



## 1. ЦЕЛИ ПРЕПОДАВАНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью преподавания дисциплины является формирование системы взаимосвязанных категорий, характеризующих содержание и особенности организации и управления производственно-хозяйственной деятельностью рыночного субъекта.

Основные задачи дисциплины

- изучение основ рациональной организации производственных процессов;
- исследование эффективности использования активов организации
- разработка оптимальной системы перспективных и текущих планов производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- использование показателей экономической эффективности в практических расчетах

Учебный процесс по курсу «Организационное обеспечение предпринимательской деятельности» организован в виде лекций и практических занятий, которые представлены вопросами для обсуждения, конкретными ситуациями, практикуемыми упражнениями и домашними заданиями по всем основным темам курса. Преподавание данного курса ведется в активной, проблемной постановке. Полученные в ходе изучения учебного курса знания и практические навыки обеспечат учащимся возможность самостоятельно решать сложные экономические задачи, выявлять причины недостаточной результативности организации, грамотно выстраивать стратегию деятельности.

### 1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Дисциплина «Организационное обеспечение предпринимательской деятельности» относится к дисциплинам по выбору вариативной части учебного плана, обеспечивающих экономическую подготовку.

Курс содержит теоретический и практический разделы, включая типовые задания по рейтинг-контролю и типовые тестовые задания. Ее изучение предполагает установление и развитие междисциплинарных связей с дисциплинами «Маркетинг», «Менеджмент», «экономика и организация производства», «Компьютерные системы поддержки принятия решений».

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин «Управление информационными системами в экономике», «Автоматизация бухгалтерского и управленческого учета», «Проектирование информационных систем», а также при выполнении выпускной квалификационной работы.

### 2. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Выпускник должен обладать общепрофессиональной компетенцией ОПК-2

- способность анализировать социально-экономические задачи и процессы с применением методов системного анализа и математического моделирования.

В результате изучения дисциплины бакалавр должен:

**знать:** методы проведения оценки экономических затрат и рисков при создании информационных систем; способы описание прикладных процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач;

**уметь:** способностью документировать процессы создания информационных систем на стадиях жизненного цикла; проводить оценки экономических затрат и рисков при создании информационных систем;

**владеть:** способностью проводить описание прикладных процессов и информационного обеспечения решения прикладных задач; методами проведения оценки экономических затрат и рисков при создании информационных систем.

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 часов.

	Раздел (тема) дисциплины	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)						Объем учебной работы, с применением интерактивных методов (в часах / %)	Формы текущего контроля успеваемости (по неделям семестра, форма промежуточной аттестации (по семестрам))		
			Лекции	Семинары	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы, коллоквиумы	СРС			КП / КР	
1	Рыночная модель предприятий и организаций	7	1-2	1			6		12		6/86	
2	Себестоимость продукции, доход, прибыль, рентабельность	7	2-3	1		6			12			
3	Общая и производственная структура предприятий и организаций	7	3-4	1					18		1/100	
4	Экономическая и социальная эффективность производства	7	5-6	2					12			Рейтинг контроль 1
5	Кадры организации, производительность труда, оплата труда	7	7-8	2			10		12			
6	Имущество предприятий и организаций	7	8-9	2					18		2/100	
7	НТП и его экономическая эффективность	7	10-11	2			6		12			
8	Формы организации производства	7	11-12	2		6			12			Рейтинг контроль 2
9	Качество, стандартизация и сертификация продукции	7	13-14	1		6	10		18			
10	Планирование и прогнозирование развития предприятий и организаций	7	15-16	2					12			
11	Ценообразование и ценовая политика предприятий и организаций	7	17-18	2			4		12		6/100	Рейтинг контроль 3
<b>Всего</b>				<b>18</b>		<b>18</b>	<b>36</b>		<b>144</b>		<b>15/21%</b>	<b>Зачет оценкой</b>

## **СОДЕРЖАНИЕ**

### **Лекционные занятия**

#### **Тема 1. Рыночная модель предприятий и организаций**

Факторы внешней и внутренней среды. Стадии жизненного цикла продукции. Особенности предпринимательской деятельности. Цели и задачи создания и развития предприятия. Конкуренция. Типы рыночных структур

#### **Тема 2. Себестоимость продукции: доход, прибыль, рентабельность**

Системы классификации текущих затрат. Постоянные и переменные затраты. Средние переменные, средние постоянные и средние общие издержки. Расчет операционных, внереализационных, чрезвычайных и других видов доходов и прибыли. Определение рентабельности продукции и производства. Понятие и методика расчета производственного левериджа

#### **Тема 3. Общая и производственная структура предприятий и организаций**

Состав и функции цехов основного производственного процесса. Вспомогательные, обслуживающие и побочные цеха. Типы организации производства, преимущества и недостатки каждого из них. Генеральный план предприятия. Условие и индикаторы равновесия предприятия на конкурентном рынке в долгосрочном периоде. Особенности технологической подготовки производства

#### **Тема 4. Экономическая и социальная эффективность производства**

Понятие и основные показатели эффективности производства. Общая и сравнительная экономическая эффективность затрат. Расчет трудоемкости, материалоемкости и фондоемкости (фондоотдачи) производства. Нахождение оптимального варианта капложений по принципу минимума приведенных затрат

#### **Тема 5. Кадры организации, производительность труда, оплата труда**

Структура кадров предприятия. Нормирование труда. Формы и системы оплаты труда, условия их применения. Расчет коэффициентов выбытия, приема и текучести кадров, а также з/п в зависимости от выработки и разряда. Особенности применения бестарифной системы оплаты труда

#### **Тема 6. Имущество предприятий и организаций**

Внеоборотные и оборотные активы. Методы определения стоимости ОПФ. Виды износа. Порядок расчета нормы амортизации и суммы амортизационных отчислений. Показатели эффективности использования основных и оборотных активов.

#### **Тема 7. НИО и его экономическая эффективность**

Комплексная механизация и автоматизация. Нововведения, инвестиции и капложения на предприятии. Источники формирования инвестиций. Использование методов экономического обоснования инвестиционных проектов.

#### **Тема 8. Формы организации производства**

Концентрация, специализация, кооперирование и комбинирование производства. Расчет годового экономического эффекта и срока окупаемости при использовании различных форм организации производства. Использование различных форм организации производства в конкретных рыночных условиях: на металлургических, деревообрабатывающих, коксохимических и пр. комбинатах

#### **Тема 9. Качество, стандартизация и сертификация продукции**

Показатели качества продукции. Управление качеством. Расчет экономической эффективности от повышения качества продукции. Современные представления о конкурентоспособности продукции и организации

#### **Тема 10. Планирование и прогнозирование развития предприятий и организаций**

Нормы и нормативы. Техничко-экономическое обоснование планов. Этапы разработки производственной программы. Порядок определения объемов товарной, реализуемой, валовой и чистой продукции. Бизнес-план предприятия и порядок его разработки

#### **Тема 11. Ценообразование и ценовая политика предприятий и организаций**

Спрос и предложение. Ценовая эластичность. Ценовая и неценовая конкуренция. Расчет и использование показателя степени ценовой эластичности в политике ценообразования предприятия. Приемы государственного регулирования цен.

## 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

№ п/п	Виды учебной работы	Образовательные технологии
1.	Лекции	<ul style="list-style-type: none"> <li>- онлайн демонстрации моделей информационных процессов;</li> <li>- лекция-информация с визуализацией;</li> <li>- проблемные лекции</li> <li>- Междисциплинарное обучение</li> <li>- использование мультимедиа оборудования</li> </ul>
2.	Практические занятия	<ul style="list-style-type: none"> <li>- выполнение лабораторных и практических работ;</li> <li>- поиск и анализ информации в справочных системах и сети Интернет;</li> <li>- групповые обсуждения,</li> <li>- имитационные (ситуативные) технологии;</li> <li>- проектные технологии;</li> <li>- анализ конкретных ситуаций и поиск путей решения</li> </ul>
3.	Самостоятельная работа	<ul style="list-style-type: none"> <li>- письменные и устные домашние задания;</li> <li>- опережающая самостоятельная работа;</li> <li>- внеаудиторная работа студентов (освоение теоретического материала, подготовка к семинарским занятиям, выполнение домашних заданий, выполнение творческой работы, работа с электронным учебно-методическим комплексом, подготовка к текущему и итоговому контролю)</li> <li>- использование дистанционных образовательных технологий для доступа к методическим материалам</li> </ul>
3.	Контроль	<ul style="list-style-type: none"> <li>- работа на практических занятиях;</li> <li>- бланочное и компьютерное тестирование</li> </ul>

## 6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

**Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с ПОЛОЖЕНИЕМ о рейтинговой системе комплексной оценки контроля знаний студентов ВлГУ.**

Положительная оценка знаний студентов по дисциплине «Организационное обеспечение предпринимательской деятельности» складывается из отдельных оценок по каждому виду работ в течение семестра: ответы по лекционному и дополнительному материалу, доклады, рефераты, участие в решении управленческих ситуаций, выполнение домашних контрольных работ.

Текущий контроль по каждой теме предполагает использование преподавателем тестовых заданий, включающих как теоретические вопросы, так и практические задачи. Рейтинг-контроль знаний студентов производится согласно графика учебного процесса.

Контроль по результатам семестра по дисциплине проходит в форме зачета с оценкой, который включает в себя ответы на теоретические вопросы и решение логических задач по темам курса.

### Примеры заданий, используемых при проведении рейтинг-контроля знаний студентов

1. Уровень производительности труда характеризуется следующим показателем  
а) Материалоемкость  
б) Фондоемкость  
в) Трудоемкость  
г) Фондотдача
2. Что не является показателем эффективности производства?  
а) Материалоемкость  
б) Рентабельность продаж  
в) Трудоемкость  
г) Фондоотдача
3. Чем характеризуется массовое производство  
а) Ограниченная номенклатура продукции; большие объемы выпуска  
б) Ограниченная номенклатура продукции; выпуск изделий партиями  
в) Неограниченная номенклатура продукции; большие объемы выпуска  
г) Неограниченная номенклатура продукции; выпуск изделий партиями
4. Любая организация, независимо от формы собственности, отраслевой принадлежности, выпускаемой продукции или оказываемых услуг является:  
а) закрытой экономической системой;  
б) открытой экономической системой;  
в) компонентом экономики;  
г) фактором производства
5. Абсолютный размер оплаты труда различных групп и категорий работников за единицу времени - это?  
а) сдельная оплата труда;  
б) повременная оплата труда;  
в) тарифная ставка;  
г) расходы организации
6. Какая стадия жизненного цикла продукта на рынке требует больших затрат и на которой торговля как правило убыточна?  
а) Рост  
б) Зрелость  
в) Внедрение  
г) Спад
7. Что не относится к внешней среде прямого влияния?  
а) конкуренты  
б) поставщики  
в) климатические особенности  
г) посредники

### Примеры практических заданий

1. Рассчитать среднепостоянные, среднепеременные и средние общие затраты производства продукции фирмы. Данные (за год):  
сырье и материалы                    124000 руб.  
расходы на освещение                8050 руб.  
транспортные расходы                13000 руб.

з/п управляющего персонала 78000 руб.  
з/п сдельщиков 270000 руб.  
стоимость оборудования 2850000 руб. (срок службы 10 лет)  
амортизация (пропорциональный метод)  
аренда помещения 11000 руб.  
объем выпуска 2900 шт.

Определить объем прибыли, полученной предприятием за год, если цена единицы продукции 430 руб.

2. Расходы фирмы на единицу продукции в виде сырья и материалов = 55 руб., сдельный тариф = 23 руб./ед., удельные затраты э/энергии - 3,23 руб./ед. Первоначальная стоимость производственного оборудования = 350 тыс. руб., его срок службы - 5 лет, вероятность бесперебойной работы оборудования - 65%, арендная плата за помещение – 25 тыс. руб./мес., управленческие расходы – 175 тыс. руб./ мес.. Время работы оборудования в течение года 300 дней; режим работы – 2 смены по 8 часов. Максимальная производственная мощность 30 шт. в час. Определить цену реализации единицы продукции, чтобы точка безубыточности была достигнута в конце года, если предприятие использует ускоренный метод учета амортизации с удвоенной нормой износа.

3. В результате реконструкции цеха объем производства стали за год увеличился с 3 до 5 млн. т, себестоимость одной тонны стали снизилась с 7260 до 6990 руб. при неизменной цене стальных слитков 8950 руб./т. Объем капвложений в реконструкцию составил 900 млн. руб. Определить общую экономическую эффективность капитальных затрат и срок окупаемости капвложений.

### **Тематика лабораторных работ**

1. Проведение АВС-анализа ассортимента продукции предприятия, Анализ выведения нового товара на рынок
2. Расчет цены с использованием различных методов ценообразования, Установление уровней каналов распространения товаров и оценка эффективности сбытовой политики
3. Изучение методик расчёта первичных планов (план продаж, план производства). Рассчитать первичные планы (план затрат на материалы, план затрат на сдельную заработную плату). Рассчитать первичные планы (план прочих прямых затрат, план коммерческих затрат). Рассчитать первичные планы (план затрат на управление)
4. Разработать модель бизнес-процессов для предприятия в BizAgi Process Modeler
5. Основные технологические процессы бизнес-планирования. Техническое задание и календарный план на разработку бизнес-плана. Особенности разработки моделей бизнес-процессов (информационных, материальных и финансовых потоков). Назначение программ серии Expert (Audit Expert, Sales Expert, Marketing Expert, Forecast Expert, Project Expert)
6. Проведение экономических расчетов с целью выявления возможного предпринимательского эффекта.

### **Тематика самостоятельные работы студентов**

1. Рыночная модель организации, стадии жизненного цикла продукции, формирование прибыли и выручки
2. Основные типы производства, преимущества и недостатки каждого из них.

3. Понятие и показатели экономической эффективности производства
4. Общая и сравнительная экономическая эффективность затрат, основные направления повышения эффективности
5. Состав и структура кадров организации
6. Основные формы оплаты труда, условия их применения
7. Стоимостная оценка ОФ, виды износа и его начисление
8. Оборотные средства организации
9. Факторы повышения эффективности НТП и инвестиций. Порядок оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом дисконтирования
10. Специализация производства
11. Кооперирование производства
12. Качество продукции и его основные показатели. Управление качеством продукции
13. Стандартизация и сертификация продукции
14. Разработка производственной программы
15. Содержание и порядок разработки бизнес-плана
16. Понятие себестоимости продукции. Система классификации затрат по экономическим элементам
17. Система классификации затрат по калькуляционным статьям расходов
18. Виды и расчет прибыли и рентабельности организации
19. Понятие цены и расчет ценовой эластичности
20. Особенности лизинга
21. Особенности франчайзинга, преимущества и недостатки
22. Функции и принципы контроллинга.
23. Методы принятия решений

#### **Перечень вопросов к зачету с оценкой**

1. Рыночная модель организации, стадии жизненного цикла продукции, формирование прибыли и выручки
2. Понятие производства, стадии и состав цехов основного производственного процесса; структура и функции вспомогательных, обслуживающих и побочных цехов
3. Основные типы производства, преимущества и недостатки каждого из них.
4. Понятие и показатели экономической эффективности производства
5. Общая и сравнительная экономическая эффективность затрат, основные направления повышения эффективности
6. Состав и структура кадров организации
7. Нормирование и производительность труда
8. Основные формы оплаты труда, условия их применения
9. Системы оплаты труда сдельной и повременной формы
10. Состав внеоборотных активов организации
11. Стоимостная оценка ОФ, виды износа и его начисление
12. Показатели использования ОПФ
13. Оборотные средства организации
14. Факторы повышения эффективности НТП и инвестиций, предварительное экономическое обоснование инвестиционного проекта
15. Порядок оценки эффективности инвестиционных проектов с учетом дисконтирования
16. Условия повышения отдачи от капвложений
17. Специализация производства
18. Кооперирование производства
19. Комбинирование производства
20. Качество продукции и его основные показатели



21. Управление качеством продукции
22. Стандартизация и сертификация продукции
23. Методологические основы планирования
24. Основные разделы и показатели плана развития организации
25. Разработка производственной программы
26. Содержание и порядок разработки бизнес-плана
27. Понятие себестоимости продукции. Система классификации затрат по экономическим элементам
28. Система классификации затрат по калькуляционным статьям расходов
29. Виды и расчет доходов организации
30. Виды и расчет прибыли и рентабельности организации
31. Понятие цены и расчет ценовой эластичности
32. Особенности лизинга
33. Особенности франчайзинга, преимущества и недостатки
34. Управление организацией: функции менеджмента (управления); новая философия в управлении, стратегические основы управления
35. Функции и принципы контроллинга.
36. Методы принятия решений
- 37.

## **7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **а) Основная литература (имеется в библиотеке ВлГУ):**

1. Предпринимательство : учебник для вузов по специальностям экономики и управления (060000) / под ред. В. Я. Горфинкеля, Г. Б. Поляка, В. А. Швандара .— 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Юнити, 2008 .— 735 с. : ил., табл. — (Золотой фонд Российских учебников, Предпринимательство) .— Библиогр.: с. 727-729 .— ISBN 978-5-238-01333-6.
2. Снегирева, Татьяна Константиновна. Учебное пособие по дисциплине "Организация предпринимательской деятельности в строительстве" / Т. К. Снегирева ; Владимирский государственный университет (ВлГУ) .— Владимир : Владимирский государственный университет (ВлГУ), 2010 .— 99 с. : ил., табл. — Имеется электронная версия .— Библиогр.: с. 96-98.

### **б) Дополнительная литература:**

1. Швандар В.А., Базилевич А.И. Управление инвестиционными проектами. — М.: ЮНИТИ, 2011.
2. Экономика предприятия: Тесты, задачи, ситуации: Учебное пособие для вузов / Под ред. ВА Швандара. — 3-е изд., перераб. и доп. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. — 254 с. ISBN 5-238-00232-7.
3. Лапыгин, Юрий Николаевич. Стратегическое развитие организации : учебное пособие для вузов / Ю. Н. Лапыгин, Д. Ю. Лапыгин, Т. А. Лачинина ; под ред. Ю. Н. Лапыгина .— Москва : КноРус, 2012 .— 284 с. : ил .— Библиогр. в конце тем .— Ю. Н. Лапыгин, Д. Ю. Лапыгин, Т. А. Лачинина - преподаватели ВлГУ .— ISBN 5-85971-079-8
4. Александров Д.Н., Алиэскеров М.А., Ахлебинина Т.В. Основы предпринимательства. Личность и синдром предпринимателя: Учебное пособие / Д.Н. Александров, М.А. Алиэскеров, Т.В. Ахлебинина; Под ред. проф. Александрова Д.Н. — М.: Флинта: Наука, 2013. — 520 с. ISBN 5-89349-568-3 (Флинта) ISBN 5-89502-672-9 (МПЦИ).

### **в) Периодические издания:**

- 1) Менеджмент в России и за рубежом (ВлГУ)
- 2) Инновации (ВлГУ)
- 3) Вопросы экономики (ВлГУ)
- 4) Российский журнал менеджмента
- 5) Российский экономический журнал
- 6) Российское предпринимательство

7) Управление компанией

**3. Интернет-ресурсы**

<http://www.redmine.org/>

<http://ru.wikipedia.org/wiki/>

<http://www.pivotaltracker.com/>

**8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

*Лекционные занятия:*

комплект электронных презентаций;

аудитория, оснащенная презентационной техникой: проектор, экран, ноутбук

*Практические занятия:*

компьютерный класс;

презентационная техника: проектор, экран, ноутбук;

пакеты ПО общего назначения: Microsoft Word и Microsoft PowerPoint;

наборы тестов для оценки качества усвоения материала;

рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет.

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению «**Прикладная информатика**»

Рабочую программу составил

 Д.А.Градусов

к.э.н., доцент

Рецензент  
Генеральный директор  
ООО «АЙТИМ»



Е.А.Уланов

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры УИТЭС

Протокол № 3/1 от 2.04.15 года

Заведующий кафедрой



А.Б.Градусов

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии направления «**Прикладная информатика**»

Протокол № 5 от 2.04.15 года

Председатель комиссии



А.Б.Градусов