного планирования.

59. Раскройте особенности оперативно-производственного планирования различных типов производства (календарно-плановых нормативов, позаказной, подетальной, покомлектной систем ОПП).
60. Раскройте характер взаимодействия календарного планирования, учета и оперативного регулирования хода производства.
61. Назовите задачи диспетчирования и учета производства.
62. Раскройте эволюцию интегрированных систем автоматизированного управления производством (MRP II).
63. Назовите методы выбора варианта размещения предприятия
64. Перечислите задачи и раскройте содержание технико-экономического планирования.

Пример тестового задания по дисциплине

1. В рамках предприятия в процессе производства изменяются:
 - а). Свойства сырья и материалов;
 - б). Личность работающего;
 - в). Все ответы неверны.

2. В техническом задании на разработку конструкторской документации на новое изделие содержатся:
 - а). Требования, которым должно удовлетворять будущее изделие;
 - б). Последовательность выполнения операций изготовления изделия;
 - в). Все ответы неверны.

3. Величина партий запуска-выпуска деталей оказывает влияние на:
 - а). Длительность производственного цикла;
 - б). Периодичность запуска;
 - в). Размеры запаса в незавершенном производстве.

4. Главная задача оперативно-производственного планирования производства заключается:
 - а). В координации работы всех звеньев предприятия по выпуску готовой продукции в заданном объеме;
 - б). В эффективном использовании производственных ресурсов;
 - в). В координации работы всех звеньев предприятия по изготовлению продукции в заданном ассортименте.

5. Данные о нормируемом уровне запаса каждого вида материала содержатся:

- а). В картотеках складского учета;
- б). В технологии изготовления изделия;
- в). Все ответы неверны?

6. Диспетчерская служба предприятия осуществляет следующие функции:

- а). Контролирует движение производства и выполнение производственной программы цехами предприятия;
- б). Руководит комплектованием производственных запасов и заделов;
- в). Организует оперативный учет движения производства.

7. К вспомогательным службам предприятия относятся:

- а). Транспортное хозяйство;
- б). Инструментальное хозяйство;
- в). Все ответы неверны.

8. К обслуживающим подразделениям относятся:

- а). Ремонтное хозяйство;
- б). Складское хозяйство;
- в). Энергетическое хозяйство.

9. Основными показателями планирования инструментального хозяйства являются:

- а). Объем потребности инструментов на программу выпуска продукции;
- б). Нормативные запасы инструмента в ЦИСе, ИРК и на рабочих местах;
- в). Стоимостные затраты на инструмент.

10. К производственным подразделениям предприятия относятся:

- а). Цеха основного производства;
- б). Цеха вспомогательного производства;
- в). Участки службы механика.

11. Задачами конструкторских бюро промышленных предприятий являются:

- а). Конструкторская подготовка производства новых изделий;
- б). Проектирование оснастки для изготовления новых изделий;

в). Все ответы верны.

12. Нормативную базу системы планово-предупредительного ремонта составляют:

- а). Ремонтный цикл;
- б). Категория ремонтной сложности;
- в). Трудоемкость ремонтной единицы.
- в). Все ответы неверны.

13. Обоснование целесообразности новой конструкции проводится в случаях, когда необходимо:

- а). Усовершенствовать действующую конструкцию;
- б). Из нескольких вариантов конструкций выбрать лучший;
- в). Все ответы неверны.

14. Оперативно-производственное планирование представляет собой

- а). Комплекс технико-экономических расчетов по доведению производственного задания предприятия до исполнителей;
- б). Комплекс организованных форм по обеспечению выполнения производственного задания;
- в). Комплекс методов по обеспечению бесперебойной работы предприятия.

15. Основная деятельность диспетчерской службы направлена на:

- а). Предупреждение срывов в производстве продукции;
- б). Своевременную комплектацию партий запуска;
- в). Все ответы неверны.

16. Основными факторами, влияющими на производственную структуру являются:

- а). Масштаб производства
- б). Характер выпускаемой продукции
- в). Все ответы неверны?

17. Укажите правильную последовательность стадий конструкторской подготовки производства:

- а). Получение технического задания;
- б). Разработка технического предложения;

- в). Разработка эскизного проекта;
- г). Разработка технического проекта;
- д). Разработка рабочей документации.

18. При планировании инструментального хозяйства определяют:

- а). Потребность в инструменте;
- б). Норму расхода инструмента;
- в). Все ответы неверны.

19. При организации транспортного хозяйства определяют:

- а). Количество транспортных средств;
- б). Вид маршрута;
- г). Все ответы неверны.

20. При планировании объема ремонтных работ рассчитывают:

- а). Количество оборудования, подлежащего ремонту;
- б). Необходимое количество рабочих-ремонтников;
- в). Категорию сложности ремонта;
- г). Заработную плату рабочих-ремонтников.

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Основная литература

1. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства [электронный ресурс] учебник /М. И. Бухалков. – М.: ИНФРА - М, 2015. – 395 с. ISBN978-5-16-009610-01

Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=449244>

2. Герасимов, Б. Н. Производственный менеджмент [электронный ресурс]: Учебное пособие / Б.Н. Герасимов, К.Б. Герасимов. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 312 с. ISBN 978-5-9558-0435-4

Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=505711>

3. Производственный менеджмент [электронный ресурс]: учеб. / Под ред. проф. В.Я. Позднякова, В.М. Прудникова - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 412 с. + (Доп. мат. znanium.com). - (ВО: Бакалавр.). ISBN 978-5-16-006203-7

Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=367655>

б) Дополнительная литература

1. Ильдеменов, А. С. Операционный менеджмент [электронный ресурс]: учебник / под ред. д-ра экон. наук, проф. С. В. Ильдеменова. - М.: МФПУ Синергия, 2012. - 384 с. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0020-9

Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=451360>

2. Управление операциями [электронный ресурс]: учебник / А.К. Казанцев, В.В. Кобзев, В.М. Макаров; Под общ. ред. А.К. Казанцева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 187 с.

Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=369426>

3. Сергеева, Е.А. Информационный и производственный менеджмент в условиях глобализации экономики [электронный ресурс]: учеб. пособие / Е.А. Сергеева, А.С. Брысаев – Казань: Изд-во КНИТУ. 2013 216 с. - ISBN 978-5-7882-1405-4

Режим доступа <http://www.studentlibrari.ru/book/ISBN9785788214054.html>

4. Кафидов, В.В. Современный менеджмент [электронный ресурс]: учебник / В. В. Кафидов. - М.: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0063-6.

Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=451320>

5. Стерлигова, А.Н. Операционный (производственный) менеджмент [электронный ресурс] / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель М.: НИЦ ИНФРА – М, 2014. – 187 с. (Высшее образование: Бакалавриат) ISBN978-5-16-003469-0,

Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=329346>

в) Периодические издания

1. Менеджмент и Бизнес-Администрирование: специализированное научно-практическое издание. – М.: Издательский Дом «Экономическая газета».

Издание включено в перечень ВАК ISSN: 2075-1826.

Режим доступа: www.arpk.org.

Имеется в фондах библиотеки ВлГУ

2. Менеджмент в России и за рубежом: журнал.- М.: ЗАО «Финпресс»

Издание включено в перечень ВАК

Режим доступа: www.MEVRIZ.RU

Имеется в фондах библиотеки ВлГУ

г) Интернет – ресурсы

1. <http://ecsosman.edu.ru/> - Федеральный образовательный портал - экономика, социология, менеджмент.

2. http://www.e-executive.ru/publications/aspects/article_1439/ - Проект по созданию постоянно действующего в режиме он-лайн сообщества менеджеров-профессионалов. Актуальные проблемы управления.
3. <http://www.hrc.ru/> - Обзор последних новостей по менеджменту.
4. <http://www.aom.pace.edu/amj> - Academy of Management Journal. Эмпирические и теоретические исследования по всем аспектам теории менеджмента.
5. <http://www.mgeneral.com> - Management General. Бизнес-менеджмент.
6. <http://www.pamij.com> - Public Administration and Management: An Interactive Journal. Первый журнал в Интернет, посвященный Менеджменту и Администрированию.
7. <http://ecsocman.hse.ru/> Федеральный образовательный портал – Экономика, социология, менеджмент
8. <http://www.aup.ru/library/vn/002/> Электронные книги по менеджменту

8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Реализация программы дисциплины требует наличия учебного кабинета.

Оборудование учебного кабинета:


- посадочные места для студентов;
- рабочее место преподавателя.

Технические средства обучения:

- персональный компьютер (ноутбук) с лицензионным программным обеспечением;
- мультимедиа проектор;
- комплект мультимедийных презентаций по разделам курса дисциплины.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 15.03.05 «Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительного производства»

Рабочую программу составил к.э.н., доц. Мирошникова Т.Д. 

Рецензент
Генеральный директор ООО «ПКФ Росток» Михеев А.П. 

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры «Менеджмент и маркетинг»

Протокол № 1 от « 31 » 08 2016 года

Заведующий кафедрой д.э.н., проф. Филимонова Н.М. 

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления 15.03.05 «Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительного производства»

Протокол № 1 от « 1 » 09 2016 года

Председатель комиссии д.т.н., проф. Морозов В.В. 